



INNOWASIÝA YKDYSADYÝETI WE DURNUKLY ÖSÜŞ



3/2025



INNOVATION ECONOMY AND
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ





INNOWASIÝA YKDYSADYÝETI WE DURNUKLY ÖSÜŞ

**INNOVATION ECONOMY
AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş
institutynyň ylmy-amaly elektron žurnaly

Scientific and Practical Electronic Journal of the
Turkmen State Institute of Economics and Management

Научно-практический электронный журнал
Туркменского государственного института экономики и управления

3/2025

Aşgabat
“Ylym” neşirýaty
2025

Innowasiýa ykdysadyýeti we durnukly ösüş. Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň ylmy-amaly elektron žurnaly. – A.: Ylym, 2025. – 126 sah.



**TÜRKMENISTANYŇ PREZIDENTI
SERDAR BERDIMUHAMEDOW**



TÜRKMENISTANYŇ DÖWLET TUGRASY



TÜRKMENISTANYŇ DÖWLET BAÝDAGY

TÜRKMENISTANYŇ DÖWLET SENASY

Janym gurban saňa, erkana ýurdum,
Mert pederleň ruhy bardyr köňülde.
Bitarap, garaşsyz topragyň nurdur,
Baýdagyň belentdir dünýäň öňünde.

Gaýtalama:

Halkyň guran Baky beýik binasy,
Berkarar döwletim, jigerim-janym.
Başlaryň täji sen, diller senasy,
Dünýä dursun, sen dur, Türkmenistanyň!

Gardaşdyr tireler, amandyr iller,
Owal-ahyr birdir biziň ganymyz.
Harasatlar almaz, syndyrmaz siller,
Nesiller döş gerip gorar şanymyz.

Gaýtalama:

Halkyň guran Baky beýik binasy,
Berkarar döwletim, jigerim-janym.
Başlaryň täji sen, diller senasy,
Dünýä dursun, sen dur, Türkmenistanyň!

BMG-niň DEŇZE ÇYKALGASY BOLMADYK ÖSÜP BARÝAN DÖWLETLER BOÝUNÇA MASLAHATY – ÖSÜŞIŇ GELJEKKI UGURLARY

Oguljamal GELDYMHAMMEDOWA,

*Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň Ylym bölüminiň başlygy,
ykdsady ylymlaryň doktory, professor*

Gysgaça beýan

Makalada 32 sany deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň durmuş-ykdysady ösüşini üpjün etmek babatynda Birleşen Milletler Guramasynyň tagallalary beýan edilýär. Bu döwletleriň durnukly ösüşini üpjün etmek bilen baglanyşykly meselelere seljerme berilýär hem-de ýurdumyzyň alyp barýan syýasatynda bu döwletlere mahsus bolan kynçylyklaryň üstünlikli ýeňlip geçilişi açylyp görkezilýär. Şeýle hem BMG-niň deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletler boýunça geçiren maslahatlary, olarda ileri tutulan ugurlar we gazanylan netijeler hakynda maglumatlar görkezilýär.

Esasy sözler: BMG-niň Baş Assambleýasynyň kararnamalary, deňze çykalgasy bolmadyk döwletler, durmuş-ykdysady ösüş, ekologiýa howpsuzlygy, halkara logistika merkezleri, maýa goýum, sebitleýin hyzmatdaşlyk, ulag-üstaşyr geçirmeler, ykdysadyýeti diwersifikasiýalaşdyrmak.

Milli ykdysadyýetimiziň durnukly ösüşine we ilatymyzyň durmuş derejesiniň ýokarlandyrylmagyna ýardam berýän oňyn halkara şertleri döretmek, dünýäniň hojalyk gatnaşyklaryna işjeň gatnaşmak, daşary ykdysady hyzmatdaşlygy has-da ösdürmek we diwersifikasiýalaşdyrmak, iri maýa goýumlaryny ýurdumyza çekmek wajyp wezipeler hökmünde ykrar edilýär. Bu strategik ähmiýetli wezipeleriň üstünlikli durmuşa geçirilmegi diňe bir türkmen halkynyň ýaşayş-durmuş derejesiniň ýokarlanmagyna täsir etmek bilen çäklenmän, eýsem hyzmatdaş

döwletlerimiziň hem abadançylygyna we durnukly ösüşine özüniň oňyn täsirini ýetirýär.

Ýurdumyz daşary syýasatda halkara hyzmatdaşlygy we özara bähbitli gatnaşyklary ösdürmäge hem-de olary giňeltmäge aýratyn ähmiýet berýär. “Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasynda” ýurdumyz daşary syýasatda ileri tutýan tagallalaryny, baş sany strategik maksatly ugurlara gönükdirýär. Bu ugurlaryň birisi bolup, “daşary ykdysady gatnaşyklary okgunly giňeltmek we diwersifikasiýalaşdyrmak” çykyş edýär [3]. Bu ugry amala aşyrmak üçin transkontinental köpgörnüşli energetika we logistika üpjünçilik ulgamlaryny döretmäge işjeň gatnaşmak, Demirgazyk – Günorta, Günübatar – Gündogar ugurlary boýunça Aziýa bilen Ýewropany birleşdirýän ulag-üstaşyr hem-de energetika geçelgelerini gurmak boýunça uzak möhletli we yzygiderli halkara hyzmatdaşlygy dowam etdirmegiň zerurlygy ykrar edilýär. Şunda ýurdumyzyň strategik hyzmatdaş bolup durýan Birleşen Milletler Guramasy bilen giň gerimli, maksada gönükdirilen we uzakmöhletleýin hyzmatdaşlyk ileri tutulýar.

Türkmen halkynyň Milli Lideri, Türkmenistanyň Halk Maslahatynyň Başlygy Gurbanguly Berdimuhamedowyň we Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň döredijilige ýugrulan oňyn halkara başlangyçlarynyň dünýä jemgyýetçiligi tarapyndan doly ykrar edilýändiginiň aýdyň beýany bolup, Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasy tarapyndan ulag-üstaşyr geçelgeleri we logistika mümkinçilikleri boýunça:

– 2014-nji ýylyň 19-njy dekabrynda “Durnukly ösüş üçin halkara hyzmatdaşlygy üpjün etmekde ulag-üstaşyr geçelgeleriniň orny”;

– 2015-nji ýylyň 22-nji dekabrynda “Durnukly köpugurly ulag-üstaşyr geçelgeleriniň döredilmegine ýardam bermek maksady bilen, ulaglaryň ähli görnüşleriniň arasynda hemmetaraplaýyn hyzmatdaşlygyň üpjün edilmegi ugrunda”;

– 2017-nji ýylyň 20-nji dekabrynda “Durnukly ösüş maksatlaryny amala aşyrmak bilen baglylykda ulaglaryň ähli görnüşleriniň arabaglanyşygyny berkitmek”;

– 2021-nji ýylyň 29-njy iýulynda “Koronawirus keseliniň (COVID-19) pandemiýasy we ondan soňky döwürde durnukly ösüş üçin üznüksiz we ygtybarly halkara ýük daşamalary üpjün etmek maksady bilen, ulagyň ähli görnüşleriniň arabaglanyşygyny berkitmek”;

– 2023-nji ýylyň 16-njy maýynda “Bütindünýä durnukly ulag günü”;

– 2023-nji ýylyň 19-njy dekabrynda “Durnukly ösüş maksatlaryna ýetmek üçin ulaglaryň ähli görnüşleriniň arasyndaky arabaglanyşyklary berkitmek” atly kararnamalaryň kabul edilmegi çykyş edýär.

Ýurdumyzyň ulag ulgamyndaky oňyn başlangyçlary diňe bir öňe sürmek bilen çäklenmän, eýsem olary halkara derejesinde üstünlikli durmuşa geçirmek babatyndaky tagallalaryny gaýgyрмаýandygynyň nobatdaky subutnamasy hökmünde, “Halkara parahatçylyk we ynanyşmak ýylynda” BMG-niň deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletler boýunça üçünji maslahatynyň “Awaza” milli syýahatçylyk zolagynda geçirilmegini görkezmek bolar.

Dünýä boýunça deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletlerde global derejede awto ýoly/demir ýol ýygylgyna ýetmek üçin, 200 000 km awtomobil ýollaryny we 46 000 km demir ýollary çekmek we munuň üçin 500 mlrd amerikan dollary möçberinde maýa goýumlaryny goýmak zerurdyr.

Türkmenistanyň Prezidenti halkara maslahatda çuňňur many-mazmuna beslenen çykyşynda: “Durnukly kommunikasiýalar ulgamyny döretmek deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan ýurtlar üçin möhüm meseledir. Mälim bolşy ýaly, Türkmenistan bu örän möhüm ugur boýunça dialog üçin häzirki zaman halkara binýadyny döretmek başlangyjyny

öňe sürenleriň biri boldy. Bu ugurda 2016-njy ýylda Aşgabatda Birleşen Milletler Guramasynyň Durnukly ulag boýunça birinji ählumumy maslahatynyň, şeýle hem ýurdumyzda 2022-nji ýylda deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan ýurtlaryň ulag ministrleriniň halkara maslahatynyň üstünlikli geçirilendigini belläp geçmek isleýäris” diýip belledi [1].

Birleşen Milletler Guramasy tarapyndan deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň durmuş-ykdysady ösüşiniň meselelerine, geçen asyryň soňky onýyllygyndan soňra has-da uly ähmiýet berlip başlandy. 1995-nji ýylda Birleşen Milletler Guramasy deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň we üstaşyr geçiriji döwletleriň arasynda üstaşyr geçirmek babatynda hyzmatdaşlygyň ählumumy Çarçuwasyny kabul etdi. Bu halkara resminamasy BMG tarapyndan degişli döwletleriň durmuş-ykdysady ösüşini goldamaga gönükdirilen ilkinji ädim boldy. 2000-nji ýylda BMG Münýýlygyň sammitinde bu döwletleriň aýratyn zerurlyklaryny we meselelerini resmi ýagdaýda ykrar etdi.

Deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň esasy meseleleriniň hataryna ulag-logistika, ykdysady üznelik we maýa goýum özüne çekijiliginiň pesligi degişlidir. Ulag-logistika meseleleri seljerilende, dünýä söwdasynyň 80%-e golaýy deňiz ýollary bilen üpjün edilýär. Şol sebäpden, deňze çykalgasy bolmadyk döwletleriň yüklerini üstaşyr geçirmeginiň zerurlygy ýüze çykýar, bu ýagdaý söwda-ulag çykdaýlarynyň ýokarlanmagyna getirýär, harytlaryň eltilmeginiň has uzak wagt almagyna sebäp bolýar, üstaşyr ýurtlardaky syýasy we ykdysady ýagdaýa baglylygy döredýär.

Türkmenistan iki yklymyň çatrygynda ýerleşmek bilen, dünýä bazarynda bäsdeşlige ukyply harytlary öndüriji we üstaşyr geçiriji döwletleriň biri bolup, ýurdumyzyň “Demirgazyk-Günorta” we “Günbatar-Gündogar” ugurlary boýunça transkontinental multimodal ulag-logistika merkezi hökmünde halkara derejesinde ykrar edilmegi babatyndaky tagallalaryny gaýgyрмаýar. Bu bolsa Ýuwaş ummanyndan Hazar we Gara deňizlerine, demirgazykda Ýewropadan Hindi ummanyna çenli uzalyp ýatan ägirt uly giňişligiň birleşdirilmegine uly itergi berýär. Netijede bolsa, milli önümlerimizi dünýä bazaryna çykarmagyň ýollary diwersifikasiýalaşdyrylýar, olaryň özüne düşýän gymmatynda ulag-logistika çykdaýlary azalýar.

2024-nji ýylyň 30-njy noýabrynda “Deňze çykalgasy bolmadyk döwletleriň üstaşyr söwdasy hakynda Konwensiýa goşulmak hakynda” Türkmenistanyň Kanunynyň kabul edilmegi hem, ýurdumyzyň ulag-logistika meselelerini toplumlaýyn esasyda durmuşa geçirmäge ygrarlydygyny görkezýär.

Deňze çykalgasy bolmadyk, ösüp barýan döwletler üçin in ýakyndaky deňiz portuna çenli ortaça uzaklyk 1 370 km-e deňdir. Bu aralygyň uzak bolmagy bilen bilelikde administratiw päsgelçilikleriň hem goşulmagy daşary söwda amallaryny kynlaşdyrýar.

Statistiki maglumatlary seljermek bilen, deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň daşary söwdasynyň deňze çykalgasy bolan döwletlerden 30% pesdigini bellemek bolar [5]. Bu ýagdaý, esasan hem, üstaşyr geçelgeler bilen bagly bolup, ykdysady üznälik hökmünde kabul edilýär.

“Türkmenistanyň 2021-2030-njy ýyllar üçin daşary söwda Strategiýasyny” seljermek bilen, netijeli milli logistika toruny gurmak üçin hem-de Türkmenistanyň daşary söwdasyny mundan beýläk-de ösdürmek maksady bilen, Strategiýany amala aşyrmagyň dowamynda, ulag we logistika pudagyňy ösdürmek boýunça 19 sany çäräni durmuşa geçirmegiň kesgitlenilendigini bellemek bolar. Olaryň käbirlerine salgylanmak maksadalaýyk bolardy. Mysal üçin:

- awtomobil gatnawlarynda gereginden artyk üstaşyr ýygymlary, möçber çäklendirmelerini we beýleki üstaşyr päsgelçilikleri aradan aýyrmak;

- demirýol pudagynda çeýe we bäsleşige ukyply nyrh syýasatyny alyp barmak;

- Türkmenistanyň mundan beýläk-de yzygiderli dünýä ulag ulgamyna goşulýşmagy boýunça işleri geçirmek;

- Gara deňiz we Baltika sebitleriniň, Günorta we Günorta-Gündogar Aziýa, Ýakyn Gündogar ýurtlarynyň deňiz terminallaryna çykýan Ýewraziýa yklym giňişliginiň çäklerinde ulag we üstaşyr gatnawlarynyň köp şahaly, toplumlaýyn, utgaşykly düzümleriniň gurluşygyna gatnaşmak;

- halkara guramalary (şol sanda Awtomobil ulaglarynyň halkara bileleşigi, Ýewraziýa ykdysady topary, Aziýa we Ýuwaş Ummany üçin Ykdysady we durmuşkomissiýasy (ESCAP)) bilen Ortaýer deňziniň portlaryna çykmak arkaly Merkezi Aziýa üçin Modal Gara ýoluny döretmegiň mümkinçiliklerini öwrenmek we ara alyp maslahatlaşmak;

- sebitleýin hyzmatdaşlygy, şol sanda Merkezi Aziýa sebit ykdysady hyzmatdaşlygy ýaly döwletara maksatnamalaryň çäklerinde ösdürmek;

- ekologiýa howpsuzlygy we ulag toplumy ulgamynda hereketleriň howpsuzlygyny gorap saklamaga gözegçiligi alyp barmak;

- gümrük we salgyt dolandyryş usullaryny kämilleşdirmek (elektron usulynda gümrük jarnamalaryny resmileşdirmek, bir penjire ulgamyny girizmek, kartly tehnologiýalary ornaşdyrmak), döwlet we gümrük serhetlerinde gözegçilikden geçmegiň wagtyny azaltmak;

- ýükleriň hereketini haýalladýan we tutuşlygyna logistikanyň ösüşini togtadýan kadalary ýönekeýleşdirmek, ýurdumyzyň ulag-üstaşyr mümkinçiliklerini netijeli durmuşa geçirmek maksady bilen, ulag-logistika merkezlerini (ULM) döretmek [2]. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwründe kesgitlenilen çäreleriň üstünlikli amala aşyrylmagynyň binýadynda, Bitarap Türkmenistanyň dünýä hojalykulgamyna deňhukukly we özara bähbitli esaslarda goşulýandygyny bellemek bolar.

Deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň ykdysady meseleleriniň üçünjisi bolsa maýa goýumyň özüne çekijiliginiň pesligidir. Halkara reýting agentligi “Fitch Ratings” ýurdumyzyň maliýe ýagdaýynyň “BB” we “B” kategoriýaly döwletleriň arasynda in güýçli görkezijilere eýedigini belleýär. “Fitch Ratings” ýurtlaryň, kompaniýalaryň we maliýe gurallarynyň karz ukybyny bahalandyryan öndebaryjy halkara reýting agentlikleriniň biridir.

“Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasynda” ýurdumyzyň maýa goýum işjeňligini artdyrmak we onuň halkara logistik merkezine öwürilmegini gazanmak üçin aşakdaky ugurlar boýunça işler amala aşyrylar:

- gümrük resmileşdirmesini çaltlandyrmak, onuň aýklygyny üpjün etmek we halkara üstaşyr geçýän ýükler üçin ýeňillik döretmek arkaly halkara söwdasy ösdüriler;

- ýurdumyzyň logistika babatda bäsleşige ukyplylygyny ýokarlandyrmak üçin söwda-logistika üpjünçilik ulgamlary döwrebaplaşdyrylar;

– intermodal üpjünçilik ulgamyny we logistika merkezlerini döretmek boýunça işler dowam etdiriler diýlip kesgitlenilýär [3].

Afrika, Aziýa, Günorta Amerika we Ýewropa yklymlarynyň 32 sany deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletlerinde ýaşaýan adamlaryň durmuşynda düýpli üýtgeşmeleri girizmek üçin BMG tarapyndan her 10 ýylda bir gezek BMG-niň deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletler boýunça maslahaty geçirilýär. Birinji maslahat 2003-nji ýylda Gazagystan Respublikasynyň Almaty şäherinde geçirilip, onda “2004–2014-nji ýyllar aralygy üçin Hereketleriň Almaty maksatnamasy” kabul edildi. Maksatnamanyň esasy ugurlaryna aşakdakylar degişlidir:

- netijeli üstaşyr geçiriji ulgamy döretmek;
- kadalaşdyryjy hukuk binýadyny kämilleşdirmek;
- ulag infrastrukturasyňy ösdürmek;
- halkara söwdasynyň şertlerini gowulandyrmak;
- tehniki we maliýe kömegini bermek.

“2004–2014-nji ýyllar aralygy üçin Hereketleriň Almaty maksatnamasynyň” kabul edilmegi bilen, deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň ykdysady ösüş depgini 2003-nji ýylda 4,5% bolan bolsa, 2013-nji ýylda 6,3%-e deň boldy [4].

Ikinji konferensiýa 2014-nji ýylyň dekabrynda Awstriýa Respublikasynyň Wena şäherinde geçirilip, onda “2014–2024-nji ýyllar aralygy üçin Hereketleriň Wena maksatnamasy” kabul edildi. Maksatnamanyň esasy ugurlaryna aşakdakylar degişlidir:

- üstaşyr geçirmeler babatynda syýasat;
- infrastrukturanyň ösdürilmegi;
- söwda we söwdanyň ösmegine ýardam bermek;
- sebitleýin goşulýşmak we hyzmatdaşlyk;
- ykdysadyýetiň gurluş özgertmesi;
- durmuşa geçirmek üçin serişdeler.

Kynçylyklara garamazdan, deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletler daşary söwdany ösdürmäge çalyşýarlar. Bu döwletleriň 2023-nji ýyldaky sebitleýin söwdasy 2014-nji ýyl bilen deňeşdirilende 70% ýokarlandy.

2025-nji ýylyň 5–8-nji awgustynda “Awaza” milli syýahatçylyk zolagynda “Hyzmatdaşlyk gatnaşyklaryny goldamak arkaly ösüşe ýardam bermek” şygary bilen Birleşen Milletler Guramasynyň

deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletler boýunça üçünji maslahaty geçirildi.

Uly ähmiýete eýe bolan halkara forumynda “2024–2034-nji ýyllar üçin Hereketleriň Awaza maksatnamasy” kabul edilip, onda özara berkidiji esasy iş ugurlarynyň başisi kesgitlenildi:

- düzümläýin özgertmeler, ylym, tehnika we innowasiýalar;
- söwda, söwda amallarynyň aňsatlaşdyrylmagy we sebitleýin integrasiýa;
- üstaşyr geçirmek, ulag we arabaglanyşyk;
- uýgunlaşmak mümkinçiliklerini pugtalandyrmak, sarsgynlyga durnuklylygy ýokarlandyrmak hem-de howanyň üýtgemegi, heläkçilikler babatda goragsyzlygy peseltmek;
- amala aşyrmagyň serişdeleri ýaly ugurlara laýyklykda durmuşa geçirmäge berk ygrarlydys.

“Hereketleriň Awaza maksatnamasynda” üstaşyr ulag ulgamlaryny kämilleşdirmek, ykdysadyýetleri diwersifikasiýalaşdyrmak, sanly özgertmeleri tizleşdirmek, howanyň üýtgemegine durnuklylygy ýokarlandyrmak, maýa goýumlary çekmek, deňze çykalgasy bolmadyk ähli ösüp barýan döwletlerde inklýuziw hem-de durnukly ösüş üçin binýat döretmek boýunça anyk çäreler beýan edildi.

Bilermenler tarapyndan 2030-njy ýyla çenli gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň tehnologiýalary, ýagny Gün batareýalary, ýel turbinalary we elektromobiller üçin gerek magdanlara zerurlyklaryň 3 esse artjakdygy çaklanylýar. Bu ýagdaý şeýle magdanlara baý bolan deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletler üçin täze mümkinçilikleri açýar.

Deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletlerde ýaş we işe ukyply ilatyň paýy ýokary bolup, 2050-nji ýyla çenli şeýle döwletleriň umumy ilatynyň sanynyň 1 milliarda ýetmegi çaklanylýar.

Birleşen Milletler Guramasynyň deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletler boýunça maslahaty yzygiderli esasyda geçirilmek bilen, wajyp meseleleri ara alyp maslahatlaşmak üçin netijeli meýdança bolup çykyş edýär.

EDEBIÝAT

1. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň BMG-niň deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletler boýunça üçünji maslahatynyň birinji umumy mejlisindäki ÇYKYŞY (Awaza, 2025-nji ýylyň 5-nji awgusty) // “Türkmenistan” gazetiniň 2025-nji ýylyň 6-njy awgusty.

2. “Türkmenistanyň 2021-2030-njy ýyllar üçin daşary söwda Strategiýasyny tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygyny, 2021 ý., № 2, 1832-nji madda).

3. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

4. Программа действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, на десятилетие 2014–2024 годов // https://unece.org/fileadmin/DAM/SPECA/documents/ecf/2018/GA_Resolution_VPoA_RU.pdf.

5. Мероприятия в поддержку осуществления Венской программы действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, на десятилетие 2014–2024 годов // https://unctad.org/system/files/official-document/tdb65_1_d6_ru.pdf.

INNOWASION ÖSÜŞDE MAÝA GOÝUMLARYŇ ORNY

Baýramdurdy TAÝHAROW,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň professory,

Begenç SAHATKULIÝEW,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň mugallymy

Gysgaça beýan

Ýurdumyzyň ykdysadyýetini innowasion esasyda ösdürmek üçin maýa goýum işjeňligini ýokarlandyrmak, daşary ýurt maýa goýumlaryny çekmek esasy wezipeleriň biri bolup durýar. Innowasion tehnologiýalara maýa goýulmagy ýurduň ilatynyň ýaşayş-durmuş derejesiniň ýokarlanmagy bilen birlikde, durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmäge ýardam edýär. Ylmy makalada ýurdumyzyň maýa goýum işjeňligi ýörite statistik maglumatlaryň esasynda seljerildi hem-de seljermäniň esasynda ýurdumyzyň ykdysadyýetine çekilýän maýa goýumlaryň önümçilige innowasiýalary ornaşdyrmaga we önümçiligiň gerimini giňeltmäge ýetirýän oňyn täsiri beýan edildi.

Esasy sözler: maýa goýum, jemi içerki önüm, innowasion tehnologiýa, sanly ykdysadyýet, durnukly ösüş, telekeçilik, düşewüntlilik, bäsleşige ukyplylyk.

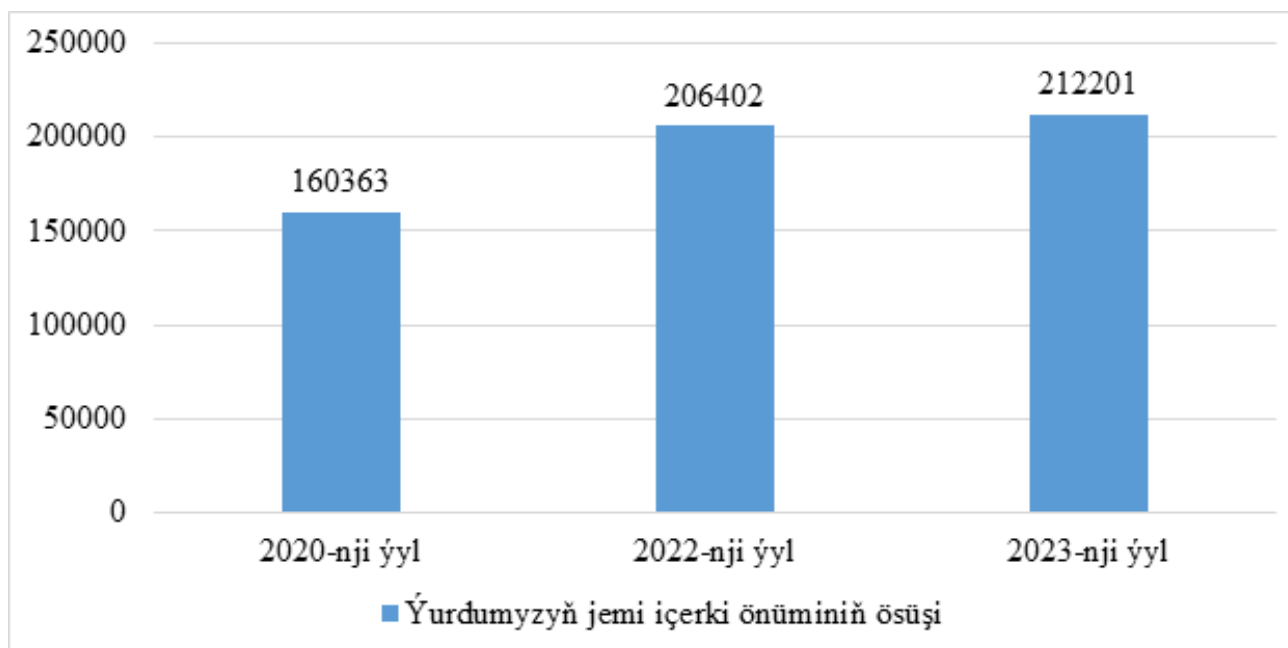
Hormatly Prezidentimiz Serdar Berdimuhamedowyň ykdysady strategiýasynyň esasy ugurlary “Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasynda”, “Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasynda” we Türkmenistanyň Prezidentiniň obalaryň, şäherçeleriň, etraplardaky şäherleriň we etrap merkezleriniň ilatynyň ýaşayş-durmuş şertlerini özgertmek boýunça 2028-nji ýyla çenli döwür üçin rejelenen görnüşdäki Milli maksatnamasynda” özüniň aýdyň beýanyny tapýar. Bu strategiýa ykdysadyýetiň düýpli özgerdilmegini, onuň innowasion esasyda ösdürilmegini, ykdysadyýetiň

pudaklarynyň diwersifikasiýalaşdyrylmagyny we sanlylaşdyrylmagyny, ylmyň soňky gazananlaryny we iň täze tehnologiýalaryň önümçilige giňden ornaşdyrylmagyny, ýurduň dünýä hojalyk gatnaşyklaryna has-da işjeň goşulmagyny, maýa goýum syýasatynyň ýokary netijeliligini göz önünde tutýar.

Häzirki döwürde ykdysadyýeti innowasion esasyda ösdürmekde maýa goýumlaryň orny barha ýokarlanýar. Innowasion taslamalara goýulýan maýa goýumlaryň möçberiniň artmagy ýurtda önümçilikleriň netijeliligini, öndürilýän önümleriň bäsleşige ukyplylygyny ýokarlandyrmaga, önümçilikleriň geriminiň giňemegine oňyn täsir edýär.

Innowasiýalar baradaky garaýyşlara ýurdumyzyň we daşary ýurt alymlarynyň birnäçesiniň ylmy işlerinde duş gelmek bolýar. Türkmen halkynyň Milli Lideri Gahryman Arkadagymyz “Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy” atly kitabynda innowasiýalar barada şeýle belleýär: “Innowasiýalar – bu bazarda ýerlenilýän täze ýa-da has kämilleşdirilen önümi almakda öz beýanyny tapýan işiň, amaly tejribeçilikde peýdalanylýan täze ýa-da has kämilleşdirilen usulyň gutarnykly netijesidir” [1].

Milli ykdysadyýete innowasiýalary ornaşdyrmakda sanly ykdysadyýete maýa goýmagyň ähmiýeti örän uludyr. Ykdysadyýeti sanlylaşdyrmak ýurtdaky kärhanalaryň innowasion ösüşine ýardam edýär we resminamalaryň dolanyşygyny hem-de önümçiligiň netijeliligini ýokarlandyrýar. Häzirki wagtda dünýä ykdysadyýetiniň ösmegi we globallaşmagy bilen, milli ykdysadyýetleriň sanlylaşmagy ýokarlanýar. Netijede, hyzmatlar ulgamy depginli ösýär we dünýäniň ösen döwletlerinde hyzmatlar ulgamynyň jemi içerki önümdäki paýy ýokarlanýar.



1-nji diagramma. Türkmenistanyň jemi içerki önüminiň ösüşi [4].

Innowasion taslamalara goýulýan maýa goýumlaryň şu aşakdaky görnüşlerini bellemek bolar:

- ylmy-barlag işlerine goýulýan maýa goýum;
- täze tehnologiýalara goýulýan maýa goýum;
- önümiň täze görnüşini öndürmeklige goýulýan maýa goýum;
- kärhanany täze usul arkaly guramaklyga goýulýan maýa goýum;
- adam maýasyna goýulýan maýa goýum.

Innowasion ösüşde maýa goýumlaryň ähmiýetini şu aşakdaky görkezijiler bilen bellemek bolar:

- ykdysady ösüşiň ýokarlanmagy;
- bäsleşige ukyplylygyň ýokarlanmagy;
- ilatyň ýaşaýyş-durmuş derejesiniň ýokarlanmagy;
- ykdysadyýetiň durnukly ösüşiniň üpjün edilmegi.

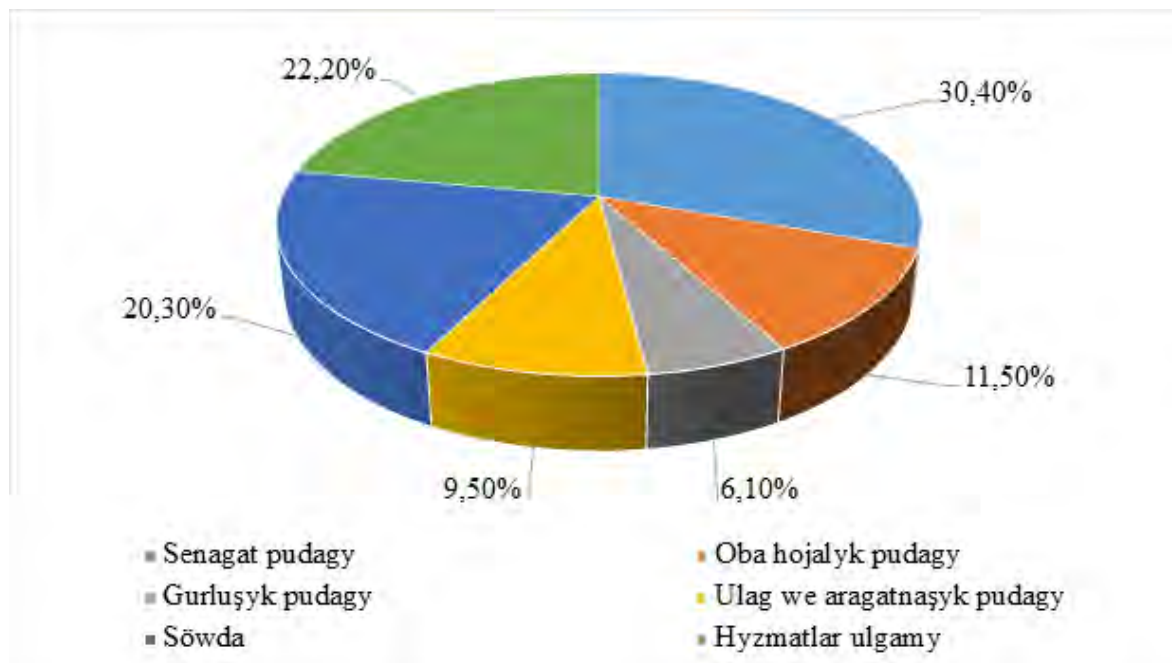
Ösüşiň täze tapgyrynda döwrebap tehnologik innowasiýalaryň ykdysadyýetiň ähli pudaklaryna giňden ornaşdyrylmagy bilen, önümçiligiň usullary düýpgöter üýtgeýär, şeýle hem adamlaryň aň-düşünjesine we iş endiklerine bildirilýän talaplar yzygiderli ýokarlanýar. Ýurdumyzda uzak möhletli geljegi nazarlaýan döwlet maksatnamalarynyň durmuşa geçirilmeginiň netijesinde, ykdysadyýetiň ähli pudaklaryny döwrebaplaşdyrmaga, olary tehniki we tehnologik taýdan täzeden enjamlaşdyrmaga uly möçberli maýa goýumlar gönükdirilýär.

Bitarap Türkmenistan döwletimizde maksatnamalaýyn wezipeleriň üstünlikli ýerine ýetirilmegi bilen durnukly ösüş gazanylýar. Maksatnamalaýyn ösüşiň üpjün edilmegi bilen, 2024-nji ýylda jemi içerki önümiň ösüş depgini 6,3 göterime deň boldy. Ýurdumyzyň jemi içerki önüminiň ösüşi 1-nji diagrammada beýan edilýär.

1-nji diagrammadan görnüşü ýaly, ýurdumyzyň jemi içerki önüminiň ösüşi durnukly häsiýete eýe bolup durýar. Jemi içerki önümiň düzüminde ykdysadyýetiň esasy pudaklarynyň biri bolan söwda we hyzmatlar ulgamy uly depginde ösdi. 2024-nji ýylda hem ýurdumyzyň jemi içerki önüminiň ösüşi üpjün edildi. Mysal hökmünde senagat pudagynda 1,5 göterim, söwdada 10,1 göterim, oba hojalygynda 5,3 göterim, hyzmatlar ulgamynda 8,6 göterim ösüş gazanyldy. Şeýle hem 2024-nji ýylda bölek satuw haryt dolanyşygynyň möçberi 13,1 göterime deň bolandygyny bellemek bolar.

2024-nji ýylda ýurdumyzda öndürilýän önümleriň eksport edilen möçberi 12 milliard amerikan dollaryndan geçdi [2]. Geçen ýylda maliýeleşdirmegiň ähli çeşmeleriniň hasabyna özleşdirilen düýpli maýa goýumlaryň meýilnamasy doly ýerine ýetirildi hem-de 2023-nji ýyl bilen deňeşdirilende 9,1 göterim artdy [3].

“Türkmenistany 2025-nji ýylda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň we maýa goýum Maksatnamasyna” laýyklykda, jemi içerki önümiň



2-nji diagramma. 2025-nji ýylda çaklanylýan jemi içerki önümiň düzümi [2]

ösüş depginini 6,3 göterimde saklamak, milli ykdysadyýetimiziň pudaklaryny, ýurdumyzyň sebitlerini durnukly ösdürmek, önümçilik kärhanalarynyň doly güýjünde işledilmegini gazanmak, täze kärhanalary döretmegiň hasabyna 3 müňden gowrak täze iş orunlaryny döretmek, daşary söwda dolanyşygynyň möçberini 20 milliard amerikan dollaryna ýetirmek göz önünde tutulýar.

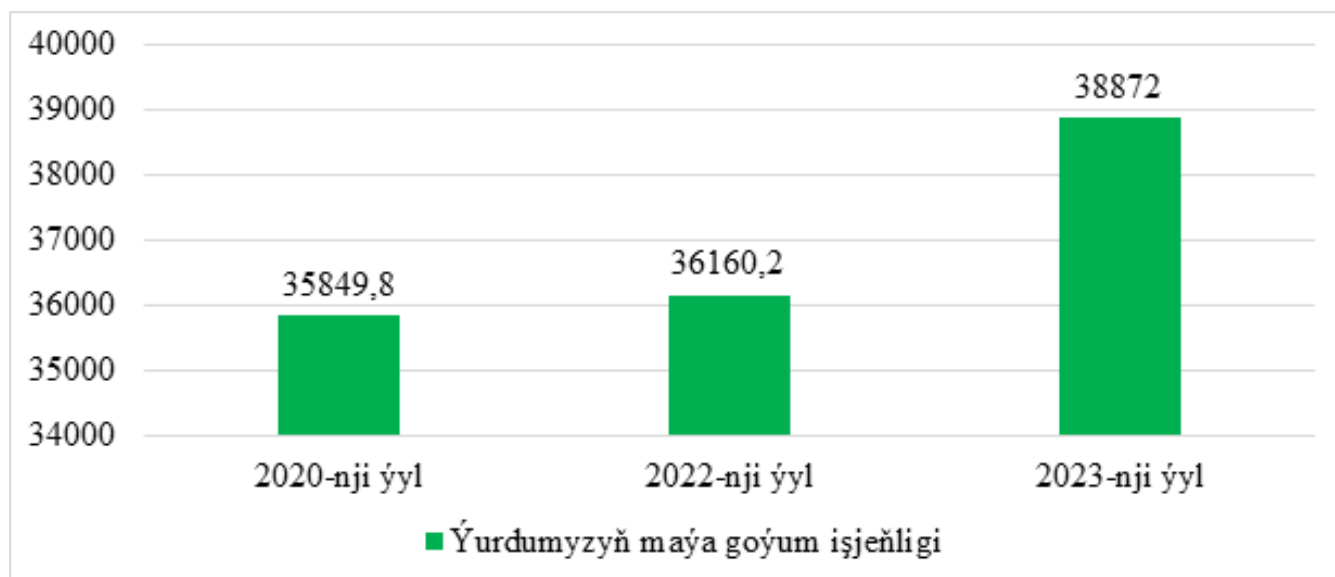
2025-nji ýylda çaklanylýan jemi içerki önümiň düzümi 2-nji diagrammada beýan edilýär.

2-nji diagrammadan görnüşi ýaly, 2025-nji ýylda çaklanylýan jemi içerki önümiň düzümini diwesifikasiýalaşdyrmak arkaly ýurdumyzyň ykdysady ösüşini üpjün etmek göz önünde tutulýar. Halkara parahatçylyk we ynanyşmak ýylynda milli ykdysadyýetimizi toplumlaýyn esasyda ösdürmek hem-de jemi içerki önümiň durnukly ösüşini üpjün etmek boýunça göz önünde tutulýan işleriň netijesinde, ýurdumyzyň jemi içerki önüminiň ösüşiniň 6,3 göterim derejede bolmagyna garaşylýar. Onuň düzüminde senagat pudagy 30,4 göterim, oba hojalyk pudagy 11,5 göterim, gurluşyk pudagy 6,1 göterim, ulag we aragatnaşyk pudagy 9,5 göterim, söwda 20,3 göterim we hyzmatlar ulgamy 22,2 göterim bolar diýlip çaklanylýar [2]. Türkmenistanyň maýa goýum işjeňligi 3-nji diagrammada beýan edilýär.

3-nji diagrammadan görnüşi ýaly, Türkmenistanda maýa goýum işjeňligi yzygiderli ýokarlanýar. Bu bolsa ykdysadyýetimize çekilýän maýa goýumlaryň netijeliliginiň barha ýokarlanýandygyny subut edýär.

Ýurdumyzyň ykdysadyýetine maliýeleşdirmegiň ähli çeşmeleriniň hasabyna 2025-nji ýylda 40,1 milliard manat möçberinde düýpli maýa goýumlary goýmak meýilleşdirildi. Ol, esasan, senagat pudaklarynyň ösdürilmegine, innowasion häsiýetli bilelikdäki kärhanalaryň işiniň ýaýbaňlandyrylmagyna, daşary ýurtlara iberilýän we beýleki ýurtlardan getirilýän önümleriň ornuny tutýan önümçilikleriň döredilmegine, azyk garaşsyzlygynyň pugtalandyrylmagyna, döwrebap iş orunlarynyň döredilmegine, ilatyň durmuş taýdan goraglylygynyň we ýaşayş-durmuş derejesiniň ýokarlandyrylmagyna gönükdiriler.

Kiçi we orta telekeçiligi ösdürmek, jemi içerki önümiň düzüminde hususy pudagyň paýyny 71,6 göterime ýetirmek, zähmet haklarynyň, pensiýalaryň, döwlet kömek pullarynyň, talyp haklarynyň möçberini ortaça 10 göterim ýokarlandyrmak arkaly ilatyň girdejilerini artdyrmak, ýaşayş-durmuş derejesini ýokarlandyrmak meýilleşdirilýär. Maksatnama laýyklykda, 2025-nji ýyl umumy



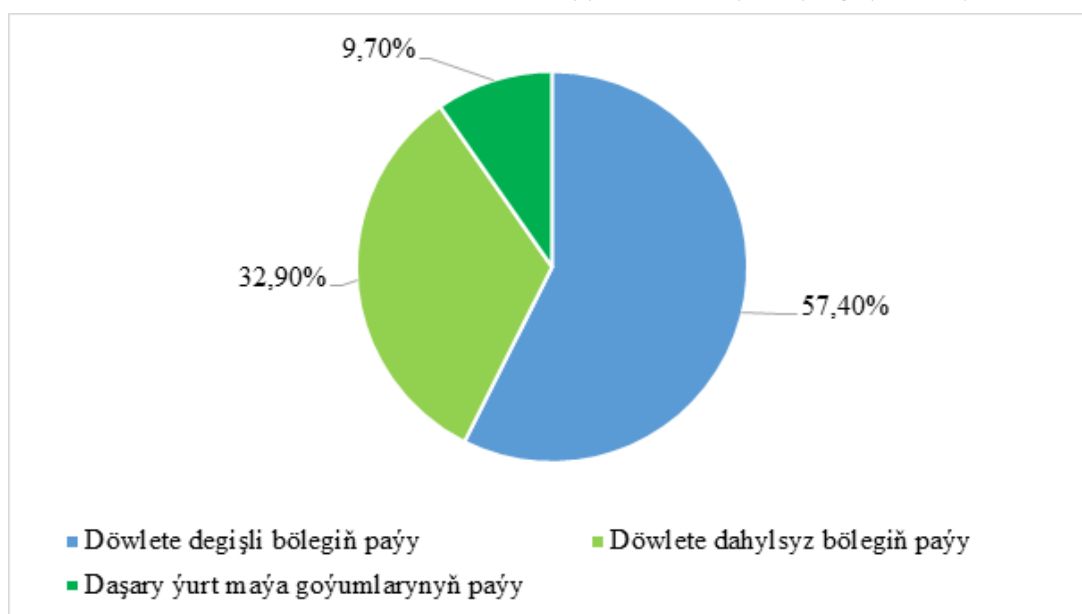
3-nji diagramma. Türkmenistanyň maýa goýum işjeňligi [4]

meýilleşdirilen maýa goýumlaryň möçberinden önümçilik maksatlaryna 65,6 göterim we durmuş-medeni maksatlara 34,4 göterim serişde bölünip berler.

Bäsleşige ukyply ykdysadyýeti höweslendirýän bazar şertlerini we gurallaryny has-da ösdürmek, amatly işewürlük gurşawyny kämilleşdirmek boýunça alnyp baryljak işleriň netijesinde, 2025-nji ýylda maýa goýumlaryň düzüminde döwlete dahylsyz pudagyň paýynyň 32,9 göterim bolmagyna garaşylýar.

2025-nji ýyl üçin maýa goýumlaryň düzümi 4-nji diagrammada beýan edilýär.

4-nji diagrammadan görnüşi ýaly, ýurdumyzyň maýa goýum işinde hususy bölegiň paýynyň ýokarlanmagy döwletimiz tarapyndan hususy telekeçiligi ösdürmeklige giň mümkinçilikleriň döredilýänliginiň aýdyň subutnamasydyr. Döwletimiziň içerki mümkinçilikleri bilen bir hatarda, daşary ýurt maýa goýumlaryny çekmek boýunça çärelere-de uly ähmiýet berilýär. 2025-nji ýylda umumy maýa goýumlaryň düzüminde daşary



4-nji diagramma. 2025-nji ýyl üçin maýa goýumlaryň düzümi [2].

ýurt maýa goýumlarynyň paýynyň 9,7 göterim bolmagyna garaşylýar.

Ykdysadyýete çekilýän maýa goýumlaryň esasy bölegi ileri tutulyp ösdürilýän pudaklara we ýurt üçin aýratyn ähmiýetli ugurlara gönükdirilýär. Munuň özi täze kärhanalarda önümçiligi innowasion esasyda ýola goýmaga zerur bolan ähli amatly şertleri döredýär. Innowasion tehnologiýa esaslanýan önümçilikde zähmet öndüriligi ýokarlanýar, önümiň özüne düşýän gymmaty peselýär, düşewüntlilik artýar, goýulýan maýa goýumlaryň öz-özünü ödemeklik möhleti gysgalýar, onuň ykdysady-durmuş netijeliligi üpjün edilýär. Önümçilige döwrebap innowasion tehnologiýalaryň giňden ornaşdyrylmagy ekologiýa howpsuzlygyny üpjün etmek bilen, galyndylary dolandyrmagyň netijeliligini ýokarlandyrmaga, daşky gurşawyň hilini gowulandyrmaga, ykdysadyýetiň ähli pudaklarynda zähmet resurslaryny, maliýe serişdelerini rejeli, tygşytly we ýokary netijeli ulanmaga zerur bolan amatlyklary üpjün edýär.

EDEBIÝAT

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: TDNG, 2010.
2. Orazmuhammet Aşyrow. Durmuş-ykdysady ösüş we maýa goýum syýasaty // “Türkmenistan” gazetiniň 2025-nji ýylyň 26-njy fewraly. № 49 (31318).
3. Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň giňişleýin mejlisi // “Türkmenistan” gazetiniň 2025-nji ýylyň 8-nji fewraly. №34. (31303).
4. Türkmenistanyň ýyllyk statistik neşiri: 2023 ý. Türkmenistanyň Statistika baradaky döwlet komiteti, 2024.

GURAMANYŇ DURNUKLY ÖSÜŞİNİŇ EKOLOGIK JÄHETLERI

Yelena TOLKAÇEWA,
*Belarusyň alyjylar kooperasiýasynyň
söwda-ykdysady uniwersitetiniň dosenti*

Gysgaça beýan

Guramanyň işinde ekologik faktorlaryň integrasiýasy onuň durmuş-ykdysady syýasatyny ekologiýa we tebigaty goramak kanunçylygynyň talaplaryny nazara almak hem-de senagat önümçiliginiň daşky gurşawa ýaramaz täsirini peseltmek arkaly durmuşa geçirilmegini göz önünde tutýar. Ykdysady edebiýatlarda ekologik durnuklylygy bahalandyrmagyň usulyýeti durnukly ösüşiň düzüm bölegi we işewürligiň jemgyýetçilik jogapkärçiligi hökmünde entek doly esaslandyrylmadyk, şu sebäpli hem makalada “guramanyň ekologik durnuklylygy” düşüňjesini aýdyňlaşdyrmagyň nazary çemeleşmelerini umumylaşdyrmak we ony bahalandyrmagyň görkezijiler ulgamyny hödürlemek maksat edinildi. Guramanyň ekologik durnuklylygyny seljermegiň hödürlenilýän usulyýet gurallary onuň sebiti ekologik howpsuzlygyna goşandyny bahalandyrmaga, önümçiligiň serişde netijeliligini ýokarlandyrmagyň ätiýaçlyklaryny esaslandyrmaga, tebigy mümkinçilikleri rejeli peýdalanmaga we daşky gurşawa antropogen agramy azaltmaga mümkinçilik berer.

Esasy sözler: durnukly ösüş, ekologiýa, daşky gurşaw, ekologik durnuklylyk, ESG-reýting, ekologik howpsuzlyk, ekologik töwekgelçilikler.

Belarus Respublikasynyň “Durnukly ösüş boýunça 2035-nji ýyla çenli Milli strategiýasynda”: “döwletiň ekologiýa syýasaty döwletiň daşky gurşaw syýasaty, “ýaşyl” ykdysadyýet ýörelgeleriniň giňden ornaşdyrylmagyna we tebigy toplumlaryň mümkin bolan iň ýokary derejede goralmagyna esaslanýan jemgyýetiň we raýatlaryň ýaşayşy üçin ekologik

taýdan amatly şertleri üpjün etmäge gönükdirilendir” diýlip kesgitlenilýär [1]. Bu maksada ýetmek üçin hojalyk subýektleriniň işi diňe bir ykdysady ösüşe däl-de, eýsem netijeli durmuş syýasatyny we daşky gurşaw howpsuzlygyny üpjün etmäge hem gönükdirilmelidir.

Guramanyň dolandyryş ulgamyna durnukly ösüş konsepsiýasynyň ornaşdyrylmagy ykdysady, durmuş we daşky gurşawyň durnuklylygy biri-birine gatnaşygy we biri-birine baglylygy garaýşyna esaslanýar.

Bu özara baglylyk, bir tarapdan, gurama hojalyk işiniň netijeliliginiň ýokarlanmagy bilen adam maýasyna we ekologik innowasiýalaryny ösdürmäge maýa goýmaga mümkinçilik berýän bolsa, beýleki tarapdan, durmuş syýasaty we ekologik howpsuzlyk bäsdeşlik ukybynyň we maýa goýumlarynyň özüne çekijiliginiň ýokarlanmagyny kepillendirmekde ýüze çykýar. Işinde maýa goýum maýasyny çekmegi nazara alýan guramalar, häzirki zaman dünýäsinde islendik maýa goýum we maliýe kararlary, olaryň kärhanana we onuň ýerleşýän sebitindäki jemgyýet üçin durmuş we ekologik netijeleriniň göz önünde tutulyp kabul edilýändigini ykrar etmelidirler. Diýmek, guramalar özüleriniň strategik maksatlaryny esaslandyranlarynda, diňe bir ykdysady ösüş nazara almak bilen çäklenmän, durmuş we ekologik maksatlary hem durmuşa geçirmegi ileri tutmalydyrlar. Guramanyň ekologik durnuklylygy dolandyryşyň möhüm obýekti bolup durýar.

Ylmy neşirlere geçirilen seljerme guramanyň ekologik durnuklylygy düşüňjesiniň ylmy dolanyşyga golaýda girizilendigini we häzirki wagtda alymlaryň arasynda bu düşüňjani aýdyňlaşdyrmagyň hem-de ony seljermegiň we bahalandyrmagyň usulyýeti babatynda ylmy çekişmeler dowam edýändigini görkezýär.

O.W.Ýefimowa ekologik durnuklylygy “onuň daşky gurşawy goramak we dikeltmek, şol sanda

zyýanly galyndylary we beýleki täsirleri azaltmak babatyndaky işjeňligi” hökmünde beýan edýär [2]. Ony bahalandyrmak üçin tebigy serişdeleriň (şol sanda, energetik, suw, önümçilik galyndylary) peýdalanylyşyny, önümiň ýerlenmeginden gelýän girdejiden 1 mln rubly (bir işgär başyna) ekologik çykdaýlary gönükdirmegi we daşky gurşawy goramaga maýa goýmagy öwrenmegi teklipe edýär.

W.A.Guzeý bolsa “gurama tarapyndan daşky gurşawyň we ekologiýanyň kabul ederlik ýagdaýda saklanylmagyny hem-de goralmagyny” ekologik durnuklylyk bilen baglanyşdyrýar [3]. Onuň pikiriçe, seljerme “hojalygy dolandyrmagyň subýektiniň daşky gurşawynyň durnuklylygyny, galyndysyz önümçiliginiň derejesini, daşky gurşawy goramak çäreleriniň durnuklylygyny we tebigy baýlyklaryň sygymlylygyny” häsiýetlendirýän görkezijileriň esasynda geçirilmelidir [3].

A.W.Çepulýanis we R.R.Sadykow durnukly ösüşi üpjün etmek üçin “tebigy deňagramlylygy saklamagyň, tehnologik prosesleriň energiýa we serişde sygymlylygyny azaltmagyň, zyýanly zyňyndylaryň we galyndylaryň derejesine gözegçiligi güýçlendirmegiň, rejeli önümçilik ýörelgelerini ulanmagyň we ekologik standartlaryna laýyk gelmegiň meselelerini öwrenmegiň zerurdygyny” belläp geçýär [4].

Awtorlar durnukly ösüşiň ekologik görkezijilerine şulary degişli edýärler:

- ykdysady-ekologik görkezijiler (ekologik harajatlar, “ýaşyl” maýa goýumlaryň bahasy, tebigy maýanyň bahasy, ekologik menejmentiniň netijeliligi, ekologik zyýan töwekgelçiligi, daşky gurşawy dikeltmegiň bahasy, ýerleriň rekultiwasiýasy, zyýanly maddalary özünde saklaýan galyndylaryň ýok edilmegi);

- senagat we ekologik howpsuzlygy ulgamyndaky görkezijiler (önümçilikde betbagtçylyk ýagdaýlarynyň, şikesleriň we ölümleriň derejesi, önümçilik obýektlerinde betbagtçylyk hadysalarynyň ýygylgy, betbagtçylyk hadysalaryndan garaşylýan maliýe we maliýe däl ýitgiler, işgärleriň senagatda we ekologiýada tehniki howpsuzlygy boýunça medeniýetini ýokarlandyrmaga gönükdirilen okuwlara çykdaýlar, senagat we ekologik howpsuzlygy üpjün etmek üçin

maýa goýumlaryň bahasy, eltip berme zynjyrlarynda önümçilik we ekologik howpsuzlygyň görkezijileri);

- daşky gurşawy goramak babatyndaky taslamalaryň netijeliliginiň görkezijileri (atmosfera zyýanly galyndylaryň zyňylmagynyň azalmagy; ýer üstündäki suw obýektlerini duran suwlary akdyrmak bilen hapalamagy azaltmak, suw serişdeleriniň sarp edilişini we hilini gowulandyrmak; daşky gurşawy önümçilikden we sarp ediş galyndylaryndan goramaga gönükdirilen çäreleriň netijeliliginiň görkezijileri; biodürürlügi saklamaga gönükdirilen çäreleriň netijeliliginiň görkezijileri; howany gorap saklamak we parnik gazlarynyň zyňyndylaryny gözegçilikde saklamak boýunça çäreleriň netijeliliginiň görkezijileri; ýerleri we topraklary gorap saklamaga we dikeltmäge gönükdirilen çäreleriň netijeliliginiň görkezijileri);

- önümleriň ekologik taýdan ýaramlylygynyň görkezijileri (zyýanly mikrobiologik we himiki serişdeleriň derejesi; nitratlaryň, nitritleriň, pestisidleriň we beýleki zäherleýjileriň derejesi; ses we yrgyldy derejesi, elektromagnit, radiasiýa we beýleki zyňyndylaryň derejesi; toksik düzüm birlikleri, mehanik we bakteriologik hapalanmagyň howplulygynyň derejesi; radioaktiwiligi; ýangyn howpsuzlygynyň we partlama howpsuzlygynyň derejesi; GMO düzüm birlikleriniň bolmagy / ýoklugy, himiki we ýylylyk täsirleri, önümiň şöhlenenmesi we fermentasiýasy; biodurnuklylyk (biobozulmaklyk); daşky gurşawa çykarylýan zyňyndylaryň, işlenilen we galyndy gazlaryň himiki howplulygynyň we zyýanynyň derejesi; daşky gurşawa ýaramaz täsir edýän serişde sarp etmekligiň derejesi) [4].

T.A.Dudkonyň pikiriçe laýyklykda, ekologiýa taýdan durnukly kärhana tebigy baýlyklary tygşytly peýdalanmak, energiýa tygşytlaýjy we serişde tygşytlaýjy tehnologiýalary ulanmak, daşky gurşawa ýetirýän ýaramaz täsirini azaltmak we gaýtadan işlemegiň derejesini ýokarlandyrmak arkaly galyndylaryň mukdaryny azaltmak ukyby bilen häsiýetlendirilýär. Daşky gurşawyň durnuklylygyna baha bermek, ykdysady subýektiň daşky gurşawdaky ykdysady işjeňliginiň güýçli we gowşak taraplaryny kesgitlemäge we maýa goýumlarynyň ileri tutulýan hem-de özüne çekijiligini ýüze çykarmaga mümkinçilik berýär [5].

W.G.Kogdenko bolsa durnukly ösüşiň ekologik düzümine önümçiligiň we tebigy maýanyň ýagdaýyna baglylykda baha berilýär diýip hasaplaýar [6]. Şunda önümçilik maýasy “täzelenip bilýänligi, önümçiligiň görnüşi we esasy serişdeleriň ýagdaýy”, tebigy maýa bolsa “ätiýaçlyklaryň üpjünçiligi, önümçiligiň ekologik aýratynlyklary: taşlandylar, zyňyndylar, galyndylar” boýunça bahalandyrylýar [6].

Alym dekapling indeksini serişdeleriň sarp edilişiniň we ýaramaz netijeleriň (taşlandylar, zyňyndylar, galyndylar) önümçiligiň ösüş indeksine gatnaşygy hökmünde baha bermegi teklipe edýär; ol önümçiligiň 1% üýtgemeginiň sarp edilýän serişdeleriň bahasyny we oňaýsyz netijeleriň ululygyny näçe göterim üýtgetjekdigini görkezýär. “Birinden ýokary bolmadyk indeks gymmaty, dekaplingiň täsiriniň bardygyny görkezýär, serişdeleriň ulanylyşynyň azalmagyny we önümçiligiň birligine oňaýsyz daşarky görnüşleriň emele gelmegini görkezýär, bu şereketiň ösüşiniň durnukly görnüşiniň alamatydyr” [6].

S.M.Byçkowa we O.W.Şwes kontragentiň ekologik ygtybarlylygy düşünjesini girizýär, bu düşünje üpjün edijiler we alyjylar bilen ylalaşyklar, şertnamalar baglaşylanda maliýe we hukuk jähtleri bilen deňlikde seljermelidir [7]. Kontragentiň ekologik ygtybarlylygy babatyndaky düşüňjäniň emele gelmegi üçin: ekologik menejment ulgamyny; ekologik töwekgelçiliginiň meýletin ätiýaçlandyryş ulgamyny; durnukly ösüş ugrunda maliýe däl hasabatyny ýada ekologik hasabatyny; maliýe däl hasabatynyň daşarky tassyklanylmagyny (kepilligini); kesgitlenen kadadan ýokary zyýanly maddalaryň zyňyndylaryny; kadalaşdyryjy edaralaryň salan jerimelerini; zyýanly zyňyndylary azaltmak boýunça durmuşa geçirilen çärelerini bahalandyrmak teklipe edilýär [7].

Hojalygy dolandyrmagyň subýektlerine reýting agentlikleri ESG reýtinglerini berenlerinde, onuň durnukly ösüşiniň ekologik jähtlerini bahalandyryrlar, bu bolsa guramanyň ykdysady işiniň daşky gurşawa ýetirýän täsirine, daşky gurşaw syýasatyna we olaryň işiniň netijelerine howa bilen bagly töwekgelçilikleriň ýetirýän täsirini bahalandyrmaga mümkinçilik berýär.

Mysal üçin, AKPA reýting agentligi täjirçilik däl şereketiň ekologiýa babatyndaky işine şu ugurlar boýunça baha berýär:

1) ekologiýa ýetirilýän täsire baha bermek (galyndylaryň emele gelmegi, suwuň sarp edilmegi, parnik gazlarynyň zyňyndylary, energiýanyň sarp edilişi, hapa suwlaryň akdyrylyşy);

2) pudaklaýyn ekologik töwekgelçilikler;

3) ekologiýa babatynda öňdebaryjy tejribe bilen sazlaşygyň derejesi [8].

“Milli kredit reýting” agentligi ESG reýtingiň ekologik düzüme bölegine baha berende:

1) uglerodyň yzy, energiýanyň sarp edilişi we energiýa netijeliligi, atmosfera hapalaýjy maddalaryň zyňylmagy, suw serişdelerine, galyndylary dolandyrmaklyga we ýer baýlyklaryna guramanyň ekologik (atmosfera, suw baýlyklaryna we topraga) täsiriniň derejesini;

2) ekologik töwekgelçiligine duçar bolmak we olary dolandyrmagyň netijeliligi (guramanyň işine serişdeleriň elýeterliliginiň peselmegi, howply tebigy hadysalar we maliýe ýitgileriniň ösüşi, şol sanda, onuň ekologiýa ýaramaz täsiriniň netijelerini, şeýle hem ekologik töwekgelçiligini dolandyrmagyň netijeliligini) öwrenýär [9].

Milli reýting agentligi guramanyň ekologiýa we ekologiýanyň guramanyň işine edýän täsirine baha berýär. Şonuň bilen birlikde, parnik gazlarynyň we hapalaýjy maddalaryň atmosfera zyňyndylaryny, energiýanyň sarp edilişini we energiýa netijeliligi, suwuň sarp edilişini, suw serişdelerine zyňyndylary, galyndylaryň mukdaryny, olaryň howplulygy boýunça gurluşyny, olary zyýansyzlandyrmak üçin çykadjylary, hapalanan we gaýtadan işlenýän ýerleriň meýdanyny, tokaýyň çapylan meýdanyny, tokaýyň dikeldilen meýdanyny, biodürlüligi dikeltmek boýunça çäreleri, serişdeleriň ýerini çalyşmak we diwersifikasiýalaşdyrmak syýasatyny, ekologik maglumatyň beýan edilişini, bar bolan hadysalar we olaryň daşky gurşawa täsirini, daşky gurşawy goramak boýunça bar bolan görkezmeleri we jerimleri, daşky gurşawy goramaga gönükdirilýän çykadjylary, üpjün edijiler we potratçylar üçin ekologik gurşaw talaplaryň bolmagyny, ESG aktiwleriniň bolmagyny we bukjanyň uglerod sygymlylygyny azaltmak babatyndaky çäreleri öwrenýärler [10].

Kredit reýting agentligi “Ekspert RA” PJ ekologik syýasatyna bolan çemeleşmelere, önümçilik işiniň

daşky gurşawa ýetirýän täsirine we ekologik zyýany azaltmak boýunça çäreleriň durmuşa geçirilmegine baha berýär [11]. Bu maksat bilen guramanyň atmosfera, gidrogeologik we geologik ulgamlara, ýaşyl giňişliklere we biodürlülige, ýer we toprak serişdelerine täsiri; galyndylaryň dolandyrylyşy; daşky gurşawy goramak üçin çykdajylary; “ýaşyl” ofisi (ofislerde serişde tygşytlaýjy enjamlary ulanmak, elektron resminama dolanyşygyna geçmek, galyndylary aýratyn ýygnamak); jogapkärçilikli maýa goýum we maliýeleşdiriş amallary (şereketiň aktiwlerinde ýaşyl we uýgunlaşma maýa goýumlarynyň paýy) öwrenilýär. Şunda pudaga mahsus bolan ekologik töwekgelçiligi we hojalygy dolandyryjynyň ykdysady işiniň görnüşi, şeýle hem zyňyndylary atmosfera goýbermäge we suw sarp edilişine baglylygy, önümçilik işiniň maliýe netijesi göz önünde tutulýar.

Belarusyň “BIK Reýtings” JÇJ guramanyň atmosfera, suw gurşawyna, topraga we tebigy baýlyklara edýän täsirine baha bermegiň esasynda ekologik töwekgelçiligi bahalandyrýar, galyndylary dolandyrmagyň tejribesini, şereketiň ekologik strategiýasyny, ekologiýa ýaramaz täsirini azaltmagyny, eko-innowasiýalary ornaşdyrmagy, energiýanyň gaýtadan dikeldilýän serişdelerini peýdalanmagy, jogapkärçilikli ekologiýa maýa goýum tejribesini öwrenýär [12].

Tebigy baýlyklary aýawly saklamak we tygşyly peýdalanmak, bu işiň durmuş böleginiň ösüşine edýän täsiri arkaly ykdysadyýetiň ekologiýalaşmagyny öwrenmek üçin, Belarus Respublikasynyň Milli statistika komiteti “ýaşyl ösüş” görkezijilerine baha berýär, şol sanda:

1. Durmuş-ykdysady statistik görkezijiler.
2. Ykdysadyýetiň ekologik we serişde netijeliligi (serişdeleri sarp etmek bilen ykdysady ösüşiň arasyndaky baglanyşygy häsiýetlendirýär).
3. Tebigy baýlyklar (ykdsady iş üçin zerur bolan tüzelenip bolýan we tüzelenip bolmaýan çeşmeleriň elýeterliligini häsiýetlendirýär).
4. Durmuşyň ekologik hili (howanyň we suwuň hapalanmagy, howanyň üýtgemegi arkaly ilatyň ýaşaýşynyň hiline täsir edýän ekologik şertleri häsiýetlendirýär).

5. Ykdysady mümkinçilikler (döwletiň goldawyny we ýaşyl ösüşe esasy gatnaşyjylar hökmünde işewürligiň ornuny häsiýetlendirýär) [13].

Guramanyň ekologik durnuklylygyny kesgitlemek üçin seljerilen çemeleşmeleri jemläp, bu düşünjäniň hojalygy dolandyrmagyň subýektiniň ykdysady işiniň daşky gurşawa ýaramaz täsiriniň önüni almaga, onuň goralmagyny we dikeldilmegini üpjün etmäge we tebigy baýlyklardan rejeli peýdalanmaga gönükdirilen syýasaty we strategiýasy hökmünde garalmalydygyna ynanyars. Ekologik durnuklylyk – ekologik kanunçylygynyň berjaý edilmegine, maddy baýlyklary ulanmagyň netijeliligini ýokarlandyrýan we tehnogen häsiýetli heläkçiliginiň önüni alýan tehnologiýalary ulanmaga esaslanýan, daşky gurşawa, işçileriň (ilatyň, önümleri sarp edijileriň) ömrüne we saglygyna zyýan bermezden iş alyp barmakdyr.

Guramanyň ekologik durnuklylygy ekologik howpsuzlyk, ekologik töwekgelçilik we ekologik borçlar ýaly binýatlyk düşüňjeler bilen baglydyr.

Ekologik howpsuzlygy – tebigaty goramak we ekologiýa kanunçylygynyň talaplaryna laýyklykda iş alyp barmagy guramak, daşky gurşawa antropogen ýüküniň artmagyna ýol bermezlik, raýatlaryň janyna we saglygyna howp salmagyň önüni almakdyr. Ekologik töwekgelçiligi – guramanyň işi we howanyň üýtgemegi bilen baglanyşykly hadysalaryň ýüze çykma ähtimallygy bolup, ol ýaramaz ekologik netijelere we daşky gurşawa zeper ýetirip biler. Ekologik borçlar - tebigy baýlyklary gorap saklamak we dikeltmek, serişde tygşytlaýan tehnologiýalary ösdürmek hem-de daşky gurşawa zyňyndylary azaltmak borjudy.

Şeýlelikde, ekologik durnuklylyk, ekologik howpsuzlyk, ekologik töwekgelçilik we ekologik borçlar guramanyň ykdysady işi iş alyp barýan ýerlerinde daşky gurşawa ýetirýän ýaramaz täsiriniň netijelerini azaltmaga we geljek nesiller üçin gorap saklamaga gönükdirilen ekologiýa syýasatynyň maksatnamalaýyn maksatlarydyr.

Guramanyň ekologik durnuklylygyny bahalandyrmak üçin şu görkezijiler ulgamyny peýdalanmagy hödürleýäris:

1. Serişde sarp edililiginiň görkezijileri: material serişdeleriniň, energoserişdeleriniň, suwuň sarp

edilişiniň ösüş depgini; energotygşytlylyk boýunça kesgitlenen maksatlaryň amal edilmegi.

2. Önümçiligiň serişde netijeliliginiň görkezijileri: önümçiligiň material sygymlylygy, energosygymlylygy, ýylylyksygymlylygy, suwsygymlylygy; önümçiligiň galyndylarynyň ösüş depgini; önümçiligiň galyndylarynyň peýdalanyş derejesi.

3. Ekologiýa çykadjylar: tebigaty aýap saklaýan tehnologiýalara we arassalaýjy desgalara maýa goýumlary; galyndylary zyňmak we ýok etmek üçin çykadjylar; gaty hojalyk galyndylaryny ýygnamak üçin çykadjylar; ýerleri ýaşyllaşdyrmak we rekultiwasiýa üçin çykadjylar; ekologik salgydyň ösüş depgini; ekologiýa we daşky gurşawy goramak kanunçylygynyň bozulanlygy üçin salynýan jerimeler.

4. Guramanyň sebitiň ekologiýasyna edýän täsiriniň derejesi: parnik gazlarynyň we atmosferany hapalaýjy maddalaryň zyňylmagy; sarp edilýän suw baýlyklarynyň arassalanyş derejesi; hapalaýjy maddalaryň we senagat galyndylarynyň zyňyndylaryna hem-de önümçiligiň bahasyna baglylyk koeffisiýenti.

Hödürlenilýän görkezijiler ulgamy sarp edilýän serişdeleriň depginini, guramanyň ekologik syýasatynyň serişdeleri tygşytlamakdaky täsirini, önümçilik galyndylaryny we innowasiýa tehnologiýalaryna maýa goýumlaryny bahalandyrmaga, şeýle hem guramanyň ykdysady işiniň daşky gurşawa ýetirýän täsirini we guramanyň sebitiň ekologiýa durnuklylygyna goşýan goşandyna baha bermäge mümkinçilik berýär.

Beýan edenlerimizi umumylaşdyrmak bilen, ekologik faktorlaryň bir guramanyň işine goşulmagynyň diňe bir häzirki döwrüň meýli bolman, eýsem guramanyň hereket edýän çäginde ýaşayan geljekki nesiller üçin hem aladadygyny bellemelidiris. Şu sebäpden, hojalygy dolandyryjy subýektler ykdysady işiniň daşky gurşawa ýaramaz täsirini azaltmaga we tebigy baýlyklary tygşytly peýdalanmaga, innowasiýa tehnologiýalaryny ornaşdyrmaga hem-de ekologiýa taýdan arassa önüm öndürmäge gönükdirilen syýasaty durmuşa geçirmäge çalyşmalydyrlar. Ekologiýa taýdan howpsuz guramalar eksporta gönükdirilen önümleri satmakda, önümçilik işini ösdürmekde we bilelikdäki taslamalary durmuşa geçirmek üçin maýa goýumlaryny çekmekde artykmaçlyklara eýedir.

Ykdysady neşirlere geçirilen seljerme, guramanyň ekologik durnuklylygyny – hojalyk işiniň daşky gurşawa ýaramaz täsiriniň önüni almaga, tebigy baýlyklaryň gorap saklanylmagyny we dikeldilmegini, olaryň tygşytly peýdalanylmagyny üpjün etmäge gönükdirilen syýasaty we strategiýasy hökmünde kesgitlemäge mümkinçilik berdi. Resurslaryň sarp edilişini, önümçiligiň serişde netijeliligini, ekologiýa çykadjylaryny we guramanyň sebitiň ekologiýasyna edýän täsirini häsiýetlendirýän görkezijileriň esasynda ekologik durnuklylygy bahalandyrmak teklipe edilýär, bu bolsa dolandyryş ulgamynyň maglumat potensialyny we netijeliligini ýokarlandyrmaga mümkinçilik berer.

1. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/NSUR2035-1.pdf>.

2. Ефимова О.В. Анализ устойчивого развития компании: стейкхолдерский подход / О.В Ефимова // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. – № 45 (348).

3. Гузей В.А. Концепция анализа устойчивого развития организации на основе интегрального подхода: дис. д-ра экон. наук: 08.00.12/ В. А. Гузей. – Орел, 2022.

4. Чепулянис А. В., Садыков Р. Р. Эколого-ориентированный учет и отчетность предприятий АПК / А.В Чепулянис, Р.Р. Садыков // Учет. Анализ. Аудит. – 2022. – т. 9, № 4.

5. Дудко Т. А. Нормативное регулирование аудита экологической отчетности нефтедобывающих компаний / Т.А.Дудко // Учет. Анализ. Аудит. – 2020. – т. 7, № 6.

6. Когденко В.Г. Развитие экономического анализа: прогностическая аналитика, ESG-аналитика, анализ трансформационных процессов на мезо- и микроуровнях / В.Г. Когденко // Учет. Анализ. Аудит. – 2025. – т. 12, № 2.

7. Бычкова С.М., Швец О.В. Анализ экологической благонадежности контрагента / С.М. Бычкова, О.В. Швец // Учет. Анализ. Аудит. – 2024. – т. 11, № 6.

8. Принципы присвоения ESG-рейтингов нефинансовым компаниям [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.acra-ratings.ru/upload/iblock/meth/20240322_ESG%20Methodology_Appendix_Non-Financial_.pdf.

9. Методология присвоения ESG-рейтингов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://ratings.ru/upload/iblock/b4c/rv480nhuntc5a1xm-g65euadfagefqh2u/ESG_methodology_260624.pdf.

10. Методология присвоения ESG рейтингов (некредитных рейтингов, оценивающих подверженность организаций экологическим

и социальным рискам бизнеса, а также рискам корпоративного управления) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2023/12/metodologija-prisvoenija-esg-rejtingov-versija-5.0_vernaja-1.pdf.

11. Методология присвоения рейтингов ESG [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://raexpert.ru/docbank//f68/dcc/9cd/aa57868f-4c66ae7bc20fe8b.pdf>.

12. Методология присвоения ESG-рейтингов компаниям, городам и регионам ООО «БИК РЕЙТИНГС» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bikratings.by/wp-content/uploads/2024/09/metodologiya-esg-02.09.2024.pdf>.

13. Статистические показатели «зеленого роста» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/okruzhayushchaya-sreda/pokazateli-zelenogo-ros-ta/>.

Bahar ANNAGURBANOWA,
*Türkmenistanyň Ylymlar akademiýasynyň
Iň täze tehnologiýalar we innowasiýalar
bölüminiň başlygy, ykdysady ylymlaryň kandidaty*

Gysgaça beýan

Makalada ykdysady guramanyň hemişelik hem-de önünden görüp bolmaýan daşarky we içerki howp ýagdaýlary şertlerinde, onuň ösmek ukyby nukdaýnazaryndan özboluşly ýagdaýy hökmünde howpsuzlyk düşüňjesi seljerilýär. Awtor logistika konsepsiýasynyň nukdaýnazaryndan ulag ulgamynda ykdysady howpsuzlygyň gurluşyny teklipe edýär we ykdysady howpsuzlygy üpjün etmegiň tapgyrlaryny öňe sürýär. Logistikanyň kärhanalara ykdysady, tehnologik, guramaçylyk we maglumat ugurlaryny utgaşdyrmaga mümkinçilik berýändigini tassyklanylýar.

Esasy sözler: ykdysady howpsuzlyk, logistika, ulag kärhanalary, howp, şert, strategiýa.

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwründe Gahryman Arkadagymyz we Arkadagly Gahryman Serdarymyz tarapyndan ykdysadyýetiň ähli pudaklarynyň bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmak boýunça öňe sürülen başlangyçlaryň esasynda Türkmenistanda uzak möhletli maksatnamalar üstünlikli durmuşa geçirilýär. Diwersifikasiýalaşdyrmak, bazar gatnaşyklaryna tapgyrly geçmek, sanly ulgamy ornaşdyrmak we elektron senagaty ösdürmek, ýurdumyzy senagat taýdan ösen döwlete öwürmek, ýokary tehnologiýaly önümçilikleri we täze iş orunlaryny döretmek arkaly milli ykdysadyýetimizi ösdürmek boýunça giň gerimli işler alnyp barylýar. Döwlet maýa goýumlaryny we ykdysadyýetiň hususy pudagynyň maýa goýumlaryny ýurduň ähli sebitlerinde ykdysadyýetiň ähli pudaklarynda jemlemegiň netijesinde, täze kärhanalar döredilýär, ilat täze iş orunlary bilen üpjün edilýär [1].

Ykdysady howpsuzlygy üpjün etmek, umuman, diňe bir döwletiň däl, eýsem halk hojalygynyň

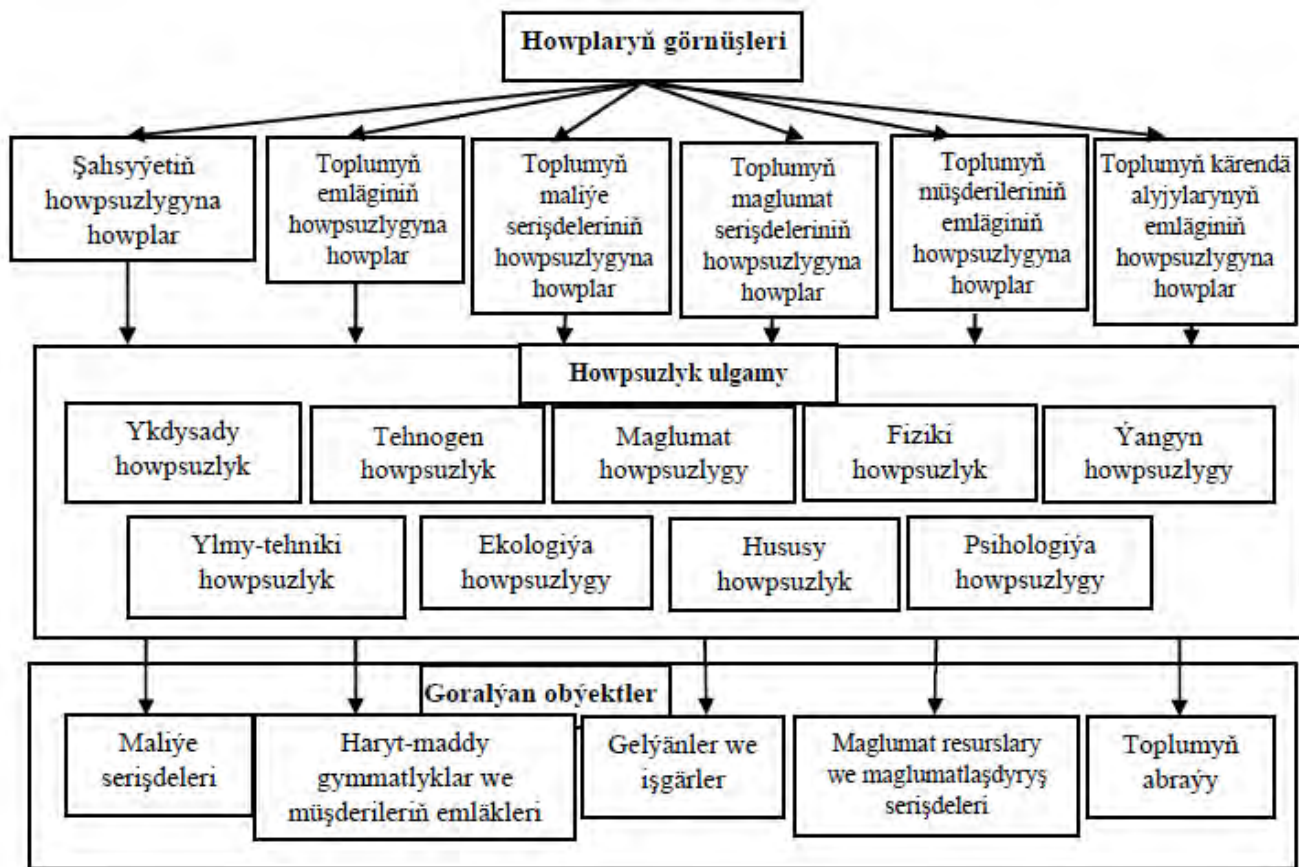
pudaklarynyň we aýry-äýry kärhanalaryň, edaralaryň hem iň möhüm wezipeleriniň düzümine girýär. Ykdysady howpsuzlyk meselesi döwletiň, dürli pudaklaryň, halk hojalyk toplumlarynyň we kärhanalaryň (guramalaryň we edaralaryň) ykdysady ösüşiniň meselelerinden gelip çykýar. Öňde goýlan meseläniň anyk mazmuny sanalyp geçilen hojalyk subýektleriniň ösüşiniň her bir wagtda döwründe emele gelen daşarky we içerki şertlerine baglylykda üýtgap biler.

Ykdysady howpsuzlyk – milli ykdysadyýetiň garaşsyzlygyny, onuň durnuklylygyny we berkligini, hemişe täzelenmäge, öz-özünden kämilleşmäge bolan ukybyny üpjün edýän şertleriň hem-de ýagdaýlaryň jemi.

Umumy ýagdaýda, ulag kärhanasynyň ykdysady howpsuzlygy diýip, şonda onuň batyp galmagynyň ähtimallygy aňrybaş kiçi bolan şertleriň ulgamyna we hojalyk subýektiniň hereket etmegi üçin amala aşyrylýan çärelerine düşünilýär. Bu serişdeleriň ähli görnüşleriniň – önümçilik, zähmet, maddy, maliýe we maglumat görnüşleriniň bisarpa ulanylmagynyň mümkinçiligini azaldýar, bähbitleriň ýokary deňagramlylaşdyrylmagy we hemişelik, iň bolmanda, hojalyk-maliýe netijeliliginiň iň kiçi ulanylyş we beýleki görnüşleri bilen häsiýetlendirilýän ykdysady hem-de maliýe görkezijileriniň ösüşini üpjün edýär.

Ykdysady howpsuzlygyň hökmany düzüm böleklerine aşakdakylar degişlidir:

- her bir hojalyk subýektiniň bähbitlerini goraýan hukuk, ykdysady we maliýe kadalaryny;
- onuň ösüşiniň özbaşdaklygyny;
- zähmetiň pudaklaýyn we pudagara bölünişiginde onuň ornuny;
- onuň önünde goýan taktiki we geljekki ösüşiniň hususy maksatlaryny durmuşa geçirmegi üçin bazaryň aýratyn alnan subýektini saklap galmagy we işlemegini öz içine alýar.



Şekil. Logistika konsepsiýasynyň nukdaýnazaryndan ulag ulgamynda ykdysady howpsuzlygyň gurluşy

Hojalyk subýektiniň ösüşinde bähbitleriň deňagramlylygyny berjaý etmegiň zerurlygy, daşarky we içerkil howplaryň ulysanynyň täsiredýän şertlerinde öz-özünü goramak meselesini has-da derwaýys edýär. Şoňa görä-de kärhananyň (guramanyň, edaranyň) ykdysady mümkinçiligini öz-özünü ýok etmekden goramagyň ýörite guraly zerurdyr. Gurluş-logistika konsepsiýasynyň nukdaýnazaryndan ulag gurşawynda ykdysady howpsuzlyk ulgamy özara baglylyk ulgamy hökmünde beýan edilendir (şekil) [2].

Subýektiň ösüşi ykdysady howpsuzlygyň depginli ösýän düzüm bölekleriniň biri bolup durýar. Howpsuzlyk – bu hemişelik hem-de önünden aýdyp bolmaýan daşarky we içerkil şertleriň – howplaryň bar bolan şertlerinde onuň ösmäge bolan ukyby nukdaýnazaryndan ykdysady guramanyň kesgitli ýagdaýy. Subýektiň ýaşayşa ukyplylygy näçe ýokary bolsa, ykdysady howpsuzlygynyň derejesine şonça-da ýokary baha berilýär. Subýektiň hereket edýän ulgamynda dürli arabaglanyşyklaryň arasyndaky deňagramsyzlyklaryň bozulmagy we howp

şertleriniň täsir etmegi, onuň howpsuz ýagdaýdan howply ýagdaýa geçmegine getirýär.

Logistika nukdaýnazaryndan islendik ulag kärhanalarynyň ykdysady howpsuzlygynyň mazmuny önümçilik bähbitleriniň goragyny üpjün etmek we hatda ösüşiň kesgitli ýaramaz we daşarky hem-de içerkil şertleriň – howplaryň täsir edýän şertlerinde ýeterlik ykdysady mümkinçilikleri gazanmak bilen aňladylýar. Ykdysady howpsuzlyk diňe bir subýektiň hususy önümçilik we ykdysady bähbitleriniň goraglylygyny däl, eýsem onuň bu bähbitleri geljekde durmuşa geçirmegiň guralyny döretmek ukyby hem bolup durýar.

Subýektiň ykdysady howpsuzlygynyň mazmuny ölçegler we görkezijiler ulgamynda beýan edilýär. Bu ölçeglere baha bermek serişde mümkinçiliklerini we ykdysadyýetiň subýektiniň ösüşiniň mümkinçiliklerini, serişdeleri ulanmagyň netijeliliginiň derejesini, giňişlikde we ösüş depginleri boýunça meňzeş subýektleri deňeşdirmegi, howpsuzlygyň derejesini ýokarlandyrmagyň dürli usullaryny we modellerini ulanmagyň durnuklylygyny öz içine alýar. Ykdysady

howpsuzlygyň görkezijiler ulgamynda ykdysady töwekgelçiligi we kesgitli wagt döwründe onuň peselişiniň (ýokarlanyşynyň) depginlerini, subýektiň maglumat ulgamyna rugsatsyz girmeleriň sanyny, tölege ukyplylygy, öndürilýän önüme we edilýän hyzmatlara bolan hyrydarlygyň ululygyny we beýlekileri tapawutlandyrmak bolar [3].

Ykdysady howpsuzlygy üpjün etmegiň tapgyrlaryny şu aşakdaky toplumlar görnüşinde beýan etmek bolar:

1. Maglumat. Kärhana bolup biljek içerki we daşarky howplar barada maglumatlary ýygnamak.

2. Seljeriş. Alnan maglumaty öwrenmek we umumylaşdyrmak.

3. Gözleg we işläp taýýarlamlar. Ykdysady howpsuzlygy saklamaga gönükdirilen çäreleri gözlemek.

4. Hereket ediş. Teklip edilýän çäreleri durmuşa geçirmek.

Toplumlardan ugur almak bilen, ykdysady howpsuzlygyň derejesiniň içerki we daşarky gurşawda üýtgeşmelere baglydygyny bellemek bolar. Şeýle ýagdaýlarda ykdysady howpsuzlygy gazanmak üçin, ilkinji nobatda, ýagdaýy çaklamak zerurdyr. Bulardan başga-da esasy parametrleri kesgitlemek bilen, bolup biljek üýtgeşmeleri ünsli yzarlamak gerek. Bu ýagdaýlar ýene-de, ýöne eýýäm täze derejede logistika getirýärler. Kärhana tarapyndan saýlanyp alnan strategiýa we bazar şertlerinde işlemegiň ulanylýan bäsleşikli usullaryna baglylykda, logistika dürli meseleler üçin çözgütleri tapýar. Şeýle meselelere şular degişlidir: paýlaýyş torunyň giňelmegi, hyzmatlaryň adaty däl görnüşleriniň ösmegi, zerur serişdeleriň çalt alynmagy, iň täze tehnologiýalara laýyk gelýän, has kämil maddy serişdeleriň gözlegi we beýlekiler.

Logistika kärhanalara ykdysady, tehnologik, guramaçylyk we maglumat gurşawlaryny utgaşdyrmaga mümkinçilik berýär. Ýokarda sanalyp

1-nji tablisa

Kärhananyň ykdysady howpsuzlygyny üpjün etmekde logistikanyň orny

Logistikalaşdyrmagyň ugurlary	Ykdysady howpsuzlygy üpjün etmekdäki orny
Ykdysady	Ozal harydyň hereket ediş prosesine gatnaşyjylaryň arasynda bäsdeşlik göreşine sarp edilen serişdeleriň hasabyna maliýe durnuklylygy ýokarlandyrmak; Kärhanalaryň arasyndaky gatnaşyklaryň täze derejä geçmegi bilen baglanyşykly, jerimeler görnüşinde maliýe ýitgileriniň azalmagy, bu bolsa bitewi logistika prosesine gatnaşyjylaryň hyzmatdaşlygy bolup durýar.
Tehnologik	Täze tehnologiýalaryň patent goragy
Guramaçylyk	Maddy-tehniki binýadyň we işgärleriň fiziki goragy
Maglumat	Maglumaty goragynyň programmalaryny işläp taýýarlamak

2-nji tablisa

Kärhananyň adaty we logistik strategiýalarynyň deňeşdirmesi

Adaty strategiýa	Logistik strategiýa
Dolanyşyk gaznalarynyň her bir görnüşü boýunça ätiýaçlyklary normalaşdyrmak	Logistika zynjyryň halkalarynyň arasynda ätiýaçlyklary iň amatly paýlamak
Pes tarifleri bolan ulagy saýlap almak	Ulag jebisleşmesi
Arzan serişdeleri satyn almak	Kabul edilen nyrh boýunça ýokary hilli serişdeleri satyn almak
Önümçilik-hojalyk işiniň ýaramaz netijelerini aradan aýyrmak	Ýalňyşlyklaryň önüni almak

geçilen ugurlaryň her biri ykdysady howpsuzlyga öz goşandyny goşýar (1-nji tablisa).

Ykdysady howpsuzlyk nukdaýnazaryndan logistikanyň ulanylmagy şu aşakdaky iki wezipäni ýerine ýetirýär:

- kärhanalary birleşdirmegiň hasabyna ykdysady töwekgelçiligi peseltmäge gönükdirilen ätiýaçlandyryş;

- serişdeleri has doly we netijeli ulanmaga gönükdirilen ösdüriş.

Şonuň bilen birlikde, harajatlary azaltmak wezipesiniň diňe sarp edijileriň zerurlyklarynyň doly kanagatlandyrylan halatynda mümkindigini ýatdan çykarmaly däl. Logistika strategiýasy, ilkinji nobatda, ýokary hilli hyzmaty gönükdirilendir (2-nji tablisa).

2-nji tablisada beýan edilen logistika zynjyrynyň çäklerinde ikinji, ýagny logistik strategiýasy has amatly hasap edilýär, sebäbi ol maddy we hyzmat ediş akymalarynda logistik amallaryň paýlanmagyna ýardam edýär. Logistik zynjyrlaryň ýöriteleşmegi olary çeyre edýär, bu bolsa bazaryň hemişe üýtgäp durýan şertlerinde logistik alyjynyň umumy durnuklylygyny döredýär.

Bolup biljek daşarky howpuň şertleriniň käbirlerini belläp geçmek gerek:

- kärhanalaryň we karz edaralarynyň maýa goýum hem-de innowasion işjeňliginiň peselmegi;

- ýurduň daşarky we içerki bergileriniň artmagy;

- ýurduň bank ulgamynyň doly ösmezligi (yza galaklygy);

- dolanyşykda pul toplumynyň ýaramaz düzümi;

- önümçilik, maliýe hem-de işgärler düzüminiň mümkinçilikleriniň ulanylyşynyň pes netijeliligi bilen şertlendirilen ýokary artykmaç harajatlar we beýlekiler [4].

Şeýlelikde, bolup biljek käbir päsgelçiliklere garamazdan, ykdysady howpsuzlygy üpjün etmegiň guralyny işläp taýýarlamak islendik hojalyk subýekti üçin möhüm wezipe bolup durýar we şeýle işläp taýýarlamalara synanyşyklar ulag ulgamynda hem durmuşa geçirilmelidir.

1. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

2. Носов А.Л. Стратегические аспекты анализа логистики в условиях экономической безопасности региона // Инновационное развитие экономики. 2017 № 4.

3. Тод Н.А., Малыхина Д.А. Угрозы экономической безопасности логистических систем региона 2023 № 11 (160).

4. Шумаев В. А. Инновационные направления развития инфраструктуры рынка и логистики / В. А. Шумаев, С. С. Илюхина, А. А. Галушкин // Евразийский юридический журнал. – 2015. – № 9 (88).

SANLY GURŞAWYŇ BANK IŞINE ÝETIRÝÄN TÄSIRI: MEÝILLER, TÖWEGELÇILIKLER WE TÄZE MÜMKINÇILIKLER

Aýlar HOJANEPESOWA,
*Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş
institutynyň uly mugallymy*

Gysgaça beýan

Ylmy makalada sanly gurşawyň bank işine ýetirýän täsiri düýpli seljerilip, bank innowasiýalarynyň karz edaralarynyň wajyp maddy däl aktiwi hökmündäki ornunyň gapmagaşylykly häsiýete eýedigini ýüze çykarylady, şeýle hem bank ekoulgamlarynyň işleýiş aýratynlyklary beýan edildi. Bank işine innowasiýalaryň ornaşdyrylmagynyň banklaryň maliýe bazarynda bäsdeşlige ukyplylygynyň ýokarlanmagyna täsir edýändigini we şol bir wagtda sanly bank hyzmatlarynyň wirtuallygy bilen tapawutlanýandygyny sebäpli, olaryň bank töwegelçilikleriniň täze alamatlaryny ýüze çykarýandygyny aýdýnlaşdyryldy. Bank innowasiýalaryny ornaşdyrmagyň netijeliligini bahalandyrmagyň usulyýetiniň işlenip düzülmeginiň zerurlygy, şeýle hem täze bank töwegelçilikleriniň ýüze çykýandygyny göz önünde tutmak bilen, bank işiniň maliýe netijelerini seljermeginiň ähmiýeti açylyp görkezildi.

Esasy sözler: sanly gurşaw, maliýe hyzmatlarynyň bazary, bank töwegelçilikleri, elektron täjirçilik, bank ulgamy, bankara bäsdeşlik, innowasiýa, sanly platforma, bank ekoulgamy, adaty bank amallary.

Sanly gurşaw ykdysadyýetiň ähli pudaklarynyň, şol sanda bank ulgamynyň işiniň düýpli özgerdilmegine öz täsirini ýetirýär. Käbir täjirçilik banklary adaty bank önümlerini we hyzmatlaryny öz müşderileriniň zerurlyklaryna hem-de isleglerine laýyklykda yzygiderli kämilleşdirýärler. Şol bir wagtda häzirki döwürde bank hyzmatlarynyň bazarynda ähli hyzmatlaryny uzak aralykdan hödürleýän onlaýn-banklara aýratyn orun degişlidir. Bu banklar şahamçalary döretmek we olary dolandyrmak, aýlyk zähmet haklaryny tölemek we beýleki çykdaýjylaryny

köp möçberde azaltmak arkaly, bank ýygymlarynyň möçberlerini hem peseldýärler, netijede bolsa özlere täze müşderileri çekmek üçin amatly mümkinçiliklere eýe bolýarlar. Mundan başga-da banklaryň belli bir topary hususy brendleriniň atlary bilen häzirki zaman ekoulgamlaryny üstünlikli işe girizýärler. Bu düzümläýin özgertmeleriniň netijesinde bank hyzmatlarynyň bazary we onuň ösüş meýilleri düýpgöter üýtgeýär. Täze mümkinçilikleriniň döremegi bilen, täze töwegelçilikler hem ýüze çykýar, müşderileriň bank hyzmatlaryna bolan islegi, garaşy we ynamy hem üýtgäp başlaýar.

Bank işiniň ähli çygyrlarynda innowasiýalaryň ornaşdyrylmagy hem-de ýerine ýetirilýän amallaryň adaty dälligi olaryň döwrebap ösüşiniň ähmiýetli şertidir. Bank innowasiýalaryna täze tehnologiýalar bilen birlikde, işi alyp barmagyň täze usullary, bank önümleri, hyzmatlary we töleg gurallary degişli bolup durýar [1].

Sanlylaşma meýilleriniň täsiri netijesinde, bank işewürliginiň adaty nusgasy üýtgeýär [3]. Käbir ykdysatçy alymlaryň pikirlerine görä, maglumat jemgyýetine we sanly ykdysadyýete üstünlikli girmek üçin banklara bar bolan işewürlük-modelleriniň üýtgedilmegini tizleşdirmek, şeýle hem häzirki zaman sanly tehnologiýalary ulanmagyň esasynda maliýe ekoulgamlaryny emele getirmek zerur bolup durýar [4]. Şol bir wagtyň özünde, beýleki awtorlar: “Korporativ müşderileriň dürli görnüşleri täze bank önümlerine dürli nukdaýnazardan garaýarlar” diýip belläp geçýärler. Mysal üçin, “nowatorlar” täze önümi ilkinji bolup ulanmaklyga çalyşýarlar, “konserwatorlar” bolsa täze bank önümini diňe onuň üstünlikli kämilleşdirilmeginden soň ulanyp başlaýarlar [5].

Bu ugurda köpsanly ylmy-barlag işleriniň bardygyna garamazdan, sanly gurşawyň bank işine ýetirýän täsirine degişli meseleler nazary we amaly taýdan doly açylyp görkezilmeyär. Şol sebäpli, bu

meseläniň çuňňur öwrenilmegi örän wajyp bolup durýar.

Şol maksatdan ugur alyp, sanly gurşawyň bank işine ýetirýän täsirini ylmy esasda öwrenmek bilen, bank ulgamynyň maliýe bazarynda bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmagyň nazary-usulyýet esaslaryny işläp düzmegiň ýollaryny beýan etmek göz önünde tutulýar.

Bu nazary-usulyýet esaslaryny işläp düzmek üçin birnäçe wezipeleri ýerine ýetirmek, ýagny sanly gurşawyň bank işine ýetirýän täsirini ulgamlaryň esasda seljermek, bank hyzmatlaryny diwersifikasiýalaşdyrmagyň ähmiýetini esaslandyrmak, bank işiniň häzirki zaman ösüş meýilllerini ýüze çykarmak, bank hyzmatlarynyň dürli görnüşlerine innowasiýalary ornaşdyrmak bilen bagly töwekgelçilikleri aýdyňlaşdyrmak, maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň barha ýaýramagy bilen bank işiniň netijeliligini ýokarlandyrmak boýunça täze mümkinçilikleriň ýüze çykyandygyny aýň görkezmek zerurdyr.

Banklar maliýe bazarynyň esasy gatnaşyjylary bolup çykyş edýärler. Taryhdan belli bolşy ýaly, adaty bank amallaryna goýum we karz amallary, şeýle hem hasaplaşyklaryň dürli görnüşleri degişli edilýär. Wagtyň geçmegi bilen, dünýä ykdysadyýetiniň globalaşmagy we ykdysady subýektleriň arasyndaky haryt-pul gatnaşyklarynyň işjeňleşmegi faktoring, lizing, bank kepilligi, maslahat beriş we beýleki täze bank önümleriniň we hyzmatlarynyň bank işine girizilmegine getirdi. Maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň dünýä ýüzüne ýaýramagy bank hyzmatlarynyň hiliniň we olary hödürlemegiň tizliginiň ýokarlanmagyna itergi berdi. Bank işiniň sanlylaşdyrylmagy netijesinde bolsa, täjirçilik banklary öz önümleriniň we hyzmatlarynyň bir bölegini Internet-bank we Mobil-bank ulgamlarynyň üsti bilen müşderilerine uzak aralykdan hödürlep başladylar.

Görnüşü ýaly, häzirki zaman maliýe bazarynyň çalt üýtgeýän şertlerinde bank hyzmatlarynyň täze görnüşlerini işläp düzmek uly ähmiýete eýedir.

Täze hyzmat – bu bazara täze aralaşýan we ozalky birmeňzeş hyzmatlardan özüniň sarp edijilik häsiýetleri bilen tapawutlanýan hyzmatdyr. Bank tarapyndan hyzmatlaryň täze görnüşleri işlenilip düzülende, olaryň esasy ugurlary we bazar mümkinçilikleri göz önünde tutulýar. Bankyň täze

hyzmatlary bazarda emele gelýän isleglere doly laýyk gelmelidir. Şunlukda, esasy iki talap öňe sürülýär, ýagny täze islegleri çaklamak we olaryň emele gelmegini höweslendirmek; täze hyzmatlary bazara hödürlemegiň möhletini gysgaltmak.

Soňky ýyllarda öz hyzmatlaryny diňe uzak aralykdan hödürleýän onlaýn-banklaryň sany hem ep-esli köpeldi. Bu banklaryň hyzmatlaryndan peýdalanýan müşderileriň köplügi banklaryň depozitler boýunça göterimleriniň ýokarylygy we bank ýygymlarynyň pesligi bilen düşündirilýär. Onlaýn-banklaryň şahamçalardan we agentliklerden ybarat bolan iri infrastrukturalarynyň we olary dolandyrmak bilen bagly çykdajylarynyň ýoklugy munuň esasy sebäbi bolup çykyş edýär. Ähli hyzmatlaryny uzak aralykdan hödürleýän banklaryň işinde amallary ýerine ýetirmegiň wirtuallygy bilen bagly goşmaça töwekgelçilikler döredýär. Onlaýn-banklaryň müşderilere döredýän amatlylyklaryna garamazdan, bu banklar adaty banklaryň hödürleýän bank hyzmatlarynyň ählisini hödürlep bilmeýärler, netijede, müşderiler käbir bank hyzmatlaryndan peýdalanmak üçin adaty banklara ýüz tutmaly bolýarlar.

Maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalarynyň barha ýaýramagy netijesinde, maliýe hyzmatlarynyň bazarynyň täze, bank ulgamyna degişli bolmadyk gatnaşyjylary (sanly ekoulgamlar, maliýe-tehnologik kompaniýalar) täjirçilik banklaryň bäsdeşleri hökmünde çykyş edip başladylar. Bäsdeşligiň ýitileşmegi täjirçilik banklary tarapyndan sanly bank ekoulgamlarynyň döredilmegine itergi berdi. Häzirki zaman ekoulgamlarynyň döredilmegi banklara maliýe bazaryndaky bäsdeşlige ukyplylygyny gorap saklamaga, şeýle hem bir çeşmeden hyzmatlaryň dürli görnüşlerini hödürlemek arkaly müşderileri bilen gatnaşyklaryny has-da pugtalandyrmaga mümkinçilik döredýär.

Ekoulgamy döretmekde banklar birnäçe artykmaçlyklara eýe bolýarlar:

- banklaryň tanalýan brendiniň bolmagy;
- öňden bar bolan müşderileri;
- müşderilere degişli maglumatlaryň bolmagy;
- maýa goýmak mümkinçiliginiň bolmagy;
- hödürlenilýän maliýe önümleriniň we hyzmatlaryň köpdürlüligi;
- ýokary derejeli hünärmenleriň bolmagy;
- innowasion programma üpjünçiliginiň bolmagy.

Ekoulgam öz içine birnäçe platformalary jemlemek bilen, olaryň üsti bilen müşderilere maliýe hyzmatlary, elektron söwda, ulag we aragatnaşyk ýaly hyzmatlaryň dürli görnüşlerini hödürleýär. Bu ulgam döredilende müşderä deňişli ähli maglumatlar, şol sanda ekoulgamyň içinde ýerine ýetirilen amallara deňişli maglumatlar bir ýere jemlenip, olaryň esasynda her bir müşderi üçin aýratynlykda teklipler taýýarlanylýar. Köplenç, ekoulgamlar “bir penjire” ýörelgesi esasynda işläp, müşderilere bir mobil goşundynyň üsti bilen dürli hyzmatlardan peýdalanmaga mümkinçilik döredýärler. Şol bir wagtda, sanly bank ekoulgamlarynyň ösüşi banklaryň özüne mahsus bolmadyk maliýe däl bazarlaryna çykýandygy bilen bagly täze töwekgelçilikleriň döremegine getirýär.

Şekilden görnüşi ýaly, iri ekoulgamlaryň hödürleýän hyzmatlary dört sany esasy ugry öz içine alýar:

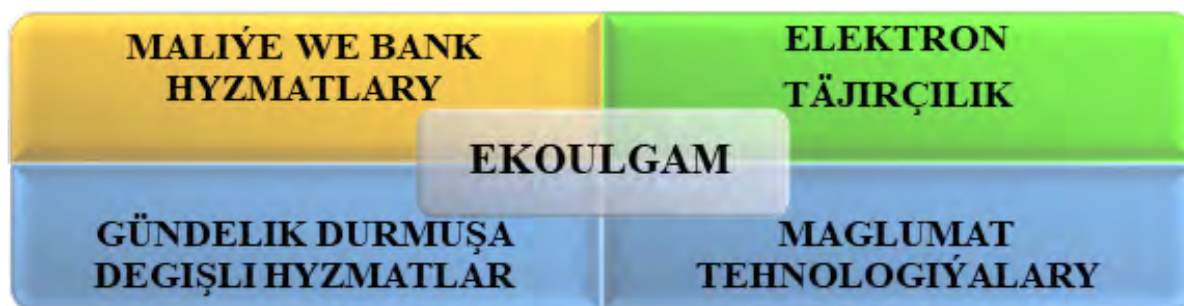
1. Maliýe we bank hyzmatlary: goýum, karz, ätiýaçlandyryş, nagt däl hasaplaşyklar we ş.m.

2. Elektron täjirçilik: söwda marketpleýsiniň hödürlenilmegi.

3. Maglumat tehnologiýalary: aragatnaşyk hyzmatlary, bulutlaýyn tehnologiýalar, operasion ulgam, gözleg hyzmatlary, ses kömekçileri we ş.m.

4. Gündelik durmuşa deňişli hyzmatlar: emlägiň karendesi, taksi, wideo, aýdym-saz, elektron kitaplar, onlaýn bilim we ş.m.

Innowasiýalar bank hyzmatlarynyň bazarynyň düýpli özgermegine öz täsirini ýetirýär. Ähli innowasiýalaryň birmeňzeş bolmaýandygyny aýratyn belläp geçmek zerur. Käbir innowasiýalary ornaşdyrmak üçin köp wagt gerek bolýar, käbirleri bolsa ykdysadyýetiň ähli pudaklarynyň ösüşine öz täsirini ýetirýär. Şu wagta çenli bank ulgamyna innowasiýalaryň dürli görnüşleri girizilen hem bolsa, bu ugurda alnyp barylýan işler häzirki wagtda has-da işjeňleşýär. Bank innowasiýalary edara görnüşli taraplar üçin işewürligi alyp barmagyň täze mümkinçiliklerini döredýär, sarp edijileriň bolsa



Şekil. Ekoulgamyň hödürleýän hyzmatlarynyň esasy ugurlary

amallary ýerine ýetirmek bilen bagly çykdajylaryny we wagtyňy tygşytlýar.

Bank işine innowasiýalaryň girizilmegi iş tejribesine sanly platformalaryň netijeli ornaşdyrylmagy bilen gönüden-göni baglanyşyklydyr. Sanly platformalary ornaşdyrmagyň birinji tapgyry çykdajylaryň ýokarylygy bilen tapawutlanýar. Bu çykdajylar müşderileri (sarp edijileri we satyjylary) çekmeklige köp möçberde pul serişdeleriň gönükdirilmegi bilen baglanyşyklydyr. Wagtyň geçmegi bilen, täze platformanyň ulanyjylarynyň sanynyň köpelmegi, onuň girdejililiginiň ep-esli artmagyna we çykdajylarynyň peselmegine getirýär.

Iri sanly platformanyň ykdysadyýete täsir ediş çygry, oňa gatnaşyjylary goşmagyň modeli bilen aýrylmaz baglydyr. Bu nukdaýnazardan

seredilende platformanyň ýapyk we açyk görnüşleri tapawutlandyrylýar.

Ýapyk platformada harytlar we hyzmatlar diňe platformanyň özi ýa-da platformanyň hyzmatdaşlary bolan birnäçe kompaniýalar tarapyndan hödürlenilýär.

Açyk platformada harytlar we hyzmatlar dürli özara bäsleşýän kompaniýalar tarapyndan hödürlenilip, onuň eýesi, adaty, harytlary we hyzmatlary hödürleýän tarap bolup çykyş etmeýär ýa-da ähli gatnaşyjylar üçin umumy görnüşde ýerine ýetirmäge deňişli düzgünler esasynda öz işini alyp barýar.

Dünyäniň iri ekoulgamlarynyň, şol sanda banklaryň innowasion ekoulgamlarynyň işewürlük modelleriniň seljermesi, olaryň açyk we ýapyk

düzümlerden ybarat bolup, garyşyk görnüşinde işleýändigini görkezýär. Ekoulgamlaryň düzümine girýän maliýe hyzmatlarynyň bolsa, köplenç, ýapyk görnüşinde ekoulgamyň özi ýa-da onuň hyzmatdaş maliýe guramalary tarapyndan hödürlenilýändigini anyklanylady.

Bank innowasiýalarynyň karz edaralarynyň wajyp maddy däl aktiwini hökmündäki orny gapmagarşylykly häsiýete eýedir. Maddy däl aktiw bolup çykyş edýändigine garamazdan, olar karz edaralarynyň maddy esaslarynyň berkidilmegine we ösüşiniň strategik ugurlarynyň işlenip düzülmegine öz täsirini ýetirýärler. Bu ugurlara bank işini dolandyrmagyň täze görnüşleri, häzirki zaman bank tehnologiýalarynyň döredilmegi, bankyň maýasynyň köpeldilmegi we bank işinde ýüze çykýan töwekgelçilikleriň çaklanylmagy degişlidir. Başga bir tarapdan, sanly gurşawyň täsiri netijesinde bank işiniň özgerdilmegi bank ulgamy üçin täze töwekgelçilikleriň döremegine getirýär. Bu töwekgelçilikler ilki bilen ýerine ýetirilýän amallaryň wirtuallygy bilen baglanyşyklydyr.

Häzirki döwürde bank innowasiýalaryny ornaşdyrmagyň netijeliligini bahalandyrmagyň usulyýetiniň işlenip düzülmeginiň zerurlygyny, şeýle hem täze bank töwekgelçilikleriň ýüze çykýandygyny göz önünde tutmak bilen bank işiniň maliýe netijelerini seljermegiň ähmiýeti barha artýar.

Innowasion bank infrastrukturasynyň emele getirilmeginiň usullarynyň kämilleşdirilmegi we bank innowasiýalaryny dolandyrmagyň häzirki zaman maliýe-karz gurallarynyň girizilmegi bankara bäsdeşliginiň hem düýpgöter üýtgemegine getirýär.

Bankara bäsdeşlik banklaryň özüniň maliýe bazaryndaky ýagdaýyny berkitmek ugrundaky yzygiderli bäsdeşligidir. Bankara bäsdeşligine gatnaşýan taraplar örän köpdürlüdür, sebäbi bank hyzmatlaryny ýeňillik bilen çalşyp bolýar, şonuň üçin maliýe bazarynda diňe bir banklar däl-de, eýsem beýleki maliýe-karz guramalary hem bäsleşýärler.

Banklar diňe öz aralarynda bäsleşmeýärler, bazardaky ýiti göreş banklaryň birleşmegini, bilelikdäki taslamalara gatnaşmagyny zerurlyga öwürýär. Şonuň üçin birleşmek derejesi boýunça bäsdeşlik ýekeleşýän we toparlaýyn bolup bilýär. Ýekeleşýän bäsdeşlikde bir bank beýleki bir bank bilen bäsleşýär. Toparlaýyn bäsdeşlikde birleşikler – bank toparlary, holdingler, maliýe-senagat toparlary, iri karz birleşikleri, konsorsiumlar, şeýle hem

banklar bilen bilelikde beýleki toparlar gatnaşýarlar. Toparlaýyn bäsdeşlik ýokary derejä eýedir. Şol bir wagtyň özünde toparlaýyn bäsdeşlik ýekeleşýän bäsdeşligi aradan aýyrmaýar.

Täjirçilik banklaryň arasyndaky bäsdeşlik häzirki zaman bank hyzmatlarynyň hödürlenilmegi bilen birlikde, marketing işlerini geçirmek arkaly, banklara täze müşderileri çekmäge gönükdirilendir [2].

Karz edaralary, müşderilere döwrebap bank hyzmatlaryny hödürlemek arkaly, olaryň çykdajylaryny peseltmek, düşewüntililigini ýokarlandyrmak, hasaplaşyklaryň geçirilişini tizleşdirmek, hususy maýasyny köpeltmek boýunça işleri ýerine ýetirmek bilen, olary özüne çekmegiň täze ýollaryny gözlemäge ymtylýarlar. Karz edaralarynyň arasyndaky bäsdeşligiň barha ýitileşmegi hem bank hyzmatlarynyň täze görnüşleriniň peýda bolmagynyň ýene-de bir sebäbi bolup çykyş edýär [1].

Sanly gurşaw bank işiniň düýpli üýtgemegine öz täsirini ýetirýär. Adaty banklaryň ýerine ýetirýän işleri kämilleşýär, onlaýn-banklar we häzirki zaman bank-ekoulgamlary döreýär. Bu bolsa, öz gezeginde, işewürlük strategiýasynyň işlenip düzülmegini, innowasion programma üpjünçiliginiň ornaşdyrylmagyny, maýa goýumlaryň çekilmegini we hünärmenleriň ýokary derejeli taýýarlygyny talap etmek bilen, banklaryň maliýe hyzmatlarynyň bazarynda bäsdeşlige ukyplylygynyň we girdejililiginiň ýokarlanmagyna getirýär.

EDEBIÝAT

1. Geldymuhammedowa O. Innowasiýalaryň bank hyzmatlarynyň bazaryna ýetirýän täsiri // Innowasiýa ykdysadyýeti we durnukly ösüş. 2024. №1. S. 12–15.
2. Taýharow B., Hojanepesowa A. Talyplara bankyň bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmagyň ýollaryny öwretmek // Bilim. 2023. №6. S. 61–63.
3. Бубнова Ю. Б. Трансформация бизнес-модели банка в условиях цифровой экономики / Ю.Б. Бубнова // Известия Байкальского государственного университета. – 2019. – Т. 29, № 3. – С. 425–433. – DOI: 10.17150/2500-2759.2019.29(3).425–433.
4. Быканова Н. И., Соловей Ю. А., Гордя Д. В., Коньшина Л. А. 2020. Формирование экосистем банков в условиях цифровизации банковского пространства. Экономика. Информатика. 47 (1): 91 – 100. DOI:
5. Корсунова Н. Н. Влияние финансовых технологий на совершенствование банковского обслуживания корпоративных клиентов // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2020. Т. 13, № 1. С. 31–42. DOI: 10.18721/JE.13103.

TÜRKMENISTANYŇ ULAG DIPLOMATIÝASY HALKARA HYZMATDAŞLYGY ÖSDÜRMEGIŇ NETIJELI GURALYDYR

Perhat ÇARYÝEW,

*Türkmenistanyň Daşary işler ministrliginiň
Halkara gatnaşyklary institutynyň Halkara
ykdysady gatnaşyklary kafedrasynyň uly mugallymy*

Gysgaça beýan

Makalada Türkmenistanyň ulag strategiýasynyň köptaraplaýyn gatnaşyklary babatda milli bähbitlerimiziň geljekki mümkinçiliklerini kesgitlemek, ulag meselelerini düzgünleşdirýän halkara we sebitleýin guramalaryň çäklerinde hyzmatdaşlygyň täze ugurlary hakyndaky meselelere garalýar. Häzirki wagtda Türkmenistan geografik taýdan amatly ýerde – gatnaw ýollarynyň strategik ähmiýetli çatrygynda ýerleşmek bilen, köpugurly halkara ulag-üstaşyr we logistika düzümlerini kemala getirmek babatyndaky iri möçberli, milli we sebit ähmiýetli taslamalary amala aşyrmak boýunça başlangyçlary öňe sürýär. Bu makalada Türkmenistanyň iki yklymyň çatrygynda amatly ýerleşýän döwlet bolup, ýurdumyzda ulagyň ähli görnüşlerini ösdürmegiň uly mümkinçiliklerinden netijeli peýdalanylýanlygy, bu mümkinçilikleri ulanmagyň hasabyna milli ösüşiň ýokary derejede üpjün edilýänligi zerur maglumatlaryň esasynda beýan edilýär.

Esasy sözler: Türkmenistanyň ulag babatynda halkara başlangyçlary, halkara multimodal ulag-üstaşyr geçelgeleri, üstaşyr ýükleri daşamak, logistika infrastrukturasy, Hazar kontinental ýollaryň merkezi, Pars aýlagynyň geosyýasy we geoykdysady ähmiýeti.

Türkmenistanyň ulag diplomatiýasy ýurduň daşary syýasatynyň we ykdysady strategiýanyň işjeň ugрудyr. Bu ugur Türkmenistany Ýewraziýanyň möhüm ulag-logistika merkezleriniň birine öwürmäge gönükdirilendir. Ýurduň Gündogar bilen Günbatar, Demirgazyk bilen Günorta sebitleriň kesişýän ýerinde ýerleşmegi onuň geosyýasy ähmiýetini artdyrýar. Şonuň üçin hem Türkmenistan ulag ulgamyny diňe bir ykdysady ösüşiň guraly hökmünde däl-de, eýsem halkara hyzmatdaşlygy we goňnuçylyk gatnaşyklaryny pugtalandyrmagyň möhüm serişdesi hökmünde kabul edýär.

Türkmenistanyň Prezidenti XXI asyryň täze taryhy şertlerinde dünýäniň bitewiliginden ugur alýan öndengörüjilikli syýasaty amala aşyrmak bilen, ýurtlaryň özara sazlaşykly ösüşine ýardam edýän üstaşyr ulag infrastrukturasy emele getirmäge gönükdirilen halkara başlangyçlary öňe sürýär hem-de şol başlangyçlaryň gaýragoýulmazdan durmuşa geçirilmegine uly ähmiýet berýär. Häzirki döwürde ýurdumyz “Bitarap Türkmenistanyň daşary syýasat ugrunyň 2022–2028-nji ýyllar üçin Konsepsiýasynyň” [4], şeýle-de “Türkmenistanyň Prezidentiniň ulag diplomatiýasyny ösdürmegiň 2022–2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasynyň” [3] çäklerinde Halkara raýat awiasyýasy guramasy (ICAO), Halkara howa ulag assosiasiýasy (IATA) we Ýewropanyň uçuşlaryň howpsuzlygy boýunça agentligi (EASA), Halkara awtomobil ulaglary birleşigi (IRU), Demir ýollaryň hyzmatdaşlyk guramasy (OSJD), Halkara Deňiz Guramasy (IMO) bilen hyzmatdaşlygy ösdürýär.

Türkmenistanyň halkara başlangyçlary netijesinde, 2012-nji ýylyň maýynda Aşgabatda “Orta Aziýada we Hazar deňziniň sebitinde ulag hem-de üstaşyr gatnawlaryň ösüşiniň geljegi”, 2014-nji ýylyň sentýabrynda Aşgabatda “Halkara hyzmatdaşlygy we durnukly ösüşi üpjün etmekde ulag-üstaşyr geçelgeleriniň tutýan orny”, 2016-njy ýylyň noýabrynda Aşgabatda “Durnukly ulag ulgamy boýunça birinji Ählumumy maslahaty”, 2017-nji ýylyň maýynda “Awaza” milli syýahatçylyk zolagynda “Ýewraziýa yklymynda üstaşyr-ulag hyzmatdaşlygyny köpugurlaýyn ösdürmek meselesine bagyşlanan Ulag we logistika”, 2018-nji ýylyň maýynda “Awaza” milli syýahatçylyk zolagynda “Beýik Ýüpek ýoly – täze ösüشلere tarap”, 2018-nji ýylyň noýabrynda “Awaza” milli syýahatçylyk zolagynda “Üstaşyr we ulag hyzmatdaşlygy hakynda ylalaşyga (“Lapis Lazuli” ugry boýunça ylalaşyk) gatnaşygy ýurtlaryň ulag ministrleriniň halkara maslahaty”, 2022-nji ýylyň awgustynda “Awaza” milli syýahatçylyk zolagynda “Deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletleriň

ulag ministrleriniň derejesindäki halkara maslahaty”, 2023-nji ýylyň noýabrynda Aşgabatda “Durnukly ulag: durnukly ösüşe goşant”, 2024-nji ýylyň aprelinde Aşgabatda “Demir ýollaryň hyzmatdaşlygy guramasynyň (OSJD) agza döwletleriniň demir ýol ulaglary edaralarynyň ýolbaşçylarynyň we jogapkär wekilleriniň maslahaty”, 2024-nji ýylyň noýabrynda Aşgabatda “Halkara ulag-üstaşyr geçelgeleri: özara arabaglanyşyk we ösüş – 2024” atly halkara maslahatlaryň we forumlaryň netijeleri boýunça Jemleýji resminamalaryň birnäçesi kabul edildi. Ýeri gelende bellesek, 2025-nji ýylyň awgustynda “Awaza” milli syýahatçylyk zolagynda Birleşen Milletler Guramasynyň deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan ýurtlar boýunça üçünji (LLDC-3) maslahaty “Hyzmatdaşlyk gatnaşyklaryny goldamak arkaly ösüşe ýardam bermek” atly şygar bilen ýokary derejede geçirildi.

Türkmenistanyň başlangyçlary esasynda Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasy tarapyndan ulag-üstaşyr geçelgeleri we logistika mümkinçilikleri artdyrmaga degişli birnäçe kararnamalar kabul edildi. 2014-nji ýylyň 19-njy dekabrynda “Durnukly ösüş üçin halkara hyzmatdaşlygy üpjün etmekde ulag-üstaşyr geçelgeleriniň orny”, 2015-nji ýylyň 22-nji dekabrynda “Durnukly köpugurly ulag-üstaşyr geçelgeleriniň döredilmegine ýardam bermek maksady bilen, ulaglaryň ähli görnüşleriniň arasynda hemmetaraplaýyn hyzmatdaşlygyň üpjün edilmegi ugrunda”, 2017-nji ýylyň 20-nji dekabrynda “Durnukly ösüş maksatlaryny amala aşyrmak bilen baglylykda ulaglaryň ähli görnüşleriniň arabaglanyşygyny berkitmek”, 2021-nji ýylyň 29-njy iýulynda “Koronawirus keseliniň (COVID-19) pandemiýasy we ondan soňky döwürde durnukly ösüş üçin üznüksiz hem-de ygtybarly halkara yük daşamalary üpjün etmek maksady bilen, ulagyň ähli görnüşleriniň arabaglanyşygyny berkitmek”, 2023-nji ýylyň 16-njy maýynda “Bütindünýä durnukly ulag günü”, 2023-nji ýylyň 19-njy dekabrynda “Durnukly ösüş maksatlaryna ýetmek üçin ulaglaryň ähli görnüşleriniň arasyndaky arabaglanyşyklary berkitmek” atly kararnamalaryň kabul edilmegi Türkmenistanyň ulag diplomatiýasynyň halkara hyzmatdaşlygy ösdürmegiň netijeli guralydygynyň aýdyň subutnamasydyr.

Türkmenistan iki yklymyň çatrygynda amatly ýerleşýän döwlet bolup, onda ulagyň ähli görnüşlerini ösdürmegiň uly mümkinçilikleri bar. Şolaryň hatarynda Gazagystan–Türkmenistan–Eýran häzirki zaman demir ýoly Türkmenistanyň çägi arkaly

Ýewropa ýurtlary üçin Baltika deňzindäki portlardan Pars aýlagynyň, Ýakyn we Orta Gündogaryň haryt we çig mal bazarlaryna, Hindi ummanynyň kenaryndaky döwletlere göni çykalgany açdy. Bu demir ýoly indi diňe bir taslama gatnaşygy ýurtlaryň arasynda däl, eýsem Hytaý Halk Respublikasynyň, Russiýa Federasiýasynyň, Hindistan Respublikasynyň, Türkiýe Respublikasynyň üsti bilen hem yzygiderli harytlary üstaşyr amala aşyrmaga mümkinçilikleri açdy. Meselem, Hytaý Halk Respublikasy Pars aýlygyna çykarýan ýüklerini 2016-njy ýyldan başlap häzirki wagta çenli “Hytaý–Gazagystan–Türkmenistan–Eýran” ugry boýunça dowamly otly yük gatnawyny amala aşyrýar. Bu demir ýolunyň umumy uzynlygy 10 müň kilometre golaý bolup, ony geçmek üçin gerek bolan wagt iki hepdä golaý boldy. Bu demir ýolunyň tizligini ortaça alanyňda, deňiz ýolundan iki esse tiz geçmäge mümkinçilik berýär. Mysal üçin, Hytaý Halk Respublikasynyň Şanhaý deňiz portundan Pars aýlagynda ýerleşýän Eýran Yslam Respublikasynyň Bender-Abbas portuna çenli ugradylan ýükleri getirmek üçin bir aýdan gowrak wagt sarp etmeli bolýar. Häzirki wagtda bu demir ýol taslamasynyň ýene-de bir ugry boýunça, 2022-nji ýylyň iýul aýyndan başlap häzirki wagta çenli, Demirgazyk–Günorta geçelgesiniň gündogar şahasy arkaly “Russiýa–Gazagystan–Türkmenistan–Eýran–Hindistan” halkara demir ýolunyň üsti bilen, soňra deňiz gatnawy arkaly Hindistanyň Mumbaý şäherindäki Nawa Şewa portuna konteýner otlulary bilen daşalyp başlanandygyny hem bellemek gerek. Bu ýoluň umumy uzynlygy 8 müň kilometrden gowrak bolup durýar. Şol ulag geçelgesi arkaly üstaşyr ýükleri daşamak ilkinji gezek, 2022-nji ýylyň awgust aýynda “Hindistan–Eýran–Türkmenistan–Gazagystan–Russiýa” ugry boýunça amala aşyryldy. Häzirki wagtda Demirgazyk–Günorta ulag geçelgesiniň üsti bilen Ýewropa döwletlerine üstaşyr ýükleri geçirmäge mümkinçilikler bar. Munuň aýdyň mysaly hökmünde 2022-nji ýylyň iýun aýynda “Gazagystan–Türkmenistan–Eýran–Türkiýe” ugry boýunça ilkinji synag yük otlusynyň gatnawy üstünlikli amala aşyryldy. Bu ota 6 müň 300 kilometrden gowrak aralygy geçmek üçin gerek bolan wagt ortaça iki hepdä golaý boldy. Şonuň netijesinde Türkmenistan häzirki wagtda «Gazagystan–Türkmenistan–Eýran» halkara demir ýol ulag geçelgesiniň ägirt uly mümkinçiliklerinden netijeli peýdalanmak maksady bilen halkara başlangyçlary öňe sürýär.

2023-nji ýylyň 4-nji noýabrynda Özbegistan Respublikasynyň Daşkent şäherinde Ykdysady

Hyzmatdaşlyk Guramasynyň ulag ministrleriniň 12-nji mejlisinde “Özbekistan–Türkmenistan–Eýran–Türkiýe” ugry boýunça Aziýa bilen Ýewropanyň arasyndaky Halkara multimodal geçelgesiniň Teswirnamasyna gol çekildi. Resminama laýyklykda geljekde taslama gatnaşyýjy döwletler demir ýollary bilen amatly nyrlaryň esasynda haryt daşamak üçin şertleriň döredilmegine, ýükleri daşamaga gatnaşýan ýurtlaryň ulag aragatnaşygynyň derejesini ýokarlandyrmaga mümkinçilikler dörediler.

Türkmenistan häzirki wagtda Orta we Ýakyn Gündogaryň ýurtlary, şol sanda Pars aýlagynyň ýurtlary bilen hyzmatdaşlygyň täze mümkinçiliklerini öwrenýär. Pars aýlagynyň geosyýasy, geoykdysady ähmiýeti hasaba alnanda, Gahryman Arkadagymyzyň başlangyjy bilen öňe sürülen Orta Aziýa – Ýakyn Gündogar (Özbekistan – Türkmenistan – Eýran – Oman) ulag geçelgesiniň taslamasy örän ähmiýetlidir. Bu taslamanyň amala aşyrylmagyna birnäçe goňşy döwletler gyzyklanma bildirdiler we netijede, 2011-nji ýylyň 25-nji aprelinde bu ugurda Aşgabatda hökümetara Ylalaşyga gol çekildi. Bu ulag geçelgesi Merkezi Aziýa, Eýran we Pars aýlagynyň ýurtlary, arap döwletleri bilen gatnaşyklary ýygjamlaşdyrmaga ýardam berer. Ol Ýakyn Gündogara göni çykmak üçin mümkinçilikleri açýar. Häzirki wagtda Ylalaşyga Gazagystan, Katar we Hindistan goşuldy. 2023-nji ýylyň iýul aýynda hormatly Prezidentimiz Saud Arabystan Patyşalygynda geçirilen Aýlagdaky arap döwletleriniň hyzmatdaşlyk geňeşine agza ýurtlaryň hem-de Merkezi Aziýa döwletleriniň Baştutanlarynyň sammitine gatnaşdy. Arkadagly Gahryman Serdarymyz taryhy çykyşynda: «Bu ugurlar boýunça hyzmatdaşlygy ösdürmek üçin, ilkinji nobatda, biziň sebitlerimizi birleşdirmek maksady bilen, täze üstaşyr ulag geçelgeleri, berk we ygtybarly logistika infrastrukturasy döretmegi wajyp hasaplaýarys. Ulag ulgamynda tagallalary utgaşdyrmak üçin Merkezi Aziýanyň we Aýlag hyzmatdaşlyk geňeşiniň ýurtlarynyň Ulag komitetini döretmegi teklipe edýäris» diýip, möhüm teklibi öňe sürdi [2]. Bu teklibiň netijesinde täze ulag üstaşyr geçelgelerini, şeýle-de ygtybarly logistika infrastrukturasy döretmek boýunça sebitiň çäklerinde birnäçe degişli işler alnyp barylýar.

Türkmenistan Hazar ugry boýunça Ýewropa bazarlaryna çykmak arkaly Merkezi Aziýa we Hazar ýakasy sebitinde ulag-logistika ugurlaryny döretmek boýunça birnäçe möhüm başlangyçlary öňe sürýär. Hazar kontinental ýollaryň çatrygynda ýerleşýär. Birek-birekden uzakda ýerleşmedik Hazarýaka

ýurtlaryň çägi gündogar tarapda Günorta Aziýa we Aziýa–Ýuwaş umman sebitine, günbatar tarapda Gara we Ortaýer deňizlerine, günorta tarapda Eýranyň üsti bilen Ýakyn we Orta Gündogara, Russiýanyň üsti bilen we soňra demirgazyk ugurda Baltika deňziniň kenar ýakasyna göni çykmak mümkinçiligine eýedir. Ýeri gelende bellesek, 2022-nji ýylyň 29-njy iýunynda Aşgabatda geçirilen altynjy Hazar sammitinde hormatly Prezidentimiz Serdar Berdimuhamedow: “Men Gündogar–Günbatar hem-de Demirgazyk–Günorta ugurlary boýunça Ýewraziýada üstaşyr ulag akymlarynyň baglanyşdyryjy merkezi hökmünde Hazar deňzini «Mümkinçilikleriň deňzi» diýip atlandyrmagy hakykatdan daşda däl diýip hasaplaýaryn» diýip belläp geçdi [1]. Şu nukdaýnazardan, Hazar geçelgesiniň Aziýanyň we Ýewropanyň bazarlarynyň arasynda iň gysga we bäsdeşlige ukyply söwda ýoly hökmündäki mümkinçilikleri uludyr. Şeýle hem bu sammitde demir ýol ýa-da awtoulag ulgamy bilen deňeşdirilende, deňiz ýoly arkaly ýük daşamagyň arzandygyna garamazdan, Hazarýaka geçelgesiniň üstünden geçýän demir ýol arkaly Ýewropadan Hytaýa we yzyna harytlary daşamagyň deňiz ulgamy bilen deňeşdirilende, has çalt amala aşyrylýandygy belenilip geçildi. Mysal üçin, Blumberg agentliginiň maglumatlaryna görä, konteýnerli gämide Hytaýdan Ýewropa ýük getirmek üçin 40 gün gerek bolsa, Merkezi Aziýa–Hazar deňzi–Günorta Kawkaz ugry boýunça getirmek üçin 15 güne golaý wagtda gerek bolar. Häzirki wagtda şol mümkinçilikleri Aziýa–Ýuwaş umman sebitinden Merkezi Aziýa we Kawkazyň üsti bilen Ýewropa çykýan «Hytaý–Gyrgyzystan–Özbekistan–Türkmenistan–Azerbaýjan–Gruziýa–Türkiýe–Ýewropa» multimodal ulag geçelgesine gatnaşýan döwletleri üçin ýoluň gysgaltmagy bolsa ýük akymlaryny ep-esli tizleşdirmäge we haryt öndürijilerden sarp ediş bazaryna çenli wagtda aralygyny gysgaltmaga mümkinçilik berýär. Taslamanyň çäklerinde 2021-nji ýylyň maý aýynda Türkiýäniň Izmir şäherinden Gyrgyzystanyň Oş şäherine konteýnerler üstaşyr ýükler geçirildi. Geljekde operatorlar Hytaýyň Kaşgar şäherinden Stambula çenli ýükleri 18 günde eltip bermegi maksat edinýärler. Bu taslamanyň çäklerinde 2022-nji ýylyň dekabry aýynda bolsa «Özbekistan–Türkmenistan–Azerbaýjan–Gruziýa–Bolgariýa» ugry boýunça ýükleriň üstaşyr geçirilendigini bellemek gerek.

2023-nji ýylyň noýabr aýynda bolsa Aşgabatda «Aziýa –Ýuwaş ummany ýurtlary – Hytaý–Gyrgyzystan–Özbekistan–Türkmenistan–Azerbaýjan–Gruziýa–Türkiýe–Ýewropa» (CASCA+) halkara multimodal ulag-üstaşyr ugry boýunça agza ýurtlaryň Demir ýol edaralarynyň ýolbaşçylarynyň duşuşygynyň geçirilendigini bellemek gerek. Şeýle-de Hazar deňiziniň üsti bilen, Orta Gündogary Ýewropa bilen baglanyşdyrýan «Owganystan-Türkmenistan-Azerbaýjan-Gruziýa-Türkiýe», Hazar deňzi – Gara deňzi halkara ulag ugry boýunça «Türkmenistan-Azerbaýjan-Gruziýa-Rumyniýa» halkara multimodal ulag-üstaşyr geçelgeleri dünýäniň birnäçe döwletlerine göni çykalgany açýar. Netijede, ýoluň gysgalmagy bolsa daşary ýurt sarp edijileri üçin harytlaryň bahasynyň aşak düşmegine ýardam eder. Munuň özi iri söwda kärhanalarynyň sebitde önüm öndürijiler bilen hyzmatdaşlygyny işjeňleşdirer.

Her bir döwlet öz geografik taýdan amatly ýerleşişini we onuň mümkinçiliklerini ulanmagyň hasabyna milli ösüşi üpjün etmek üçin zerur bolan geosyýasy hem-de geoykdysady bähbitleri öňe sürýär. Türkmenistan hem iki yklymyň çatrygynda amatly ýerleşýän döwlet bolup, ýurtda ulagyň ähli görnüşlerini ösdürmegiň uly mümkinçiliklerinden peýdalanýar. Umuman aýdylanda, deňiz üsti gatnawlary amala aşyrmakda hem-de söwdaykdysady gatnaşyklary giňeltmekde ýurdumyzyň deňiz derwezesiniň mümkinçilikleri örän uludyr.

Hormatly Prezidentimiziň yzygiderli tagallalary netijesinde ýurdumyzyň ulag ulgamynda halkara hyzmatdaşlygynyň işjeňleşdirilmegi ulag-aragatnaşyk ulgamy ýaly möhüm ugurda geljekde ýokary sepgitlere ýetiljek ykdysady ösüşleriň ygtybarly kepilidir.

EDEBIÝAT

1. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň Aýlagdaky arap döwletleriniň hyzmatdaşlyk geňeşine agza ýurtlaryň hem-de Merkezi Aziýa döwletleriniň Baştutanlarynyň sammitindäki çykyşy (Jidda şäheri, 2023-nji ýylyň 19-njy iýuly) // “Türkmenistan” gazet. 2023-nji ýylyň 20-nji iýuly.

2. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň altynjy Hazar sammitindäki çykyşy (2022-nji ýylyň 29-njy iýuny, Aşgabat şäheri) // “Türkmenistan” gazet. 2022-nji ýylyň 30-njy iýuny.

3. ““Türkmenistanyň Prezidentiniň ulag diplomatiýasyny ösdürmegiň 2022-2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasyny” tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy, 2022 ý., № 1, 2125-nji madda.

4. “Bitarap Türkmenistanyň daşary syýasy ugrunyň 2022-2028-nji ýyllar üçin Konsepsiyasyny tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy, 2022 ý., № 7-8, 185-nji madda.

SANLY YKDYSADYÝETIŇ SANLY ÇÖZGÜTLERI

Bäşim IWANOW,
*Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş
institutynyň uly mugallymy*

Gysgaça beýan

Makalada dünýä tejribesinde ilata edilýän elektron söwda hyzmatlarynyň giň mümkinçilikleri öwrenilýär hem-de ylmy esasyda seljerilýär. Has takygy, tölegleriň sanlylaşdyrylmagy, sanly marketing, sanly täjirçilik, sanly aragatnaşyk ýaly möhüm ähmiýetli düşünjeleriň amatly we bähbitli aýratynlyklaryna jikme-jik seredilýär.

Bölek satuw nokatlaryny MT gurallaryny we ýöriteleşdirilen enjamlary ulanmak bilen awtomatlaşdyrylmagy, söwda amallarynyň dolandyrylyşynda sanly hyzmatlar üçin amatly mümkinçilikleri döredýär hem-de olar halkara derejede ylmy esasyda öwrenilip, giňden durmuşa ornaşdyrylýar. Şeýle ylmy çözümler bölek satuw nokatlarynyň esasy maliýe görkezijilerini kämilleşdirmäge ýardam etmek arkaly (mysal üçin, girdejini köpeltmek we çykdajylary azaltmak), müşderi hyzmatynyň has ýokary derejesini üpjün eder we şoňa laýyklykda bäsdeşlige ukyplylygy ýokarlandyrmaga mümkinçilik döreder.

Esasy sözler: elektron söwda, söwda ulgamynda sanly hyzmatlar, onlaýn tehnologiýalar, sanly çözümler.

Ykdysadyýetiň sanly ulgama geçmeginiň binýatlyk sebäbi döwlet dolandyryşyny, maliýe ulgamyny, lomaý we bölek söwdany, şeýle hem jemagat, şahsy we durmuş hyzmatlaryny öz içine alýan gurşawyň ösmegi bilen baglydyr. Sanly ykdysadyýetiň adamyň gündelik durmuşyna giňden aralaşmagy bilim ulgamyna, saglygy goraýşa, ulag ulgamyna, bölek söwda-maliýe hyzmatlaryna, önümçilige, köpçülikleýin habar beriş serişdelerine we beýlekilere uly täsirini ýetirýär. Şeýle hem internet ulgamy täze pikirleri döretmäge we olary paýlaşmaga ýol açyp, täze kärhanalary we bazarlary döretmek bilen, adamlaryň täze ugurlar boýunça hukuklaryny we mümkinçiliklerini giňeldýär. Ykdysady ösüşiň

sanlylaşdyrmak ýoluny saýlap alan Türkmenistan bu ugurda öňde duran wezipeleri iş ýüzünde amala aşyrmakda uly mümkinçiliklere eýedir.

Öňdebaryjy tehnologiýalaryň günsaýyn kämilleşýän döwründe ýurdumyzda ykdysadyýetiň ähli pudaklaryna sanly ulgam giňden ornaşdyrylýar. Ilata edilýän hyzmatlaryň tölegleri sanlylaşdyrylyp, sanly marketing, sanly täjirçilik, sanly aragatnaşyk ýaly möhüm ähmiýetli işler durmuşa geçirilýär. Sanly ulgamyň amatly mümkinçilikleriniň hatarynda elektron söwda hyzmaty halkymyz üçin örän bähbitli hem elýeterlidir. «Türkmenistanda 2019-2025-nji ýyllarda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň Konsepsiyasynyň», şeýle-de «Türkmenistanda sanly ykdysadyýeti ösdürmegiň 2021-2025-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasynyň» üstünlikli durmuşa geçirilmegi bilen, ýurdumyzda internet söwda dükanlary döredilip, onlaýn söwda hyzmatlary giň gerimde ýola goýuldy.

Häzirki döwürde hormatly Prezidentimiz Arkadagly Gahryman Serdarymyzyň tagallasy bilen ýurdumyzda elektron söwdany ösdürmeklige uly üns berilýär. Bu, ilkinji nobatda, elektron söwdanyň sarp edijileriň barha artýan isleglerini kanagatlandyrmakda birnäçe artykmaçlyklary döredýändigini bilen baglanyşyklydyr. Şunda elektron söwdanyň mazmuny, işleýiş düzümi, guralyşy baradaky bilimleri artdyrmak döwrüň talabydyr. Elektron söwda ykdysady işiň bir görnüşi bolup, onda sanly aragatnaşyk serişdelerini ulanmak arkaly harytlaryň we hyzmatlaryň söwdasy edilýär hem-de ol ozal ýola goýlan hyzmatdaşlyk gatnaşyklarynyň binýadynda amala aşyrylýar. Sanly maglumat dürli kompaniýalar tarapyndan işlenip düzülen kompýuter programmalarynyň arasyndaky standart görnüşli iş resminamalarynyň alyş-çalşygyny aňladýar. Döwlet syýasatynyň ileri tutulýan ugurlarynyň biri hökmünde kesgitlenen söwdanyň bu görnüşi ýurdumyzda işjeň häsiýetde ýaýbaňlandyrylyp, ol durmuşymyzyň aýrylmaz bölegine öwrüldi.

Ýurdumyзда önümçilik kuwwatlylyklaryny has doly herekete getirmek, olarda sanly ulgamlary, ylmyň soňky gazananlaryny, iň täze tehnologiýalary giňden ornaşdyrmak, içerki bazar we eksport üçin öndürilýän önümleriň öndürilişini artdyrmak boýunça uly işler amala aşyrylýar [1].

Türkmenistanyň Söwda toplumynyň çäginde hereket edýän Türkmenistanyň Söwda maglumat portaly import, eksport we üstaşyr amallary üçin zerur bolan 250-den gowrak nusga görnüşlerini we resminamalary (ygtyýarnamalar, rugsatnamalar, şahadatnamalar) öz içine alýan onlaýn platformadyr. Bu platforma milli we daşary ýurt maýadarlary, hyzmatdaşlary we halkara guramalary üçin hem peýdalydyr. Mundan başga-da platforma çözgütleri kabul etmek üçin kadalaşdyryjy we resminama talaplarynyň täsirine baha bermäge mümkinçilik berýär.

Elektron söwda ýurdumyзда milli ykdysadyýetiň dürli ugurlaryny öz içine almak bilen, örän ýokary depginlerde ösdürilýär. Häzirki wagtda paýtagtymyzdaky we ýurdumyzyň welaýatlaryndaky internet dükanlarynyň üsti bilen dürli azyk önümlerini, hojalyk harytlaryny satyn alyp bolýar. Döwrebap söwda hyzmatyndan peýdalanýan müşderiler öýde oturan ýerlerinden, internet arkaly haýsy dükanda nähili önümleriň hödürlenýändigini, olaryň görnüşleri we bahalary bilen tanşyp, sargyt edip bilýärler. Şäheriň içine eltip bermek hyzmatlarynyň mugt amala aşyrylmagy elektron dükanlaryň müşderileriniň artmagyna getirýär. Bu hyzmatlaryň ýola goýulmagynyň, esasan hem, öý bikeleri üçin amatlydygyny bellemeli. Öý bikesi, zerurlyk ýüze çykanda, gerek önümini öýde, işden elini sowatmazdan satyn alyp bilýär we wagtyny tygşytlýar.

Bölek satuw nokatlaryny MT gurallaryny we ýöriteleşdirilen enjamlary ulanmak bilen awtomatlaşdyrylmagy, söwda amallarynyň dolandyrylyşynda sanly hyzmatlar üçin amatly mümkinçilikleri döredýär. Şeýle çözgütler bölek satuw nokadynyň esasy maliýe görkezijilerini kämilleşdirip biler (mysal üçin, girdejini köpeldip we çykdajylary azaldyp), müşderi hyzmatynyň has ýokary derejesini üpjün edip, soňa laýyklykda bäsdeşlige ukyplylygy ýokarlandyryp biler.

Bölek satuw söwda nokatlaryny müşderileriň öz-özlerine hyzmat ediş kassalary bilen

enjamlaşdyrylmagy müşderileriň wagtyny tygşytlamagyň bir usulydyr. Öz-özüňe hyzmat ediş kassalary (ÖÖHEK) SCO (Self Check-Out) Günbatar ýurtlarynda durmuşa geçirilip başlandy. Häzirki wagtda olar diňe bir azyk we azyk däl bölek satuwlarynda däl, eýsem jemgyýetçilik naharhanalarynda-da üstünlikli ulanylýar. ÖÖHEK supermarketlerden başga-da adaty dükanlarda hem müşderilere töleg wagtynda özlerine hyzmat etmäge mümkinçilik berýär.

ÖÖHEK-lerde satyn alyjynyň özi şu aşakdaky işleri ýerine ýetirip bilýär:

- harytlary skanirleýär;

- gerekli harytlaryny satyn almak üçin töleg karty ýa-da nagt puly bilen töleýär (eger-de ol enjamyň nagt puly tanap hem-de kabul edip bilýän mümkinçiligi bar bolsa);

- kagyz ýa-da elektron görnüşinde çek alýar.

ÖÖHEK ulgamlaryny ornaşdyrmak aşakdaky meseleler üçin has netijeli we üstünlikli çözgütleri berýär:

- ol ýerdäki tölegler üçin çykdajylary optimallaşdyrmak we işgärleriň ýüküni azaltmak. Öz-özüňe hyzmat ediş barlaglaryny ulanyp, beýleki meseleleriň çözülmegine gatnaşyp biljek goşmaça işgärleri çekmezden, dükanyň ýa-da edaranyň girdejisini köp derejede artdyryp bilmekleri;

- müşderileriň nobata durmaklaryny azaltmak. Dynç günleri we baýramçylyk günleriniň ön ýanynda müşderileriň sanynyň we söwda nokatlarynda goşmaça işleriň köpelmegine getirýär;

- çalt hasaplamalar we ýalňyşlyklar töwekgelçiligini azaltmak. Döwrebap tehnologiýalar ÖÖHEK-leri ýokary takyklyk bilen üpjün etmäge mümkinçilik berýär. Gurnalan programma üpjünçiligi harytlaryň iň dogry agramyny we bir sekundyň içinde ykrar edilmegini üpjün edýär;

- satuwyň derejesini ýokarlandyrmak. Häzirki wagtda dükanlaryň we dürli görnüşli kärhanalaryň müşderileri näme satyn alýandyklary barada takyk we jikme-jik maglumat alýarlar, bu bolsa çalt satyn almagy üpjün edýär.

RBR Data Services analitiki kompaniýanyň soňky hasabatyna görä, 2022-nji ýylda dünýäde, takmynan, 200 000 sany ÖÖHEK-ler gurnaldy. Analitikleriň seljermesine görä, 2028-nji ýyla çenli dünýädäki kassa gurnamalaryň sanynyň 1,9 million birlikden geçjekdigine garaşylýar [2].

ÖÖHEK-leriň bazary, 2022-nji ýyl boýunça

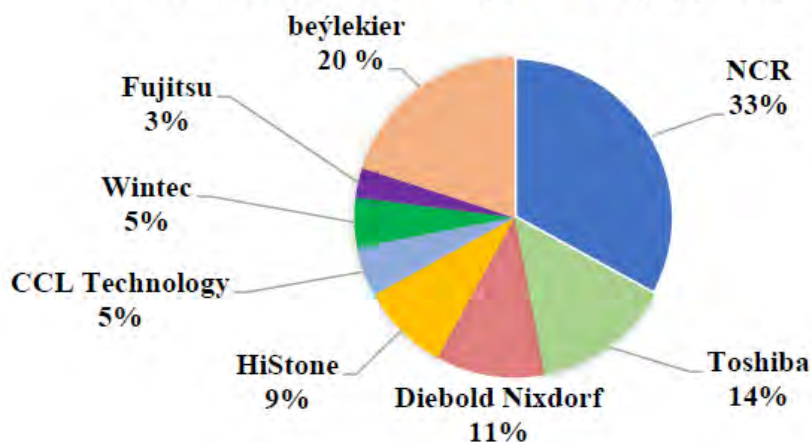


Diagramma. ÖÖHEK-leriň bazary

Daşary ýurtlaryň käbirlerinde ÖÖHEK ýuwaş-ýuwaş dükanlarda ornaşdyrylyp başlandy. Aýry-ýaýry jemgyýetçilik gözlegleriniň netijelerine görä, megalopolislerde we has uly şäherlerde ýaşaýan adamlaryň, takmynan, 40%-i öz-özüňe hyzmat ediş kassalaryny ulanmagy makul bilýärler.

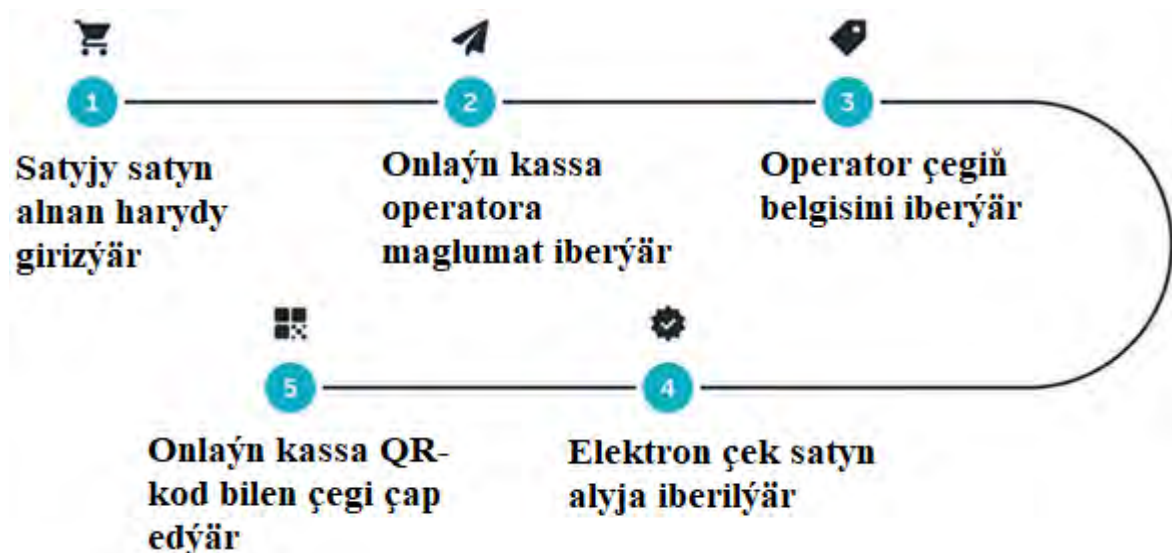
ÖÖHEK-ini ornaşdyrmagyň amatly taraplary şu aşakdakylardyr:

– saýlanan önümleriň az mukdary. Sebetde iki ýa-da üç zat bar bolsa, adaty kassa ýygymynda nobata durmak islegi ýok. Bu ýagdaýda öz-özüňe hyzmat etmegiň kömegi bilen, has çalt satyn alyp we wagty tygşytlap bilmek mümkinçilikleriniň döredilmegi örän amatlydyr;

– nobatyň bolmazlygy. Satyn almak üçin saýlanan harytlaryň tölegi üçin nobatyň uzyn hatarlary, esasanam, gysgagly wagtlarda, köplenç,



1-nji şekil. ÖÖHEK-leriň bazary



2-nji şekil. Onlaýn kassanyň işleýiş düzgüni

müşderini gaharlandyryp, käbir ýagdaýlarda hatda satyn almakdan ýüz öwürmäge hem sebäp bolup biler. ÖÖHEK-leri barlanylanda, nobatlar has gysga ýa-da asla bolman bilýär;

– kassirler bilen müşderileriň arasynda özara gatnaşyklaryň bolmazlygy. Käbir ýagdaýlarda müşderiler kassiriň hyzmatyndan nägile bolup bilerler ýa-da kassiriň soraglaryna jogap bermek islemeýärler.

Öz-özüne hyzmat ediş nokadynda, alyja kömek etmäge taýýar hünärlü işgäriň bolmagy, ulgamyň netijeliligine möhüm goşant goşýar.

Onlaýn kassa adaty kassa ýaly satyn alnan harytlary hasaba alman, eýsem onuň internete birikmek ukybyna eýe bolan ýörite kassa gurluşydyr. Onlaýn kassalaryň birnäçe görnüşleri bar (**1-nji şekil**).

Dükanda satyn alnan haryt barada maglumat (satyn alnan harydyň ady, bahasy we ş.m.) awtomatik usulda salgyt edarasyna iberilýär.

Onlaýn ulgam döwlete maliýe amallaryna çalt we netijeli gözegçilik etmäge mümkinçilik berýär. Bu ulgam bir tarapdan, maliýe gözegçiligini güýçlendirmek, beýleki tarapdan işewürligi alyp barmagy aňsatlaşdyrmak we ýönekeýleşdirmek üçin gural bolup hyzmat edýär.

Onlaýn kassa arkaly elýeterli bolan elektron çekler müşderi üçin amatly we ekologiýa taýdan arassa bolup durýar. QR kodlar ýaly tölegleriň döwrebap usullary diňe onlaýn kassalarda elýeterlidir we olar

häzirki zaman bazar zerurlyklaryna laýyklykda has-da uýgunlaşdyrylýar.

Onlaýn kassanyň iş ýörelgesi, adaty kassa enjamlarynyň wezipelerini onlaýn tehnologiýalaryň mümkinçilikleri bilen birleşdirýär. Onlaýn kassanyň işleýiş düzgüni 2-nji şekilde getirilen.

ÖÖHEK-i uly we kiçi supermarketlerde, dermanhanalarda, awtoulag ýuwlýan ýerlerde we ýangyç guýulýan beketlerde ornaşdyrmak ýerlikli hasaplanylýar.

ÖÖHEK-iň esasy bölekleri (**3-nji şekil**) şu aşakdakylardyr:

- sensor monitor – enjama gözegçilik etmek we önüm hakyndaky maglumatlary görkezmek üçin;
- iki ölçegli ştrih-kod skaneri – önümiň gaplanyş kodlaryny okamak üçin;
- platforma bilen elektron terezi – satyn almalary ölçemek üçin;
- bank terminaly – kartoçkalary kabul etmek üçin (nagt däl tölegler);
- çek printeri bilen onlaýn kassa ýazgysy (salgyt registratory);
- kuwwat birligi;
- ses arkaly duýduruş ulgamy.

Her tapgyrda awtomatlaşdyrylan kassa registrlerini yzygiderli ulanmak üçin başarnykly hünärmenleri çekmek iň amatly çözgütdir. Ol şu aşakdaky işlerden ybaratdyr:

- programma üpjünçiligini işläp düzmek we meýilleşdirmek;
- enjamlary gurmak;



2-nji şekil. Onlaýn kassanyň işleýiş düzgüni

– ulanyjylar üçin tehniki goldawy durmuşa geçirmek we birikdirmek;
 – birleşdiriji enjamlary gurnamak;
 – satuw nokatlarynyň işgärlerini taýýarlamak;
 – taslamany goldamak, enjamlara hyzmat etmek we programma üpjünçiligini täzelemek – uzakdakylary goşmak bilen meýilnamany düzmek.

Yöriteleşdirilen kompaniýalar ÖÖHEK-i birleşdirmek we ýerleşdirmek, şeýle hem telekeçiler üçin tehniki goldaw, tehniki hyzmat we maslahat bermek üçin hyzmatlaryň doly toplumyny hödürleýärler. Mundan başga-da her bir durmuşa geçiriş taslamasy tehniki goldaw we iş bahalary nukdaýnazaryndan belli bir desganyň aýratynlyklaryna we zerurlyklaryna görä uýgunlaşdyryldy.

Häzirki wagtda ÖÖHEK-lere islegleriň artmagy müşderiler üçin amatly şertleri döredip, satuwyň möçberiniň ösüşine giň mümkinçilikleri açýar.

Türkmenistanyň bu ugurda öňdebaryjy ýurtlaryň hataryna goşulmagyny üpjün etjek ýollaryň, olary amala aşyrmagyň mehanizminiň dogry kesgitlenilmegi şeýle işleriň netijeli durmuşa geçirilmeginiň, netijede, sanly gurşawyň kemala getirilmeginiň kepidir. Sanly ykdysadyýeti ösdürmek boýunça ýerine ýetirilýän şol işlerde ýurdumyzyň dolandyryş ulgamy üçin ýokary derejeli hünärmenler taýýarlanylýar. Umuman, sanly ykdysadyýeti ösdürmekde daşary ýurtlaryň birnäçesinde toplanan tejribäniň öwrenilmegi, bir tarapdan, kämilleşdirilmegini, elektron sowdanyň depginli

ösdürilmegini, ylmy talap edýän önümçilikleriň döredilmegine işewürlerimiziň giňden çekilmegini talap edýär.

EDEBIÝAT

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Garaşsyzlyk – bagtymyz. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2021. Sah. 410.

2. NCR увеличивает долю на рынке касс самообслуживания. <https://kioskssoft.ru/news/2023/08/24/ncr-uvelichi-vayet-dolyu-na-rynke-kass-samoobslyuzhivaniya-87766>.

GAÝTADAN DIKELDILÝÄN ENERGIÝA ÇEŞMELERI: YKDYSADY NETIJELILIK, DURNUKLY ÖSÜŞ WE MILLI TEJRIBE

Hajybaý ANNAÝEW,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymy

Gysgaça beýan

Häzirki wagtda ekologiýa howpsuzlygyny üpjün etmek, tebigaty gorap saklamak döwrüň wajyp meseleleriniň biri hasaplanylýar. Ýer togalagynda parnik gazlarynyň mukdarynyň yzygiderli artmagy, şonuň netijesinde ozon gatlagynyň ýukalmagy hem-de howanyň global derejede üýtgemegi ýaly meseleler arassa energiýa çeşmelerine bolan islegiň ýokarlanmagyna getirdi. Şunlukda, bu meseläniň oňyn çözgüdi hökmünde gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmelerine geçmek iň ygtybarly, ykdysady tarapdan bähbitli, ekologik taýdan howpsuz ugur hasaplanylýar. Şu nukdaýnazardan, ylmy makalada gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmelerini peýdalanmagyň ykdysady we ekologik bähbitleri, onuň durnukly ösüşe ýetirýän täsiri hem-de ýurdumyzyň bu ugurdaky milli tejribesi beýan edilýär. Şeýle hem geçirilen seljermelere esaslanylýp, gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň netijeli peýdalanlymagynyň Türkmenistanda ykdysady, durmuş we ekologiýa meseleleriniň utgaşykly çözülmege üçin amatly mümkinçilikleri döredýändigini aýylyp görkezilýär.

Esasy sözler: gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleri, «ýaşyl» ykdysadyýet, durnukly ösüş, uglerod zyňyndylary, daşky gurşawy goramak.

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyş döwründe hormatly Prezidentimiziň başlangyçlary esasynda döwletimiz tarapyndan halkara ösüşiň gün tertibinde strategik taýdan ähmiýetli orny eýeleýän meselelere aýratyn üns berilýär. Şolaryň hatarynda energiýa howpsuzlygyny berkitmek, «ýaşyl» ykdysadyýete geçmek, gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleri giňden peýdalanmak ýaly meseleler bar. Hususan-da, gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleri boýunça halkara hyzmatdaşlygyny

ösdürmek «Halkara parahatçylyk we ynanyşmak ýylynyň» gün tertibinde esasy orun alýar. Ylaýta-da, «Türkmenistanyň gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleri babatynda 2025–2030-njy ýyllar üçin halkara hyzmatdaşlygyny berkitmek boýunça Maksatnamasy» hem-de bu resminamany durmuşa geçirmek üçin çäreleriň toplumy işlenilip taýýarlanylýdy. Şeýlelikde, bu ugurdaky halkara hyzmatdaşlygyň ösdürilmegi «ýaşyl» diplomatiýa gurallaryny işjeňleşdirmäge, energiýa howpsuzlygyny berkitmäge, howanyň üýtgemegi boýunça Pariž ylalaşygyny hem-de Birleşen Milletler Guramasynyň Howanyň üýtgemegi baradaky Çarçuwaly konwensiýasyndan gelip çykýan borçnamalary üstünlikli ýerine ýetirmäge mümkinçilik berýär.

«Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasynda» daşky gurşawy goramak ulgamyny kämilleşdirmek, howany hapalaýan maddalaryň, hususan-da, metan gazynyň zyňyndylaryny azaltmak boýunça işleri yzygiderli geçirmek, energiýanyň gaýtadan dikeldilýän görnüşlerini öndürmegi we ulanmagy ýola goýmak, ekologiýany we tebigy baýlyklary aýawly saklamak, «ýaşyl» ykdysadyýeti ösdürmek göz önünde tutulýar [1].

Häzirki wagtda ykdysadyýetiň dürli ugurlarynyň okgunly ösmegi energiýanyň öndürilişiniň we sarp edilişiniň artmagy bilen berk baglanyşyklydyr. Energetikanyň ösmegi halk hojalygynyň ähli pudaklarynyň gurluşyna we ýerleşişine, adamlaryň ýaşaýyş-durmuş şertleriniň ösüş derejesine hem-de daşky gurşawa täsirini ýetirýär. Häzirki wagtda öndürilýän energiýanyň aglaba bölegi organiki ýangyç serişdeleriniň paýyna düşýär, bu bolsa ekologik meseleleriň çylşyrymlaşmagyna getirýär. Şu nukdaýnazardan, häzirki döwürde dünýäniň aglaba ýurtlarynda alymlar okgunly ösüşe eýe bolan

gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmelerinden alynýan energiýanyň önümçiligini we ulanylmagyny «geljegiň energetikasy» diýip atlandyrýarlar.

Ýurdumyzda gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmelerinden peýdalanmak boýunça toplumlaýyn özgertmeler amala aşyrylýar. Ýurdumyz 2018-nji ýylyň oktýabrynda Energiýanyň gaýtadan dikeldilýän çeşmeleri boýunça halkara agentligiň (IRENA) agzalygyna kabul edildi. Bu gurama bilen gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleri boýunça hyzmatdaşlygy ösdürmek, özara tejribe alyşmak, bilelikde taslamalary durmuşa geçirmek ýaly işler yzygiderli alnyp barylýar. Durnukly ösüşiň maksatlaryny, howanyň üýtgemegi baradaky Pariž ylalaşygynda göz önünde tutulan wezipeleri durmuşa geçirmek maksady bilen, «Türkmenistanda 2030-njy ýyla çenli gaýtadan dikeldilýän energetikany ösdürmek boýunça Milli strategiýasy», «Howanyň üýtgemegi barada Türkmenistanyň Milli strategiýasynyň» rejelenen görnüşi tassyklanyldy.

Türkmenistanyň tebigy, howa we geografik şertleri Gün we ýel energiýasynyň günden peýdalanmaga mümkinçilik berýär. Türkmenistanyň gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmelerini peýdalanmak mümkinçiligi 1 ýylyň dowamynda 110 mlrd tonna şertli ýangyja deňdir. Ýurdumyzyň her ýylky gelioenergetika mümkinçiligi 1,4 mlrd tonna ýangyja deňdir. Bir ýylyň dowamynda Gün radiasiýasy 1682-1890 kwt sag/m²-e, Gün şöhesiniň dowamlylygy bolsa ýylyň dowamynda 2768-3081 sagada deňdir [2]. Ylaýta-da, ýurdumyzda ýylyň dowamynda 300-den gowrak güneşli gün bolup, gije-gündiziň ýagty wagty 12-14 sagada barabardyr. Şunuň bilen birlikde, ýel energetikasyny peýdalanmaga hem amatly tebigy mümkinçilikler bar. Ýurdumyzyň günorta-günbatar we demirgazyk-günbatar bölegi has-da ýelli sebitler hasaplanýlar. Hazar deňziniň çäklerinde ýeliň ortaça tizligi sekuntda 8-10 metr töweregine ýetýär. Bu görkeziji dag sebitlerinde ortaça sekuntda 4-5 metre, Garagum sähraýynda bolsa ortaça sekuntda 5 metre barabardyr.

Dünýäde ekologik meseleleriň barha çylşyrymlaşýan şertlerinde maýa goýum syýasatynda maýa goýumlary daşky gurşawy goramaklyga gönükdirmek wajyp ähmiýete eýe bolýar. Maýa goýumlaryň netijeli gönükdirilmegi uglerod zyňyndylaryň azaldylmagyna, «ýaşyl» energiýa çeşmeleriniň özüne düşýän gymmatynyň peselmegine, innowasion tehnologiýalaryň kämilleşmegine güýçli itergi berýär. «Ýaşyl» energiýa

ulgamynyň maýa goýum taýdan özüne çekijiligi bu ugra goýulýan maýa goýumlaryň möçberiniň ýylsaýyn artmagyna getirýär. Diňe 2022-nji ýylda gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmelerine dünýä boýunça 448 milliard ABŞ-nyň dollaryna golaý maýa goýumlar goýlan bolsa, 2023-nji ýylda onuň ýyllyk ösüş depgini 27 göterimden gowrak artyp, 570 milliard ABŞ-nyň dollaryna barabar bolupdyr [5].

Daşky gurşawa ýetirilýän zyýanyň önüni alýan, az çykdajyly energiýa çeşmelerini öndürmeklige bolan çemeleşme dünýä döwletleriň arasynda, şol sanda Türkmenistanda hem uly gyzyklanma eýe bolýar. Häzirki wagtda ekologiyanyň talaplaryny ödeýän, ykdysady netijeliligi ýokary bolan esasy energiýa serişdesi hökmünde dünýäde ykrar edilen «ýaşyl» energiýa çeşmeleri çykyş edýär. «Ýaşyl» energiýa çeşmeleriniň ykdysady netijeliliginiň ýokarylygy, onuň dünýä bazaryndaky bäsdeşlige ukyplylygynyň ýylsaýyn artmagyny şertlendirdi. Gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmelerinden alynýan elektrik energiýasynyň özüne düşýän gymmaty diňe bir tebigy-howa şertlerine bagly bolman, eýsem degişli gurluşlary gurnamak üçin çykdajylar, şeýle-de energiýa öndürmegiň özüne düşýän gymmaty hem degişlidir (1-nji tablisa) [4].

Häzirki wagtda dünýäniň ilatynyň çalt depginlerde artmagy, gaz görnüşdäki zyýanly zyňyndylaryň barha köpelmegi, tebigy baýlyklaryň çäkliligi «ýaşyl» energiýa çeşmelerine geçmegi has hem çaltlandyrdy. Bilermenleriň berýän maglumatlaryna görä, dünýä energetikasynda öndürilen energiýanyň gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmelerine düşýän paýy 20 göterimden (2011 ý.) 30 göterime (2023 ý.) çenli artdy. Energiýanyň gaýtadan dikeldilýän çeşmeleri boýunça halkara agentligiň (IRENA) 2023-nji ýyl üçin taýýarlan ýyllyk hasabatynda dünýä boýunça gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň umumy kuwwaty 3372 gigawata (GWt) deň boldy. 2022-nji ýylda 308 GWt kuwwatlyga eýe bolan gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriň hasabyna işleýän elektrik stansiýalary ulanylmaga berlen bolsa, 2023-nji ýylda bu görkeziji 473 GWt ýetdi (Gün we ýel energiýasynyň paýy 95 göterim). Dünýä boýunça Gün energetikasynyň umumy kuwwaty 1411 GWt kuwwata ýetip, 2023-nji ýylda umumy 347 GWt kuwwata deň bolan elektrik stansiýalary ulanylmaga berildi. Şeýle hem dünýä boýunça ýel energetikasynyň umumy kuwwaty 944 GWt deň bolup, şol sanda gury ýer ýel energetikasynyň umumy kuwwaty 2023-nji

**Gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleri peýdalanmagyň özüne düşýän gymmaty
(2010-2023-nji ýyllar aralygy)**

Gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň görnüşleri	Gurluşlary gurnamak üçin hasaba alnan umumy çykdajylar			Gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň peýdalanylyşy			Elektrik energiýasy öndürilende onuň özüne düşýän gymmaty		
	kWt -düşýän çykdajy (ABŞ-nyň dollary, 2023 ý.)			göterim hasabynda (%)			kWt-sag düşýän çykdajy (ABŞ-nyň dollary, 2023 ý.)		
	2010ý	2023ý	ütgeýşi	2010ý	2023ý	ütgeýşi	2010ý	2023ý	ütgeýşi
Bioenergiýa	3010	2730	-9%	72	72	0%	0.084	0.072	-14%
Geotermal energiýa	3011	4589	52%	87	82	-6%	0.054	0.071	31%
Gidro energetikasy	1459	2806	92%	44	53	20%	0.043	0.057	33%
Gün energetikasy	5310	758	-86%	14	16	14%	0.460	0.044	-90%
Gury ýel ýel energiýasy	2272	1160	-49%	27	36	33%	0.111	0.033	-70%
Deňiz ýel energiýasy	5409	2800	-48%	38	41	8%	0.203	0.075	-63%

ýylda 104 GWt-e ýetdi. Şonuň bilen birlikde deňiz ýel energetikasynyň görkezijisi 2023-nji ýylda 11 GWt kuwwata barabar boldy hem-de gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň beýleki görnüşleri bolan geotermal energiýa, bioenergetika, gidroenergetika çeşmeleriniň umumy kuwwaty 12 GWt-e ýetdi [4]. Gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň global ösüşiniň 2024-2030-nji ýyllar aralygynda 5520 GWt kuwwatlylyga ýetmegine, ösüş depgininiň bolsa 2,6 esse artmagyna garaşylýar.

Türkmenistan Birleşen Milletler Guramasy bilen köpugurly hyzmatdaşlyga uly ähmiýet berýär, şol hyzmatdaşlygyň esasy ugurlarynyň biri Durnukly ösüş maksatlary bilen berk baglanyşyklydyr. Durnukly ösüş ulgamynda 2030-njy ýyla çenli döwür üçin Gün tertibiniň ileri tutulýan ugurlaryna esaslanýan arzan, arassa energiýa geçmek häzirki döwrüň esasy talabydyr. Şu günki günde ýurdumyzda häzirki zamanyň has möhüm ykdysady, durmuş we ekologiýa ugurlaryny öz içine alýan Durnukly ösüş maksatlarynyň ählisini durmuşa geçirmek boýunça netijeli işler alnyp barylýar. Şol möhüm çäreleriň hatarynda «ýaşyl» energetika taslamalarynyň durmuşa geçirilmegine aýratyn orun degişlidir. Çünki gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň giňden

peýdalanylmagy Birleşen Milletler Guramasynyň yglan eden Durnukly ösüş maksatlaryny durmuşa geçirmäge mümkinçilik berýär (Şekil).

Ýurdumyz dünýä ösüşiniň ähli ugurlary, ilkinji nobatda, “ýaşyl” ykdysadyýeti ösdürmek, şol sanda gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmelerini giňden peýdalanmak babatda dünýäniň öňdebaryjy meýilleri, netijeli usullary bilen deň gadam urýar. Häzirki döwürde ýurdumyzda toplumlaýyn çäreleriň durmuşa geçirilmegi netijesinde “ýaşyl” energetika çeşmeleri peýdalanmagyň milli tejribesi kemala gelýär. Häzirki wagtda ýurdumyzda “ýaşyl” ykdysadyýetiň kemala gelmegine we ösdürilmegine gönükdirilen netijeli maýa goýumlar özleşdirilýär. Ylaýta-da, Balkan welaýatynyň Gyzylarbat etrabyňyň çäginde «Altyn asyr» Türkmen kölüniň golaýynda döwrebap şäherçäniň meýilleşdirilen gurluşygynyň çäklerinde kuwwatlylygy 10 MWt deň bolan Gün we ýel utgaşykly elektrik stansiýasy gurulýar.

“Ýaşyl” energiýa desgasynyň işe girizilmegi bilen uglerod zyňyndylarynyň möçberini düýpli azaltmaga mümkinçilik döürär. Şeýlelikde, maýa goýum işjeňliginiň netijeli gönükdirilmegi ekologiýa howpsuzlygyny üpjün etmäge ýardam berýär.



Şekil. Gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleri bilen Durnukly ösüş maksatlarynyň arasyndaky arabaglanyşyk

Hormatly Prezidentimiz Serdar Berdimuhamedowyň 2022-nji ýylda Birleşen Arap Emirliklerine bolan resmi saparynyň çäklerinde Türkmenistanyň Hökümetiniň we Abu-Dabiniň ösüş gaznasynyň arasynda ýurdumyzda gibril elektrik stansiýasynyň gurluşygyny maliýeleşdirmek hakynda karz ylalaşygyna gol çekildi. Has takygy, Türkmenistanyň Energetika ministriliginiň «Türkmenenergo» döwlet elektroenergetika korporasiýasy bilen «Abu Dhabi Future Energy Company» (Masdar) kompaniýasynyň arasynda Türkmenistanda umumy guralan kuwwaty 100

MWt bolan gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleri boýunça taslamalary ösdürmek bilen bagly bilelikde işlemek hakynda Ylalaşyk gazanyldy [3]. Munuň özi ýurdumyzda gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň giň gerim bilen ösdürilýändiginiň aýdyň mysalydyr.

Geçirilen seljermäniň netijelerine esaslanyp, gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň netijeli peýdalanylmagynyň binýadynda, Türkmenistanda ykdysady, durmuş we ekologiýa meseleleriň utgaşykly çözülmeginiň mümkinçilikleriniň ýokarylygyny bellemek bolar (2-nji tablisa).

Gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmeleriniň peýdalanylmagynyň durnukly ösüşe ýetirýän täsirleri

Makroykdysady ösüşe täsiri	Durmuş ulgamynyň ösüşine täsiri	Daşky gurşawy goramak ulgamyna täsiri
Jemi içerki önümiň ösüşiniň ýokarlanmagy	Kärhana we maşgala çykdajylarynyň tygşytlanylmagy	Howanyň üýtgemeginiň we maýlamagynyň önüniň alynmagy
Işewürlik gurşawynyň ösdürilmegi	Iş orunlarynyň artmagy	Ozon gatlagynyň goralmagy
Maýa goýum işjeňliginiň artmagy	Durmuş goraglylygynyň üpjün edilmegi	Uglerod zyňyndylarynyň azaldylmagy
Söwda balansynyň energetika ulgamynda eksport paýynyň artmagy	Sarp edijileri höweslendirmegiň hasabyna girdejileriň ýokarlanmagy	Biologik dürlüliginiň goralyp saklanylmagy

Umuman, ýurduň geljekki “ýaşyl” ykdysady ösüş häsiýetli ösdürilmegi Durnukly ösüş maksatlarynyň durmuşa geçirilmegi bilen berk baglanyşyklydyr. Häzirki döwürde gaýtadan dikeldilýän energiýa çeşmelerine maýa goýumlaryň işjeň çekilmegi netijesinde “ýaşyl” ykdysadyýetiň kemala gelmegini şertlendirýär, ahyrky netijede bolsa ekologik, ykdysady we durmuş meseleleriň üstünlikli çözülmegine güýçli itergi berýär.

EDEBIÝAT

- 1. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022-2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.
- 2. Türkmenistanyň energetika strategiýasy: amala aşyrylyşy we ileri tutulýan ugurlary. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2017.
- 3. Türkmenistan gazeti, № 305. 2022-nji ýylyň 23-nji noýabry.
- 4. IRENA (2024). Renewable power generation costc in 2023, International Renewable Energy Agency, Abu Dhabi.
- 5. IRENA (2024). World Energy Transitions Outlook 2024: 1,5oC Pathway, International Renewable Energy Agency, Abu Dhabi.

SOCIAL AND ECONOMIC SIGNIFICANCE OF THE UN CONFERENCE ON LANDLOCKED DEVELOPING COUNTRIES

Oguljamal GELDYMURHAMMEDOVA,
*Head of Scientific Department Turkmen State
Institute of Economics and Management,
Doctor of Economic Sciences, Professor*

Abstract

This article outlines the efforts of the United Nations in ensuring the socio-economic development of 32 landlocked developing countries. It analyzes issues related to the sustainable development of these countries, as well as effective ways to overcome their inherent challenges, which are considered in line with the policy pursued by our state. The article also provides information about UN conferences on landlocked developing countries, including their priorities and the results achieved.

Key words: Resolutions of the UN General Assembly, landlocked countries, socio-economic development, ecological security, international logistics centers, investments, regional cooperation, transport and transit traffic, economic diversification.

Creation of favorable international conditions that contribute to the sustainable development of our national economy as well as an increase in the standard of living of our population, active participation in global economic relations, the further development and diversification of foreign economic cooperation, and the attraction of large investments into our country are recognized as the most important tasks. The successful implementation of these strategically important tasks not only influences the rise in the standard of living of the Turkmen people but also has a positive impact on the well-being and sustainable development of our partner countries.

Our country's foreign policy attaches special importance to the development and expansion of international cooperation and mutually beneficial relations. In the National Program, "Revival of a New Era of a Powerful State: The National Program

for Socio-Economic Development of Turkmenistan in 2022–2052", our country directs its foreign policy priorities toward five strategic areas [3]. One of these areas is the "dynamic expansion and diversification of foreign economic relations". Achieving this goal involves actively participating in the creation of transcontinental, multi-modal energy and logistics systems. It also requires the continuation of long-term and consistent international cooperation in building transport, transit, and energy corridors that connect Asia and Europe along the North-South and West-East axes. Priority is being given to large-scale, purposeful, and long-term cooperation with the United Nations, which is a strategic partner of our country.

The global community has vividly recognized the constructive and positive international initiatives of the National Leader of the Turkmen people, Chairman of the Halk Maslahaty of Turkmenistan Gurbanguly Berdimuhamedov, and the President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov. This is clearly demonstrated by the United Nations General Assembly's adoption of resolutions on transport, transit corridors, and logistical opportunities:

- December 19, 2014, "The role of transport and transit corridors in ensuring international cooperation for sustainable development";
- December 22, 2015, "Towards comprehensive cooperation among all modes of transport for promoting sustainable multimodal transit corridors";
- December 20, 2017, "Strengthening the links between all modes of transport to achieve the Sustainable Development Goals";
- July 29, 2021, "Strengthening the links between all modes of transport to ensure stable and reliable international transport for sustainable development during and after the coronavirus disease (COVID-19) pandemic";

- May 16, 2023, “World Sustainable Transport Day”;
- December 19, 2023, “Strengthening the links between all modes of transport to achieve the Sustainable Development Goals”.

Conducting the third UN Conference on Landlocked Developing Countries the Awaza National Tourist Zone during the declared “Year of International Peace and Trust” is a clear testament to the fact that our country does not merely propose positive initiatives in the transport sector but also makes every effort for their successful implementation at the international level.

In order to reach the global density of road and railway networks in landlocked developing countries, it is necessary to lay 200,000 km of roads and 46,000 km of railways. This requires an investment of 500 billion US dollars.

In his profoundly meaningful speech at the international conference, the President of Turkmenistan noted: “Creating a sustainable communication system is a crucial issue for landlocked developing countries. As is well known, Turkmenistan has become one of the initiators in creating a modern international foundation for dialogue on this most important topic. In this regard, I would like to note the successful holding of the first UN Global Conference on Sustainable Transport in Ashgabat in 2016, as well as the International Conference of Ministers of Transport of Landlocked Developing Countries in our country in 2022” [1].

Since the last decade of the previous century, the United Nations has paid even greater attention to the socio-economic development of landlocked developing countries. In 1995, the United Nations adopted the Global Framework for Transit Cooperation between Landlocked and Transit Countries Developing Countries. This international document was the UN’s first step aimed at supporting the socio-economic development of these countries. In 2000, at the UN Millennium Summit, the UN officially recognized the specific needs and problems of these nations.

Landlocked developing countries face several key challenges including transport and logistics issues, economic isolation, and low investment attractiveness. For these nations, a major hurdle is their reliance on transit through other countries, as an estimated 80%

of global trade is carried by sea. This dependence significantly increases trade and transport costs, leads to longer delivery times, and makes these countries vulnerable to the political and economic conditions of their transit neighboring countries.

Turkmenistan, located at the crossroads of two continents, is a producer and transit state for goods that are competitive on the global market. It spares no effort to gain international recognition as a transcontinental multimodal transport and logistics hub along the “North-South” and “West-East” routes. This, in turn, provides a major impetus for uniting the vast expanse stretching from the Pacific to the Caspian and Black Seas, and from Europe in the north to the Indian Ocean. As a result, the routes for exporting our national products to world markets are diversified, and the transport and logistics costs included in their final price are reduced.

The adoption of the Law of Turkmenistan “On Accession to the Convention on Transit Trade of Landlocked States” on November 30, 2024, also demonstrates our country’s commitment to the comprehensive resolution of transport and logistics issues.

The average distance to the nearest seaport for landlocked developing countries is 1.370 km. This long distance, coupled with the addition of administrative barriers, makes foreign trade operations significantly more difficult.

An analysis of statistical data indicates that the foreign trade of landlocked developing countries is 30% less than that of coastal countries [5]. This situation is mainly related to issues with transit corridors, and is considered as economic isolation. Analyzing the “Foreign Trade Strategy of Turkmenistan for 2021-2030”, it can be noted that to build an effective national logistics network and further develop Turkmenistan’s foreign trade, the Strategy identifies 19 measures for the development of the transport and logistics sector. It would be appropriate to refer to some of them. For example:

- Eliminating excessive transit fees, quantitative restrictions, and other transit barriers in road transport;
- Implementing a flexible and competitive tariff policy in the railway sector;
- Continuing work on the progressive integration of Turkmenistan into the global transport system;

- Participating in the construction of branched, integrated, and interconnected transport and transit traffic structures within the Eurasian continental space, with access to sea terminals in the Black Sea and Baltic regions, South and Southeast Asia, and the Middle East;

- Studying and discussing with international organizations (including the International Road Transport Union, the Eurasian Economic Commission, and the Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (ESCAP)) the possibilities of creating a modal land route for Central Asia with access to Mediterranean ports;

- Developing regional cooperation, including within the framework of interstate programs such as the Central Asia Regional Economic Cooperation (CAREC);

- Controlling compliance with environmental and traffic safety within the transport complex system;

- Improving customs and tax administration methods (electronic customs declarations, implementing a single-window system, introducing card technologies), and reducing the time for control procedures at state and customs borders;

- Simplifying regulations that slow down the movement of goods and generally hinder the development of logistics, and creating transport and logistics centers (TLCs) to effectively realize our country's transport and transit capabilities [2]. It is noteworthy that based on the successful implementation of these measures, defined in the Epoch of the Revival of a new era of powerful state, Neutral Turkmenistan is integrating into the global economic system on an equal and mutually beneficial basis.

The third economic problem for landlocked developing countries is their low investment attractiveness. The international rating agency Fitch Ratings notes that our country's financial status has the strongest indicators among countries in the "BB" and "B" categories. Fitch Ratings is one of the leading international rating agencies that assesses the creditworthiness of countries, companies, and financial instruments.

In the National Program "Revival of a New Era of a Powerful State: The National Program for Socio-Economic Development of Turkmenistan in 2022-

2052", work will be carried out in the following areas to increase our country's investment activity and transform it into an international logistics center:

- International trade will be developed by accelerating and ensuring the transparency of customs clearance and by creating benefits for international transit goods;

- Trade and logistics systems will be modernized to increase our country's competitiveness in the logistics sector;

- The work on creating an intermodal support system and logistics centers will be continued.

To make fundamental changes in the lives of people living in the 32 landlocked developing countries across Africa, Asia, South America, and Europe, the UN holds a UN Conference on Landlocked Developing Countries every 10 years. The first conference was held in 2003 in Almaty, Republic of Kazakhstan, where the Almaty Programme of Action for 2004–2014 was adopted. The program included the following main directions:

- Creating an effective transit system;
- Improving the regulatory and legal framework;
- Developing transport infrastructure;
- Improving conditions for international trade;
- Providing technical and financial assistance.

Upon the adoption of the Almaty Programme of Action for 2004–2014, the economic growth rate of landlocked developing countries was 4.5% in 2003 and rose to 6.3% in 2013 [4].

The second conference took place in December 2014 in Vienna, Republic of Austria, where the Vienna Programme of Action for 2014–2024 was adopted. The program included the following main directions:

- Transit policy;
- Infrastructure development;
- Trade and trade facilitation;
- Regional integration and cooperation;
- Structural economic transformation;
- Means of implementation.

Despite the difficulties, landlocked developing countries are striving to develop foreign trade. The volume of regional trade between these countries increased by 70% in 2023 compared to 2014.

From August 5 to 8, 2025, the third United Nations Conference on Landlocked Developing Countries

took place in the Awaza National Tourist Zone under the motto “Driving Progress Through Partnerships”.

The “Awaza Programme of Action for 2024-2034” was adopted at this significant international forum. It identified five main mutually reinforcing areas of work:

- Structural transformation, science, technology, and innovation;
- Trade, trade facilitation, and regional integration;
- Transit, transport, and interconnectivity;
- Strengthening adaptive capacities, increasing resilience to shocks, and reducing vulnerability to climate change and natural disasters;
- A firm commitment to the implementation of the specified directions and the selection of the appropriate means of implementation.

The Awaza Programme of Action outlined specific measures to improve transit transport systems, diversify economies, accelerate digital transformation, enhance climate resilience, attract investments, and create a foundation for inclusive and sustainable development in all landlocked developing countries.

Experts predict that by 2030, the demand for minerals for renewable energy technologies such as solar panels, wind turbines, and electric vehicles will increase threefold. This situation opens up new opportunities for landlocked developing countries that are rich in such minerals.

Landlocked developing countries have a large young and working-age population. The total population of these nations is expected to reach 1 billion by 2050.

The regularly held United Nations Conference on Landlocked Developing Countries serves as an effective platform for discussing important issues.

BIBLIOGRPAHY

1. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň BMG-niň Deňze çykalgasy bolmadyk ösüp barýan döwletler boýunça üçünji maslahatynyň birinji umumy mejlisindäki ÇYKYŞY (Awaza, 2025-nji ýylyň 5-nji awgusty) // “Türkmenistan” gazeti. 2025-nji ýylyň 6-njy awgusty.

2. “Türkmenistanyň 2021–2030-njy ýyllar üçin daşary söwda Strategiýasyny tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygyndysy, 2021 ý., № 2, 1832-nji madda).

3. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

4. Программа действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, на десятилетие 2014–2024 годов // https://unece.org/fileadmin/DAM/SPECA/documents/ecf/2018/GA_Resolution_VPoA_RU.pdf.

5. Мероприятия в поддержку осуществления Венской программы действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, на десятилетие 2014–2024 годов // https://unctad.org/system/files/official-document/tdb65_1_d6_ru.pdf.

ROLE OF INVESTMENT IN INNOVATIVE DEVELOPMENT

Bayramdurdy TAYHAROV,

Professor of the Turkmen State Institute of Economics and Management

Begench SAHATKULIYEV,

Lecturer of the Turkmen State Institute of Economics and Management

Abstract

Increasing investment activity and attracting foreign investment is one of the main tasks for the innovative development of the economy of Turkmenistan. Investing in innovative technologies contributes not only to improving the standard of living of the population, but also to ensuring sustainable economic growth. The scientific article analyzes investment activity in the country on the basis of specific statistical data and presents the positive impact of investments attracted to the economy on the introduction of innovations in production and expansion of its scale.

Key words: investment, gross domestic product, innovative technologies, digital economy, sustainable development, entrepreneurship, profitability, competitiveness.

The main directions of the economic strategy of the respected President Serdar Berdimuhamedov are clearly reflected in the following national documents: “Revival of a New Era of a Powerful State: National Program for Socio-Economic Development of Turkmenistan of the country for 2022–2052”; the Program of the President of Turkmenistan for Socio-Economic Development for 2022–2028; approved New Edition of the National Program of the President of Turkmenistan for the transformation of social and living conditions of the population of villages, towns, cities of etrap and etrap centers until 2028. This strategy involves a fundamental transformation of the economy, focusing on its innovative development, diversification and digitalization of the economy sectors, widespread introduction of science and the latest technologies into production, active participation of the country in global economic relations, and achieving high efficiency in investment policy. Currently, investments in innovative projects are becoming increasingly important for the

economy’s innovative development. An increase in investment in innovative projects has a positive impact on production efficiency, product competitiveness, and enterprise scale expansion.

There are different approaches to the concept of innovation in the scientific works of both domestic and foreign researchers. The national Leader of the Turkmen people, Hero Arkadag, in his book “State Regulation of the Socio-Economic Development of Turkmenistan” gives the following definition of innovation: “Innovation is the final result of activity, expressed in obtaining a new or improved product sold on the market, or a new or improved method applied in practice” [1].

The introduction of innovations in the national economy is impossible without investment in the digital economy. Digitalization of the economy contributes to the innovative development of enterprises, improves document flow and increases production efficiency. In the context of the development of the global economy and globalization, the digitalization of national economies is accelerating. As a result, the service sector is developing rapidly, and in developed countries the share of this sector in GDP is growing significantly.

Types of investment in innovative projects include:

- investments in scientific research and development activities;
- investment in new technologies;
- investments in the production of new types of products;
- investments in the organization of enterprises based on new models;
- investment in human capital.

The importance of investment for innovative development can be indicated by the following indicators:

- growth of economic development;
- increase of competitiveness;

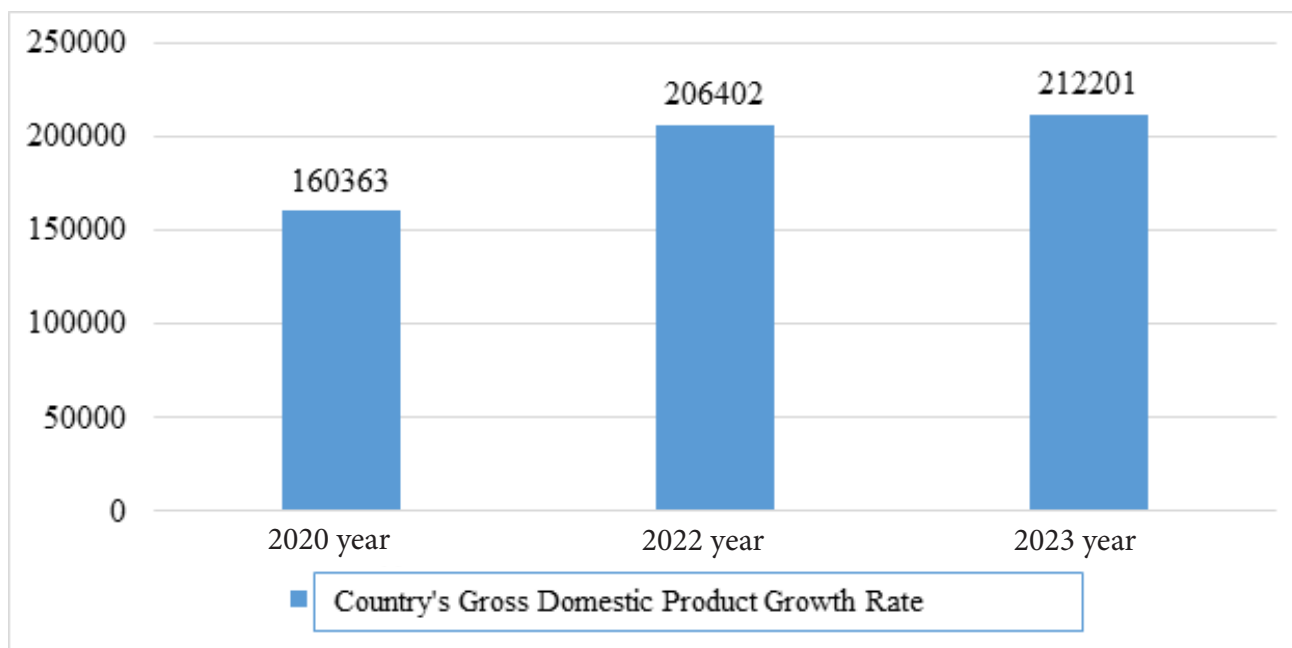


Diagram 1. Growth rates of Turkmenistan's Gross Domestic Product [4]

- improving the standard of living of the population;
- ensuring sustainable economic growth.

At the new stage of development, with the widespread introduction of modern technological innovations in all sectors of the economy, production methods are undergoing radical changes, as well as the requirements for employees' thinking and professional skills are consistently increasing. Thanks to the implementation of long-term state programs in Turkmenistan, significant investments are directed to the modernization of all sectors of the economy and their technical and technological re-equipment.

In neutral Turkmenistan, sustainable development is achieved through successful implementation of program objectives. So, thanks to targeted development in 2024, the growth rate of gross domestic product was 6.3 percent. The country's Gross Domestic Product growth is shown in Diagram 1.

As can be seen from Diagram 1, the growth rate of our country's gross domestic product (GDP) remains stable. Among the components of GDP, key sectors of the economy such as trade and services grew at a high rate. Our country's gross domestic product growth was also ensured in 2024. For example, growth of 1.5 % was achieved in industry, 10.1 % in trade, 5.3 % in agriculture and 8.6 % in services. It can also be

noted that the volume of retail trade turnover in 2024 increased by 13.1 %.

In 2014 the volume of exported products manufactured in the country exceeded 12 billion US dollars [2]. The capital investment program, funded from all sources was fully implemented, and compared to 2023, the volume of assimilated investments increased by 9.1 % [3].

According to the Program of socio-economic development and Investments of Turkmenistan for 2025, it is planned to maintain the GDP growth rate at 6.3 %, sustainable development of national economy sectors and regions of the country, ensuring full utilization of industrial enterprises, creating more than 3,000 new jobs through the organization of new enterprises, bringing the volume of foreign trade turnover to 20 billion US dollars.

The expected composition of GDP in 2025 is presented in Diagram 2.

As can be seen from Diagram 2, in 2025, the country's economic growth will be achieved by diversifying the structure of gross domestic product. In the International Year of Peace and Trust, it is planned to fully develop the national economy and ensure sustainable GDP growth. It is expected that as a result of the implementation of the planned measures, the GDP growth rate will reach 6.3 percent. The structure of gross domestic product is projected

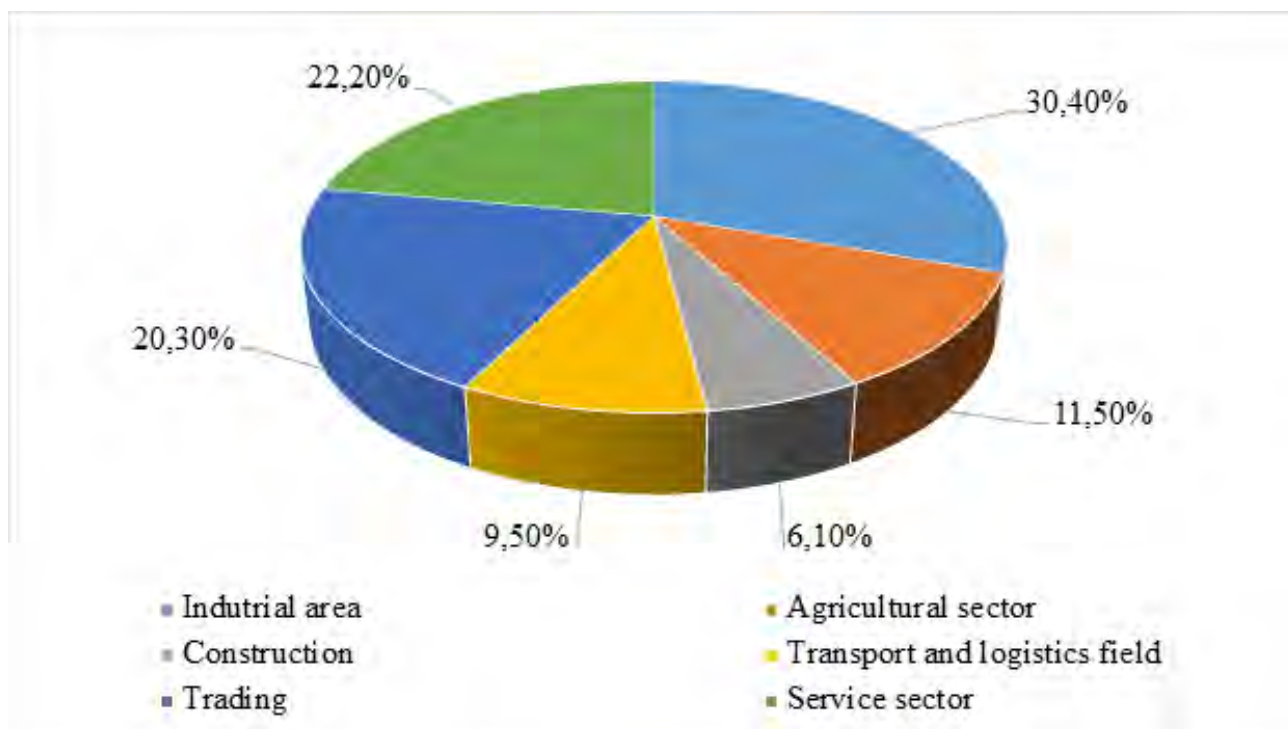


Diagram 2. Projected structure of Turkmenistan's gross domestic product in 2025 [2]

as follows: industry – 30.4 %, agriculture – 11.5 %, construction – 6.1 %, transport and communications – 9.5 %, trade – 20.3 %, services – 22.2 % [2]. The level of investment activity in Turkmenistan is shown in Diagram 3.

As can be seen from Diagram 3, investment activity in Turkmenistan is constantly increasing. This indicates an increase in the efficiency of investments directed to the country's economy.

In 2025, it is planned to allocate 40.1 billion manats of capital investments into the country's economy under all funding sources. These funds will mainly be invested in the development of industrial sectors, expanding the activities of innovative joint ventures, creating industries that replace imports and increase exports, ensuring food security, creating modern jobs, and improving social security and living standards of the population.

It is also planned to develop small and medium-sized businesses, increase the share of the private sector in the GDP structure to 71.6 %, as well as increase wages, pensions, social benefits and scholarships by an average of 10 %, which will

contribute to the growth of incomes and improve living conditions. According to the Program, 65.6% of the total investment in 2025, will be directed to production purposes and 34.4% to socio-cultural purposes.

As a result of measures taken to develop market conditions and tools that stimulate a competitive economy, as well as to improve a favorable business environment, it is expected that the share of the non-state sector in the investment structure will be 32.9 %. The structure of investments for 2025 is shown in Diagram 4.

As can be seen from Diagram 4, the increase in the share of the non-state sector in the country's investment activity is a clear indication that the state creates ample opportunities for the development of private entrepreneurship. Along with domestic resources, much attention is also paid to attracting foreign investment. It is expected that in 2025 the share of foreign investments in the total investment structure will be 9.7 %.

The main part of investments is directed to priority and strategically important sectors of the

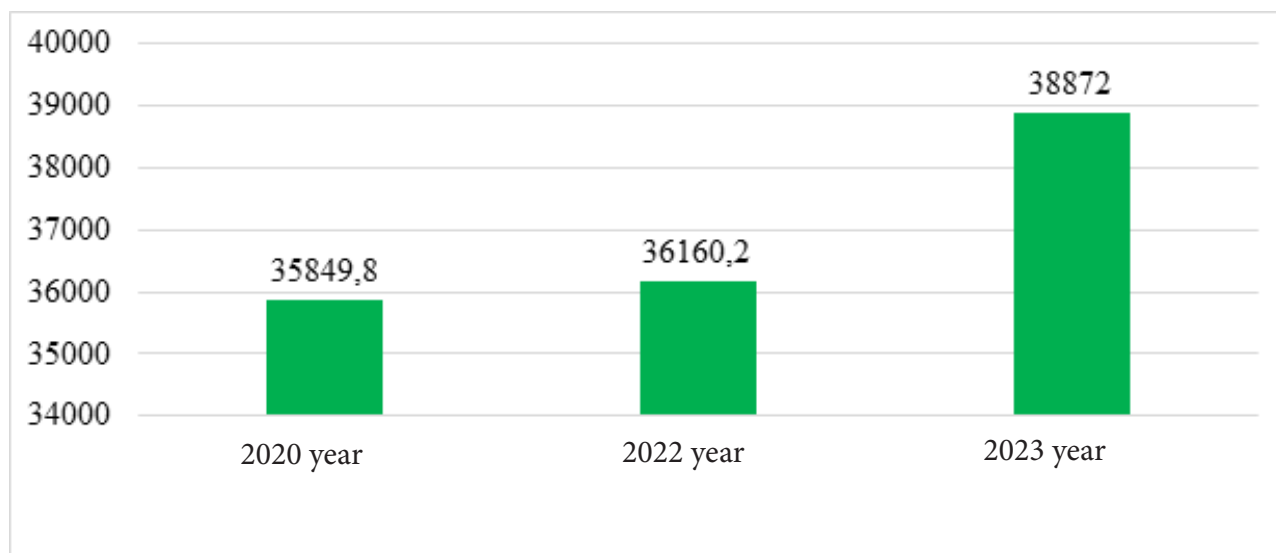


Diagram 3. Investment activity of Turkmenistan [4]

economy. This creates all the necessary conditions for the organization of innovative production at new enterprises. Innovative production increases labor productivity, reduces the cost of production, increases profitability, reduces the payback period for investments, and ensures economic and social efficiency. The widespread introduction of modern

innovative technologies in production contributes to ensuring environmental safety, improving the efficiency of waste management, improving the quality of the environment, as well as creating conditions for rational, economical and highly efficient use of labor resources and financial resources in all sectors of the economy.

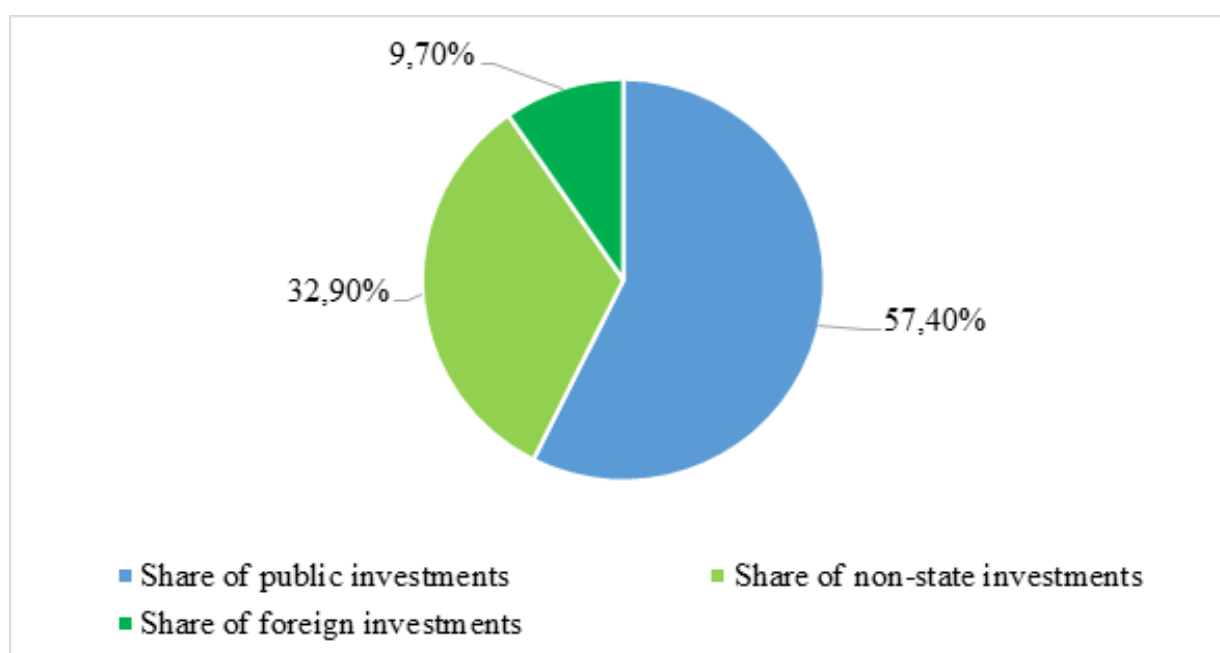


Diagram 4. Investment structure for 2025 [2]

BIBLIOGRAPHY

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: TDNG, 2010.

2. Orazmuhammet Aşyrow. Durmuş-ykdysady ösüş we maýa goýum syýasaty // “Türkmenistan” gazetiniň. 2025-nji ýylyň 26-njy fewraly. № 49 (31318).

3. Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň giňişleýin mejlisi // “Türkmenistan” gazetiniň. 2025-nji ýylyň 8-nji fewraly. №34. (31303).

4. Türkmenistanyň ýyllyk statistik neşiri: 2023ý. Türkmenistanyň Statistika baradaky döwlet komiteti, 2024.

.

ENVIRONMENTAL ASPECTS OF THE ORGANIZATION'S SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Elena TOLKACHEVA,

*Associate Professor of the Belarusian Trade and Economic
University of Consumer Cooperation*

Abstract

Integration of environmental factors into an organization's activities implies that the implementation of its socio-economic policy should be carried out considering the requirements of environmental and nature protection legislation, and with a focus on reducing the negative impact of industrial production on the environment. The methodology for assessing environmental sustainability as an element of sustainable development and corporate social responsibility has not yet been fully substantiated in economic literature. Therefore, the article aimed to generalize theoretical approaches to identifying the concept of "environmental sustainability of an organization" and to propose a system of indicators for its assessment. The proposed methodological toolkit for analyzing an organization's environmental sustainability will help to evaluate its contribution to the ecological safety of the region, substantiating reserves for increasing production resource efficiency, rational use of natural potential, and reducing anthropogenic impact on the environment.

Key words: sustainable development, ecology, environment, environmental sustainability, ESG-rating, environmental safety, ecological risks.

It is noted in the National Strategy for Sustainable Development of the Republic of Belarus until 2035 that "the state's environmental policy will be aimed at ensuring environmentally favorable conditions for life of the society and citizens based on the widespread introduction of the principles of the "green" economy and the maximum possible preservation of the natural complexes" [1]. In order to achieve this goal, it is necessary to focus the activities of business entities not only on achieving their economic growth, but also on ensuring effective social policy and environmental safety.

The introduction of sustainable development concept into the organization's management system is based on the fact that economic, social and environmental sustainability are considered in their interconnection and interdependence. On one hand, this interdependence manifests in improved economic performance that allows an organization to invest in the development of the human capital and environmental innovations. Concurrently, on the other hand, its social policy and environmental safety guarantee increased competitiveness and investment attractiveness. Organizations aiming to attract investment capital must understand that, in the modern world, all investment and financial decisions consider their social and environmental consequences, both for the enterprise itself and for the local community in its area of operation. Therefore, when defining their strategic goals, organizations should focus not only on economic growth but also on achieving social and environmental objectives. An organization's environmental sustainability is becoming a crucial management object of the management.

As a review of the scientific publications has shown, the concept of environmental sustainability of the organization has entered scientific circulation relatively recently. To present day, debates continue among scholars regarding the identification of this definition and the methodologies for its analysis and assessment.

Thus, O.V.Efimova defines environmental sustainability as "its activity in protection and restoration the environment, including the reduction the harmful emissions and other impacts" [2]. To assess it, she suggests studying the use of raw resources (including energy, water, and industrial waste), environmental costs per 1 million rubles of revenue from product sales (per employee), and investments to the environment protection.

V.A.Guzey associates environmental sustainability with "the preservation and maintenance

of the acceptable state of the environment and ecology by the organization” [3]. In her opinion, the analysis should be carried out on the basis of indicators characterizing “the sustainability of environment of the business entity, degree of the waste-free production, sustainability of environmental activities, sustainability of natural resource intensity” [3].

A.V.Chepulyanis and R.R.Sadykov note that in order to ensure sustainable development, it is necessary to “study the issues of maintaining the natural balance, reducing the energy and resource intensity of technological processes, strengthening the control over the level of harmful emissions and waste, applying the principles of lean production and compliance with environmental standards” [4].

The authors refer the following to the environmental indicators of the sustainable development:

- the economic and environmental indicators (environmental costs; cost of “green” investments; cost of natural capital; efficiency of environmental management; risk of environmental damage; cost of restoration of environment, land reclamation, disposal of waste containing harmful substances);
- the indicators in the field of industrial and environmental safety (the level of accidents, fatalities and injuries at work; frequency of accidents at the industrial facilities; expected financial and non-financial damage from the accident; costs of training and improving the culture of personnel in industrial and environmental safety engineering; cost of investments to ensure the industrial and environmental safety; indicators of the industrial and environmental safety in the chain of supplies);
- the indicators of efficiency of the projects in the environmental protection (reduction of harmful emissions into the atmosphere; reduction of discharge of polluted wastewater into the surface water bodies, consumption and improvement of the quality of water resources; indicators of effectiveness of the measures aimed at protecting the environment from production and consumption waste; indicators of effectiveness of measures aimed at maintaining biodiversity; indicators of effectiveness of measures to preserve the climate and control the greenhouse gas emissions; indicators of effectiveness of measures aimed at preserving and rehabilitating the lands and soils);
- the environmental performance indicators for products (level of harmful microbiological and chemical agents; level of nitrates, nitrites, pesticides

and other toxicants; level of noise and vibration, electromagnetic, radiation and other emissions; level of hazard of contamination with toxic elements, mechanical and bacterial contamination; radioactivity; level of fire safety and explosion safety; presence/absence of GMO components, chemical and thermal effects, irradiation and fermentation on the product; biostability (biodegradability); level of hazardous and harmful chemical emissions into the environment, emissions, exhaust and waste gases; level of resource consumption that has a destructive impact on the environment) [4].

According to T.A.Dudko, the environmentally sustainable enterprise is characterized by its ability to rationally use natural resources, apply energy- and resource-saving technologies, reduce the negative impact on the environment, and decrease the amount of waste by increasing the level of its recycling. The assessment of the environmental sustainability makes it possible to identify the strong and weak points of the economic activity of the economic entity in the nature conservation field and determine the priority and attractiveness of investments” [5].

V.G.Kogdenko believes that the environmental component of the sustainable development is assessed based on the state of the production and natural capital [6]. At the same time, the production capital is assessed based on the study of “renewability, type of reproduction, and state of fixed assets,” and the natural capital – “provision with reserves, environmental characteristics of production: discharges, emissions, waste” [6].

This scientist suggests estimating the decoupling index as the ratio of the resource consumption growth index and negative consequences (discharges, emissions, waste) to the output growth index; it shows by what percentage the cost of consumed resources and the magnitude of negative consequences will change per 1% change in output. “The index value not exceeding one indicates the presence of the decoupling effect, the reduction in use of resources and the formation of the negative externalities per unit of output that is a sign of the sustainable type of development of the company” [6].

S.M.Bychkova and O.V.Shvets introduce such a concept as the environmental reliability of the counteragent, which, along with financial and legal ones, should be studied when concluding agreements and contracts with suppliers and buyers [7]. To form an idea of the environmental reliability of the counteragent, it is proposed to assess: the system of

environmental management; system of voluntary insurance of environmental risks; non-financial reporting in the area of the sustainable development or environmental report; external confirmation (assurance) of non-financial reporting; emissions of harmful substances in excess of established standards; penalties from regulatory authorities; implementation of measures to reduce harmful emissions [7].

The rating agencies, in the context of assigning ESG-ratings, evaluate the environmental aspects of sustainable development of the business entities, which makes it possible to assess the impact of the economic activity of organizations on the environment, the effectiveness of environmental policy and impact of the climate risks on their results.

For example, the ACRA rating agency evaluates the activities of the non-financial company in the field of ecology in the following areas: 1) assessment of the environmental impact (waste generation, water consumption, greenhouse gas emissions, energy consumption, wastewater discharges); 2) industry environmental risks; 3) level of compliance with the best practices in the field of ecology [8].

The National Credit Ratings Agency, as part of assessment of the environmental component of the ESG-rating, studies: 1) the level of impact of the organization on the environment (atmosphere, water resources and soil) based on the carbon footprint, the energy consumption and energy efficiency, emissions of pollutants into the atmosphere, impact on water resources, management of waste and land resources; 2) exposure to environmental risks and effectiveness of their management (the impact of the risks of reduced resource availability, hazardous natural phenomena and increased financial losses on the activities of the organization, including as a result of its negative impact on the environment, as well as the effectiveness of environmental risk management) [9].

The National Rating Agency assesses the level of the impact of organization on the environment and impact of environment on the activities of the organization. At the same time, they study emissions of greenhouse gases and pollutants into the atmosphere, energy consumption and energy efficiency, water consumption, discharges into water resources, volume of waste, structure by hazard, the burial costs, the area of contaminated and reclaimed lands, the area of deforestation, the area of reforestation work, the measures to restore biodiversity, policy on diversification and substitution of resources,

disclosure of environmental information, the presence of accidents and their impact on the environment, the presence of regulations and fines in the field of environment protection, costs of environment protection, the presence of environmental requirements for suppliers and contractors, the presence of ESG-assets, measures to reduce the carbon intensity of the portfolio [10].

The JSC Expert RA credit rating agency evaluates approaches to environmental policy, the impact of production activities on the environment and he implementation of measures to reduce environmental damage [11]. For this purpose, the impact of organization on the atmosphere, hydrogeological and geological systems, green plantations and biodiversity, land and soil resources; waste management; environment protection costs; “green” office (use of resource-saving equipment in offices, transition to paperless document management, separate waste collection); responsible investment and financing practices (share of green and adaptive investments in the assets of company) are studied. At the same time, the environmental risks inherent in the sector and type of economic activity of the business entity, as well as the dependence of emissions into the atmosphere and water consumption and the financial result on production activities are taken into account.

The Belarusian BIK Ratings LLC assesses environmental risks based on the assessment of the impact of the organization on the atmosphere, water environment, soil and natural resources, studies the practices of waste management, the environmental strategy of the company, plans to reduce the negative impact on the environment and to implement eco-innovations, the use of renewable energy sources, and the practice of responsible environmental investment [12].

The National Statistical Committee of the Republic of Belarus, in order to study the processes of greening the economy through conservation and rational use of natural resources and the impact of these processes on the development of the social sphere, evaluates the indicators of “green growth”, including:

1. Social and economic statistical indicators;
2. Ecological and resource efficiency of the economy (characterize the relationship between resource consumption and economic growth);
3. Natural assets (characterize the availability of renewable and non-renewable resources necessary for economic activity);

4. Ecological quality of life (characterize environmental conditions affecting the quality of life of the population through the processes of air and water pollution, climate change);

5. Economic opportunities (characterize support of the state and the role of business as key participants in the green growth process) [13].

Summarizing the studied approaches to identifying the environmental sustainability of the organization, we believe that this concept should be considered as a policy and strategy of the economic entity aimed at preventing the negative impact of the economic activity on the environment, ensuring its preservation and restoration, and rational (sustainable) use of natural resources. The environmental sustainability is conducting economic activity without harming the environment, life and health of workers (population, consumers of products), based on compliance with environmental legislation, using technologies improving the efficiency of using material resources and prevent man-made accidents.

The environmental sustainability of the organization is associated with such conceptual categories as environmental safety, environmental risks and environmental obligations.

The environmental safety is the organization of business processes in accordance with the requirements of the nature conservation and environmental legislation, and preventing the growth of the anthropogenic load on the environment, preventing threats to the life and health of citizens. The environmental risk is a probability of occurrence of events related to the activities of the organization and climate change that may lead to the negative environmental consequences and damage to the environment. The environmental obligations are obligations to preserve and restore natural resources, to develop resource-saving technologies and reduce emissions into the environment.

Thus, the environmental sustainability, environmental safety, environmental risk and environmental obligations are the target guidelines of the environmental policy of the organization, aimed at minimizing the consequences of economic activity on the environment in the territories of its presence and preserving it for future generations.

To assess the environmental sustainability of the organization, we propose using the following system of indicators:

1. Resource consumption indicators: growth rates of material resources, energy resources, water consumption; fulfillment of the target indicator for energy saving;

2. Resource efficiency indicators of production: material intensity, energy intensity, heat intensity, water intensity of production; growth rate of production waste; regeneration (use) coefficient) of production waste;

3. Environmental costs: investments in nature-saving technologies and treatment facilities; costs of waste disposal and neutralization; costs of solid municipal waste collection; costs of landscaping and land reclamation; growth rate of environmental tax; penalties for violation of legislation in the field of ecology and environment protection;

4. The level of the impact of organization on the ecology of the region: emissions of greenhouse gases and pollutants into the atmosphere; the degree of purification of the consumed water resources; the coefficient of dependence of emissions of pollutants and industrial waste and the cost of the manufactured products.

The proposed system of indicators makes it possible to evaluate the dynamics of the consumed resources, effectiveness of the environmental policy of the organization in the field of resource conservation, reduction of production waste and investments in innovative technologies, as well as to assess the degree of impact of the economic activity of the organization on the environment and contribution of the organization to the environmental sustainability of the region.

Summarizing the above-stated, it should be noted that the integration of environmental factors into the organization's activities is not just a trend, but also concern for the future generations living in the organization's operation area. Therefore, the business entities must strive to reduce the negative impact of the economic activity on the environment and pursue a policy aimed at the efficient use of natural resources, introduction of the innovative technologies and production of the environmentally friendly products. The environmentally friendly organizations have advantages in exporting products, attracting investments for production development and implementing joint projects.

The conducted analysis of the economic publications allowed us to define the environmental sustainability as a policy and strategy of the

organization aimed at preventing the negative impact of the economic activity on the environment, ensuring its preservation and restoration, rational (sustainable) use of natural resources. It is proposed to carry out the assessment of the environmental sustainability based on the analysis of indicators characterizing resource consumption, resource efficiency of production, environmental costs and the level of impact of the organization on the ecology of the region, which will allow increasing the information potential and efficiency of the management system.

BIBLIOGRAPHY

1. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/NSUR2035-1.pdf>.
2. Ефимова О.В. Анализ устойчивого развития компании: стейкхолдерский подход / О.В. Ефимова // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. – № 45 (348).
3. Гузей В.А. Концепция анализа устойчивого развития организации на основе интегрального подхода: дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.12 / В. А. Гузей. – Орел, 2022.
4. Чепулянис А. В., Садыков Р. Р. Эколого-ориентированный учет и отчетность предприятий АПК / А.В. Чепулянис, Р.Р. Садыков // Учет. Анализ. Аудит. – 2022. – т. 9, № 4.
5. Дудко Т. А. Нормативное регулирование аудита экологической отчетности нефтедобывающих компаний / Т.А. Дудко // Учет. Анализ. Аудит. – 2020. – т. 7, № 6.
6. Когденко В.Г. Развитие экономического анализа: прогностическая аналитика, ESG-аналитика, анализ трансформационных процессов на мезо- и микроуровнях / В.Г. Когденко // Учет. Анализ. Аудит. – 2025. – т. 12, № 2.
7. Бычкова С.М., Швец О.В. Анализ экологической благонадежности контрагента / С.М. Бычкова, О.В. Швец // Учет. Анализ. Аудит. – 2024. – т. 11, № 6.
8. Принципы присвоения ESG-рейтингов нефинансовым компаниям [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.acra-ratings.ru/upload/iblock/meth/20240322_ESG%20Methodology_Appendix_Non-Financial_.pdf.
9. Методология присвоения ESG-рейтингов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://ratings.ru/upload/iblock/b4c/rv480nhuntc5a1xmg65euadfa-gefqh2u/ESG_methodology_260624.pdf.
10. Методология присвоения ESG рейтингов (некредитных рейтингов, оценивающих подверженность организаций экологическим и социальным рискам бизнеса, а также рискам корпоративного управления) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2023/12/metodologija-prisvoenija-esg-rejtingov-versija-5.0_vernaja-1.pdf.
11. Методология присвоения рейтингов ESG [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://raexpert.ru/docbank//f68/dcc/9cd/aa57868f4c66ae7bc20fe8b.pdf>.
12. Методология присвоения ESG-рейтингов компаниям, городам и регионам ООО «БИК РЕЙТИНГС» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bikratings.by/wp-content/uploads/2024/09/metodologiya-esg-02.09.2024.pdf>.
13. Статистические показатели «зеленого роста» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/okruzhayushchaya-sreda/pokazateli-zelenogo-rosta/>.

Bahar ANNAGURBANOVA,
*Head of the Department of new Technologies and Innovations
of the Academy of Sciences of Turkmenistan,
Candidate of Economic Sciences*

Abstract

The article analyzes the concept of security as a specific state of an economic organization from the point of view of its ability to develop in conditions of constant and unpredictable external and internal threat factors. The author proposes a structure of economic security in the transport system from the position of the logistics concept and provides stages of ensuring economic security. It is argued that logistics allows enterprises to integrate economic, technological, organizational and informational areas.

Key words: economic security, logistics, transport enterprises, threat, factor, strategy.

In the era of the Revival of the new era of a powerful state, long-term programs are being successfully implemented in Turkmenistan based on the initiatives put forward by Hero Arkadag and Arkadagly Hero Serdar to increase the competitiveness of all sectors of the economy. Large-scale work is being carried out to develop the national economy through diversification, a gradual transition to market relations, the introduction of a digital system and the development of the electronic industry, turning the country into an industrially developed state, creating high-tech production and new jobs. As a result of the concentration of public investment and investment from the private sector of the economy in all sectors of the economy, new enterprises are created in all regions of the country, and the population is provided with new jobs [1].

Ensuring economic security is one of the most important functions not only of the state as a whole, but also of sectors of the national economy and

individual enterprises and institutions. The problem of economic security is a derivative of the tasks of economic development of the state, various industries, national economic complexes and companies (organizations and institutions). The specific content of the problem posed may change depending on the external and internal conditions for the development of the named economic entities that have developed in each time period.

Economic security is a set of conditions and factors that ensure the independence of the national economy, its stability and sustainability, and the ability to constantly renew and improve itself.

In general, the economic security of a transport company is understood as a system of conditions and measures taken for the functioning of an economic entity, under which the probability of its bankruptcy is extremely low. This reduces the possibility of abuse of all types of resources - production, labor, material, financial and informational, ensures the development of economic and financial indicators characterized by a high balance of interests and constant, at least minimal, operational and other forms of economic and financial efficiency.

Economic security includes the following mandatory components:

- legal, economic and financial norms that protect the interests of each economic entity;
- independence of its development;
- its place in the sectoral and inter-sectoral division of labor;
- preservation and functioning of an individual market entity to achieve its own goals of tactical and long-term development.

The need to maintain a balance of interests in the development of an economic entity makes the problem of self-defense in the conditions of exposure to a large number of external and internal

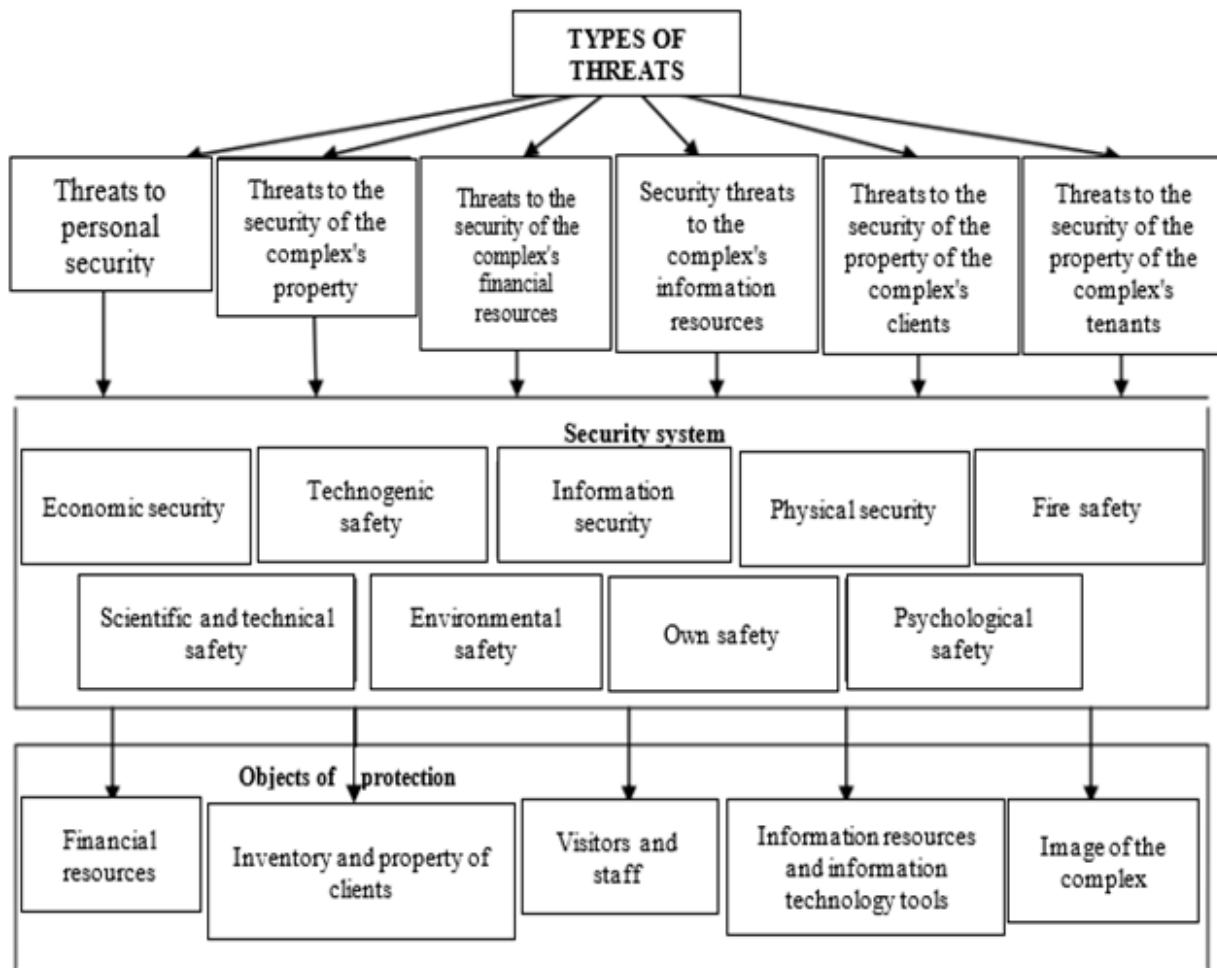


Figure. The structure of economic security in the transport system from the standpoint of the logistics concept

threat factors even more urgent. Therefore, a special mechanism for protecting the economic potential of an enterprise (organization, institution) from self-destruction is needed. From the point of view of the structural-logistics concept, the system of economic security in the transport sector can be represented as a system of interconnectedness (Figure) [2].

The development of the subject is one of the dynamic components of economic security. It can be said that security is a certain state of an economic organization from the point of view of its ability to develop in conditions of constant and unpredictable external and internal factors-threats. The higher the viability of the subject, the higher the level of economic security is assessed. Violation of imbalances between various connections in the system in which the subject operates and the impact of threat factors

cause a transition from a safe state to a dangerous one.

The essence of economic security of any transport enterprises from the standpoint of logistics is expressed in ensuring the protection of production interests and in achieving sufficient economic potential even under certain unfavorable conditions of development and the impact of external and internal factors-threats. Economic security represents not only the protection of the subject's own production and economic interests, but also its ability to create a mechanism for realizing these interests in the future.

The essence of the economic security of the subject is realized in the system of criteria and indicators. The assessment of these criteria includes the resource potential and development opportunities of the economic entity, the level of efficiency of resource use, comparison of entities similar in space

The role of logistics in ensuring the economic security of the enterprise

Aspects of logistics	Role in ensuring economic security
Economic	Increased financial stability due to funds that were previously spent on competition between participants in the process of product movement; Reduction of financial losses in the form of fines in connection with the transition of relations between enterprises to a new level, which is the cooperation of participants in a single logistics process.
Technological	Patent protection of new technologies
Organizational	Physical protection of material and technical base and personnel
Informational	Development of information security programs

Table 2

Comparison of the traditional and logistics strategies of the enterprise

Traditional strategy	Logistics strategy
Standardization of stocks for each type of working capital	Optimal distribution of stocks between links in the logistics chain
Selecting transport with low fares	Transport consolidation
Purchase of cheap resources	Acquisition of high-quality resources at an accepted price
Elimination of negative consequences of production and economic activities	Preventing Errors

and dynamics, and the sustainability of the use of various methods and models for increasing the level of security. In the system of economic security indicators, it is possible to identify economic risk and the rate of its decrease (increase) over a certain period of time, the number of unauthorized entries into the subject's information system, solvency, the amount of demand for manufactured products and services provided, etc. [3].

The stages of ensuring economic security can be represented in the form of the following blocks:

1. Informational. Collection of data on potential internal and external threats to the enterprise.
2. Analytical. Study and generalization of the received information.
3. Search and development. Search for measures aimed at maintaining economic security.
4. Effective. Implementation of the proposed measures.

Based on the blocks, it can be noted that the level of economic security depends on changes in the internal and external environment. In such cases, in order to achieve economic security, it is necessary to

forecast the situation first. In addition, it is necessary to closely monitor possible changes, defining the main parameters. These circumstances again lead to logistics, but at a new level. Depending on the strategy chosen by the enterprise and the competitive methods of work used in market conditions, logistics finds solutions to various problems. These tasks include: expansion of the distribution network, development of innovative types of services, rapid acquisition of necessary resources, search for the most advanced material resources corresponding to the latest technologies, and others.

Logistics enables enterprises to integrate economic, technological, organizational and information spheres. Each of the above aspects contributes to economic security (Table 1).

Within the logistics chain, the second, i.e. the logistics strategy presented in Table 2, is considered more favorable, as it promotes the distribution of logistics operations in material and service flows. The specialization of logistics chains makes them flexible, which creates overall stability for the logistics recipient in the face of constantly changing market demands.

It is worth noting some of the possible external threat factors:

- decrease in investment and innovation activity of enterprises and credit institutions;
- growth of the country's external and internal debt;
- underdevelopment of the country's banking system;
- unfavorable structure of the money supply in circulation;
- high excess costs due to low efficiency of use of production, financial and human resources potential, etc. [4].

Thus, despite some possible obstacles, the development of a mechanism for ensuring economic security is an important task for any economic entity, and attempts at such development should be implemented in the transport system.

BIBLIOGRAPHY

1. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.
2. Носов А.Л. Стратегические аспекты анализа логистики в условиях экономической безопасности региона // Инновационное развитие экономики. 2017 № 4.
3. Тод Н.А., Малыхина Д.А. Угрозы экономической безопасности логистических систем региона 2023 № 11 (160).
4. Шумаев В. А. Инновационные направления развития инфраструктуры рынка и логистики / В. А. Шумаев, С. С. Илюхина, А. А. Галушкин // Евразийский юридический журнал. – 2015. – № 9 (88).

IMPACT OF THE DIGITAL ENVIRONMENT ON BANKING: TRENDS, RISKS, AND NEW OPPORTUNITIES

Aylar HOJANEPESOVA,
*Senior Lecturer, Turkmen State Institute
of Economics and Management*

Abstract

This scientific article thoroughly analyzes the impact of the digital environment on banking business, revealing the contradictory character of the role of banking innovations as an important intangible asset of the credit organizations. It also describes the specifics of banking ecosystem work. The study found that the implementation of innovations in banking leads to increased competitiveness of banks in the financial market. At the same time, digital banking services are distinguished by their virtual nature, which gives rise to new signs of banking risks. The importance of developing a methodology for evaluating the effectiveness of banking innovation implementation, as well as analyzing the financial results of banking business with due regard for new banking risks, was highlighted.

Key words: digital environment, financial services market, banking risks, e-commerce, banking system, interbank competition, innovation, digital platform, banking ecosystem, traditional banking operations.

The digital environment fundamentally transforms all sectors of the economy, including the banking sector. Some commercial banks consistently improve traditional banking products and services in accordance with their clients' needs and preferences. At the same time, online banks, which provide all their services remotely, currently play a special role in the banking services market. These banks have favorable opportunities to attract new clients by reducing banking fees through a significant decrease in costs for establishing and maintaining branches, salary payments, and other expenses. Furthermore, a certain group of banks successfully implements modern ecosystems under their own brands. As

a result of these structural transformations, the banking services market and its development trends are changing. New opportunities bring new risks, and clients' needs, attitudes, and trust in banking services evolve.

The introduction of innovations in all spheres of banking, along with non-standard approach in execution of operations, are important conditions for their modern development. Banking innovations include new ways of doing business, banking products, services and financial instruments [1].

The traditional banking business model is changing under the influence of digitalization trends [3]. According to some scientists-economists, in order to successfully integrate into the information society and digital economy, banks need to accelerate the change of existing business models and move towards the formation of financial ecosystems based on the use of modern digital technologies [4]. At the same time, other authors emphasize: "Different types of corporate clients perceive new banking products differently". For example, "innovators" tend to be the first to use a new product, while "conservatives" will only use a new banking product after its successful development [5].

Despite numerous scientific studies in this field, the theoretical and practical issues related to the impact of the digital environment on banking are not yet fully revealed. Therefore, a deep study of this issue becomes particularly important.

Guided by this goal, the aim is to outline ways to develop a theoretical and methodological framework for increasing the competitiveness of the banking system in the financial market, by scientifically examining the impact of the digital environment on banking.

To develop this theoretical and methodological framework, the following tasks must be accomplished,

specifically: systemically analyze the impact of the digital environment on banking, justify the importance of diversifying banking services, identify modern trends in banking business development, determine the risks associated with implementing innovations in various types of banking services, and reveal the appearance of new opportunities for improving the efficiency of banking business due to the spread of information and communication technologies.

Banks are main participants of the financial market. Historically known that traditional banking operations include deposits, credit operations, and various types of settlements. Over time, the globalization of the world economy and the intensification of commodity-money relations between economic entities have led to the introduction of new banking products and services, such as factoring, leasing, bank guarantees, consulting, and other services. The global spread of information and communication technologies has boosted the improvement of quality and increase of

speed of banking services delivery. As a result of the digitalization of banking, commercial banks began offering some of their products and services to clients remotely through internet and mobile banking systems.

Apparently, in the rapidly changing modern financial market, the development of new types of banking services is of particular importance.

New service is a service introduced to the market for the first time, distinguished by its consumer characteristics from previous similar service. When bank develops new types of services, their main directions and market opportunities are considered. New bank services must fully meet emerging market needs. In this regard, two main requirements are put forward, specifically: forecasting new needs and stimulating their emergence; and reducing the time for new services to reach the market.

In recent years, the number of online banks that provide their services only remotely has significantly increased. The growth of number of clients using services of these banks is caused by high deposit



Figure. Main directions of services provided by ecosystem

rates and low bank fees. The main reason for this is the absence of a large infrastructure of branches and representative offices of the online banks, and consequently, the costs associated with their maintenance. The activities of banks providing all their services remotely give rise to additional risks related to the virtual nature of transactions. Despite the advantages created by online banks for their clients, these banks cannot provide all the banking services offered by traditional banks, forcing clients to turn to traditional banks for some services.

As a result of the rapid spread of information and communication technologies, new financial

market participants not belonging to the banking sector (digital ecosystems, fintech companies) have emerged as competitors to commercial banks. This increased competition has stimulated commercial banks to create digital banking ecosystems. The creation of modern ecosystems allows banks to maintain competitiveness in the financial market and further strengthen their relationships with clients by providing various types of services from a single source.

Banks have several advantages in creating an ecosystem:

- recognizable bank brand;

- existing clients;
- data related to the clients;
- investment opportunities;
- diversity of offered financial products and services;
- highly qualified specialists;
- innovative software.

An ecosystem includes several platforms through which it provides clients with various types of services, such as financial services, e-commerce, transport and communication services. When this system is created, all client data, including data on operations performed within the ecosystem, is accumulated. Based on this, personalized offers are prepared for each client. Most often, ecosystems operate on a “single window” principle, allowing clients to use various services through a single mobile application. At the same time, the development of digital banking ecosystems leads to the emergence of the new risks associated with banks entering to atypical for them non-financial markets.

As the figure illustrates, services provided by large ecosystems encompass four main directions:

1. Financial and Banking Services: deposits, loans, insurance services, cashless payments, etc.
2. E-commerce: provision of a trading marketplace.
3. Information Technologies: communication services, cloud technologies, operating systems, search services, voice assistants, etc.
4. Everyday Services: real estate rental, taxi services, video, music, e-books, online education, etc.

Innovations are fundamentally transforming the banking services market. It's crucial to emphasize that not all innovations are similar. The implementation of some innovations requires more time, while others, in turn, influence the development of all the sectors of economy. Despite that various types of innovations have already been introduced into the banking system, work in this direction currently is intensifying. Banking innovations create new business opportunities for corporate organizations and reduce the time and costs associated with conducting of the consumer transactions.

The implementation of innovations in banking is directly linked to the effective implementation of digital platforms. The first phase of digital platform implementation is characterized by high costs. These

expenses are related to allocating large amounts of funds to attract clients (consumers and sellers). Over time, an increase in the number of users of a new platform leads to a significant rise in its profitability and reduction in costs.

The sphere of influence of a large digital platform on the economy is inseparably linked to its participant addition model. In this aspect, closed and open platforms are distinguished.

In a closed platform, goods and services are provided exclusively by the platform itself or by a few partner companies of the platform.

In an open platform, goods and services are provided by various competing companies. The platform owner is usually not the party providing the goods and services, or conduct the activities based on general rules that are mandatory for all participants.

An analysis of the business models of major global ecosystems, including innovative banking ecosystems, shows that they function in a hybrid format, consisting of open and closed elements. It has been revealed that financial services within an ecosystem are primarily provided in a closed manner by the ecosystem itself or by financial organizations that are its partners.

The role of banking innovations as an important intangible asset of credit organizations has contradictory character. Despite being intangible assets, they influence the strengthening of the material base and the development of strategic directions of development of the credit organization. These directions include new types of banking management, the creation of modern banking technologies, an increase in bank capital, and the forecasting of risks arising in banking business. On the other hand, the transformation of banking under the influence of the digital environment leads to the emergence of new risks for the banking system. These risks are primarily associated with the virtual nature of transactions.

Currently, it's becoming increasingly important to develop a methodology for assessing the effectiveness of banking innovation implementation and analyzing the financial results of banking business, taking into account the emergence of new banking risks.

The improvement of methods for creating an innovative banking infrastructure and the

implementation of advanced financial and credit instruments for managing banking innovations lead to a fundamental change in interbank competition.

Interbank competition is a continuous competition among banks to strengthen their positions in the financial market. There are many parties that take part in interbank competition. This is due to the fact that banking services can be easily substituted, so not only banks but also other financial and credit organizations compete in the financial market.

Banks do not only compete among themselves. Intense market competition necessitates banks uniting and jointly participating in projects. Therefore, based on the level of consolidation, banking competition is divided into individual and group competition. In individual competition, one bank competes with another bank. Group competition involves associations – banking groups, holdings, financial and industrial groups, large credit associations, consortiums, as well as other groups and banks. Group competition is characterized by high level. At the same time, group competition does not exclude individual competition.

Competition among commercial banks aims to attract new clients by providing modern banking services and conducting marketing activities [2].

Credit institutions are finding new ways of attracting customers by using innovative banking services to reduce costs, increase profits, accelerate payments, and increase capital of the clients. The increasing competition among credit institutions is also one of the reasons for creation of new types of banking services [1].

The digital environment is fundamentally changing banking business, improving the work of traditional banks, and leading to the creation of online banks and modern banking ecosystems. This, in turn, requires the development of business strategies, the implementation of innovative software, the attraction of investments, and a high level of specialist training, all of which contribute to increasing banks' competitiveness in the financial services market and boosting their profits.

BIBLIOGRAPHY

1. Geldymuhammedowa O. Innowasiýalaryň bank hyzmatlarynyň bazaryna ýetirýän täsiri// Innowasiýa ukydysadyýeti we durnukly ösüş. 2024. №1. S. 12–15.
2. Taýharow B., Hojanepesowa A. Talyplara bankyň bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmagyň ýollaryny öwretmek // Bilim. 2023. №6. S. 61–63.
3. Бубнова Ю. Б. Трансформация бизнес-модели банка в условиях цифровой экономики / Ю.Б. Бубнова // Известия Байкальского государственного университета. – 2019. – Т. 29, № 3. – С. 425–433. – DOI: 10.17150/2500-2759.2019.29(3).425–433.
4. Быканова Н. И., Соловей Ю. А., Гордя Д. В., Коньшина Л. А. 2020. Формирование экосистем банков в условиях цифровизации банковского пространства. Экономика. Информатика. 47 (1): 91 – 100. DOI:
5. Корсунова Н. Н. Влияние финансовых технологий на совершенствование банковского обслуживания корпоративных клиентов // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2020. Т. 13, № 1. С. 31–42. DOI: 10.18721/JE.13103.

TRANSPORT DIPLOMACY OF TURKMENISTAN – EFFECTIVE MECHANISM FOR DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL COOPERATION

Perhat CHARYYEV,

*Senior Lecturer, Department of International Economic Relations,
Institute of International Relations, Ministry of Foreign Affairs of Turkmenistan*

Abstract

The article discusses the issues of identifying the prospects of our national interests in the context of the multilateral relations of Turkmenistan's transport strategy of, as well as new areas of cooperation within the framework of international and regional organizations regulating transport issues. Currently, Turkmenistan, being located in the geographically favourable location – at the strategically important crossroads of transportation routes, is putting forward initiatives to implement large-scale, national and regional projects to develop a universal international transport, communication and logistics infrastructure. This article describes the fact that Turkmenistan, as a state located at the convenient crossroads of two continents, effectively uses the vast opportunities for the development of all types of transport in the country, and through the use of these opportunities, a high level of national development is ensured.

Key words: International initiatives of Turkmenistan in the field of transport, international multimodal transport-transit corridors, transit cargo transportation, logistics infrastructure, Caspian as a centre of continental routes, geopolitical and geo-economic significance of the Persian Gulf.

Turkmenistan's transport diplomacy is a key area of the country's foreign policy and economic strategy. This direction aims to transform Turkmenistan into one of the major transport and logistics hubs in Eurasia. The country's location at the crossroads of East and West, North and South enhances its geopolitical significance. Therefore, Turkmenistan views the transport system not only as a tool for economic development but also as an important means of strengthening international cooperation and good-neighborly relations.

In the new historical conditions of the 21st century, the President of Turkmenistan implementing a far-sighted policy based on world unity, puts forward international initiatives aimed at forming a transit and transport infrastructure promoting the harmonious development of countries around the world, and attaches great importance to the immediate implementation of these initiatives. Currently, our country, within the framework of the "Concept of the Foreign Policy of Neutral Turkmenistan for 2022–2028" [4], as well as the "Programme of the President of Turkmenistan for the Development of Transport Diplomacy for 2022–2025" [3], is developing cooperation with the International Civil Aviation Organization (ICAO), the International Air Transport Association (IATA) and the European Aviation Safety Agency (EASA), the The International Road Transport Union (IRU), the Organization for Cooperation between Railways (OSJD), and the International Maritime Organization (IMO).

Guiding by Turkmenistan's international initiatives, a package of Final Documents were adopted as a result of the international conferences and forums held in our country – "Prospects for the Development of Transport and Transit Transport in Central Asia and the Caspian Sea Region" in May of 2012, in Ashgabat; "Role of Transport and Transit Corridors in Ensuring International Cooperation for Sustainable Development" in September of 2014, in Ashgabat; "First Global Sustainable Transport Conference" in November of 2016, in Ashgabat; "Transport and logistics in the issue of comprehensive development of transit and transport cooperation on the Eurasian continent" in May of 2017, in the Avaza National Tourist Zone; "The Great Silk Road – Towards the New Frontiers of Development" in May of 2018 in the Avaza National Tourist Zone; "International Conference of Ministers of Transport of the States-Parties to the Agreement on Transit and

Transport Cooperation (Lapis Lazuli)” in November of 2018 in the Avaza National Tourist Zone; “Ministerial Transport Conference of Landlocked Developing Countries” in August of 2022 in the Avaza National Tourist Zone; “Sustainable Transport: A Key to Sustainable Development” in November of 2023 in Ashgabat; “Meeting of Heads and Responsible Representatives of Railway Transport Agencies of the Member States of the Organization for Cooperation between Railways (OCJD)” in April of 2024 in Ashgabat; “International Transport Corridors: Connectivity and Development-2024” in November of 2024 in Ashgabat. It should be noted that in August of 2025, the Third United Nations Conference on Landlocked Developing Countries (LLDC-3) was held in the Avaza National Tourist Zone at the high level under the slogan “Promoting Development through Partnerships”.

Following the initiative of Turkmenistan, the General Assembly adopted a number of resolutions aimed at expanding opportunities in the field of transport and logistics. The adoption of the Resolutions “The role of transport corridors in ensuring international cooperation for sustainable development” on December 19, 2014, “Towards comprehensive cooperation among all modes of transport for promoting sustainable multimodal transit corridors” on December 22, 2015, “Strengthening the links between all modes of transport to achieve the Sustainable Development Goals” on December 20, 2017, “Strengthening the links between all modes of transport to ensure stable and reliable international transport for sustainable development during and after the coronavirus disease (COVID-19) pandemic” on July 29, 2021, “World Sustainable Transport Day” on May 16, 2023, and “Strengthening the links between all modes of transport to achieve the Sustainable Development Goals” on December 19, 2023, demonstrates that Turkmenistan’s transport diplomacy is an effective tool for developing international cooperation.

Turkmenistan is a country located at the crossroads of two continents, which has great potential for the development of all modes of transport. Among them, the modern Kazakhstan-Turkmenistan-Iran railway has opened direct access for European countries through the territory of Turkmenistan from the ports of the Baltic Sea to the commodity and raw materials markets of the Persian Gulf, the Near and Middle East, and the countries on the coast of the Indian Ocean. This railway has now

opened up opportunities for the regular transit of goods not only between the countries participating in the project, but also through the People’s Republic of China, the Russian Federation, the Republic of India, and the Republic of Türkiye. For example, the People’s Republic of China has been continuously transporting goods to the Persian Gulf along the China-Kazakhstan-Turkmenistan-Iran route since 2016. The total length of this railway is about 10 thousand kilometers, and the time required to pass it is about two weeks. The speed of this railway allows, on average, to pass twice as fast as the sea route. For example, it takes more than a month to deliver cargo from the seaport of Shanghai in the People’s Republic of China to the port of Bandar Abbas in the Islamic Republic of Iran, located in the Persian Gulf. It should also be noted that, from July of 2022 to the present day, cargo has begun transported by container trains along another route of this railway project - the international Russia-Kazakhstan-Turkmenistan-Iran-India railway through the eastern branch of the North-South Corridor, and then by sea to the port of Nava Sheva in Mumbai, India. The total length of this route is more than 8 thousand kilometers. For the first time, the transit cargo was transported through this transport corridor along the India-Iran-Turkmenistan-Kazakhstan-Russia route in August 2022. Currently, there are opportunities for transit cargo to the European countries through the North-South Corridor. As a vivid example of this, in June of 2022, the first test freight train along the Kazakhstan-Turkmenistan-Iran-Türkiye route was successfully carried out. The average time required for this train to travel over 6,300 kilometers was about two weeks. As a result, Turkmenistan is currently putting forward international initiatives to effectively utilize the enormous potential of the international Kazakhstan-Turkmenistan-Iran railway transport corridor.

On November 4, 2023, at the 12th meeting of the Ministers of Transport of the Economic Cooperation Organization in Tashkent, the Republic of Uzbekistan, the Protocol on the International Multimodal Corridor between Asia and Europe along the Uzbekistan-Turkmenistan-Iran-Turkey route was signed. According to the document, in the future, the participating countries of the project will create conditions for the transportation of goods by railways at favourable prices, and opportunities will be created to increase the level of transport connectivity of the countries participating in the transportation of goods.

Turkmenistan is currently studying new opportunities for cooperation with the countries of the Middle and Near East, including the countries of the Persian Gulf. Taking into account the geopolitical and geo-economic importance of the Persian Gulf, the Central Asia-Middle East (Uzbekistan-Turkmenistan-Iran-Oman) transport corridor project, initiated by our Hero-Arkadag, is of great importance. Several neighbouring countries have expressed interest in the implementation of this project, and as a result, the intergovernmental agreement on this issue was signed in Ashgabat on April 25, 2011. This transport corridor will contribute to the intensification of relations with Central Asia, Iran and the countries of the Persian Gulf, and Arab states. It opens up opportunities for direct access to the Near East. Currently, Kazakhstan, Qatar and India have joined the Agreement. In July 2023, our Esteemed President participated in the Summit of the Heads of State of the Gulf Cooperation Council and Central Asian Countries held in the Kingdom of Saudi Arabia. In his historic speech, our Arkadagly Hero Serdar stated, "In order to develop cooperation in these areas, first of all, we consider it important to create new transit transport corridors and firm and reliable logistics infrastructure in order to unite our regions. We propose to establish a Transport Committee of the Central Asian and Gulf Cooperation Council Countries to coordinate efforts in the transport sector", and put forward an important proposal [2]. As a result of this proposal, the relevant work is carried out within the region to create new transport transit corridors and reliable logistics infrastructure.

Turkmenistan is putting forward a number of important initiatives to create transport and logistics routes in Central Asia and the Caspian region by accessing European markets via the Caspian Sea. The Caspian Sea is located at the crossroads of continental routes. The territory of the Caspian littoral states, which are not far from each other, has direct access to South Asia and the Asia-Pacific region in the East, to the Black and Mediterranean Seas in the West, to the Near and Middle East through Iran in the South, through Russia and then to the Baltic Sea coast in the North. Incidentally, at the Sixth Caspian Summit held in Ashgabat on June 29, 2022, the Esteemed President Serdar Berdimuhamedov emphasized: "I believe that it is not overstatement to call the Caspian Sea a "Sea of Opportunities" as a connecting centre for transit traffic flows in Eurasia in the East-West and North-

South directions" [1]. In this regard, the Caspian Sea corridor has a great potential as the shortest and the most competitive trade route between the Asian and European markets. It was also noted at this Summit that, despite the fact that sea freight transportation is cheaper than rail or road transportation, the transportation of goods from Europe to China and back via the railway via the Caspian Sea corridor is faster than the sea system. For example, according to Bloomberg Media, if it takes 40 days to deliver cargo from China to Europe by container ship, it will take about 15 days to deliver it along the Central Asia-Caspian Sea-South Caucasus route. Currently, for countries participating in the multimodal China-Kyrgyzstan-Uzbekistan-Turkmenistan-Azerbaijan-Georgia-Türkiye-Europe transport corridor from the Asia-Pacific region to Europe via Central Asia and the Caucasus, the shortening of the route makes it possible to significantly accelerate the cargo flows from producers to the consumer market and reduce the time. As part of the project, in May of 2021, containers were transshipped from the Turkish city of Izmir to the Kyrgyz city of Osh. In the future, operators plan to deliver cargo from the Chinese city of Kashgar to Istanbul in 18 days. It is worth noting that in December of 2022, cargo was transited along the Uzbekistan-Turkmenistan-Azerbaijan-Georgia-Bulgaria route within the framework of this project. It should be noted that in November of 2023, a meeting of the heads of the railway administrations of international multimodal transport route the Asia-Pacific Countries-China-Kyrgyzstan-Uzbekistan-Turkmenistan-Azerbaijan-Georgia-Türkiye-Europe (CASCA+) was held in Ashgabat. In addition, the international multimodal transport-railway routes Afghanistan-Turkmenistan-Azerbaijan-Georgia-Türkiye, connecting the Middle East with Europe via the Caspian Sea, and the international transport route Turkmenistan-Azerbaijan-Georgia-Romania along the Caspian Sea-Black Sea international transport route open direct access to many countries of the world. As a result, the reduction of the route will contribute to a decrease in the cost of goods for foreign consumers. This will activate the cooperation of large trading enterprises with manufacturers in the region.

Each state, using its favourable geographical location and its potential, promotes the geopolitical and geo-economic interests necessary for ensuring national development. Turkmenistan, being a state located at the crossroads of two continents, also

benefits from great opportunities for the development of all modes of transport in the country. In general, the potential of our sea gate in carrying out sea transportation and expanding trade and economic relations is very large.

Driven by the consistent efforts of our Esteemed President, the enhanced international cooperation in our nation's transport system ensures the future achievement of high economic milestones in crucial areas such as transport and communication.

BIBLIOGRAPHY

1. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň Aýlagdaky arap döwletleriniň hyzmatdaşlyk geňeşine agza ýurtlaryň hem-de Merkezi Aziýa döwletleriniň Baştutanlarynyň sammitindäki çykyşy (Jidda şäheri, 2023-nji ýylyň 19-njy iýuly) // “Türkmenistan” gazet. 2023-nji ýylyň 20-nji iýuly.
2. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň altynjy Hazar sammitindäki çykyşy (2022-nji ýylyň 29-njy iýuny, Aşgabat şäheri) // “Türkmenistan” gazet. 2022-nji ýylyň 30-njy iýuny.
3. ““Türkmenistanyň Prezidentiniň ulag diplomatiýasyny ösdürmegiň 2022-2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasyny” tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy, 2022 ý., № 1, 2125-nji madda.
4. “Bitarap Türkmenistanyň daşary syýasy ugrunyň 2022-2028-nji ýyllar üçin Konsepsiýasyny tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy, 2022 ý., № 7-8, 185-nji madda.

Byashim IVANOV,
*Senior Lecturer, Turkmen State Institute
of Economics and Management*

Abstract

The paper presents information on a study and scientific analysis conducted on the wide opportunities provided by e-commerce services available to the population in world practice. Such key concepts as digital payments, digital marketing, digital commerce and digital communications are considered in detail, highlighting advantages and benefits thereof.

Automation of retail outlets using IT tools and specialized equipment creates favorable conditions for digital services in managing trade operations. Consequently, these IT tools are being studied internationally on a scientific basis and are being widely implemented. Such data-driven solutions, by significantly improving key financial indicators for retail outlets (for example, increasing revenue and reducing costs), will ensure a higher level of customer service and, subsequently, provide the opportunity to increase competitiveness.

Key words: e-commerce, digital services in the trading system, online technologies, digital solutions.

The fundamental reason for the transition of the economy to a digital system lies in the development of an environment that covers state administration, the financial system, wholesale and retail trade, as well as public, personal and social services. The widespread penetration of the digital economy into everyday life has a considerable effect on education, healthcare, transport, retail financial services, manufacturing, media and other areas. The Internet also empowers people in new areas by enabling them to develop and exchange new ideas, which in turn contributes to the creation of new businesses and markets. Turkmenistan, which has chosen the path of digitalizing economic development, has

great opportunities for the practical solution of the objectives outlined in this direction.

In the age of rapid development of advanced technologies, a digital system is introduced everywhere in our country, including all sectors of the economy. Payments for services provided to the population are digitalized, and important areas such as digital marketing, digital commerce and digital communications are actively developing. Among many advantages of the digital system, the e-commerce service is especially beneficial and accessible to the population. Thanks to the successful implementation of the “Concept for the Development of the Digital Economy in Turkmenistan in 2019-2025” and the “State Program for the Development of the Digital Economy in Turkmenistan for 2021-2025”, online stores have been created in the country and online trading services have been widely established.

Today, thanks to the efforts by the Esteemed President Arkadagly Hero Serdar, in our country pays great attention to the development of e-commerce. This is primarily due to the fact that e-commerce provides a number of advantages in meeting the ever-growing demands of consumers. In this regard, raising awareness of the content, structure and organization of e-commerce is the present-day requirement. E-commerce is a type of economic activity where the trade in commodities and services is carried out through digital communications and is maintained based on previously established partnerships. Digital information in this context means the exchange of standard type working documents between computer software in various companies. This type of trade, defined as one of the priority areas of the state policy, is actively developing in our country and has become an integral part of our lives.

In our country, a great deal of work is under way to more comprehensively utilize production

SCO market as of 2022

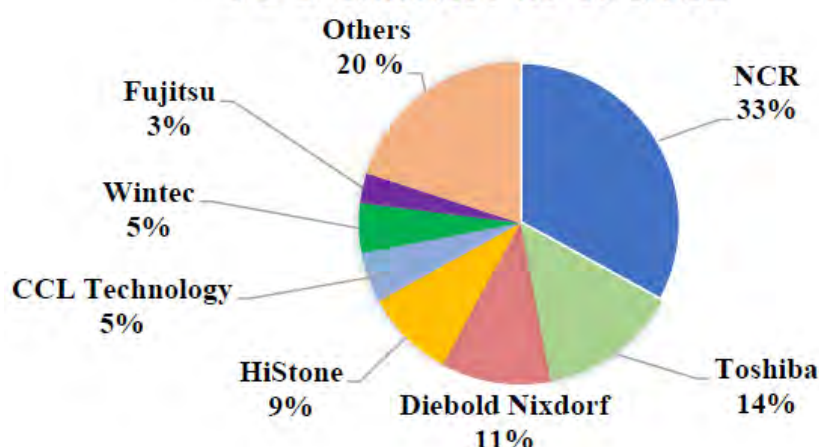


Diagram. SCO market

capacities, widely introduce digital systems and the latest scientific advances, as well as expand production for both the domestic market and for export [1].

The Trade Information Portal of Turkmenistan, operating within the Trade Complex of Turkmenistan, is an online platform containing more than 250 standard forms and documents (including licenses, permits, and certificates) required for import, export and transit operations. This platform will be useful for both domestic and foreign investors, development partners and international organizations. Furthermore, the portal allows assessing the impact of regulatory and documentary requirements for making reasoned decisions.

E-commerce in our country is developing very rapidly, covering various sectors of the national economy. Currently, various food products and household goods can be purchased through online stores in the capital and regions of the country. Customers using modern trade services can, without leaving home, see the range and prices of goods offered in various stores and place an order via the Internet. Free delivery around the city helps increase the number of online store customers. It should be noted that the organization of these services is especially convenient for housewives, since they can buy the necessary goods without interrupting their household chores and save a lot of time.

Automation of retail outlets using IT tools and specialized equipment provides favorable opportunities for applying digital services in managing trade operations. Such solutions can

significantly improve the basic financial highlights of a retail outlet (for example, increase revenues and reduce costs). Furthermore, they allow for a higher level of customer service and, subsequently, considerably increasing competitiveness.

Equipping retail outlets with self-service checkouts (SCO – Self-Checkout) is one of the effective ways to save customers' time. Self-Checkouts, first introduced in Western countries, are currently successfully used not only in the retail trade of food and nonfood products, but also at public catering establishments. In addition to supermarkets, regular stores also actively provide customers with the opportunity for self-purchase.

At SCO, the buyer can perform the following operations:

- scan goods;
- pay for goods using a payment card or in cash (if the device supports cash acceptance);
- get a receipt in paper or electronic form.

The implementation of SCO systems provides more efficient and successful solutions for the following purposes:

- Optimizing payment costs and reducing the personnel workload. Using self-service control, stores or institutions can considerably increase their revenues without assigning these additional responsibilities to employees who could be involved in other tasks;
- Improving customer queue experiences. On weekends and pre-holiday days, when the number of customers is growing, the Self-Checkout systems

help cope with the increasing scope of work at retail outlets;

- Fast settlements and reduced risk of errors. Modern technologies make it possible for SCO systems to assure high accuracy. The installed software provides accurate weighing and instant recognition of goods;

- Increasing sales. Currently, customers of stores and enterprises of various types get an accurate and detailed idea of what they are buying, which contributes to faster purchases.

According to the latest report from the analytical company RBR Data Services, about 200.000 SCO systems were delivered worldwide in 2022. Analysts expect the number of devices worldwide to exceed 1.9 million units by 2028 [2].

According to RBR Data Services, National Cash Register (NCR) remains the largest company in the SCO market (Diagram).

In some foreign countries, the introduction of Self-Checkouts into stores have begun gradually. According to the findings of individual public

surveys, approximately 40% of the population in megalopolises and large cities prefer to use such checkouts.

The advantages of implementing SCO are as follows:

- A small number of chosen goods. If there are only a couple of items in a basket, you do not want to wait in a long queue at a regular checkout counter. In such a situation, SCO allow saving a lot of time and making a purchase faster;

- No queues. Long queues, especially during rush hours, often irritate customers and can even end in a refusal to make a purchase. When using SCO, queues become significantly shorter or disappear at all;

- No interaction between cashiers and customers. In some cases, customers may be dissatisfied with the cashier's service or the latter's reluctance to answer his/her questions, and then the self-service option becomes preferable.

The presence of qualified personnel in the self-service area, ready to help the buyer at any time, also



Figure 1. Types of online checkouts

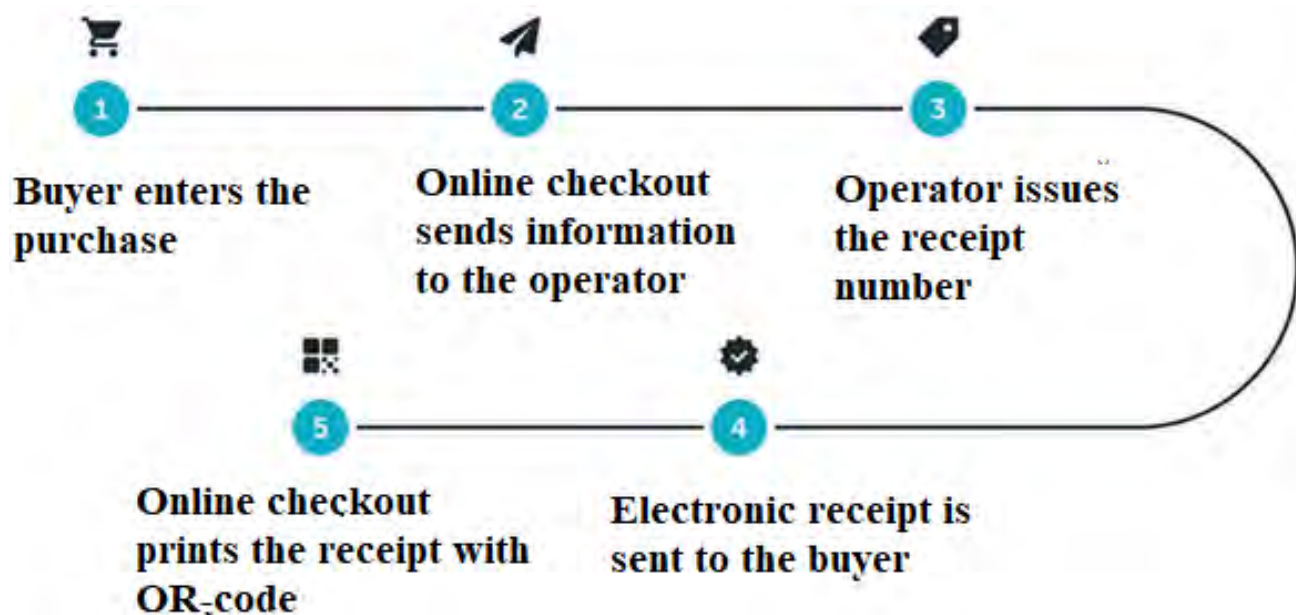


Figure 2. Operating mode of the online checkout

makes a considerable contribution to the system's efficiency.

An online checkout is not just a cash register that records purchased goods, like a regular checkout counter. This specialized cash register can connect to the Internet. There are several types of online checkouts (Fig. 1).

Information about the product purchased in the store (product description, price, etc.) is automatically sent to the tax service.

The online system allows the state to quickly and effectively control financial transactions. This system, on the one hand, serves as a tool for strengthening financial control, and on the other hand, to simplify and facilitate business management.

Electronic checks available through the online checkout are convenient for the customer and environmentally friendly. Modern payment methods, such as QR codes, are available only at online checkouts, which further adapts them to modern market needs.

The online checkout operating principle combines the functions of conventional cash register equipment with the capabilities of online technologies. The operating mode of the online checkout is shown in Figure 2.

It is advisable to implement SCO in large and small supermarkets, pharmacies, car washes and petrol stations.

The main SCO components (Figure 3) include:

- touchscreen monitor - for device control and product information display;
- two-dimensional barcode scanner - for reading codes on product packaging;
- electronic scales with a platform - for weighing purchases;
- bank terminal - for accepting cards (non-cash payments);
- online cash register with a receipt printer (tax register);
- power supply unit;
- sound alarm system.

The most optimal solution to the systematic introduction of automated cash registers is to involve competent specialists at each stage:

- software development and planning;
- equipment installation;
- rendering technical support and connecting for users;
- equipment integration;
- point-of-sale personnel training;
- project support, equipment maintenance and software updates, including remote planning.

Specialized companies offer a full range of services for the integration and placement of SCO, as well as technical support, maintenance and consultations for entrepreneurs. Moreover, each implementation project is adapted to the specifications and needs of a specific facility, taking into account technical support and cost of operation.



Figure 3. SCO design

Currently, the growing demand for SCO creates favorable conditions for customers and opens up broad opportunities for increasing sales.

Correctly defining the ways for Turkmenistan to join the leading countries in this area, as well as mechanisms for achieving this purpose, will guarantee the effective implementation of these activities and, consequently, shaping a digital environment. In the course of developing the digital economy, there is also a need to train qualified personnel for the management system of our country who meet the modern requirements. In general, the development of the digital economy and its subsequent improvement requires, on the one hand, the study of advanced foreign practices, and on the other, the intensive development of e-commerce, including the broad involvement of our entrepreneurs in creating knowledge-intensive production.

BIBLIOGRAPHY

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Garaşsyzlyk – bagtymyz. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2021. Sah. 410.
2. NCR увеличивает долю на рынке касс самообслуживания. <https://kiosksoft.ru/news/2023/08/24/ncr-uvelichivaet-dolyu-na-rynke-kass-samoobsluzhivaniya-87766>.

RENEWABLE ENERGY SOURCES: ECONOMIC EFFICIENCY, SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND NATIONAL EXPERIENCE

Hajybay ANNAYEV,

Lecturer, Turkmen State Institute of Finance

Abstract

Currently, ensuring ecological safety and environment preservation are among the most important objectives of our time. The constant increase in greenhouse gas emissions, the thinning of the ozone layer and global climate change have caused an ever-growing demand for clean energy sources. In this regard, the transition to renewable energy sources (RES) is considered the most reliable, cost-effective and environmentally friendly solution to this problem. In this context, the scientific paper examines the economic and environmental benefits of using RES, their impact on sustainable development, as well as the national experience of Turkmenistan in this area. The conducted analysis showed that the effective use of RES creates favorable opportunities for a comprehensive solution to economic, social and environmental problems in the country.

Key words: renewable energy sources, green economy, sustainable development, carbon emissions, environment preservation.

During the Revival of a New Era of the Powerful State, thanks to the initiatives of the esteemed President, Turkmenistan special attention is paid to strategically critical issues on the international agenda. These include strengthening energy security, the transition to a green economy, as well as the widespread implementation of renewable energy sources (RES). In particular, the development of international cooperation in the field of RES is assigned a central role on the agenda of the International Year of Peace and Trust. In view of this the “Program for Strengthening International Cooperation of Turkmenistan in the Field of Renewable Energy Sources for 2025-2030” and a set

of measures to implement it have been developed. Thus, the development of international cooperation in this area makes it possible to bring into action the tools of green diplomacy, strengthen energy security, and successfully fulfill the obligations arising from the Paris Agreement on Climate Change and the United Nations Framework Convention on Climate Change.

“The Program for the Revival of a New Era of a Powerful State was Approved: The National Program for the Socio-Economic Development of Turkmenistan in 2022–2052” provides for the improvement of the environment preservation system, consistent steps to reduce pollutant emissions into the atmosphere, in particular methane, streamlining renewable energy production and use, consideration for the environment and natural resources, as well as the development of a green economy [1].

Currently, the dynamic development of various economic sectors is closely linked to the power generation and consumption growth. The development of power engineering has effect on the structure and location of all sectors of the national economy, the living standard and conditions of the population, as well as the environment. At present, most of the power produced falls to organic fuel, which complicates environmental problems. In view of this, scientists in most countries of the world call the renewable energy sources based power, which demonstrate dynamic development, “the energy of the future”.

Comprehensive reforms are underway in Turkmenistan to explore renewable energy sources. In October 2018, the country became a member of the International Renewable Energy Agency (IRENA). Work is consistently underway with this organization to develop cooperation in the field of renewable energy sources, exchange experience and

Cost of using renewable energy sources (in the period 2010–2023)

Types of Renewable Energy Sources	Total Recorded Costs for Installation of Facilities			Renewable Energy Sources Consumption			Electricity Production Costs		
	Cost per kW (USD, 2023)			In percentage terms (%)			Cost per kW (USD, 2023)		
	2010	2023	Change	2010	2023	Change	2010	2023	Change
Bioenergy	3010	2730	-9%	72	72	0%	0.084	0.072	-14%
Geothermal Energy	3011	4589	52%	87	82	-6%	0.054	0.071	31%
Hydraulic Power	1459	2806	92%	44	53	20%	0.043	0.057	33%
Solar Energy	5310	758	-86%	14	16	14%	0.460	0.044	-90%
Onshore Wind Energy	2272	1160	-49%	27	36	33%	0.111	0.033	-70%
Offshore Wind Energy	5409	2800	-48%	38	41	8%	0.203	0.075	-63%

jointly carry out projects. In order to implement the Sustainable Development Goals and provisions contained in the Paris Agreement on Climate Change, the “National Strategy for the Development of Renewable Energy in Turkmenistan until 2030” and the revised “National Strategy of Turkmenistan on Climate Change” were approved.

The natural, climatic and geographical conditions of Turkmenistan make it possible to widely harness solar and wind energy. The potential for the use of renewable energy sources in Turkmenistan is 110 billion tons of reference fuel per year. The annual solar energy potential of the country is equivalent to 1.4 billion tons of fuel. Annual solar emission reaches 1682-1890 kWh/m², and the sunshine duration in the year is 2768-3081 hours [2]. In particular, Turkmenistan has over 300 sunny days a year, and daylight totals 12-14 hours. Along with this, there are favorable natural conditions for the use of wind energy. The southwestern and northwestern parts of the country are considered the windiest regions. Within the Caspian Sea, the average wind speed reaches 8-10 meters per second. In mountainous areas and in the Karakum Desert this figure is on average 4-5 and 5 meters per second, respectively.

Against a background of increasingly complex environmental problems in the world, the investment policy assumes particular importance, focusing on environment preservation. Effective investment gives a powerful impetus to reducing carbon emissions, cutting the cost of green energy sources, and

improving innovative technologies. The investment attractiveness of the green energy system leads to an annual increase in investment in this area. In 2022 alone, global investment in renewable energy sources amounted to about 448 billion US dollars, and in 2023, their annual growth rate increased by more than 27 percent, reaching 570 billion US dollars [5].

The approach to the low-cost energy sources production that prevent damage to the environment arouses great interest among countries around the world, including Turkmenistan. Currently, green energy sources are recognized throughout the world as the primary energy resource that meets environmental requirements and has high economic efficiency. The high economic efficiency of green energy sources has led to an annual increase in the competitiveness thereof in the world market. The cost of electricity derived from renewable energy sources depends not only on natural and climatic conditions, but also on the costs of installing the appropriate equipment and power generation (Table 1) [4].

Currently, the rapid growth of the world's population, an increase in the amount of harmful gaseous emissions and limited natural resources have accelerated the transition to green energy sources. According to experts, the share of renewable energy in global power production increased from 20% in 2011 to 30% in 2023. According to the annual report of the International Renewable Energy Agency (IRENA) for 2023, the total capacity of renewable energy sources in the world was 3372 gigawatts (GW). If in



Figure. The relationship between renewable energy sources and Sustainable Development Goals

2022, renewable energy sources based power plants with a capacity of 308 GW were commissioned, then in 2023 this figure reached 473 GW (the share of solar and wind energy amounted to 95%). The total capacity of global solar energy reached 1411 GW, while in 2023 power plants with a total capacity of 347 GW were commissioned. Furthermore, the total capacity of global wind energy was 944 GW, with the total capacity of onshore wind energy reaching 104 GW in 2023. In addition, the offshore wind energy figure in 2023 was 11 GW, and the capacity of other types of renewable energy, such as geothermal energy, bioenergy and hydropower, totaled 12 GW [4]. The global growth of renewable energy is expected to reach 5520 GW between 2024 and 2030, with the growth rate increasing 2.6 times.

Turkmenistan attaches great importance to wide-ranging cooperation with the United Nations, where one of the major areas is closely related to the Sustainable Development Goals (SDGs). The transition to affordable, clean energy, based on the priority areas of the 2030 Sustainable Development Agenda, is the primary requirement of our time. Currently, the country carries out effective work to implement all SDGs, which include the most important economic, social and environmental areas. Among these important measures, a special significance is assigned to the implementation of green energy projects. The widespread use of renewable energy sources allows for implementing the Sustainable Development Goals proclaimed by the United Nations (Figure).

Impact of the renewable energy sources use on sustainable development

Effect on the Macroeconomic Development	Effect on the Social System Development	Effect on the Environment Preservation System
Gross Domestic Product Growth	Savings in Expenses of Businesses and Households	Preventing Climate Change and Global Warming
Business Environment Development	Increase in the Number of Jobs	Ozone Layer Protection
Increase in Investment Activity	Ensuring Social Security	Carbon Emissions Reduction
Increase in the share of energy sector exports in the trade balance	Increase in revenue Due to Consumer Encouraging	Biodiversity Conservation

Our country keeps pace with advanced global trends and effective methods in all areas of world development, primarily in the development of a green economy, including the widespread use of renewable energy sources. Today, owing to the implementation of comprehensive measures, Turkmenistan is developing national experience in harnessing green energy sources. Effective investments aimed at the formation and development of a green economy are also assimilated. In particular, in Gyzylarbat District of Balkan Region, near the “Altyn Asyr” Turkmen Lake, a solar-wind hybrid power plant with a capacity of 10 MW is being built as part of the modern village construction project. With the commissioning of this green energy facility, there will be a possibility to significantly reduce carbon emissions. Thus, an effective investment activity management contributes to ensuring ecological safety.

During the official visit of Esteemed President Serdar Berdimuhamedov to the United Arab Emirates in 2022, a Loan Agreement was signed between the Government of Turkmenistan and the Abu Dhabi Fund for Development to finance the construction of a hybrid power plant in our country. In particular, an Agreement was reached between the “Türkmenenergo” State Electric Power Corporation of the Ministry of Energy of Turkmenistan and the Company “Abu Dhabi Future Energy” (Masdar) on joint work to develop renewable energy projects with a total capacity of 100 MW in Turkmenistan [3]. This is a striking illustration of the large-scale development of renewable energy sources in the country.

Based on the analysis conducted, the highly efficiency of renewable energy sources in comprehensively addressing economic, social and

environmental problems in Turkmenistan can be noted (Table 2).

In general, the future green economic development of the country is closely linked to the implementation of the Sustainable Development Goals. Currently, the active attraction of investments in renewable energy sources contributes to the formation of a green economy, which ultimately gives a powerful impetus to the successful solutions to environmental, economic and social problems.

BIBLIOGRAPHY

1. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022-2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy.-A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.
2. Türkmenistanyň energetika strategiýasy: amala aşyrylyşy we ileri tutulýan ugurlary. A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2017.
3. Türkmenistan gazeti, № 305. 2022-nji ýylyň 23-nji noýabry.
4. IRENA (2024). Renewable power generation cost in 2023, International Renewable Energy Agency, Abu Dhabi.
5. IRENA (2024). World Energy Transitions Outlook 2024: 1,5oC Pathway, International Renewable Energy Agency, Abu Dhabi.

КОНФЕРЕНЦИЯ ООН ПО РАЗВИВАЮЩИМСЯ СТРАНАМ, НЕ ИМЕЮЩИМ ВЫХОДА К МОРЮ – БУДУЩЕЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Огулджамал ГЕЛЬДЫМУХАММЕДОВА,

заведующая Научным отделом

Туркменского государственного института экономики и управления,

доктор экономических наук, профессор

Аннотация

В статье излагаются усилия Организации Объединенных Наций в деле обеспечения социально-экономического развития 32 развивающихся стран, не имеющих выхода к морю. Проводится анализ вопросов по обеспечению устойчивого развития этих стран, а также изыскиваются эффективные пути преодоления характерных для них проблем в русле политики, проводимой нашим государством. Также приводятся сведения о конференциях ООН по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, приоритетных направлениях и достигнутых по ним результатам.

Ключевые слова: резолюции Генеральной Ассамблеи ООН, государства, не имеющие выхода к морю, социально-экономическое развитие, экологическая безопасность, международные логистические центры, инвестиции, региональное сотрудничество, транспортно-транзитные перевозки, диверсификация экономики.

Важнейшими задачами признаются создание благоприятных международных условий, способствующих устойчивому развитию нашей национальной экономики и повышению уровня жизни населения, активное участие в мировых хозяйственных отношениях, дальнейшее развитие и диверсификация внешнеэкономического сотрудничества, привлечение крупных инвестиций в нашу страну. Успешная реализация этих стратегически важных задач не только влияет на повышение уровня жизни туркменского народа, но и оказывает свое положительное влияние на благополучие и устойчивое развитие наших стран-партнеров.

Наша страна во внешней политике придает особое значение развитию и расширению международного сотрудничества и взаимовыгодных отношений. В Национальной программе «Возрождение новой эпохи могущественного государства: Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана на 2022–2052 годы» наша страна направляет свои приоритетные усилия во внешней политике на пять стратегических направлений [3]. Одним из этих направлений выступает «динамичное расширение и диверсификация внешнеэкономических связей». Для реализации этого направления признается необходимость активного участия в создании трансконтинентальных многовариантных систем энергетического и логистического обеспечения, продолжения долгосрочного и последовательного международного сотрудничества по строительству транспортно-транзитных и энергетических коридоров, соединяющих Азию и Европу по направлениям Север – Юг, Запад – Восток. При этом приоритет отдается широкомасштабному, целенаправленному и долгосрочному сотрудничеству с Организацией Объединенных Наций, являющейся стратегическим партнером нашей страны.

Ярким выражением полного признания мировым сообществом созидательных позитивных международных инициатив Национального Лидера туркменского народа, Председателя Халк Маслахаты Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова и Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова является принятие Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций резолюций по транспортно-транзитным коридорам и логистическим возможностям:

– 19 декабря 2014 года «Роль транспортно-транзитных коридоров в обеспечении международного сотрудничества для устойчивого развития»;

– 22 декабря 2015 года «На пути к обеспечению всестороннего сотрудничества между всеми видами транспорта в целях содействия созданию устойчивых мультимодальных транзитных коридоров»;

– 20 декабря 2017 года «Укрепление связей между всеми видами транспорта для достижения целей в области устойчивого развития»;

– 29 июля 2021 года «Укрепление связей между всеми видами транспорта для обеспечения стабильных и надежных международных перевозок в целях устойчивого развития во время и после пандемии коронавирусной болезни (COVID-19)»;

– 16 мая 2023 года «Всемирный день устойчивого транспорта»;

– 19 декабря 2023 года «Укрепление связей между всеми видами транспорта для обеспечения стабильных и надежных международных перевозок в целях устойчивого развития».

Очередным доказательством того, что наша страна не ограничивается лишь выдвижением позитивных инициатив в транспортной сфере, но также прилагает все усилия для их успешной реализации на международном уровне, можно считать проведение в «Год международного мира и доверия» третьей Конференции ООН по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, в национальной туристической зоне «Аваза».

Для достижения общемировой плотности автомобильных/железных дорог в развивающихся странах, не имеющих выхода к морю, необходимо проложить 200 000 км автомобильных дорог и 46 000 км железных дорог, и для этого необходимо вложить 500 млрд. американских долларов инвестиций.

Президент Туркменистана в своем глубоко содержательном выступлении на международной конференции отметил: «Создание устойчивой системы коммуникаций является важным вопросом для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю. Как известно, Туркменистан стал одним из инициаторов

создания современной международной основы для диалога по этому важнейшему направлению. В этой связи хочу отметить успешное проведение в 2016 году в Ашхабаде первой Глобальной конференции Организации Объединенных Наций по устойчивому транспорту, а также Международной конференции министров транспорта развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, в нашей стране в 2022 году» [1].

Организация Объединенных Наций стала уделять еще большее внимание вопросам социально-экономического развития развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, в последнее десятилетие прошлого века. В 1995 году Организация Объединенных Наций приняла Глобальные рамки сотрудничества в области транзита между развивающимися странами, не имеющими выхода к морю, и странами-транзитерами. Этот международный документ стал первым шагом ООН, направленным на поддержку социально-экономического развития соответствующих государств. В 2000 году на Саммите тысячелетия ООН официально признала особые потребности и проблемы этих государств.

К числу основных проблем развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, относятся транспортно-логистические, экономическая изоляция и низкая инвестиционная привлекательность. Анализ транспортно-логистических проблем показал, что около 80 % мировой торговли обеспечивается морскими путями. Возникает необходимость транзита грузов стран, не имеющих выхода к морю, что приводит к увеличению торгово-транспортных расходов, вызывает более длительную доставку товаров, создает зависимость от политической и экономической ситуации в странах транзита.

Туркменистан, находясь на перекрестке двух континентов, является одним из государств-производителей и транзитеров конкурентоспособных на мировом рынке товаров, и не жалеет усилий по международному признанию нашей страны в качестве трансконтинентального мультимодального транспортно-логистического центра по направлениям «Север-Юг» и «Восток- Запад». Это, в свою очередь, дает большой толчок

к объединению огромного пространства, простирающегося от Тихого океана до Каспийского и Черного морей, от Европы на севере до Индийского океана. В результате диверсифицируются пути вывода нашей национальной продукции на мировые рынки, снижаются транспортно-логистические расходы в их себестоимости.

Принятие 30 ноября 2024 года Закона Туркменистана «О присоединении к Конвенции о транзитной торговле внутриконтинентальных государств», не имеющих выхода к морю, также свидетельствует о приверженности нашей страны к комплексной реализации транспортно-логистических вопросов.

Для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, среднее расстояние до ближайшего морского порта составляет 1 370 км. Наряду с большой протяженностью этого расстояния, добавление административных барьеров затрудняет внешнеторговые операции.

Анализ статистических данных свидетельствует, что внешняя торговля развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, на 30 % ниже, чем у стран, имеющих выход к морю [5]. Эта ситуация, в основном связанная с транзитными коридорами, воспринимается как экономическая изоляция. Анализируя «Стратегию внешней торговли Туркменистана на 2021-2030 годы», можно отметить, что для построения эффективной национальной логистической сети и в целях дальнейшего развития внешней торговли Туркменистана, в ходе реализации Стратегии определено осуществление 19 мероприятий по развитию транспортной и логистической отрасли. Было бы целесообразно сослаться на некоторые из них. Например:

- устранение излишних транзитных сборов, количественных ограничений и других транзитных барьеров в автомобильных перевозках;

- ведение гибкой и конкурентоспособной тарифной политики в железнодорожной отрасли;

- проведение работ по дальнейшей последовательной интеграции Туркменистана в мировую транспортную систему;

- участие в строительстве разветвленных, комплексных, сопряженных структур транспортных и транзитных перевозок в пределах евразийского континентального пространства с выходом на морские терминалы стран Черноморского и Балтийского регионов, Южной и Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока;

- изучение и обсуждение с международными организациями (в том числе Международным союзом автомобильного транспорта, Евразийской экономической комиссией, Экономической и социальной комиссией для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО)) возможностей создания Модального сухопутного пути для Центральной Азии с выходом на порты Средиземного моря;

- развитие регионального сотрудничества, в том числе в рамках межгосударственных программ, таких как Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество;

- осуществление контроля за соблюдением экологической безопасности и безопасности движения в системе транспортного комплекса;

- совершенствование методов таможенного и налогового администрирования (оформление таможенных деклараций в электронном виде, внедрение системы единого окна, внедрение карточных технологий), сокращение времени прохождения контроля на государственной и таможенной границах;

- упрощение норм, замедляющих движение грузов и в целом тормозящих развитие логистики, создание транспортно-логистических центров (ТЛЦ) с целью эффективной реализации транспортно-транзитных возможностей нашей страны [2]. Можно отметить, что на основе успешного осуществления мероприятий, определенных в эпоху Возрождения новой эпохи могущественного государства, Нейтральный Туркменистан интегрируется в мировую хозяйственную систему на равноправной и взаимовыгодной основе.

Третьей экономической проблемой развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, является низкая инвестиционная привлекательность.

Международное рейтинговое агентство “Fitch Ratings” отмечает, что финансовое состояние нашей страны имеет самые сильные показатели среди государств

категорий “BB” и “B”. “Fitch Ratings” – одно из ведущих международных рейтинговых агентств, оценивающих кредитоспособность стран, компаний и финансовых инструментов.

В Национальной программе «Возрождение новой эпохи могущественного государства: Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана на 2022–2052 годы» для повышения инвестиционной активности нашей страны и превращения нашей страны в международный логистический центр будут осуществляться работы по следующим направлениям:

- международная торговля будет развиваться за счет ускорения таможенного оформления, обеспечения его прозрачности и создания льгот для международных транзитных грузов;
- будут модернизированы торгово-логистические системы обеспечения для повышения конкурентоспособности нашей страны в сфере логистики;
- будет продолжена работа по созданию интермодальной системы обеспечения и логистических центров [3].

Для внесения коренных изменений в жизнь людей, проживающих в 32 развивающихся странах, не имеющих выхода к морю, на континентах Африки, Азии, Южной Америки и Европы, ООН каждые 10 лет проводит Конференцию ООН по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю. Первая конференция была проведена в 2003 году в городе Алматы (Республика Казахстан), на ней была принята «Алматинская программа действий на период 2004–2014 годов». К основным направлениям программы относятся следующие:

- создание эффективной транзитной системы;
- совершенствование нормативно-правовой базы;
- развитие транспортной инфраструктуры;
- улучшение условий международной торговли;
- оказание технической и финансовой помощи.

С принятием «Алматинской программы действий на период 2004–2014 годов» темп экономического роста развивающихся стран, не

имеющих выхода к морю, составил 4,5 % в 2003 году, а в 2013 году – 6,3 % [4].

Вторая конференция состоялась в декабре 2014 года в городе Вена (Австрийская Республика), на которой была принята «Венская программа действий на период 2014–2024 годов». К основным направлениям программы относятся следующие:

- политика в области транзита;
- развитие инфраструктуры;
- торговля и содействие развитию торговли;
- региональная интеграция и сотрудничество;
- структурная перестройка экономики;
- средства для реализации.

Несмотря на трудности, развивающиеся страны, не имеющие выхода к морю, стремятся развивать внешнюю торговлю. Объём региональной торговли между этими странами в 2023 году возрос на 70% по сравнению с 2014 годом.

5–8 августа 2025 года в национальной туристической зоне «Аваза» под девизом «Достижение прогресса посредством партнёрских отношений» состоялась третья Конференция Организации Объединенных Наций по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю.

На международном форуме, имеющем большое значение, была принята «Авазинская программа действий на 2024–2034 годы», в которой были определены пять основных взаимоукрепляющих направлений работы:

- структурные преобразования, наука, техника и инновации;
- торговля, упрощение торговых процедур и региональная интеграция;
- транзит, транспорт и взаимосвязанность;
- укрепление адаптационных возможностей, повышение устойчивости к потрясениям и снижение уязвимости к изменению климата и стихийным бедствиям;
- твердая приверженность к реализации указанных направлений и выбору соответствующих средств осуществления.

В Авазинской программе действий были изложены конкретные меры по совершенствованию транзитных транспортных систем, диверсификации экономик, ускорению

цифровых преобразований, повышению устойчивости к изменению климата, привлечению инвестиций, созданию основы для инклюзивного и устойчивого развития во всех развивающихся странах, не имеющих выхода к морю.

Эксперты прогнозируют, что к 2030 году потребность в минералах для технологий возобновляемых источников энергии, то есть солнечных батарей, ветряных турбин и электромобилей возрастет в 3 раза. Эта ситуация открывает новые возможности для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, которые богаты такими минералами.

В развивающихся странах, не имеющих выхода к морю, доля молодого и трудоспособного населения высока и ожидается, что к 2050 году общая численность населения таких государств достигнет 1 миллиарда.

Конференция Организации Объединенных Наций по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, проводимая на регулярной основе, выступает эффективной площадкой для обсуждения важных вопросов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Выступление Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова на первом пленарном заседании третьей Конференции ООН по развивающимся странам, не имеющим выхода к морю (Аваза, 5 августа 2025 года) // газета «Туркменистан». 6 августа 2025 года.

2. “Türkmenistanyň 2021-2030-njy ýyllar üçin daşary söwda Strategiýasyny tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy, 2021 ý., № 2, 1832-nji madda).

3. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

4. Программа действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, на десятилетие 2014–2024 годов // https://unece.org/fileadmin/DAM/SPECA/documents/ecf/2018/GA_Resolution_VPoA_RU.pdf.

5. Мероприятия в поддержку осуществления Венской программы действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, на десятилетие 2014–2024 годов // https://unctad.org/system/files/official-document/tdb65_1_d6_ru.pdf.

РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ

Байрамдурды ТАЙХАРОВ,
профессор Туркменского государственного
института экономики и управления
Бегенч САХАТКУЛИЕВ,
преподаватель Туркменского государственного
института экономики и управления

Аннотация

Для инновационного развития экономики Туркменистана одной из главных задач является повышение инвестиционной активности и привлечение иностранных инвестиций. Инвестирование в инновационные технологии способствуют не только повышению уровня жизни населения, но и обеспечению устойчивого экономического роста. В научной статье на основе конкретных статистических данных проанализирована инвестиционная активность в стране и представлено положительное влияние привлекаемых в экономику страны инвестиций на внедрение инноваций в производство и расширение его масштабов.

Ключевые слова: инвестиции, валовой внутренний продукт, инновационные технологии, цифровая экономика, устойчивое развитие, предпринимательство, рентабельность, конкурентоспособность.

Основные направления экономической стратегии уважаемого Президента Сердара Бердымухамедова чётко отражены в следующих национальных документах: «Возрождение новой эпохи могущественного государства: Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана на 2022–2052 годы»; Программа Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию на 2022–2028 годы; утвержденная новая редакция Национальной программы Президента Туркменистана по преобразованию социально-бытовых условий населения сёл, посёлков, городов этрапов (районов) и этрапских центров до 2028 года. Эта стратегия предполагает фундаментальное преобразование экономики,

её инновационное развитие, диверсификацию и цифровизацию отраслей экономики, широкое внедрение достижений науки и новейших технологий в производство, ещё более активное участие страны в мировых хозяйственных отношениях и высокую эффективность инвестиционной политики.

В настоящее время значение инвестиций в инновационное развитие экономики возрастает. Увеличение объёмов инвестиций в инновационные проекты оказывает положительное влияние на эффективность производства, конкурентоспособность выпускаемой продукции и расширение масштабов деятельности предприятий.

В научных трудах как отечественных, так и зарубежных исследователей встречаются различные подходы к понятию инноваций. Национальный Лидер туркменского народа — Герой-Аркадаг в своей книге «Государственное регулирование социально-экономического развития Туркменистана» даёт следующее определение инновациям: «Инновации – это конечный результат деятельности, выражающийся в получении нового или усовершенствованного продукта, реализуемого на рынке, либо нового или усовершенствованного метода, применяемого на практике» [1].

Внедрение инноваций в национальную экономику невозможно без инвестиций в цифровую экономику. Цифровизация экономики способствует инновационному развитию предприятий, улучшает документооборот и повышает производственную эффективность. В условиях развития мировой экономики и глобализации цифровизация национальных экономик ускоряется. В результате быстро

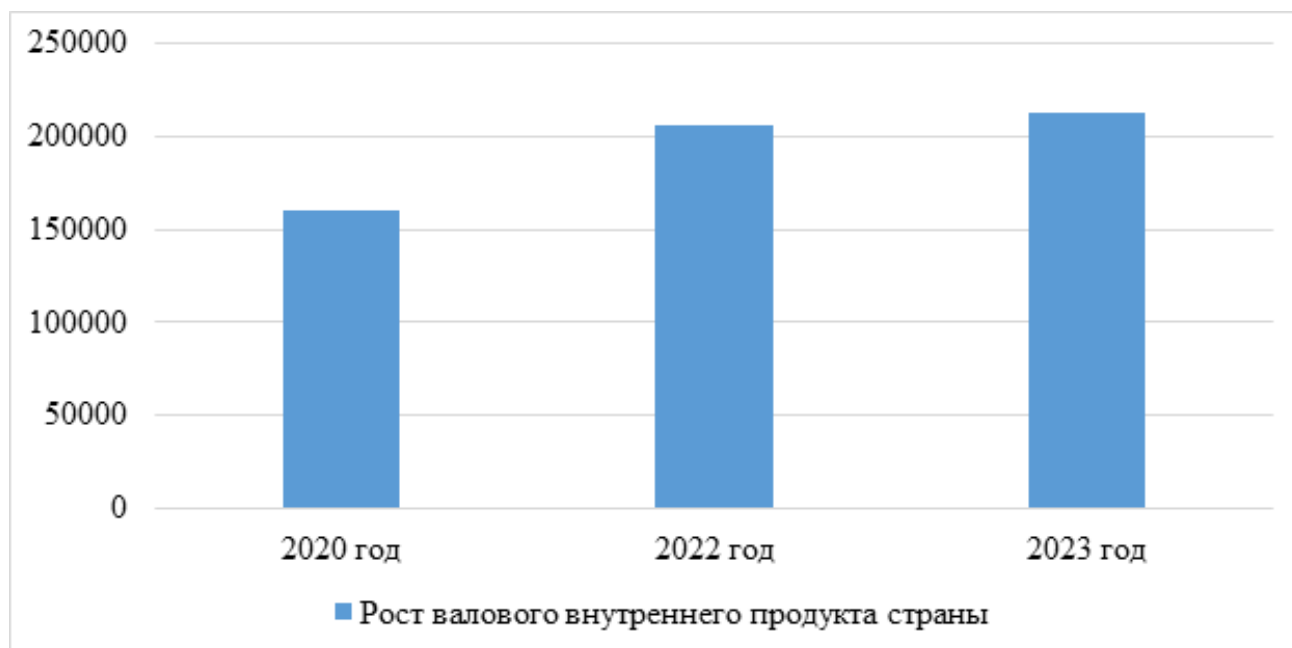


Диаграмма 1. Рост валового внутреннего продукта Туркменистана [4]

развивается сфера услуг, и в развитых странах доля этого сектора в ВВП существенно возрастает.

К видам инвестиций в инновационные проекты можно отнести:

- инвестиции в научно-исследовательские разработки;
- инвестиции в новые технологии;
- инвестиции в выпуск новых видов продукции;
- инвестиции в организацию предприятий по новым моделям;
- инвестиции в человеческий капитал.

Важность инвестиций для инновационного развития можно обозначить следующими показателями:

- рост экономического развития;
- повышение конкурентоспособности;
- улучшение уровня жизни населения;
- обеспечение устойчивого роста экономики.

На новом этапе развития, с широким внедрением современных технологических инноваций во все отрасли экономики, кардинально меняются производственные методы, а также последовательно возрастают требования к мышлению и трудовым навыкам работников. Благодаря реализации долгосрочных государственных программ в Туркменистане значительные инвестиции направляются на

модернизацию всех отраслей экономики и их техническое и технологическое переоснащение.

В нейтральном Туркменистане достижение устойчивого развития обеспечивается за счёт успешной реализации программных задач. Так, благодаря целенаправленному развитию в 2024 году темпы роста валового внутреннего продукта составили 6,3 процента. Рост валового внутреннего продукта страны представлен на диаграмме.

Как видно из Диаграммы 1, рост валового внутреннего продукта (ВВП) нашей страны сохраняет стабильный характер. Среди составных частей ВВП большими темпами росли такие ключевые отрасли экономики как торговля и сфера услуг. Рост валового внутреннего продукта нашей страны был обеспечен и в 2024 году. Например, был достигнут рост в 1,5 % в промышленности, 10,1 % в торговле, 5,3 % в сельском хозяйстве и 8,6 % в сфере услуг. Также можно отметить, что объём розничного товарооборота в 2024 году вырос на 13,1 %.

В 2014 году объём экспортируемой продукции, произведённой в стране, превысил 12 миллиардов долларов США [2]. Программа освоения капитальных инвестиций за счёт всех источников финансирования на 2024 год была полностью выполнена, а по сравнению с 2023



Диаграмма 2. Прогнозируемая структура валового внутреннего продукта Туркменистана в 2025 году [2]

годом объём освоенных инвестиций увеличился на 9,1 % [3].

Согласно Программе социально-экономического развития и инвестиций Туркменистана на 2025 год, предусматривается поддержание темпа роста ВВП на уровне 6,3 %, устойчивое развитие отраслей национальной экономики и регионов страны, обеспечение полной загрузки производственных предприятий, создание более 3000 новых рабочих мест за счёт организации новых предприятий, доведение объёма внешнеторгового оборота до 20 миллиардов долларов США.

Ожидаемый состав ВВП в 2025 году будет представлен в Диаграмме 2.

Как видно из Диаграммы 2, в 2025 году обеспечение экономического роста страны будет достигаться за счёт диверсификации структуры валового внутреннего продукта. В Международном году мира и доверия планируется всестороннее развитие национальной экономики и обеспечение устойчивого роста ВВП. Ожидается, что в результате реализации намеченных мероприятий темпы роста ВВП составят 6,3 процента. Структура валового внутреннего продукта прогнозируется следующим образом: промышленность – 30,4 %, сельское хозяйство – 11,5 %, строительство – 6,1

%, транспорт и связь – 9,5 %, торговля – 20,3 %, сфера услуг – 22,2 % [2]. Уровень инвестиционной активности в Туркменистане представлен в Диаграмме 3.

Как видно из Диаграммы 3, инвестиционная активность в Туркменистане постоянно возрастает. Это свидетельствует о повышении эффективности инвестиций, направляемых в экономику страны.

В 2025 году планируется направить 40,1 миллиарда манатов капитальных инвестиций в экономику страны за счёт всех источников финансирования. Эти средства будут в основном вложены в развитие промышленных отраслей, расширение деятельности инновационных совместных предприятий, создание производств, заменяющих импорт и наращивающих экспорт, обеспечение продовольственной безопасности, создание современных рабочих мест, повышение социальной защищённости и уровня жизни населения.

Также в планах – развитие малого и среднего предпринимательства, увеличение доли частного сектора в структуре ВВП до 71,6 %, а также повышение заработных плат, пенсий, социальных пособий и стипендий в среднем на 10 %, что будет способствовать росту доходов населения и улучшению условий жизни. Согласно Программе,

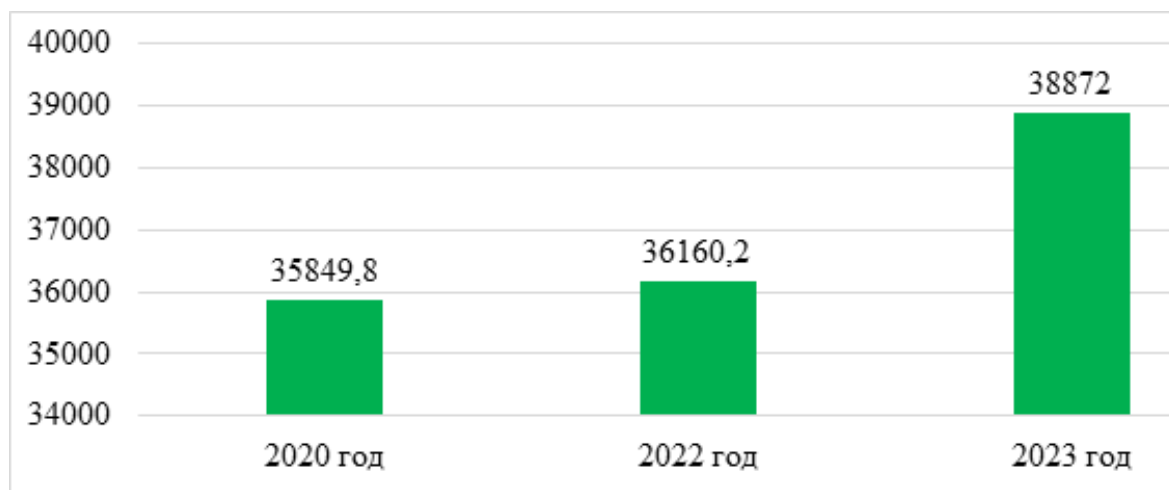


Диаграмма 3. Инвестиционная активность Туркменистана [4]

в 2025 году из общего объёма инвестиций 65,6 % будет направлено 34,4 % на производственные и на социально-культурные цели.

В результате мероприятий по развитию рыночных условий и инструментов, стимулирующих конкурентоспособную экономику, а также по совершенствованию благоприятной бизнес-среды, ожидается, что доля негосударственного сектора в структуре инвестиций составит 32,9 %. Структура

инвестиций на 2025 год представлена в Диаграмме 4.

Как видно из Диаграммы 4, увеличение доли негосударственного сектора в инвестиционной деятельности страны является ярким свидетельством того, что государство создаёт широкие возможности для развития частного предпринимательства. Наряду с внутренними ресурсами, большое внимание уделяется и привлечению иностранных инвестиций. Ожидается, что в 2025 году доля иностранных

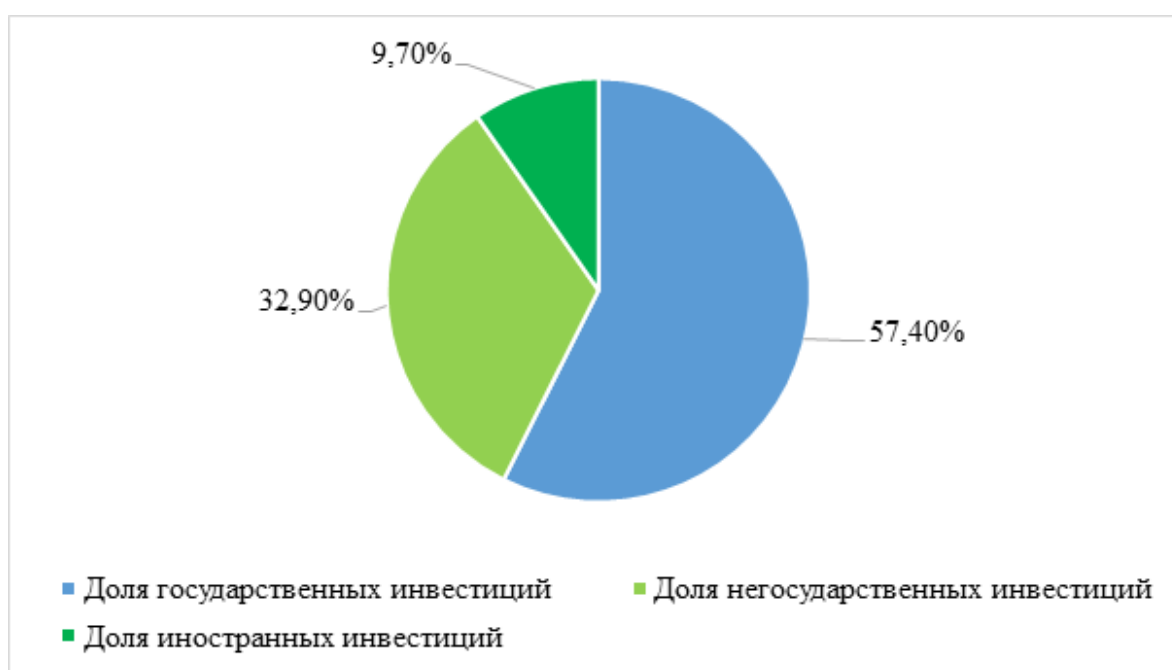


Диаграмма 4. Структура инвестиций на 2025 год [2]

инвестиций в общей структуре инвестиций составит 9,7 %.

Основная часть инвестиций направляется в приоритетные и стратегически важные отрасли экономики. Это создаёт все необходимые условия для организации инновационного производства на новых предприятиях. Инновационное производство повышает производительность труда, снижает себестоимость продукции, увеличивает рентабельность, сокращает сроки окупаемости вложений, обеспечивает экономическую и социальную эффективность. Широкое внедрение современных инновационных технологий в производство способствует обеспечению экологической безопасности, повышению эффективности управления отходами, улучшению качества окружающей среды, а также созданию условий для рационального, экономного и высокоэффективного использования трудовых ресурсов и финансовых средств во всех отраслях экономики.

ЛИТЕРАТУРА

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – A.: TDNG, 2010.
2. Orazmuhammet Aşyrow. Durmuş-ykdysady ösüş we maýa goýum syýasaty // “Türkmenistan” gazet. 2025-nji ýylyň 26-njy fewraly. № 49 (31318).
3. Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň giňişleýin mejlisi // “Türkmenistan” gazet. 2025-nji ýylyň 8-nji fewraly. №34. (31303).
4. Türkmenistanyň ýyllyk statistik neşiri: 2023ý. Türkmenistanyň Statistika baradaky döwlet komiteti, 2024.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Елена ТОЛКАЧЕВА,
доцент Белорусского торгово-экономического
университета потребительской кооперации

Аннотация

Интеграция экологических факторов в деятельность организации предполагает, что реализация ее социально-экономической политики должна проводиться с учетом требований экологического и природоохранного законодательства и уменьшения негативного влияния промышленного производства на окружающую среду. Методика оценки экологической устойчивости как элемента устойчивого развития и общественной ответственности бизнеса еще не до конца обоснована в экономической литературе, поэтому в статье была определена цель – обобщить теоретические подходы к идентификации понятия «экологическая устойчивость организации» и предложить систему показателей ее оценки. Предлагаемый методический инструментарий анализа экологической устойчивости организации позволит оценить ее вклад в экологическую безопасность региона, обосновать резервы повышения ресурсоэффективности производства, рационального использования природного потенциала и сокращения антропогенной нагрузки на окружающую среду.

Ключевые слова: устойчивое развитие, экология, окружающая среда, экологическая устойчивость, ESG-рейтинг, экологическая безопасность, экологические риски.

В Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года отмечается, что «экологическая политика государства будет нацелена на обеспечение экологически благоприятных условий для жизнедеятельности общества и граждан на основе повсеместного внедрения принципов «зеленой»

экономики и максимально возможного сохранения природных комплексов» [1]. Для реализации данной цели необходимо, чтобы деятельность субъектов хозяйствования была ориентирована не только на достижение их экономического роста, но и на обеспечение эффективной социальной политики и экологической безопасности.

Внедрение концепции устойчивого развития в систему управления организацией основывается на том, что экономическая, социальная и экологическая устойчивости рассматриваются во взаимосвязи и взаимозависимости. Данная взаимозависимость проявляется в том, что, с одной стороны, повышение результативности хозяйственной деятельности дает возможность организации инвестировать в развитие человеческого капитала и экологические инновации, а, с другой стороны, ее социальная политика и экологическая безопасность гарантируют повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности. Организации, нацеленные в своей деятельности на привлечение инвестиционного капитала, должны понимать, что в современном мире любые инвестиционные и финансовые решения принимаются с учетом их социальных и экологических последствий как для самого предприятия, так и для местного сообщества на территории своего присутствия. Следовательно, организации при обосновании своих стратегических целей должны ориентироваться не только на экономический рост, но и выполнение социальных и экологических целей. Экологическая устойчивость организации становится важным объектом управления.

Как показал обзор научных публикаций, понятие экологической устойчивости организации сравнительно недавно вошло в научный оборот

и до настоящее время среди ученых ведутся дискуссии по идентификации данной дефиниции и методики ее анализа и оценки.

Так, Ефимова О. В. под экологической устойчивостью понимает «ее активность по защите и восстановлению окружающей среды, включая снижение вредных выбросов и других воздействий» [2]. Для ее оценки она предлагает изучать использование сырьевых ресурсов (в том числе энергетических, водных, производственных отходов), экологические расходы на 1 млн руб. выручки от продажи продукции (на одного сотрудника), инвестиции в охрану окружающей среды.

Гузей В.А. связывает экологическую устойчивость с «сохранением и поддержанием приемлемого состояния окружающей среды и экологии со стороны организации» [3]. Анализ, по ее мнению, должен проводится на основе показателей, характеризующих «устойчивость окружающей среды субъекта хозяйствования, степень осуществления безотходного производства, устойчивость природоохранной деятельности, устойчивость природоемкости» [3].

Чепулянис А.В. и Садыков Р.Р. отмечают, что для обеспечения устойчивого развития необходимо «изучение вопросов сохранения природного равновесия, снижения энерго- и ресурсоемкости технологических процессов, усиления контроля за уровнем вредных выбросов и отходов, применения принципов бережливого производства и соблюдения экологических стандартов» [4].

К экологическим показателям устойчивого развития авторы относят:

- экономико-экологические показатели (затраты на экологию; стоимость «зеленых» инвестиций; стоимость природного капитала; эффективность экологического менеджмента; риск экологического ущерба; стоимость восстановления окружающей среды, рекультивации земель, утилизации отходов, содержащих вредные вещества);

- показатели в области промышленной и экологической безопасности (уровень несчастных случаев, смертей и травматизма на производстве; частота аварий на производственных объектах; ожидаемый финансовый и нефинансовый ущерб

от наступления аварии; затраты на обучение и повышение культуры персонала по технике промышленной и экологической безопасности; стоимость инвестиций для обеспечения промышленной и экологической безопасности; показатели производственной и экологической безопасности в цепочке поставок);

- показатели результативности проектов в области охраны окружающей среды (снижение вредных выбросов в атмосферу; снижение сброса загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты, потребление и улучшение качества водных ресурсов; показатели результативности мероприятий, направленных на защиту окружающей среды от отходов производства и потребления; показатели результативности мероприятий, направленных на поддержание биоразнообразия; показатели результативности мер по сохранению климата и контролю выбросов парниковых газов; показатели результативности мероприятий, направленных на сохранение и реабилитацию земель и почв);

- показатели экологичности продукции (уровень содержания вредных микробиологических и химических агентов; уровень содержания нитратов, нитритов, пестицидов и других токсикантов; уровень шума и вибрации, электромагнитных, радиационных и других излучений; уровень опасности загрязнения токсичными элементами, механической и бактериальной загрязненности; радиоактивность; уровень пожарной безопасности и взрывобезопасности; наличие/отсутствие ГМО компонентов, химических и термических воздействий, облучения и ферментации на продукт; биостойкость (биоразлагаемость); уровень опасных и вредных химических выделений в окружающую среду, выбросов, отработавших и отходящих газов; уровень ресурсопотребления, оказывающего разрушающее воздействие на окружающую среду) [4].

Экологически устойчивое предприятие, по мнению Дудко Т.А., характеризуется его способностью рационально использовать природные ресурсы, применять энергосберегающие и ресурсосберегающие технологии, сокращать негативное влияние на окружающую среду, снижать количество отходов

с помощью увеличения уровня их переработки. Оценка экологической устойчивости дает возможность выявить сильные и слабые стороны хозяйственной деятельности экономического субъекта в природоохранной области, определить приоритетность и привлекательность инвестиций» [5].

Когденко В.Г. считает, что экологическая составляющая устойчивого развития оценивается на основе состояния производственного и природного капитала [6]. При этом производственный капитал оценивается на основе изучения «обновляемости, типа воспроизводства и состояния основных средств», а природный капитал – «обеспеченности запасами, экологических характеристик производства: сбросов, выбросов, отходов» [6].

Данный ученый предлагает оценивать индекс декаплинга как отношение индекса роста потребления ресурсов и негативных последствий (сбросов, выбросов, отходов) к индексу роста объема производства продукции; он показывает на сколько процентов изменится стоимость потребленных ресурсов и величина негативных последствий на 1% изменения выпуска продукции. «Значение индекса, не превышающее единицу, указывает на наличие эффекта декаплинга, на сокращение использования ресурсов и образования негативных экстерналий в расчете на единицу выпуска продукции, что является признаком устойчивого типа развития компании» [6].

Бычкова С.М. и Швец О.В. вводят такое понятие как экологическая благонадежность контрагента, которая наравне с финансовой и правовой должна исследоваться при заключении договоров и контрактов с поставщиками и покупателями [7]. Для формирования представления об экологической благонадежности контрагента предлагается оценивать: систему экологического менеджмента; систему добровольного страхования экологических рисков; нефинансовую отчетность в области устойчивого развития или экологический отчет; внешнее подтверждение (заверение) нефинансовой отчетности; выбросы вредных веществ сверх установленных нормативов;

штрафные санкции со стороны регулирующих органов; проведение мероприятий по сокращению вредных выбросов [7].

Рейтинговые агентства в рамках присвоения ESG-рейтингов оценивают экологические аспекты устойчивого развития субъектов хозяйствования, что дает возможность оценить влияние экономической деятельности организаций на окружающую среду, эффективность экологической политики и влияние климатических рисков на их результаты.

Так, например, рейтинговое агентство АКРА оценивает деятельность нефинансовой компании в области экологии по следующим направлениям: 1) оценка экологического воздействия (образование отходов, водопотребление, выбросы парниковых газов, энергопотребление, сбросы сточных вод); 2) отраслевые экологические риски; 3) уровень соответствия лучшим практикам в сфере экологии [8].

Агентство «Национальные Кредитные Рейтинги» в рамках оценки экологической компоненты ESG-рейтинга изучает: 1) уровень воздействия организации на окружающую среду (атмосферу, водные ресурсы и почву) на основе углеродного следа, энергопотребления и энергоэффективности, выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, воздействия на водные ресурсы, обращение с отходами и земельными ресурсами; 2) подверженность экологическим рискам и эффективность управления ими (влияние на деятельность организации рисков сокращения доступности ресурсов, опасных природных явлений и роста финансовых потерь, в том числе вследствие ее негативного воздействия на окружающую среду, а также эффективность управления экологическими рисками) [9].

Национальное рейтинговое агентство оценивает уровень воздействия организации на окружающую среду и влияние окружающей среды на деятельность организации. При этом изучают выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу, энергопотребление и энергоэффективность, водопотребление, сбросы в водные ресурсы, объем отходов, структура их по опасности, расходы на их захоронение, площадь загрязненных и рекультивированных земель, площадь вырубки лесов, площадь

лесовосстановительных работ, мероприятия по восстановлению биоразнообразия, политика по диверсификации и замещению ресурсов, раскрытие экологической информации, наличие аварий и их влияние на окружающую среду, наличие предписаний и штрафов в области охраны окружающей среды, расходы на охрану окружающей среды, наличие экологических требований к поставщикам и подрядчикам, наличие ESG-активов, мероприятия по снижению углеродоемкости портфеля [10].

Кредитное рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» оценивает подходы к экологической политике, влияние производственной деятельности на окружающую среду и выполнение мероприятий по сокращению экологического вреда [11, с. 16]. Для этого изучается воздействие организации на атмосферу, гидрогеологические и геологические системы, зеленые насаждения и биоразнообразие, земельные и почвенные ресурсы; обращение с отходами; затраты на охрану окружающей среды; «зеленый» офис (использование ресурсосберегающего оборудования в офисах, переход к безбумажному документообороту, отдельный сбор отходов); практика ответственного инвестирования и финансирования (доля зеленых и адаптационных инвестиций в активах компании). При этом учитываются экологические риски, присущие отрасли и виду экономической деятельности субъекта хозяйствования, а также зависимость выбросов в атмосферу и водопотребления и финансового результата от производственной деятельности.

Белорусская ООО «БИК Рейтингс» оценивает экологические риски на основе оценки влияния организации на атмосферу, водную среду, почву и природные ресурсы, изучает практику обращения с отходами, экологическую стратегию компании, планы по снижению негативного влияния на экологию и по внедрению эко-инноваций, использование возобновляемых источников энергии, практику ответственного экологического инвестирования [12].

Национальный статистический комитет Республики Беларусь для исследования процессов экологизации экономики за счет сохранения и рационального использования природных

ресурсов и влияния данных процессов на развитие социальной сферы оценивает показатели «зеленого роста», включающие:

1. Социально-экономические статистические показатели;

2. Экологическую и ресурсную эффективность экономики (характеризуют зависимость между потреблением ресурсов и экономическим ростом);

3. Природные активы (характеризуют наличие возобновляемых и невозобновляемых ресурсов, необходимых для экономической деятельности);

4. Экологическое качество жизни (характеризуют экологические условия, влияющие на качество жизни населения через процессы загрязнения воздуха и воды, изменения климата);

5. Экономические возможности (характеризуют поддержку государства и роль бизнеса как ключевых участников в процессе зеленого роста) [13].

Обобщая изученные подходы к идентификации экологической устойчивости организации, мы полагаем, что данное понятие следует рассматривать как политику и стратегию субъекта хозяйствования, направленные на предотвращение негативного воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду, обеспечение ее сохранения и восстановления, рациональное (устойчивое) использование природных ресурсов. Экологическая устойчивость – это ведение хозяйственной деятельности без ущерба для окружающей среды, жизни и здоровью работников (населению, потребителям продукции) на основе соблюдения экологического законодательства, использования технологий, позволяющих повысить эффективность использования материальных ресурсов и не допустить аварий техногенного характера.

Экологическая устойчивость организации связана с такими понятийными категориями как “экологическая безопасность”, “экологические риски” и “экологические обязательства”.

Экологическая безопасность – это организация бизнес процессов в соответствии с требованиями природоохранного и экологического законодательства, и недопущения роста антропогенной нагрузки на окружающую среду, предотвращения угроз для жизни и здоровья граждан. Экологический риск –

вероятность наступления событий, связанных с деятельностью организации и изменением климата, что может привести к негативным экологическим последствиям и нанесению ущерба окружающей среде. Экологические обязательства – это обязательства по сохранению и восстановлению природных ресурсов, по развитию ресурсосберегающих технологий и снижению выбросов в окружающую среду.

Таким образом, экологическая устойчивость, экологическая безопасность, экологический риск и экологические обязательства – это целевые ориентиры экологической политики организации, направленные на минимизацию последствий экономической деятельности на окружающую среду на территориях своего присутствия и сохранение ее для последующих поколений.

Для оценки экологической устойчивости организации мы предлагаем использовать следующую систему показателей:

1. Показатели ресурсопотребления: темпы роста материальных ресурсов, энергоресурсов, потребления воды; выполнение целевого показателя по энергосбережению;

2. Показатели ресурсоэффективности производства: материалоемкость, энергоемкость, темлоемкость, водоемкость производства; темп роста отходов производства; коэффициент регенерации (использования) отходов производства;

3. Затраты на экологию: инвестиции в природосберегающие технологии и очистные сооружения; расходы на утилизацию и обезвреживание отходов; расходы на сбор твердых коммунальных отходов; расходы на озеленение территорий и рекультивацию земель; темп роста экологического налога; штрафные санкции за нарушение законодательства в области экологии и охраны окружающей среды;

4. Уровень воздействия организации на экологию региона: выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу; степень очистки потребленных водных ресурсов; коэффициент зависимости выбросов загрязняющих веществ и производственных отходов и стоимости произведенной продукции.

Предлагаемая система показателей позволяет оценить динамику потребленных ресурсов,

результативность экологической политики организации в области ресурсосбережения, снижения отходов производства и инвестиций в инновационные технологии, а также оценить степень воздействия экономической деятельности организации на окружающую среду и вклад организации в экологическую устойчивость региона.

Обобщая вышеизложенное, следует отметить, что интеграция экологических факторов в деятельность организации – это не только дань моде, но и забота о следующих поколениях, проживающих на территории присутствия организации. Поэтому субъекты хозяйствования должны стремиться к снижению негативного воздействия экономической деятельности на окружающую среду и проводить политику, направленную на эффективное использование природных ресурсов, внедрение инновационных технологий и производство экологически чистой продукции. Экологобезопасные организации имеют преимущества в реализации продукции на экспорт, привлечении инвестиций в развитие производственной деятельности и реализации совместных проектов.

Проведенный анализ экономических публикаций позволил определить экологическую устойчивость как политику и стратегию организации, направленные на предотвращение негативного воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду, обеспечение ее сохранения и восстановления, рациональное (устойчивое) использование природных ресурсов. Оценку экологической устойчивости предлагается проводить на основе анализа показателей, характеризующих ресурсопотребление, ресурсоэффективность производства, затраты на экологию и уровень воздействия организации на экологию региона, что позволит повысить информационный потенциал и эффективность системы управления.

ЛИТЕРАТУРА

1. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь до 2035 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/NSUR2035-1.pdf>.

2. Ефимова О.В. Анализ устойчивого развития компании: стейкхолдерский подход / О.В Ефимова // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. – № 45 (348).

3. Гузей В.А. Концепция анализа устойчивого развития организации на основе интегрального подхода: дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.12 / В. А. Гузей. – Орел, 2022.

4. Чепулянис А. В., Садыков Р. Р. Эколого-ориентированный учет и отчетность предприятий АПК / А.В Чепулянис, Р.Р. Садыков // Учет. Анализ. Аудит. – 2022. – т. 9, № 4.

5. Дудко Т. А. Нормативное регулирование аудита экологической отчетности нефтедобывающих компаний / Т.А.Дудко // Учет. Анализ. Аудит. – 2020. – т. 7, № 6.

6. Когденко В.Г. Развитие экономического анализа: прогностическая аналитика, ESG-аналитика, анализ трансформационных процессов на мезо- и микроуровнях / В.Г. Когденко // Учет. Анализ. Аудит. – 2025. – т. 12, № 2.

7. Бычкова С.М., Швец О.В. Анализ экологической благонадежности контрагента / С.М. Бычкова, О.В. Швец // Учет. Анализ. Аудит. – 2024. – т. 11, № 6.

8. Принципы присвоения ESG-рейтингов нефинансовым компаниям [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.acra-ratings.ru/upload/iblock/meth/20240322_ESG%20Methodology_Appendix_Non-Financial_.pdf.

9. Методология присвоения ESG-рейтингов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://ratings.ru/upload/iblock/b4c/rv480nhuntc5a1xm-g65euadfagefqh2u/ESG_methodology_260624.pdf.

10. Методология присвоения ESG-рейтингов (некредитных рейтингов, оценивающих подверженность организаций экологическим и социальным рискам бизнеса, а также рискам корпоративного управления) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2023/12/metodologija-prisvoenija-esg-rejtingov-versija-5.0_vernaja-1.pdf.

11. Методология присвоения рейтингов ESG [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://raexpert.ru/docbank//f68/dcc/9cd/aa57868f4c66ae-7bc20fe8b.pdf>.

12. Методология присвоения ESG-рейтингов компаниям, городам и регионам ООО «БИК РЕЙТИНГС» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bikratings.by/wp-content/uploads/2024/09/metodologiya-esg-02.09.2024.pdf>.

13. Статистические показатели «зеленого роста» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/okruzhayushchaya-sreda/pokazateli-zelenogo-rosta/>.

Бахар АННАГУРБАНОВА,

*Начальник отдела Новейших технологий и инноваций Академии наук
Туркменистана, кандидат экономических наук*

Аннотация

В статье анализируется понятие безопасности как специфического состояния экономической организации с точки зрения ее способности развиваться в условиях постоянных и непредсказуемых внешних и внутренних факторов угроз. Автор предлагает структуру экономической безопасности в транспортной системе с позиции концепции логистики и приводит этапы обеспечения экономической безопасности. Утверждается, что логистика позволяет предприятиям интегрировать экономические, технологические, организационные и информационные направления.

Ключевые слова: экономическая безопасность, логистика, транспортные предприятия, угроза, фактор, стратегия.

В эру Возрождения новой эпохи могущественного государства в Туркменистане успешно реализуются долгосрочные программы на основе инициатив, выдвинутых Героем-Аркадагом и Аркадаглы Героем Сердаром, по повышению конкурентоспособности всех отраслей экономики. Проводится масштабная работа по развитию национальной экономики путем диверсификации, поэтапному переходу к рыночным отношениям, внедрению цифровой системы и развитию электронной промышленности, превращению страны в индустриально-развитое государство, созданию высокотехнологичного производства и новых рабочих мест. В результате сосредоточения государственных инвестиций и инвестиций частного сектора экономики во всех отраслях

экономики во всех регионах страны создаются новые предприятия, население обеспечивается новыми рабочими местами [1].

Обеспечение экономической безопасности входит в состав важнейших функций не только государства в целом, но и отраслей народного хозяйства и отдельных предприятий и учреждений. Проблема экономической безопасности является производной от задач экономического развития государства, различных отраслей, народно-хозяйственных комплексов и предприятий (организаций и учреждений). Конкретное содержание поставленной проблемы может изменяться в зависимости от сложившихся в каждый временной период внешних и внутренних условий развития названных хозяйствующих субъектов.

Экономическая безопасность - совокупность условий и факторов, обеспечивающих независимость национальной экономики, ее стабильность и устойчивость, способность к постоянному обновлению и самосовершенствованию.

Под экономической безопасностью транспортных предприятий в общем случае понимается система условий и проводимых мер функционирования хозяйствующего субъекта, при которых предельно мала вероятность его банкротства. Это снижает возможность злоупотребления всеми видами ресурсов — производственными, трудовыми, материальными, финансовыми и информационными, обеспечивает развитие экономических и финансовых показателей, характеризующихся высокой сбалансированностью интересов и постоянными, хотя бы минимальными, эксплуатационными



Рисунок. Структура экономической безопасности в транспортной системе с позиций концепции логистики

и иными формами хозяйственно-финансовой эффективности.

Экономическая безопасность включает в себя следующие обязательные компоненты:

- правовые, экономические и финансовые нормы, охраняющие интересы каждого хозяйствующего субъекта;
- самостоятельность его развития;
- его место в отраслевом и межотраслевом разделении труда;
- сохранение и функционирование отдельно взятого субъекта рынка для реализации поставленных им собственных целей тактического и перспективного развития.

Необходимость соблюдения баланса интересов в развитии хозяйствующего субъекта делает проблему самозащиты в условиях воздействия большого количества внешних и внутренних факторов угроз еще более актуальной. Поэтому необходим специальный механизм защиты экономического потенциала предприятия (организации, учреждения) от самоуничтожения. С точки зрения структурно-логистической концепции система экономической безопасности в транспортной сфере может быть представлена как система взаимосвязанности (рисунок) [2].

Развитие субъекта представляет собой одну из динамических составляющих экономической безопасности. Можно сказать, что безопасность – это определенное состояние экономической организации с точки зрения ее способности развиваться в условиях постоянных и непредсказуемых внешних и внутренних факторов-угроз. Чем выше жизнеспособность субъекта, тем выше оценивается уровень экономической безопасности. Нарушение балансов между различными связями в системе, в которой функционирует субъект, и воздействие факторов угрозы вызывают переход из безопасного состояния в опасное.

Сущность экономической безопасности любых транспортных предприятий с позиций логистики выражается в обеспечении защиты производственных интересов и в достижении достаточного экономического потенциала даже при определенных неблагоприятных условиях развития и воздействия внешних и внутренних факторов-угроз. Экономическая безопасность представляет собой не только защищенность собственных производственных и экономических интересов субъекта, но и его способность создать механизм реализации этих интересов в будущем.

Роль логистики в обеспечении экономической безопасности предприятия

Аспекты логистизации	Роль в обеспечении экономической безопасности
Экономический	Повышение финансовой стойкости за счет средств, которые раньше тратились на конкурентную борьбу между участниками процесса движения товара; Уменьшение финансовых потерь в виде штрафов в связи с переходом отношений между предприятиями на новый уровень, что является сотрудничеством участников единого логистического процесса
Технологический	Патентная защита новых технологий
Организационный	Физическая защита материально-технической базы и персонала
Информационный	Разработка программ защиты информации

Сущность экономической безопасности субъекта реализуется в системе критериев и показателей. Оценка этих критериев включает ресурсный потенциал и возможности развития субъекта экономики, уровень эффективности использования ресурсов, сравнение схожих в пространстве и динамике субъектов, устойчивость использования различных методов и моделей повышения уровня безопасности. В системе показателей экономической безопасности можно выделить экономический риск и темпы его снижения (увеличения) за определенный временной период, число несанкционированных входов в информационную систему субъекта, платежеспособность, величину спроса на выпускаемую продукцию и предоставляемые услуги и др [3].

Этапы обеспечения экономической безопасности можно представить в виде следующих блоков:

1. Информационный. Сбор данных о потенциальных внутренних и внешних угрозах предприятию.
2. Аналитический. Изучение и обобщение полученной информации.
3. Поиск и разработки. Поиск мероприятий, направленных на сохранение экономической безопасности.
4. Действенный. Реализация предлагаемых мероприятий.

Исходя из блоков, можно отметить, что уровень экономической безопасности зависит от изменений во внутренней и внешней среде.

В таких случаях для достижения экономической безопасности необходимо в первую очередь прогнозировать ситуацию. Кроме того, необходимо внимательно отслеживать возможные изменения, определив основные параметры. Эти обстоятельства снова приводят к логистике, но уже на новом уровне. В зависимости от выбранной предприятием стратегии и используемых конкурентных методов работы в рыночных условиях логистика находит решения различных задач. К таким задачам относятся: расширение распределительной сети, развитие неординарных видов услуг, быстрое получение необходимых ресурсов, поиск наиболее совершенных материальных ресурсов, соответствующих новейшим технологиям и другие.

Логистика позволяет предприятиям интегрировать экономические, технологические, организационные и информационные сферы. Каждый из вышеперечисленных аспектов вносит свой вклад в экономическую безопасность (таблица 1).

С точки зрения экономической безопасности применение логистики выполняет две функции:

- страховую, направленную на снижение экономического риска за счет объединения предприятий;
- развивающую, нацеленную на более полное и эффективное использования ресурсов.

При этом нельзя забывать, что задача снижения издержек возможна только при полном удовлетворении потребностей потребителей.

Сравнение обычной и логистической стратегий предприятия

Традиционная стратегия	Логистическая стратегия
Нормирование запасов по каждому виду оборотных фондов	Оптимальное распределение запасов между звеньями логистической цепи
Выбор транспорта с низкими тарифами	Транспортная консолидация
Закупка дешевых ресурсов	Приобретение ресурсов высокого качества по принятой цене
Устранение отрицательных следствий производственно-хозяйственной деятельности	Предотвращение ошибок

Логистическая стратегия в первую очередь направлена на качественный сервис (табл. 2).

В рамках логистической цепи вторая, то есть логистическая стратегия, представленная в таблице 2, считается более благоприятной, так как она способствует распределению логистических операций в материальных и сервисных потоках. Специализация логистических цепей делает их гибкими, что создает общую устойчивость логистического получателя в условиях постоянно меняющихся требований рынка.

Следует отметить некоторые из возможных внешних факторов угрозы:

- снижение инвестиционной и инновационной активности предприятий и кредитных учреждений;
- рост внешнего и внутреннего долга страны;
- неразвитость банковской системы страны;
- неблагоприятная структура денежной массы в обороте;
- высокие избыточные затраты, обусловленные низкой эффективностью использования производственного, финансового и кадрового потенциала и др. [4].

Таким образом, несмотря на некоторые возможные препятствия, разработка механизма обеспечения экономической безопасности является важной задачей для любого хозяйствующего субъекта и попытки подобной разработки должны быть реализованы и в транспортной системе.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Berkarar döwletin täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.
2. Носов А.Л. Стратегические аспекты анализа логистики в условиях экономической безопасности региона // Инновационное развитие экономики. 2017 № 4.
3. Тод Н.А., Малыхина Д.А. Угрозы экономической безопасности логистических систем региона 2023 № 11 (160).
4. Шумаев В. А. Инновационные направления развития инфраструктуры рынка и логистики / В. А. Шумаев С. С. Илюхина А. А. Галушкин // Евразийский юридический журнал. – 2015. – № 9 (88).

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ СРЕДЫ НА БАНКОВСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: ТЕНДЕНЦИИ, РИСКИ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Айлар ХОДЖАНЕПЕСОВА,

Старший преподаватель Туркменского государственного института экономики и управления

Аннотация

В научной статье тщательно проанализировано влияние цифровой среды на банковскую деятельность, выявлено, что роль банковских инноваций в качестве важного нематериального актива кредитных организаций имеет противоречивый характер, а также описаны особенности работы банковских экосистем. Было выявлено, что внедрение инноваций в банковскую деятельность влияет на повышение конкурентоспособности банков на финансовом рынке. В то же время, цифровые банковские услуги отличаются своей виртуальностью, что приводит к появлению новых признаков банковских рисков. Была раскрыта важность разработки методики оценки эффективности внедрения банковских инноваций, а также анализа финансовых результатов банковской деятельности с учётом появления новых банковских рисков.

Ключевые слова: цифровая среда, рынок финансовых услуг, банковские риски, электронная коммерция, банковская система, межбанковская конкуренция, инновация, цифровая платформа, банковская экосистема, традиционные банковские операции.

Цифровая среда оказывает влияние на кардинальную трансформацию всех отраслей экономики, в том числе, деятельности банковского сектора. Некоторые коммерческие банки последовательно совершенствуют традиционные банковские продукты и услуги в соответствии с потребностями и желаниями своих клиентов. В настоящее время на рынке банковских услуг отдельная роль отводится онлайн-банкам, предоставляющим все свои услуги дистанционно.

Эти банки обладают благоприятными возможностями по привлечению новых клиентов в результате снижения банковских комиссий путём значительного уменьшения затрат на создание и содержание филиалов, оплату заработной платы и других расходов. Кроме того, определённая группа банков успешно внедряет в практику современные экосистемы под собственными брендами. В результате этих структурных трансформаций меняется рынок банковских услуг и тенденции его развития. С появлением новых возможностей возникают и новые риски, меняются потребности, отношение и доверие клиентов к банковским услугам.

Внедрение инноваций во всех сферах банковского дела, наряду с нестандартным подходом в исполнении операций являются важными условиями их современного развития. Банковские инновации включают в себя новые способы ведения бизнеса, банковские продукты, услуги и финансовые инструменты [1].

Традиционная модель банковского бизнеса изменяется под воздействием тенденций цифровизации [3]. По мнению некоторых учёных-экономистов, для того, чтобы успешно встроиться в информационное общество и цифровую экономику, банкам необходимо ускорить смену существующих бизнес-моделей и перейти к формированию финансовых экосистем на базе использования современных цифровых технологий [4]. В то же время, другие авторы подчёркивают: «Разные типы корпоративных клиентов по-разному воспринимают новые банковские продукты». Например, «новаторы» склонны первыми воспользоваться продуктом-новинкой, в то время как «консерваторы» будут использовать новый банковский продукт только после его успешного развития [5].

Несмотря на многочисленные научные исследования в данной области, теоретические и практические вопросы, связанные с влиянием цифровой среды на банковскую деятельность, ещё полностью не раскрыты. Поэтому глубокое изучение этого вопроса становится особенно важным.

Руководствуясь этой целью, предусматривается описать пути разработки теоретико-методических основ повышения конкурентоспособности банковской системы на финансовом рынке путём изучения влияния цифровой среды на банковскую деятельность на научной основе.

Для разработки этих теоретико-методических основ необходимо выполнить следующие задачи, а именно: на системной основе проанализировать влияние цифровой среды на банковскую деятельность, обосновать важность диверсификации банковских услуг, выявить современные тенденции развития банковской деятельности, определить риски, связанные с внедрением инноваций в различные виды банковских услуг, раскрыть появление новых возможностей по повышению эффективности банковской деятельности в связи с распространением информационно-коммуникационных технологий.

Банки выступают основными участниками финансового рынка. Из истории известно, что к традиционным банковским операциям относятся вклады и кредитные операции, а также различные виды расчётов. С течением времени, глобализация мировой экономики и активизация товарно-денежных отношений между экономическими субъектами привели к внедрению в банковскую деятельность новых банковских продуктов и услуг, таких как факторинг, лизинг, банковская гарантия, консультационные и другие услуги. Распространение информационно-коммуникационных технологий по всему миру придало импульс улучшению качества и повышению скорости предоставления банковских услуг. В результате цифровизации банковской деятельности коммерческие банки начали предоставлять часть своих продуктов и услуг клиентам дистанционно посредством

систем интернет-банкинга и мобильного-банкинга.

В условиях быстро меняющегося современного финансового рынка особую важность приобретает разработка новых видов банковских услуг.

Новая услуга представляет собой впервые внедряющуюся на рынок услугу, отличающуюся своими потребительскими характеристиками от предыдущей похожей услуги. При разработке банком новых видов услуг учитываются их основные направления и возможности рынка. Новые услуги банка должны полностью соответствовать возникающим на рынке потребностям. В этой связи выдвигаются два основных требования, а именно: прогнозирование новых потребностей и стимулирование их возникновения; сокращение сроков предоставления новых услуг на рынок.

В последние годы значительно увеличилось количество онлайн-банков, предоставляющих свои услуги исключительно дистанционно. Увеличение количества клиентов, пользующихся услугами этих банков обусловлено высокими ставками банков по депозитам и низкими банковскими комиссиями. Основной причиной этого является отсутствие у онлайн-банков крупной инфраструктуры, состоящей из филиалов и представительств, и, соответственно, затрат связанных с их содержанием. В деятельности банков предоставляющих все свои услуги дистанционно, возникают дополнительные риски, связанные с виртуальностью совершения операций. Несмотря на преимущества, созданные онлайн-банками для своих клиентов, эти банки не могут предоставить все банковские услуги, предоставляемые традиционными банками, в результате чего клиенты для получения некоторых банковских услуг вынуждены обращаться в традиционные банки.

В результате стремительного распространения информационно-коммуникационных технологий в качестве конкурентов коммерческих банков начали выступать новые, не относящиеся к банковскому сектору участники рынка финансовых услуг (цифровые экосистемы, финансово-технологические компании). Усиление конкуренции придало импульс

созданию коммерческими банками цифровых банковских экосистем. Создание современных экосистем позволяет банкам сохранить конкурентоспособность на финансовом рынке, а также ещё более укрепить их отношения с клиентами путём предоставления различных видов услуг из одного источника.

Банки обладают рядом преимуществ при создании экосистемы:

- узнаваемый бренд банков;
- имеющиеся клиенты;
- данные по клиентам;
- возможность инвестирования;
- разнообразие предоставляемых финансовых продуктов и услуг;
- высококвалифицированные специалисты;
- инновационное программное обеспечение.

Экосистема включает в себя несколько платформ, посредством которых предоставляет клиентам различные виды услуг, таких как финансовые услуги, электронную торговлю, транспортные услуги и услуги связи. При создании этой системы аккумулируются все данные о клиенте, в числе которых данные об операциях, совершённых внутри экосистемы. На их основании подготавливаются персонализированные предложения для каждого клиента. Чаще всего экосистемы работают по принципу «единого окна», создавая для клиентов возможность пользоваться различными услугами при помощи одного мобильного приложения. В то же время развитие цифровых банковских экосистем приводит к возникновению новых рисков, связанных с тем, что банки выходят на нетипичные для них нефинансовые рынки.

Кластерный анализ математико-статистических данных предполагает разделение на различные, произвольные группы в соответствии с анализируемыми объектами. Характеристики и размеры кластерных групп могут быть различными, при этом сохраняется свойство разделения на однородные подгруппы. Существует несколько методов проведения кластерного анализа. Для кластерного анализа на компьютере используется пакет программ STATISTICA, который включает в себя метод Joining (tree clustering), итеративный метод

k-средних и метод двухстороннего объединения (two-way joining) [3].

Для проведения кластерного анализа выбирается компьютерная программа Statistica и выполняются следующие шаги:

1. Выбор модуля «Statistics/Multivariable Exploratory Techniques/Cluster Analysis».
2. Выбор метода кластерного анализа («tree clustering», итеративный метод «k-средних», двухстороннее объединение «two-way joining»).
3. Определение количества и вида кластеров (number of clusters, number of iterations).
4. Выполнение кластерного анализа по переменным величинам (k-means clustering).
5. Расчёт Евклидова расстояния (Euclidean distances).
6. Получение результатов кластеризации в табличной форме (Means clustering results).
7. Визуализация кластеров с помощью графика (Graph of means).
8. Анализ полученных результатов (select variables for the analysis).
9. Проведение итогового кластерного анализа (Spreadsheet63(4v by 11 c)).

Кластерное разделение демонстрирует, что при нулевом интервале сходства данных по заданным параметрам большие объёмы информации, введённые в компьютер, распределяются на чёткие (по степени сходства) равнозначные группы. При этом признаки сходства при разделении на группы характеризуются следующими показателями (рисунок 2).

Как видно из рисунка, услуги предоставляемые крупными экосистемами, включают в себя четыре основных направления:

1. Финансовые и банковские услуги: вклады, кредиты, страховые услуги, безналичные расчёты и т.д.;
2. Электронная коммерция: предоставление торгового маркетплейса;
3. Информационные технологии: услуги связи, облачные технологии, операционная система, поисковые услуги, голосовые помощники и т.д.;



Рисунок. Основные направления предоставляемых экосистемой услуг

4. Повседневные услуги: аренда недвижимости, такси, видео, музыка, электронные книги, онлайн-образование и т.д.

Инновации оказывают влияние на кардинальную трансформацию рынка банковских услуг. Необходимо отдельно подчеркнуть, что не все инновации бывают одинаковыми. Внедрение некоторых инноваций требует больше времени, другие же, в свою очередь, влияют на развитие всех отраслей экономики. Несмотря на то, что к настоящему времени в банковскую систему уже были внедрены различные виды инноваций, на сегодняшний день работа в данном направлении ещё более усиливается. Банковские инновации создают новые возможности для ведения бизнеса корпоративных организаций, а также сокращают время и издержки, связанные с проведением операций потребителей.

Внедрение инноваций в банковскую деятельность напрямую связано с эффективным внедрением в практику цифровых платформ. Первый этап внедрения цифровых платформ отличается высокими расходами. Эти расходы связаны с направлением больших объёмов денежных средств на привлечение клиентов (потребителей и продавцов). С течением времени увеличение числа пользователей новой платформы приводит к значительному увеличению её прибыльности и сокращению расходов.

Сфера влияния крупной цифровой платформы на экономику неразрывно связана с моделью добавления её участников. При рассмотрении вопроса в данном аспекте, выделяются закрытые и открытые платформы.

В закрытой платформе товары и услуги предоставляются исключительно только

платформой или несколькими компаниями-партнёрами платформы.

В открытой платформе товары и услуги предоставляются разными конкурирующими между собой компаниями. Владелец платформы обычно не является предоставляющей товары и услуги стороной, или же ведёт свою деятельность на основании общих правил, обязательных к исполнению для всех её участников.

Анализ бизнес-моделей крупных экосистем мира, в том числе инновационных банковских экосистем показывает, что они функционируют в гибридном формате, состоящем из открытых и закрытых элементов. Выявлено, что финансовые услуги, входящие в состав экосистемы, в основном предоставляются в закрытом виде самой экосистемой или финансовыми организациями, являющимися её партнёрами.

Роль банковских инноваций в качестве важного нематериального актива кредитных организаций имеет противоречивый характер. Несмотря на то, что они являются нематериальными активами, они оказывают влияние на укрепление материальной базы и разработку стратегических направлений развития кредитной организации. К этим направлениям относятся новые виды управления банковской деятельностью, создание современных банковских технологий, увеличение капитала банка и прогнозирование рисков, возникающих в банковской деятельности. С другой стороны, трансформация банковской деятельности под влиянием цифровой среды приводит к появлению новых рисков для банковской системы. Эти риски в первую очередь связаны с виртуальностью совершения операций.

В настоящее время повышается важность разработки методики оценки эффективности внедрения банковских инноваций, а также анализа финансовых результатов банковской деятельности с учётом возникновения новых банковских рисков.

Усовершенствование методов создания инновационной банковской инфраструктуры и внедрение передовых финансово-кредитных инструментов управления банковскими инновациями приводит к кардинальному изменению межбанковской конкуренции.

Межбанковская конкуренция является последовательной конкуренцией по укреплению банками своих позиций на финансовом рынке. В межбанковской конкуренции принимает участие много сторон. Это обусловлено тем, что банковские услуги можно с лёгкостью заменить, поэтому на финансовом рынке конкурируют не только банки, но и другие финансово-кредитные организации.

Банки конкурируют не только между собой. Жёсткая конкуренция на рынке приводит к необходимости объединения банков, совместного их участия в проектах. Поэтому, по уровню объединения банковская конкуренция подразделяется на индивидуальную и групповую. В индивидуальной конкуренции один банк конкурирует с другим банком. В групповой конкуренции участвуют объединения – банковские группы, холдинги, финансово-промышленные группы, крупные кредитные объединения, консорциумы, а также другие группы и банки. Групповая конкуренция отличается высоким уровнем. В то же время групповая конкуренция не исключает индивидуальной конкуренции.

Конкуренция между коммерческими банками направлена на привлечение в банки новых клиентов путём предоставления современных банковских услуг, а также проведения маркетинговой деятельности [2].

Кредитные организации находят новые способы привлечения клиентов путём использования инновационных банковских услуг, направленных на снижение расходов, повышение прибыли, ускорение расчётов, а также увеличение капитала клиентов. Рост

конкуренции между кредитными организациями также является одной из причин появления новых видов банковских услуг [1].

Цифровая среда влияет на кардинальное изменение банковской деятельности, совершенствуется работа традиционных банков, создаются онлайн-банки и современные банковские экосистемы. Это, в свою очередь, требует разработки бизнес – стратегии, внедрения инновационного программного обеспечения, привлечения инвестиций и высокого уровня подготовки специалистов, что приводит к повышению конкурентоспособности банков на рынке финансовых услуг и увеличению их прибыли.

ЛИТЕРАТУРА

1. Geldymuhammedowa O. Innowasiýalaryň bank hyzmatlarynyň bazaryna ýetirýän täsiri// Innowasiýa ukdysadyýeti we durnukly ösüş. 2024. №1. S. 12–15.
2. Taýharow B., Hojanepesowa A. Talyplara bankyň bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmagyň ýollaryny öwretmek // Bilim. 2023. №6. S. 61–63.
3. Бубнова Ю. Б. Трансформация бизнес-модели банка в условиях цифровой экономики / Ю.Б. Бубнова // Известия Байкальского государственного университета. – 2019. – Т. 29, № 3. – С. 425–433. – DOI: 10.17150/2500-2759.2019.29(3).425–433.
4. Быканова Н. И., Соловей Ю. А., Гордя Д. В., Коньшина Л. А. 2020. Формирование экосистем банков в условиях цифровизации банковского пространства. Экономика. Информатика. 47 (1): 91 – 100. DOI:
5. Корсунова Н. Н. Влияние финансовых технологий на совершенствование банковского обслуживания корпоративных клиентов // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2020. Т. 13, № 1. С. 31–42. DOI: 10.18721/JE.13103.

ТРАНСПОРТНАЯ ДИПЛОМАТИЯ ТУРКМЕНИСТАНА – ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Перхат ЧАРЫЕВ,
*Старший преподаватель кафедры
Международных экономических отношений института
Международных отношений Министерства иностранных
дел Туркменистана*

Аннотация

В статье рассматриваются вопросы определения перспектив реализации национальных интересов Туркменистана в области транспортной стратегии в условиях многостороннего сотрудничества, а также новые направления взаимодействия в рамках международных и региональных организаций, регулирующих транспортные вопросы. В настоящее время Туркменистан, располагаясь на стратегически важном перекрёстке транспортных путей, выступает с инициативами реализации масштабных национальных и региональных проектов по формированию многофункциональной международной транспортно-транзитной и логистической инфраструктуры. В статье подчёркивается, что как страна, находящаяся на удобном стыке двух континентов, Туркменистан эффективно использует возможности всех видов транспорта, что обеспечивает высокий уровень национального развития.

Ключевые слова: международные инициативы Туркменистана в сфере транспорта, международные мультимодальные транспортно-транзитные коридоры, транзит грузов, логистическая инфраструктура, Хазар – центр континентальных маршрутов, геополитическое и геоэкономическое значение Персидского залива.

Транспортная дипломатия Туркменистана является ключевым направлением внешнеполитической и экономической стратегии страны. Это направление нацелено

на превращение Туркменистана в один из важных транспортно-логистических центров Евразии. Расположение страны на пересечении направлений Востока и Запада, Севера и Юга усиливает её геополитическую значимость. Поэтому Туркменистан рассматривает транспортную систему не только как инструмент экономического развития, но и как важное средство укрепления международного сотрудничества и добрососедских отношений.

Президент Туркменистана, реализуя дальновидную политику, основанную на единстве мира в новых исторических условиях XXI века, выдвигает международные инициативы, направленные на формирование транзитно-транспортной инфраструктуры, способствующей согласованному развитию стран мира, и придает большое значение их незамедлительной реализации. В настоящее время наша страна, в рамках «Концепции внешнеполитического курса нейтрального Туркменистана на 2022–2028 годы» [4], а также «Программы развития транспортной дипломатии Президента Туркменистана на 2022–2025 годы» [3], развивает сотрудничество с такими международными организациями как Международная организация гражданской авиации (ИКАО), Международная ассоциация воздушного транспорта (ИАТА), Европейское агентство по безопасности полетов (EASA), Международный союз автомобильного транспорта (IRU), Организация сотрудничества железных дорог (ОСЖД), Международная морская организация (ИМО).

В результате международных инициатив Туркменистана в мае 2012 года в Ашхабаде была проведена конференция на тему «Перспективы

развития транспортных и транзитных перевозок в Центральной Азии и Каспийском регионе», в сентябре 2014 года в Ашхабаде – форум «Роль транспортно-транзитных коридоров в обеспечении международного сотрудничества и устойчивого развития», в ноябре 2016 года в Ашхабаде – Первый Глобальный форум по устойчивому транспорту, в мае 2017 года в Национальной туристической зоне «Аваза» – конференция по теме «Транспорт и логистика: многоуровневое развитие транзитно-транспортного сотрудничества на Евразийском континенте», в мае 2018 года в «Авазе» – форум «Великий Шелковый путь – к новым рубежам развития», в ноябре 2018 года также в «Авазе» – Международная конференция министров транспорта стран-участников Соглашения по транспорту и транзиту (Лапис-Лазули), в августе 2022 года в «Авазе» – Международная конференция на уровне министров транспорта развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, в ноябре 2023 года в Ашхабаде – форум «Устойчивый транспорт: вклад в устойчивое развитие», в апреле 2024 года в Ашхабаде – совещание руководителей и ответственных представителей железнодорожных ведомств стран-членов Организации сотрудничества железных дорог (ОСЖД), а в ноябре 2024 года в Ашхабаде – Международная конференция «Международные транспортно-транзитные коридоры: взаимосвязанность и развитие – 2024». По итогам этих международных конференций и форумов были приняты ряд заключительных документов. Следует отметить, что в августе 2025 года в Национальной туристической зоне «Аваза» на высоком уровне был проведён Третий (LLDC-3) форум Организации Объединённых Наций по проблемам развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, под девизом «Содействие развитию через поддержку партнёрских отношений».

По инициативе Туркменистана Генеральная Ассамблея ООН приняла ряд резолюций, направленных на расширение возможностей в области транспорта и логистики. 19 декабря 2014 года – резолюция «Роль транспортно-транзитных коридоров в обеспечении международного сотрудничества в целях устойчивого развития»,

22 декабря 2015 года – резолюция «Содействие всестороннему сотрудничеству между всеми видами транспорта с целью поддержки создания устойчивых мультимодальных транспортно-транзитных коридоров», 20 декабря 2017 года – резолюция «Укрепление взаимосвязанности всех видов транспорта в контексте реализации Целей устойчивого развития», 29 июля 2021 года – резолюция «Укрепление связей между всеми видами транспорта для обеспечения стабильных и надёжных международных перевозок в целях устойчивого развития в период и после пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19)», 16 мая 2023 года – резолюция об учреждении «Всемирного дня устойчивого транспорта», 19 декабря 2023 года – резолюция «Укрепление взаимосвязей между всеми видами транспорта для достижения Целей устойчивого развития». Принятие этих резолюций является наглядным доказательством того, что транспортная дипломатия Туркменистана является эффективным инструментом развития международного сотрудничества.

Туркменистан – государство, расположенное в удобном пересечении двух континентов, что создаёт большие возможности для развития всех видов транспорта. В числе таких проектов – современная железная дорога Казахстан – Туркменистан – Иран, которая через территорию Туркменистана открыла прямой выход для стран Европы к портам Балтийского моря, к товарным и сырьевым рынкам Персидского залива, Ближнего и Среднего Востока, а также странам вдоль побережья Индийского океана. Эта железная дорога даёт возможность регулярной транзитной перевозки грузов не только между странами-участниками проекта, но и через Китай, Российскую Федерацию, Индию и Турцию. Например, Китай с 2016 года осуществляет регулярные грузовые железнодорожные перевозки по маршруту «Китай – Казахстан – Туркменистан – Иран». Общая длина этой железнодорожной линии составляет около 10 тысяч километров, а время прохождения маршрута – около двух недель. По скорости этот маршрут в среднем в два раза быстрее морского пути. Так, доставка грузов из китайского порта Шанхай до порта Бендар-Аббас

Ирана на берегу Персидского залива занимает чуть более месяца. Кроме того, с июля 2022 года по другому направлению этого железнодорожного проекта, восточному ответвлению Север-Юг, начали осуществлять контейнерные перевозки по международной железнодорожной линии «Россия – Казахстан – Туркменистан – Иран – Индия» с последующей морской доставкой до порта Нара Шева в Мумбаи (Индия). Общая длина этого маршрута превышает 8 тысяч километров. Первый транзитный груз по этому маршруту был отправлен в августе 2022 года по направлению «Индия – Иран – Туркменистан – Казахстан – Россия». В настоящее время по Север-Южному транспортному коридору открыты возможности для транзитных перевозок грузов в страны Европы. В качестве яркого примера можно привести успешное осуществление в июне 2022 года первого опытного рейса грузового поезда по маршруту «Казахстан – Туркменистан – Иран – Турция». Поезд преодолел расстояние более 6300 километров примерно за две недели. В результате Туркменистан сегодня выдвигает международные инициативы с целью эффективного использования огромного потенциала международного железнодорожного транспортного коридора «Казахстан – Туркменистан – Иран».

4 ноября 2023 года в городе Ташкент, Республика Узбекистан, на 12-м заседании министров транспорта Организации экономического сотрудничества был подписан Меморандум о международном мультимодальном коридоре по маршруту «Узбекистан – Туркменистан – Иран – Турция», соединяющему Азию и Европу. В соответствии с документом в будущем государства-участники проекта создадут условия для перевозки грузов по железным дорогам на основе выгодных тарифов, а также обеспечат повышение уровня транспортного взаимодействия между странами, участвующими в грузоперевозках.

В настоящее время Туркменистан изучает новые возможности сотрудничества с странами Ближнего и Среднего Востока, в том числе государствами Персидского залива. Учитывая геополитическое и геоэкономическое значение региона, проект транспортного коридора

Средняя Азия – Ближний Восток (Узбекистан – Туркменистан – Иран – Оман), инициированный Героем-Аркадагом, является чрезвычайно важным. В реализации этого проекта выразили заинтересованность несколько соседних стран. Данный транспортный коридор будет способствовать укреплению связей Центральной Азии с Ираном, странами Персидского залива и арабскими государствами, а также откроет прямой выход на Ближний Восток. В настоящее время к соглашению присоединились Казахстан, Катар и Индия. В июле 2023 года уважаемый Президент Туркменистана принял участие в саммите глав государств стран-членов Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива и государств Центральной Азии, который прошёл в Королевстве Саудовская Аравия. В своей исторической речи Глава государства отметил: «Для развития сотрудничества по этим направлениям, прежде всего, считаем важным создать новые транзитные транспортные коридоры и надёжную логистическую инфраструктуру с целью объединения наших регионов. Предлагаем учредить Комитет по транспорту стран Центральной Азии и Совета сотрудничества стран Персидского залива для координации усилий в транспортной сфере» [2]. В результате этого предложения в регионе ведутся соответствующие работы по созданию новых транспортных коридоров и надёжной логистической инфраструктуры.

Туркменистан в настоящее время продвигает несколько важных инициатив по созданию транспортно-логистических направлений в регионе Средней Азии и Каспийского побережья, обеспечивая выход на европейские рынки через Каспийский регион. Каспийское море расположено на пересечении континентальных транспортных путей. Страны, расположенные на побережье Каспийского моря, находятся в непосредственной близости друг от друга и имеют доступ: на востоке – к регионам Южной Азии и Азиатско-Тихоокеанскому региону, на западе – к Черному и Средиземному морям, на юге – через территорию Ирана к Ближнему и Среднему Востоку, а на севере – через Россию и далее в северном направлении к побережью Балтийского моря. Стоит отметить, что 29 июня 2022 года

на шестом Каспийском саммите в Ашхабаде уважаемый Президент Сердар Бердымухамедов сказал: «Я считаю, что на Евразии Каспийское море по направлениям Восток – Запад и Север – Юг является связующим центром мультимодальных транспортных потоков, и по праву можно называть его “Море возможностей”» [1]. С этой точки зрения Каспийский транспортный коридор обладает огромным потенциалом как самый короткий и конкурентоспособный торговый путь между рынками Азии и Европы. На том же саммите было отмечено, что хотя перевозка грузов морским путем дешевле, по сравнению с железнодорожным или автомобильным транспортом, доставка грузов по Каспийскому маршруту железнодорожным транспортом из Европы в Китай и обратно осуществляется значительно быстрее. Например, по данным агентства Bloomberg, доставка контейнеров морским судном из Китая в Европу занимает около 40 дней, тогда как по маршруту Средняя Азия – Каспий – Южный Кавказ доставка занимает около 15 дней. В настоящее время сокращение маршрута, проходящего через территории государств-участников мультимодального транспортного коридора «Китай – Кыргызстан – Узбекистан – Туркменистан – Азербайджан – Грузия – Турция – Европа», который выходит из Азиатско-Тихоокеанского региона через Среднюю Азию и Кавказ в Европу, значительно ускоряет грузопотоки и сокращает время доставки от производителей до потребителей. В рамках проекта в мае 2021 года осуществлена перегрузка контейнеров из Измира (Турция) в Ош (Кыргызстан). В дальнейшем операторы планируют доставлять грузы из китайского Кашгара в Стамбул за 18 дней. В декабре 2022 года были проведены мультимодальные перевозки по маршруту «Узбекистан – Туркменистан – Азербайджан – Грузия – Болгария». В ноябре 2023 года в Ашхабаде состоялась встреча руководителей железнодорожных администраций стран-участниц международного мультимодального коридора «Азия – Азиатско-Тихоокеанский регион – Китай – Кыргызстан – Узбекистан – Туркменистан – Азербайджан – Грузия – Турция – Европа» (CASCA+). Кроме того, морские маршруты через Каспийское

море, связывающие Ближний Восток с Европой, включают международные транспортные коридоры «Афганистан – Туркменистан – Азербайджан – Грузия – Турция» и Каспий – Черное море – международный коридор «Туркменистан – Азербайджан – Грузия – Румыния», открывая прямой выход к ряду стран мира. Сокращение маршрутов способствует снижению стоимости грузов для иностранных потребителей, что в свою очередь активизирует сотрудничество крупных торговых предприятий с производителями региона.

Каждое государство, используя своё выгодное географическое положение и возможности, продвигает необходимые для обеспечения национального развития геополитические и геоэкономические интересы. Туркменистан, расположенный на выгодном перекрёстке двух регионов, активно использует большие возможности для развития всех видов транспорта. В целом, возможности морских перевозок и расширение торгово-экономических связей через морские ворота нашей страны чрезвычайно велики.

Благодаря последовательным усилиям уважаемого Президента, активизация международного сотрудничества в транспортной сфере служит надёжной гарантией достижения в будущем высоких экономических показателей в таком важном направлении как транспортно-коммуникационная система.

ЛИТЕРАТУРА

1. Выступление Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова на саммите глав государств-членов Совета сотрудничества арабских государств Залива и стран Центральной Азии (г. Джидда, 19 июля 2023 г.) // «Нейтральный Туркменистан» 20 июля 2023 года.

2. Выступление Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова на Шестом Каспийском саммите (29 июня 2022 года, город Ашхабад) // «Нейтральный Туркменистан» 30 июня 2022 года.

3. ““Türkmenistanyň Prezidentiniň ulag diplomatiýasyny ösdürmegiň 2022-2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasyny” tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy, 2022 ý., № 1, 2125-nji madda.

4. “Bitarap Türkmenistanyň daşary syýasy ugrunyň 2022-2028-nji ýyllar üçin Konsepsiýasyny tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy, 2022 ý., № 7-8, 185-nji madda.

Бяшим ИВАНОВ,
старший преподаватель Туркменского государственного
института экономики и управления

Аннотация

В статье проводятся исследование и научный анализ широких возможностей услуг электронной торговли, доступных для населения в мировой практике. Подробно рассматриваются такие ключевые концепции как цифровые платежи, цифровой маркетинг, цифровая коммерция и цифровая связь, выделяя их преимущества и выгодные стороны.

Автоматизация розничных торговых точек с использованием ИТ-инструментов и специализированного оборудования создаёт благоприятные возможности для цифровых услуг по управлению торговыми операциями, в связи с чем ИТ-инструменты изучаются на международном уровне на научной основе и широко внедряются в жизнь. Подобные научные решения, способствуя значительному совершенствованию основных финансовых показателей розничных торговых точек (например, увеличению дохода и сокращению расходов), обеспечат более высокий уровень обслуживания клиентов и, соответственно, дадут возможность повысить конкурентоспособность.

Ключевые слова: электронная торговля, цифровые услуги в торговой системе, онлайн-технологии, цифровые решения.

Фундаментальная причина перехода экономики к цифровой системе кроется в развитии среды, которая охватывает государственное управление, финансовую систему, оптовую и розничную торговлю, а также общественные, личные и социальные услуги.

Широкое проникновение цифровой экономики в повседневную жизнь значительно влияет на образование, здравоохранение, транспорт, розничные финансовые услуги, производство, средства массовой информации и другие сферы. Интернет также расширяет права и возможности людей в области новых направлений, позволяя разрабатывать и обмениваться новыми идеями, способствуя созданию новых предприятий и рынков. Туркменистан, выбравший путь цифровизации экономического развития, обладает значительными возможностями для практического решения намеченных в этом направлении задач.

В эпоху стремительного развития передовых технологий в нашей стране повсеместно – во все отрасли экономики – внедряется цифровая система. Цифровизируются платежи за услуги, оказываемые населению, и активно развиваются такие важные направления как цифровой маркетинг, цифровая коммерция и цифровая связь. Среди множества преимуществ цифровой системы, услуга электронной торговли является особенно выгодной и доступной населению. Благодаря успешной реализации «Концепции развития цифровой экономики в Туркменистане в 2019-2025 годах» и «Государственной программы развития цифровой экономики в Туркменистане на 2021-2025 годы» в стране созданы интернет-магазины и широко налажены услуги онлайн-торговли.

Сегодня благодаря усилиям уважаемого Президента Аркадаглы Героя Сердара в нашей стране уделяется большое внимание развитию электронной торговли. Это связано, в первую очередь, с тем, что электронная торговля создаёт ряд преимуществ в удовлетворении постоянно растущих запросов потребителей. В

связи с этим повышение знаний о содержании, структуре и организации электронной торговли является требованием времени. Электронная торговля представляет собой вид экономической деятельности, при которой торговля товарами и услугами осуществляется посредством цифровой связи и реализуется на основе ранее установленных партнёрских отношений. Цифровая информация в данном контексте означает обмен рабочими документами стандартного формата между компьютерными программами различных компаний. Этот вид торговли, определённый как одно из приоритетных направлений государственной политики, активно развивается в нашей стране и стал неотъемлемой частью нашей жизни.

В нашей стране проводится значительная работа по более полному задействованию производственных мощностей, широкому внедрению в них цифровых систем и новейших научных достижений, а также по увеличению производства продукции как для внутреннего рынка, так и для экспорта [1].

Действующий в рамках Торгового комплекса Туркменистана Портал торговой информации Туркменистана представляет собой онлайн-платформу, содержащую более 250 типовых форм и документов (включая лицензии, разрешения, сертификаты), необходимых для осуществления импортных, экспортных и транзитных операций. Эта платформа будет полезна как для внутренних, так и для иностранных инвесторов, партнёров по развитию и международных организаций. Кроме того, портал позволяет оценивать влияние нормативных и документарных требований для принятия обоснованных решений.

Электронная торговля в нашей стране развивается очень быстрыми темпами, охватывая различные сферы национальной экономики. В настоящее время через интернет-магазины в столице и регионах страны можно приобрести различные продукты питания и хозяйственные товары. Клиенты, пользующиеся современными торговыми услугами, могут, не выходя из дома, через интернет ознакомиться с ассортиментом

и ценами товаров, предлагаемых в различных магазинах, и оформить заказ. Бесплатная доставка по городу способствует увеличению числа клиентов электронных магазинов. Следует отметить, что организация этих услуг особенно удобна для домохозяек, поскольку они могут приобрести необходимый товар не отрываясь от домашних дел и значительно сэкономить время.

Автоматизация розничных торговых точек с использованием ИТ-инструментов и специализированного оборудования создаёт благоприятные возможности для цифровых услуг по управлению торговыми операциями. Такие решения способны значительно улучшить основные финансовые показатели розничной торговой точки (например, увеличить доходы и сократить расходы). Кроме того, они позволяют обеспечить более высокий уровень обслуживания клиентов и, как следствие, существенно повысить конкурентоспособность.

Оснащение розничных торговых точек кассами самообслуживания (КСО или SCO – Self Check-Out) является одним из эффективных способов экономии времени клиентов. Кассы самообслуживания, впервые внедрённые в западных странах, сегодня успешно используются не только в розничной торговле продовольственными и непродовольственными товарами, но и в предприятиях общественного питания. Помимо супермаркетов, обычные магазины также активно предоставляют клиентам возможность самостоятельной оплаты покупок.

На КСО покупатель может выполнять следующие действия:

- сканировать товары;
- оплачивать товары платёжной картой или наличными (если устройство поддерживает приём наличных);
- получать чек в бумажном или электронном виде.

Внедрение систем КСО обеспечивает более эффективные и успешные решения для следующих задач:

Рынок КСО, по состоянию на 2022 год

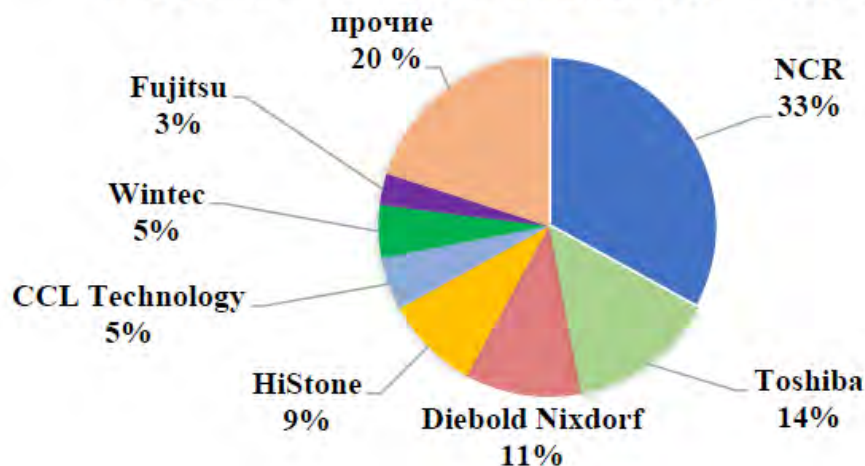


Диаграмма. Рынок КСО

– оптимизация расходов на оплату и снижение нагрузки на персонал. Используя контроль самообслуживания, магазины или учреждения могут значительно увеличить свои доходы, не привлекая дополнительный персонал, который мог бы быть задействован в решении других задач;

– сокращение очередей клиентов. В выходные и предпраздничные дни, когда количество клиентов возрастает, КСО помогают справиться с увеличивающимся объёмом работы в торговых точках;

– быстрые расчёты и снижение риска ошибок. Современные технологии позволяют КСО обеспечивать высокую точность. Установленное программное обеспечение обеспечивает точное определение веса товаров и их мгновенное распознавание;

– повышение уровня продаж. В настоящее время клиенты магазинов и предприятий различных видов получают точное и подробное представление о том, что они покупают, что способствует более быстрой покупке.

Согласно последнему отчёту аналитической компании RBR Data Services, в 2022 году по всему миру было поставлено около 200 000 КСО (касс самообслуживания). Аналитики ожидают, что к 2028 году количество установок в мире превысит 1,9 миллиона единиц [2].

По данным RBR Data Services, компания NCR (National Cash Register) остаётся крупнейшей компанией на рынке КСО (диаграмма).

В некоторых зарубежных странах кассы самообслуживания начали внедряться в магазинах постепенно. По результатам отдельных общественных опросов, примерно 40% жителей мегаполисов и крупных городов предпочитают использовать именно такие кассы.

Преимущества внедрения КСО заключаются в следующем:

– небольшое количество выбранных товаров. Если в корзине всего пара предметов, стоять в длинной очереди на обычной кассе не хочется. В такой ситуации КСО позволяют значительно сэкономить время и совершить покупку быстрее;

– отсутствие очередей. Длинные очереди, особенно в часы пик, часто вызывают раздражение у клиентов и могут даже привести к отказу от покупки. При использовании КСО очереди становятся значительно короче или отсутствуют вовсе;

– отсутствие взаимодействия между кассирами и клиентами. В некоторых случаях клиенты могут быть недовольны обслуживанием кассира или нежеланием последнего отвечать на его вопросы, и тогда возможность самообслуживания становится предпочтительнее.

Наличие квалифицированного персонала в зоне самообслуживания, готового помочь

покупателю в любой момент, также вносит существенный вклад в эффективность системы.

Онлайн-касса – это не просто кассовое устройство, учитывающее приобретённые товары, как обычная касса. Это специализированное кассовое устройство, способное подключаться к интернету. Существует несколько видов онлайн-касс (Рис. 1).

Информация о купленном товаре в магазине (наименование товара, цена товара и т.д.) автоматически отправляется в налоговую службу.

Онлайн-система позволяет государству быстро и эффективно контролировать финансовые операции. Эта система, с одной стороны, служит инструментом для усиления финансового контроля, а с другой – для упрощения и облегчения ведения бизнеса.

Электронные чеки, доступные через онлайн-кассу, удобны для клиента и экологически чисты. Современные методы оплаты, такие как QR-коды, доступны только на онлайн-кассах, что дополнительно адаптирует их к современным рыночным потребностям.

Принцип работы онлайн-кассы объединяет функции обычного кассового оборудования с возможностями онлайн-технологий. Режим работы онлайн-кассы представлен на рисунке 2.

Целесообразно внедрять КСО в больших и малых супермаркетах, аптеках, на автомойках и автозаправочных станциях.

Основными компонентами КСО (Рисунок 3) являются:

- сенсорный монитор – для управления устройством и отображения информации о товаре;
- двухмерный сканер штрих-кодов – для считывания кодов на упаковке товара;
- электронные весы с платформой – для взвешивания покупок;
- банковский терминал – для приёма карт (безналичные платежи);
- онлайн-кассовый регистратор с принтером чеков (фискальный регистратор);
- блок питания;
- система звукового оповещения.



Рисунок. 1. Виды онлайн-касс



Рисунок 2. Принцип работы онлайн-кассы



Рисунок 3. Устройство КСО

Наиболее приемлемым решением для последовательного внедрения автоматизированных кассовых аппаратов является привлечение квалифицированных специалистов на каждом этапе:

- разработка и планирование программного обеспечения;

- установка оборудования;

- осуществление технической поддержки и подключение для пользователей;

- объединение оборудования;

- обучение персонала торговых точек;

- сопровождение проекта, обслуживание оборудования и обновление программного обеспечения, включая удалённое планирование.

Специализированные компании предлагают полный спектр услуг по интеграции и размещению КСО, а также техническую поддержку, обслуживание и консультации для предпринимателей. При этом каждый проект внедрения адаптируется к особенностям и потребностям конкретного объекта с учётом технической поддержки и стоимости работ.

В настоящее время растущий спрос на КСО создаёт благоприятные условия для клиентов и открывает широкие возможности для роста объёмов продаж.

Правильное определение путей и механизмов их реализации, которые обеспечат включение Туркменистана в число ведущих стран в этой области, является залогом эффективного осуществления таких работ и, как следствие, формирования цифровой среды. В ходе развития цифровой экономики также возникает необходимость в подготовке отвечающих требованиям времени квалифицированных специалистов для системы управления нашей страны. В целом, развитие цифровой экономики и её последующее совершенствование требует, с одной стороны, изучения передовой зарубежной практики, а с другой, интенсивного развития электронной торговли, включая широкое вовлечение наших предпринимателей в создание наукоёмких производств.

ЛИТЕРАТУРА

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Garaşsyzlyk – bagtymyz. – А.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2021. Sah. 410.

2. NCR увеличивает долю на рынке касс самообслуживания. <https://kiosksoft.ru/news/2023/08/24/ncr-uvelichivaet-dolyu-na-rynke-kass-samo-obsluzhivaniya-87766>.

ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Хаджибай АННАЕВ,
преподаватель Туркменского государственного
института финансов

Аннотация

В настоящее время обеспечение экологической безопасности и охрана природы являются одними из важнейших задач современности. Постоянное увеличение объёмов парниковых газов, истончение озонового слоя и глобальные изменения климата привели к росту спроса на чистые источники энергии. В связи с этим переход на возобновляемые источники энергии (ВИЭ) рассматривается как наиболее надёжное, экономически выгодное и экологически безопасное решение данной проблемы. В данном контексте в научной статье рассматриваются экономические и экологические выгоды использования ВИЭ, их влияние на устойчивое развитие, а также национальный опыт Туркменистана в этой области. На основе проведённого анализа показано, что эффективное использование ВИЭ создаёт благоприятные возможности для комплексного решения экономических, социальных и экологических проблем в стране.

Ключевые слова: возобновляемые источники энергии, «зелёная» экономика, устойчивое развитие, выбросы углерода, охрана окружающей среды.

В эру Возрождения новой эпохи могущественного государства благодаря инициативам уважаемого Президента Туркменистан уделяет особое внимание стратегически значимым вопросам международной повестки. В их числе – укрепление энергетической безопасности, переход к «зелёной» экономике, а также широкое использование возобновляемых

источников энергии (ВИЭ). В частности, развитие международного сотрудничества в области ВИЭ занимает центральное место в повестке дня Международного года мира и доверия. Исходя из этого были разработаны «Программа по укреплению международного сотрудничества Туркменистана в области возобновляемых источников энергии на 2025–2030 годы» и комплекс мероприятий по её реализации. Таким образом, развитие международного сотрудничества в этой области позволяет активизировать инструменты «зелёной» дипломатии, укрепить энергетическую безопасность, а также успешно выполнять обязательства, вытекающие из Парижского соглашения по изменению климата и Рамочной конвенции Организации Объединённых Наций об изменении климата.

В «Возрождении новой эпохи могущественного государства: Национальной программе социально-экономического развития Туркменистана на 2022–2052 годы» предусмотрено совершенствование системы охраны окружающей среды, последовательное проведение работ по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, в частности метана, налаживание производства и использования возобновляемых видов энергии, бережное отношение к экологии и природным богатствам, а также развитие «зелёной» экономики [1].

В настоящее время динамичное развитие различных отраслей экономики тесно связано с ростом производства и потребления энергии. Развитие энергетики влияет на структуру и размещение всех отраслей народного хозяйства, на уровень и условия жизни населения, а также на окружающую среду. В настоящее время большая

Виды возобновляемых источников энергии	Общие учтённые затраты на установку сооружений			Использование возобновляемых источников энергии			Себестоимость производства электроэнергии		
	Затраты на кВт (долл. США, 2023 г.)			в процентах (%)			Затраты на кВт-ч (долл. США, 2023 г.)		
	2010 г.	2023 г.	изменение	2010 г.	2023 г.	изменение	2010 г.	2023 г.	изменение
Биоэнергетика	3010	2730	-9%	72	72	0%	0.084	0.072	-14%
Геотермальная энергия	3011	4589	52%	87	82	-6%	0.054	0.071	31%
Гидроэнергетика	1459	2806	92%	44	53	20%	0.043	0.057	33%
Солнечная энергетика	5310	758	-86%	14	16	14%	0.460	0.044	-90%
Наземная ветровая энергия	2272	1160	-49%	27	36	33%	0.111	0.033	-70%
Морская ветровая энергия	5409	2800	-48%	38	41	8%	0.203	0.075	-63%

часть производимой энергии приходится на долю органического топлива, что приводит к усложнению экологических проблем. В связи с этим учёные в большинстве стран мира называют энергию, получаемую из возобновляемых источников, которые демонстрируют динамичное развитие, «энергетикой будущего».

В Туркменистане осуществляются комплексные преобразования по использованию возобновляемых источников энергии. В октябре 2018 года страна была принята в члены Международного агентства по возобновляемым источникам энергии (IRENA). С этой организацией последовательно ведётся работа по развитию сотрудничества в области ВИЭ, обмену опытом и совместной реализации проектов. В целях реализации Целей устойчивого развития и задач, предусмотренных Парижским соглашением по изменению климата, были утверждены «Национальная стратегия развития возобновляемой энергетики в Туркменистане до 2030 года» и «Национальная стратегия Туркменистана по изменению климата» в новой редакции.

Природно-климатические и географические условия Туркменистана позволяют широко использовать солнечную и ветровую энергию. Потенциал использования возобновляемых источников энергии в Туркменистане составляет 110 млрд тонн условного топлива в год. Ежегодный гелиоэнергетический потенциал страны эквивалентен 1,4 млрд тонн топлива. Годовое

солнечное излучение достигает 1682–1890 кВт*ч/м², а продолжительность солнечного сияния в течение года — 2768–3081 час [2]. В частности, в Туркменистане более 300 солнечных дней в году, а светлое время суток составляет 12–14 часов. Наряду с этим, существуют благоприятные природные условия для использования ветровой энергетики. Юго-западная и северо-западная части страны считаются наиболее ветренными регионами. В пределах Каспийского моря средняя скорость ветра достигает 8–10 метров в секунду. В горных районах этот показатель составляет в среднем 4–5 метров в секунду, а в Каракумах — 5 метров в секунду.

В условиях постоянно усложняющихся экологических проблем в мире инвестиционная политика приобретает особое значение, ориентируясь на защиту окружающей среды. Эффективное инвестирование даёт мощный импульс сокращению выбросов углерода, снижению себестоимости «зелёных» источников энергии, а также совершенствованию инновационных технологий. Инвестиционная привлекательность системы «зелёной» энергетики приводит к ежегодному увеличению объёмов вложений в это направление. Только в 2022 году мировые инвестиции в возобновляемые источники энергии составили около 448 миллиардов долларов США, а в 2023 году темпы их годового роста увеличились более чем на 27 процентов, достигнув 570 миллиардов долларов США [5].



Рисунок. Взаимосвязь между возобновляемыми источниками энергии и Целями устойчивого развития

Подход к производству низкзатратных источников энергии, предотвращающих ущерб окружающей среде, вызывает большой интерес среди стран мира, включая Туркменистан. В настоящее время «зелёные» источники энергии признаны во всём мире в качестве основного энергетического ресурса, отвечающего экологическим требованиям и обладающего высокой экономической эффективностью. Высокая экономическая эффективность «зелёных» источников энергии обусловила ежегодное увеличение их конкурентоспособности на мировом рынке. Себестоимость электроэнергии, получаемой из возобновляемых источников энергии, зависит не только от природно-климатических условий, но также от затрат на установку соответствующего оборудования и себестоимости производства энергии (Таблица 1) [4].

Наша страна идёт в ногу с передовыми мировыми тенденциями и эффективными

методами во всех областях мирового развития, в первую очередь в развитии «зелёной» экономики, включая широкое использование возобновляемых источников энергии. Сегодня в Туркменистане в результате реализации комплексных мер формируется национальный опыт использования источников «зелёной» энергетики. Осваиваются также эффективные инвестиции, направленные на формирование и развитие «зелёной» экономики. В частности, на территории этрапа Кизыларват Балканского велаята, вблизи Туркменского озера «Алтын асыр», в рамках запланированного строительства современного посёлка, возводится солнечно-ветровая гибридная электростанция мощностью 10 МВт. С вводом в эксплуатацию этого «зелёного» энергообъекта появится возможность существенно сократить объёмы выбросов углерода. Таким образом, эффективное направление инвестиционной деятельности

Влияние на макроэкономическое развитие	Влияние на развитие социальной системы	Влияние на систему охраны окружающей среды
Повышение роста валового внутреннего продукта	Экономия расходов предприятий и домохозяйств	Предотвращение изменения климата и потепления
Развитие деловой среды	Увеличение количества рабочих мест	Защита озонового слоя
Увеличение инвестиционной активности	Обеспечение социальной защищённости	Сокращение выбросов углерода
Увеличение доли экспорта в энергетическом секторе в торговом балансе	Увеличение доходов за счёт стимулирования потребителей	Сохранение биологического разнообразия

способствует обеспечению экологической безопасности.

В рамках официального визита уважаемого Президента Сердара Бердымухамедова в Объединённые Арабские Эмираты в 2022 году было подписано кредитное соглашение между Правительством Туркменистана и Фондом развития Абу-Даби о финансировании строительства гибридной электростанции в нашей стране. В частности, между Государственной электроэнергетической корпорацией «Türkmenenergo» Министерства энергетики Туркменистана и компанией «Abu Dhabi Future Energy Company» (Masdar) было достигнуто Соглашение о совместной работе по развитию проектов в области возобновляемых источников энергии общей установленной мощностью 100 МВт в Туркменистане [3]. Это является наглядным примером широкомасштабного развития возобновляемых источников энергии в стране.

На основе проведённого анализа можно отметить высокую эффективность использования возобновляемых источников энергии в комплексном решении экономических, социальных и экологических задач в Туркменистане (Таблица 2).

В целом, будущее «зелёное» экономическое развитие страны тесно связано с реализацией Целей устойчивого развития. В настоящее время активное привлечение инвестиций в возобновляемые источники энергии способствует формированию «зелёной»

экономики, что в конечном итоге даёт мощный импульс успешному решению экологических, экономических и социальных задач.

ЛИТЕРАТУРА

1. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022-2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy.-A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.
2. Türkmenistanyň energetika strategiýasy: amala aşyrylyşy we ileri tutulýan ugurlary. A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2017.
3. Türkmenistan gazeti, № 305. 2022-nji ýylyň 23-nji noýabry.
4. IRENA (2024). Renewable power generation costs in 2023, International Renewable Energy Agency, Abu Dhabi.
5. IRENA (2024). World Energy Transitions Outlook 2024: 1,5oC Pathway, International Renewable Energy Agency, Abu Dhabi.

MAZMUNY

Oguljamal GELDYMUHAMMEDOWA

BMG-niň DEŇZE ÇYKALGASY BOLMADYK ÖSÜP BARÝAN DÖWLETLER BOÝUNÇA MASLAHATY
– ÖSÜŞIŇ GELJEKKI UGURLARY7

Baýramdurdy TAYHAROW, Begenç SAHATKULIÝEW

INNOWASION ÖSÜŞDE MAÝA GOÝUMLARYŇ ORNY12

Ýelena TOLKAÇEWA

GURAMANYŇ DURNUKLY ÖSÜŞINIŇ EKOLOGIK JÄHETLERI17

Bahar ANNAGURBANOWA

LOGISTIKA WE YKDYSADY HOWPSUZLYK23

Aýlar HOJANEPESOWA

SANLY GURŞAWYŇ BANK IŞINE ÝETIRÝÄN TÄSIRI: MEÝILLER, TÖWEGELÇILIKLER
WE TÄZE MÜMKINÇILIKLER.....27

Perhat ÇARYÝEW

TÜRKMENISTANYŇ ULAG DIPLOMATIÝASY HALKARA
HYZMATDAŞLYGyny ÖSDÜRMEGIŇ NETIJELI GURALYDYR.....35

Bäşim IWANOW

SANLY YKDYSADYÝETIŇ SANLY ÇÖZGÜTLERI.....35

Hajybaý ANNAÝEW

GAÝTADAN DIKELDILÝÄN ENERGIÝA ÇEŞMELERI: YKDYSADY NETIJELILIK, DURNUKLY ÖSÜŞ
WE MILLI TEJRIBE40

CONTENTS

Oguljamal GELDYMURHAMMEDOVA

SOCIAL AND ECONOMIC SIGNIFICANCE OF THE UN
CONFERENCE ON LANDLOCKED DEVELOPING COUNTRIES45

Bayramdurdy TAYHAROV, Begench SAHATKULIYEV

ROLE OF INVESTMENT IN INNOVATIVE DEVELOPMENT49

Elena TOLKACHEVA

ENVIRONMENTAL ASPECTS OF THE ORGANIZATION'S
SUSTAINABLE DEVELOPMENT54

Bahar ANNAGURBANOVA

LOGISTICS AND ECONOMIC SECURITY.....59

Aylar HOJANEPESOVA

IMPACT OF THE DIGITAL ENVIRONMENT ON BANKING: TRENDS, RISKS,
AND NEW OPPORTUNITIES63

Perhat CHARYYEV

TRANSPORT DIPLOMACY OF TURKMENISTAN – EFFECTIVE MECHANISM FOR DEVELOPMENT
OF INTERNATIONAL COOPERATION.....67

Byashim IVANOV

DIGITAL SOLUTIONS IN THE DIGITAL ECONOMY.....71

Hajybay ANNAYEV

RENEWABLE ENERGY SOURCES: ECONOMIC EFFICIENCY,
SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND NATIONAL EXPERIENCE.....76

СОДЕРЖАНИЕ

Огулджамал ГЕЛЬДЫМУХАММЕДОВА КОНФЕРЕНЦИЯ ООН ПО РАЗВИВАЮЩИМСЯ СТРАНАМ, НЕ ИМЕЮЩИМ ВЫХОДА К МОРЮ – БУДУЩИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ	80
Байрамдурды ТАЙХАРОВ, Бегенч САХАТКУЛИЕВ РОЛЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ	85
Елена ТОЛКАЧЕВА ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ	90
Бахар АННАГУРБАНОВА ЛОГИСТИКА И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	96
Айлар ХОДЖАНЕПЕСОВА ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ СРЕДЫ НА БАНКОВСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: ТЕНДЕНЦИИ, РИСКИ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ	100
Перхат ЧАРЫЕВ ТРАНСПОРТНАЯ ДИПЛОМАТИЯ ТУРКМЕНИСТАНА – ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА	105
Бяшим ИВАНОВ ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ	110
Хаджыбай АННАЕВ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ	116

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş
institutynyň ylmy-amaly elektron žurnaly

№1 (3) 2025

Žurnal üç aýda bir gezek türkmen,
iňlis we rus dillerinde neşir edilýär

Žurnalyň Redaksion geňeşiniň düzümi:

Redaksion geňeşiniň başlygy: **Aknabat Atabaýewa**, ykdysady ylmlaryň kandidaty
Redaksion geňeşiniň agzalary:

Oguljamal Geldimammedowa – ykdysady ylmlaryň doktory, professor.

Lenar Safiullin – ykdysady ylmlaryň doktory, professor.

Nina Agabekowa – ykdysady ylmlaryň doktory, professor.

Orazberdi Ataýew – ykdysady ylmlaryň kandidaty.

Gülbeşer Babaýew – ykdysady ylmlaryň kandidaty.

Baýramdurdy Taýharow – ykdysady ylmlaryň kandidaty, professor.

Çerkez Ataýew – tehniki ylmlaryň kandidaty, professor.

Şemşat Kerimberdiýewa – ykdysady ylmlaryň kandidaty.

Galina Romanowa – ykdysady ylmlaryň kandidaty.

Atamyrat Garaýew – filologiýa ylmlarynyň kandidaty.

Žurnalyň baş redaktory **Aknabat Atabaýewa**
Jogapkär kätip **Ýazmyrat Ballaýew**

Redaktorlar
Teh. redaktor
Kompýuter bezegi

*M. Gurbanow, Ç. Çaryýew
Ý. Peskowa
O. Handöwletowa*

Scientific and Practical Electronic Journal of the
Turkmen State Institute of Economics and Management

№1 (3) 2025

The journal is published once every three months in Turkmen,
English and Russian languages

Editorial Board Structure of Journal:

Head of Editorial Board: **Aknabat Atabayeva, Candidate of Economic Sciences**
Editorial Board members:

Oguljamal Geldimammedova – Doctor of Economic Sciences, Professor
Lenar Safiullin – Doctor of Economic Sciences, Professor
Nina Agabekova – Doctor of Economic Sciences, Professor
Orazberdy Atayev – Candidate of Economic Sciences
Gulbesher Babayev – Candidate of Economic Sciences
Bayramdurdy Tayharov – Candidate of Economic Sciences, Professor
Cherkez Atayev – Candidate of Technical Sciences, Professor
Shemshat Kerimberdiyeva – Candidate of Economic Sciences
Galina Romanova – Candidate of Economic Sciences
Atamyrat Garayev – Candidate of Philology Sciences

Editor in chief **Aknabat Atabayeva**
Senior secretary **Ýazmyrat Ballaýev**

Editors
Tech. editor
Computer layout

M. Gurbanov, Ch. Charyyev
Y. Peskova
O. Handovletova

Научно-практический электронный журнал
Туркменского государственного института экономики и управления

№1 (3) 2025

Журнал издается один раз в три месяца на туркменском,
английском и русском языках

Состав Редакционного совета журнала:

Председатель Редакционного совета: **Акнабат Атабаева**, кандидат экономических наук.

Члены Редакционного совета:

Огулджамал Гельдымухаммедова – доктор экономических наук, профессор.

Ленар Сафиуллин – доктор экономических наук, профессор.

Нина Агабекова – доктор экономических наук, профессор.

Оразберды Атаев – кандидат экономических наук.

Гульбешер Бабаев – кандидат экономических наук.

Байрамдурды Тайхаров – кандидат экономических наук, профессор.

Черкез Атаев – кандидат технических наук, профессор.

Шемшат Керимбердыева – кандидат экономических наук.

Галина Романова – кандидат экономических наук.

Атамырат Гараев – кандидат филологических наук.

Главный редактор журнала **Акнабат Атабаева**

Ответственный секретарь **Язымырат Баллаев**

Редакторы

Тех. редактор

Компьютерная вёрстка

М. Курбанов, Ч. Чарыев

Ю. Пескова

О. Хандовлетова

A – 117241.
Elektron goýberilişe rugsat edildi 26.09.2025.
Ölçeği 60×84 ¹/₈. Edebi garnitura. Çap listi 16,0.
Şertli-çap listi 14,86. Hasap-neşir listi 10,25.
Neşir № 122.

ISSN 3080-3780 (Onlaýn)

