



INNOWASIÝA YKDYSADYÝETI WE DURNUKLY ÖSÜŞ

2/2025

INNOVATION ECONOMY AND
SUSTAINABLE DEVELOPMENT



ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ





INNOWASIÝA YKDYSADYÝETI WE DURNUKLY ÖSÜŞ

INNOVATION ECONOMY AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş
institutynyň ylmy-amaly elektron žurnaly

Scientific and Practical Electronic Journal of the
Turkmen State Institute of Economics and Management

Научно-практический электронный журнал
Туркменского государственного института экономики и управления

Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygyna bagyşlanan ýörite sany

A special edition dedicated to the permanent Neutrality of Turkmenistan

Специальный выпуск, посвященный постоянному Нейтралитету Туркменистана

2/2025

Aşgabat
«Ylym» neşirýaty
2025

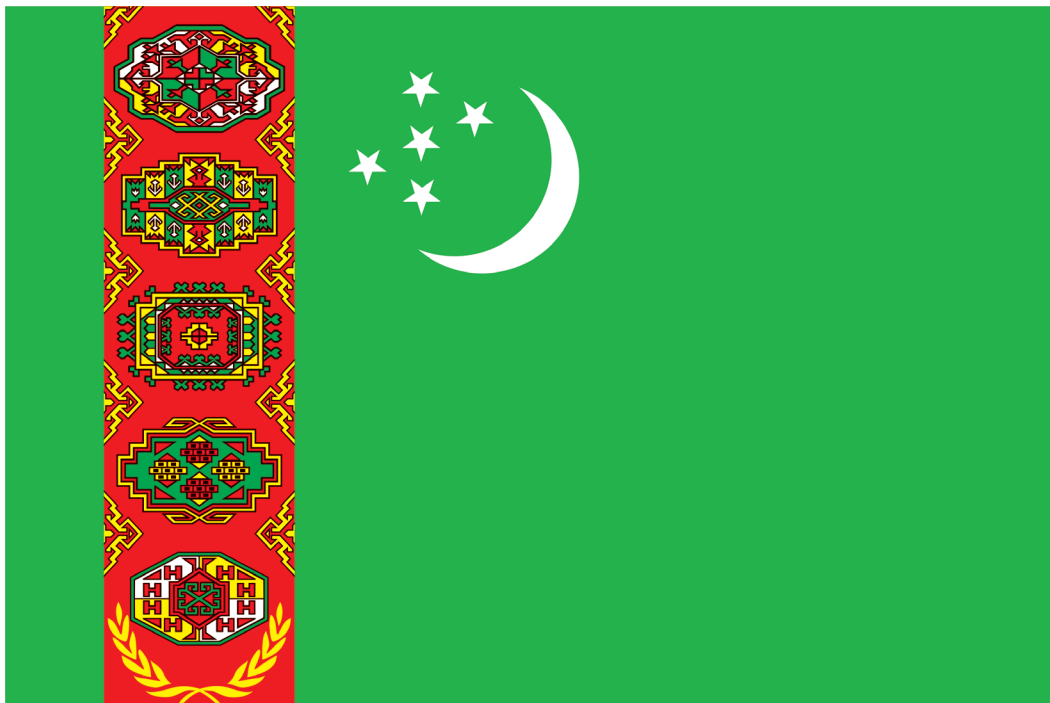
Innowasiýa ykdysadyýeti we durnukly ösüş. Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň ylmy-amaly elektron žurnaly. – A.: Ylym, 2025. – 132 sah.



**TÜRKMENISTANYŇ PREZIDENTI
SERDAR BERDIMUHAMEDOW**



TÜRKMENISTANYŇ DÖWLET TUGRASY



TÜRKMENISTANYŇ DÖWLET BAÝDAGY

TÜRKMENISTANYŇ DÖWLET SENASY

Janym gurban saňa, erkana ýurdum,
Mert pederleň ruhy bardyr köňülde.
Bitarap, garaşsyz topragyň nurdur,
Baýdagyň belentdir dünýäň öňünde.

Gaýtalama:

Halkyň guran Baky beýik binasy,
Berkarar döwletim, jigerim-janym.
Başlaryň täji sen, diller senasy,
Dünýä dursun, sen dur, Türkmenistanyň!

Gardaşdyr tireler, amandyr iller,
Owal-ahyr birdir biziň ganymyz.
Harasatlar almaz, syndyrmaz siller,
Nesiller döş gerip gorar şanymyz.

Gaýtalama:

Halkyň guran Baky beýik binasy,
Berkarar döwletim, jigerim-janym.
Başlaryň täji sen, diller senasy,
Dünýä dursun, sen dur, Türkmenistanyň!

KRETIW WE INNOWASION YKDYSADYÝET DURNUKLY ÖSÜŞIŇ FAKTORY HÖKMÜNDE

Narine SAAKÝAN,
BMGÖM-iň Türkmenistandaky Hemişelik wekili

Gysgaça beýan

Ylmy makalada innowasiýalaryň we döredijiligiň durnukly ösüşi gazanmakdaky orny çuňňur seljerildi, şeýle hem kreatiw we innowasion ykdysadyýeti ösdürmek babatynda, *adam maýasyna maýa goýulmagy, tehnologiýalaryň we innowasiýalaryň peýdalanylmagy hem-de hyzmatdaşlygyň ösdürilmegi* ýaly üç sany kesgitleýji ugra aýratyn üns berildi. Sanlylaşdyrmagyň işewürligi alyp barmagyň täze nusgalaryny emele getirmek, bilime bolan elýeterlilik gowulandyrmak hem-de telekeçilik işjeňligini höweslendirmek bilen, kreatiw we innowasion ykdysadyýetiň geljekki ösüşi üçin mümkinçilikleri açýandygy ýüze çykarylady, şeýle hem kreatiw we innowasion ykdysadyýetiň geljekki ösüşiniň has inklýuziw, durnukly we depginli geljegi gurmakda möhümligi beýan edildi, ähli gyzyklanma bildirýän taraplaryň: döwletiň, işewürligiň, raýat jemgyýetiniň we halkara hyzmatdaşlaryň ykdysadyýetiň bu täze pudagyň ösüşi üçin tagallalaryny birikdirmegiň zerurlygy belenilip geçildi.

Esasy sözler: kreatiw we innowasion ykdysadyýet, durnukly ösüş, sanly infrastruktura, innowasion ekoulgam, adam maýasy, maýagoýum gurşawy, sanly endikler, diwersifikasiýa, sanly özgertmeler, bäsdeşlige ukyplylyk.

Soňky onýyllykda dünýä ykdysadyýeti düýpli özgertmeleri başdan geçirmek bilen, durnukly ösüşi gazanmakda innowasiýalaryň we kreatiwligiň aýgytlaýjy ornuny öňe ilerledýär. Kreatiw we innowasion ykdysadyýet konsepsiýasy ykdysady ösüşiň güýçli hereketlendirijisi hökmünde täze iş orunlaryny döretmekde we durmuş ösüşini gazanmakda barha möhüm ähmiýete eýe bolýar.

Geosyýasy durnuksyzlyk, durmuş deňsizligi, daşky gurşawyň üýtgemegi, sanly özgertmeler we ösüşiň durnukly nusgalaryna geçilmegi ýaly ählumumy çagyryş şertlerinde hut innowasiýalar durnukly, dürli görnüşli we ýokary öndürijilikli ykdysadyýetleri emele getirmäge gönükdirilen strategiýalaryň esasy bolup çykyş edýärler.

Kreatiw we innowasion ykdysadyýet iş orunlaryny döretmäge, telekeçiligi ösdürmäge we medeni mirasy goramakda ýardam bermäge ukyply bolup, ösüşiň güýçli hereketlendirijisi hökmünde çykyş edýär. BMG-niň (UNCTAD, UNESCO) maglumatlaryna laýyklykda, kreatiw ykdysadyýet dünýä jemi içerki önümiň 3%-inden gowragyny (ýylda 2,25 trillion amerikan dollaryna golaý) we bütün dünýä boýunça 30 milliondan köpräk adamy iş bilen üpjün edýär. Ösüp gelýän ýurtlarda bolsa kreatiw ykdysadyýet ýylda 7-10% ösmek bilen, onuň adaty pudaklaryň aglabasyndan ösüş depgini ýokarydyr. Döredijilik önümleriniň we hyzmatlarynyň dünýä eksporty 7%-e deňdir, sanly döredijilik industriýalary (mysal üçin, striming, oýunlar, emeli aň) bolsa has çalt ösýär. Şonuň bilen birlikde, diňe dünýä oýun bazarynyň bahalandyrmasy ýylda 200+ milliard amerikan dollaryna deňdir. Bu pudak adam döredijiliginiň binýadynda ösüp, şol bir wagtda hem innowasion hem-de inklýuziw bolan çözgütleri kabul etmek üçin sungaty, medeniýeti we tehnologiýalary birleşdirýär. Pudak ýokary durnuklylygy bilen tapawutlanýar: ösen ykdysadyýetli ýurtlarda döredijilik iş orunlarynyň sany, beýleki pudaklar bilen deňeşdirilende 25% çalt ösýär (Bütindünýä ykdysady forum). AI, VR, fintech tehnologiýalaryny nazara alýan kreatiw pudaklar dünýä ykdysadyýetine 3,7 trillion amerikan dollary mukdarynda goşant goşýarlar (McKinsey).

Merkezi Aziýada kreatiw ykdysadyýet emele gelmek tapgyrynda bolup, aýratyn-da, sanly innowasiýalar, senetçilik we medeni industriýalarda uly mümkinçilige eýedir. Bilermenleriň bahalandyrmalaryna laýyklykda, Merkezi Aziýada kreatiw ykdysadyýet sebitleýin JIÖ-niň 1-2%-ine deň bolup, şonuň bilen birlikde onuň ösüşi sanly tehnologiýalar we adaty senetçilik bilen şertlenendir.

Türkmenistanyň kreatiw we innowasion ykdysadyýetiň milli ösüş maksatnamasyny durmuşa geçirmekde ýardam bermäge uly mümkinçilige eýedigini görýäris. Hökümetiň ykdysady diwersifikasiýany amala aşyrmaga gönükdirilen tagallalary ösüşiň täze pudagy hökmünde kreatiw ykdysadyýetiň ösüşi bilen utgaşykly sazlaşýar. Ýurduň baý medeni mirasy ýaş diňleýjileriň barha köpelmegi we sanly kommunikasiýalaryň ösmegi bilen sazlaşykda, kreatiw industriýanyň ösmegi üçin amatly şertleri döredýär. Türkmenistan adaty senetlerden sanly sungata çenli, sazdan kino önümçiligine çenli – resurslara we zehinlere eýe bolmagyň, döredijiligiň we innowasiýalaryň sebit merkezi bolup biler.

BMG-niň Ösüş Maksatnamasy (BMGÖM) Türkmenistanyň hökümetiniň kreatiw we innowasion ykdysadyýeti ösdürmek babatyndaky tagallalaryny goldamaga taýýar, emma ýurduň ähli mümkinçiliklerini durmuşa geçirmek üçin gyzyklanýan ähli taraplaryň – hökümetiň, hususy bölegiň, raýat jemgyýetiniň we halkara hyzmatdaşlaryň bilelikdäki tagallalary zerur.

Tagallalarymyzy jemlemekde üç sany esasy ugry görkezmegi maksadalaýyk hasaplaýaryn:

1. Adam maýasyna maýa goýmak

Kreatiw ykdysadyýet suratkeşler, dizaýnerler, telekeçiler we täzelikçiler bilen öňe hereket edýär. Olaryň mümkinçiliklerini ýüze çykarmak üçin, bilime we endikleriň ösdürilmegine maýa goýmak zerurdyr. Bu diňe bir adaty sungaty we senetçiligi nazara alman, eýsem sanly sowatlylygy, döwrebap tehnologik meýilleri we telekeçilik taýýarlygyny hem gurşap alýar.

BMGÖM Türkmenistanyň ýaşlaryň mümkinçiligini ösdürmäge gönükdirilen goldawyny makullaýar. TurkmenYouth4SDGs и FutureSkills4All başlangyçlarynyň üsti bilen biz halkara sertifikatlary bolan okuw maksatnamalary arkaly ýaş adamlara döwrebap bilimi we endikleri bermäge ymtylýarys. “Climate Box” maksatnamasy daşky gurşawyň

üýtgemegi babatynda mekdep okuwçylarynyň habarlylygyny we sowatlylygyny ýokarlandyrmaga ýardam berýär. Biziň maksadymyz döredijilikli pikirlenýän ýaş nesle, has innowasion we durnukly geljege Türkmenistany alyp barmaga ýardam bermekdir.

2. Tehnologiýalardan we innowasiýalardan peýdalanmak

Tehnologiýalar kreatiw ykdysadyýetiň ösüşiniň kesgitleýji faktorydyr. Sanly meýdançalar suratkeşlere we kontenti döredijilere ählumumy bazara çykмага mümkinçilik berýär, emeli aň we blokçeýn ýaly innowasiýalar bolsa öndürmegiň, ýaýratmagyň hem-de kreatiw kontenti monetizasiýalaşdyrmagyň usullaryny üýtgedýärler.

BMGÖM-iň ýardamy bilen sebitde kreatiw industriýanyň ösüşiniň birnäçe üstünlikli mysallaryna salgylanmaga mümkinçilik beriş:

- BMGÖM Gyrgyzystanda döredijileriň Create-4 meýdançasynyň üsti bilen hyzmatdaşlyga ýardam berýär. “Disability Art” taslamasy medeni mirasy meşhur etmekde we marginal toparlaryň göze ilijiligini ýokarlandyrmakda sanly meýdançalary peýdalanýar. “Women Creative Labs” bolsa aýallary goldaýjy hem-de höweslendiriji gurşawy döredýär, olara özleriniň kreatiw we telekeçilik isleglerini durmuşa geçirmäge ýardam berýär.

- Gazagystanda BMGÖM (Accelerator Lab) çaltlandyrylan ösüşiniň barlaghanasy innowasiýalara, durnuklylyga we döredijilik bilen meşgullanýan üçin torlary döretmäge üns berýän kreatiw industriýalaryň ösüşine gönükdirilen birnäçe başlangyçlara badalga berdi.

- Özbegistanda IT-parklaryň döredilmegi ýurduň sanly özgerişine ýardam bermek bilen, tehnologiýa gönükdirilen pudaklaryň, şol sanda kreatiw pudagyň ösüşini höweslendirýär.

Bular sebite degişli mysallaryň bir bölegi. Hakykat ýüzünde olar has köp.

Türkmenistan kreatiw ykdysadyýetiň geljekki ösüşi üçin uly mümkinçilige eýedir. BMGÖM ýerli gyzyklanýan taraplar bilen innowasiýalary we döredijiligi goldamak babatynda hyzmatdaşlyga taýýar.

Biz päsgeçilikleri ýeňip geçmäge we täze mümkinçilikleri açmaga ýardam berýän tehnologiýalaryň güýjüne ynanýarys. Türkmen kreatiw önümleri ählumumy sanly meýdançalarda öz

mynasyp orunlaryny eýelediler. Geljegi uly bolan bu ugry ösdürmegi dowam etmek zerurdyr. Türkmen senetçileriniň el işleri bütin dünýä boýunça özüniň muşdaklaryny halkara söwda meýdançalarynda tapýarlar. Olaryň bu meýdançalardaky ornunyň ýokarlanmagyny göz önüne getireliň. Sanly giňişlik Türkmenistanyň baý medeni mirasyny ählumumy syna çykarmaga has köp mümkinçilikleri döredýär. Bu bolsa öz gezeginde el işlerini ýerlemegiň täze bazarlaryny döredýär we ýurduň medeni gymmatlyklarynyň tanalmagynyň derejesini has-da ýokarlandyrýar.

Biz has-da öňe gidip bileris. Aşgabat şäherinde we welaýatlarda kreatiw telekeçileriň işewürligini ýola goýmaklary we onuň möçberini artdyrmaklary, halypa tapmaklary, okamaklary we serişde tapyp bilmekleri üçin ýörite meýdançany, ýa-da türkmen döredijilerini sanly döwürde üstünlik gazanmak üçin, zerur bolan gurallar bilen üpjün etjek Sanly endikler akademiýasyny göz önüne getireliň. Türkmenistanyň kreatiw industiýasynyň assosiasiýasyny – döredijilik hünärmenlerini, telekeçileri we täzelikçileri öz bähbitlerini goramaklary, hyzmatdaşlygy öňe ilerletmegi we pudagy ösdürmekleri üçin birleşdirjek ýöriteleşdirilen meýdançanyň döredilmegi möhüm strategik ähmiýetli ädim bolup biler.

Bu başlangyçlar has ösen sanly infrastrukturanyň we innowasion ekoulgamyň sazlaşygynda Türkmenistanyň kreatiw ykdysadyýeti üçin täze mümkinçilikleri döredip biler, durnukly ösüşe hem-de hyzmatdaşlygyň giňelmegine ýardam berer.

Türkmenistan üçin kreatiw we innowasion ykdysadyýet uzakmöhletli ösüşiň açary bolup çykyş edýär. Döredijiligiň we innowasiýalaryň mümkinçilikleri diňe bir ykdysadyýetiň diwersifikasiýasyna ýardam bermek bilen çäklenmän, hünär mümkinçiliklerini giňeldýär, telekeçiligi höweslendirýär hem-de ilatyň ýaşayşynyň hilini ýokarlandyrýar. BMGÖM kreatiw telekeçileriň ösüşini kepillendirjek gurşawy ösdürmäge ýardam bermek bilen, Türkmenistany bu binýady döretmekde goldamaga taýýar. Zerur goldaw berilse, biz Türkmenistan üçin has dinamiki, innowasion we ählumumy geljege gönükdirilen geljegi emele getirmäge goşandymyzy goşup bileris.

3. Hyzmatdaşlygy ösdürmek

Kreatiw we innowasiýa ykdysadyýeti üzňelikde ösüp bilmeýär. Onuň ösmegi üçin hökümetiň, ösüş

boýunça hyzmatdaşlaryň, hususy bölegiň we raýat jemgyýetiniň berk binýada daýanýan gatnaşyklary zerurdyr. Bu ekoulgamyň netijeli hereket etmegi üçin, her bir gyzyklanýan tarapa möhüm orun degişlidir.

Syýasatçylar degişli kadalaşdyryjy hukuknamalar we höweslendirmeler bilen amatly şertleri döretmelidir. Ösüş boýunça hyzmatdaşlar synagdan geçen çözgütleri we öndebaryjy tejribäni teklipl etmeli, şeýle hem pudagy goldamagyň maliýe mehanizmlerini hödürlemeli. Hususy bölek maýagoýumlary hem-de bazara elýeterliligi üpjün edip biler, şol bir wagtda raýat jemgyýeti kreatiw hünär ussatlarynyň hukuklarynyň we bähbitleriniň goralmagynda möhüm orny eýeläp biler.

BMGÖM Türkmenistanyň hökümeti we beýleki hyzmatdaşlar bilen kreatiw ykdysadyýeti öňe ilerletmekdäki we berkitmekdäki hyzmatdaşlygyna guwanýar.

2024-nji ýylyň sentýabrynda BMGÖM we Beýik Britaniýanyň Türkmenistandaky ilçihanasy kreatiw we innowasion ykdysadyýeti ösdürmegi goldamak bilen, durnukly ykdysady ösüşe goldaw bermek babatyndaky tagallalaryny birikdirdiler. Başlangyç Türkmenistanyň ykdysadyýetini diwersifikasiýalaşdyrmagy goldamaga, aýallaryň we ýaşlaryň hukuklarynyň we mümkinçilikleriniň giňeldilmegine, şeýle hem ýurduň ählumumy bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmaga gönükdirildi.

Taslamanyň maksady – ýerli kreatiw pudagyň ýurduň ykdysadyýetine işjeň gantaşmagynyň mümkinçiliklerini giňeltmek arkaly durnukly ykdysady ösüşi höweslendirmek.

Kreatiw we innowasion ykdysadyýet forumy: dialog we hyzmatdaşlyk üçin meýdança

2025-nji ýylyň 13-14-nji martynda Aşgabatda “Türkmenistanyň kreatiw we innowasion ykdysadyýeti” atly halkara forum geçirildi. Forumy BMG-niň Ösüş Maksatnamasynyň (BMGÖM-iň) Türkmenistandaky edarasy Türkmenistanyň hökümeti bilen hyzmatdaşlykda Beýik Britaniýanyň ilçihanasynyň goldamagynda gurnady. Forum esasy gyzyklanma bildirýän taraplar, syýasatçylar, telekeçiler we pudagyň öndebaryjylary gatnaşyp, olar üçin ýurtda kreatiw ykdysadyýetiň depginli we durnukly ösüşiniň strategiýasyny ara alyp maslahatlaşmak üçin möhüm waka boldy.

Maslahatlaşmanyň barşynda kreatiw we innowasion ykdysadyýetiň durnukly ykdysady ösüşini we diwersifikasiýanyň katalizatory bolup hyzmat etmeginiň mümkinçiligine aýratyn üns berildi. Türkmenistanyň ykdysadyýeti kreatiwlige esaslanyp, täze maýagoýumlary çekip hem-de ýaşlara hem-de aýallara telekeçilikde täze mümkinçilikleri döredip biler şeýle hem forum has durnukly we inklýuziw innowasion ekoulgamy döretmek babatynda bilelikde çözgüdi işläp taýýarlamak hem-de halkara tejribäni alyş-çalyş etmek üçin möhüm meýdança boldy. Gatnaşyjylar döredijilik pudaklaryny döwrebaplaşdyrmagyň, sanly tehnologiýalaryň döredijilik mümkinçiligini ösdürmekdäki ornuny we telekeçiligi goldamagyň mehanizmlerini ara alyp maslahatlaşdylar. Innowasiýalar diňe bir ýurduň ykdysadyýetiniň ösüşiniň esasy däl-de, eýsem ýurduň medeni mirasyny goldamagyň wajyp guraly bolup biler.

Innowasion işde inklýuziwlik meselelerine aýratyn ähmiýet berildi. Kreatiw ykdysadyýeti ösdürmekde aýgytlaýjy orny eýeläp biljek ýaşlary we aýallary goldamak forumyň möhüm ugurlarynyň biri boldy. Bu jemgyýetiň ähli gatnaklarynyň mümkinçilikleriniň giňelmegine we ykdysady artykmaçlyklara deňelýeterlilik üpjün etmäge ýardam berer.

Forum kreatiw we innowasion ykdysadyýetiň mümkinçiliklerini üstünlikli durmuşa geçirmek üçin, döwletiň, işewürligiň we halkara hyzmatdaşlaryň tagallalarynyň utgaşdyrylmagynyň zerurdygyny görkezdi. Hyzmatdaşlyk maýagoýum gurşawynyň gowulanmagyna, sanly endikleriň ýokarlanmagyna, startaplary goldamaga we döredijilik hem-de innowasiýalar bilen baglanyşykly pudaklaryň ösüşini höweslendirmäge gönükdirilmelidir.

Ýurduň özboluşly medeni we taryhy aýratynlyklaryny nazara alyp, milli ykdysadyýeti beriktmäge hem-de onuň geljekki ösüşini höweslendirmäge mümkinçilik berjek, däp-dessurlaryň we häzirki zaman innowasion tejribäniň arasyndaky sinergiýany goldamak zerurdyr.

Forumyň çäklerinde sergi geçirilip, onda Türkmenistanyň dürli görnüşli döredijilik pudaklary gatnaşdy. Däp-dessurlardan gelip çykýan işler bilen birlikde, häzirki zaman işleri, şol sanda. ýagny dokma, keramika, zergärlik önümleri we dekorativ-amaly sungat, şeýle hem, robotehnikanyň ekspozisiýalary

we kreatiw syýahatçylygyň taslamalary görkezildi. El işleriniň görkeziliş dabarasy bolsa, medeni mirasynyň, döredijiligiň we innowasiýalaryň arasyndaky baglanyşygy anyk görkezdi.

Kreatiw we innowasion ykdysadyýete bagyşlanan forum Türkmenistanyň innowasiýalar we döredijilik babatynda geljekki ösüşe taýýardygyny görkezdi. Halkara hyzmatdaşlaryň goldawy bilen, ýurt has durnukly, inklýuziw we köpgörnüşli ykdysadyýeti döretmek bilen, özüniň mümkinçiliklerini durmuşa geçirip biler.

Sanlylaşdyrmak döredijilikli we innowasion ykdysadyýetiň esasy hereketlendiriji güýji hökmünde

Häzirki wagtda sanlylaşdyrmak diňe bir tehnologiýa meýil bolmak bilen çäklenmän, durnukly ösüşini, ykdysadyýeti özgertmegiň we täze mümkinçilikleri döretmegiň güýçli ilerledijisidir. Ol işewürligi alyp barmagyň täze nusgalaryny emele getirmek, bilime bolan elýeterlilik gowulandyrmak we telekeçilik işjeňligini höweslendirmek bilen, döredijilikli we innowasion ykdysadyýetiň geljekki ösüşi üçin mümkinçilikleri açýar.

Türkmenistan sanly tehnologiýalaryň ýokary depginde ösýän şertlerinde intellektual we özara baglanyşykly geljegi gurmak babatynda kesgitli hereketleri amala aşyrýar. BMGÖM ýurduň strategik hyzmatdaşlyk hökmünde, sanly mümkinçilikleriň artdyrmak we milli innowasion ekoulgamy berkitmek işine işjeň goldaw berýär.

BMGÖM sanly özgertmelerde adam maýasynyň ähmiýetini nazara almak bilen, “Türkmenaragatnaşyk” agentligi bilen bilelikde innowasiýalary esasy ilerlediji güýç boljak ýokary hünär derejeli hünärmenleri taýýarlamak işine ünsi güýçlendirdi. Bu ugurdaky ilkinji ädim ýurduň sanly giňişligini toplumlaýyn bahalandyrmak bolup, onda döwlet gullukçylarynyň we pudagyň hünärmenleriniň aglabasynyň IT başarnyklaryny ýokarlandyrmagyň zerurlygy ýüze çykaryldy.

IT başarnyklaryny ösdürmek we Innopolis uniwersiteti bilen hyzmatdaşlyk

BMGÖM sanly endikleriň ýetmezçiligini aradan aýyrmak maksady bilen, sanly tehnologiýalar ulgamynda öňdebaryjy bilim merkezi bolan Innopolis uniwersitetini hyzmatdaşlyga çekdi. Hyzmatdaşlygyň çäklerinde, türkmen IT hünärmenleriniň hünär derejesini halkara standartlaryň derejesine

çykarmaga gönükdirilen, ýöriteleşdirilen okuw maksatnamalarynyň tapgyry işlenilip taýýarlanylady.

2025-nji ýylyň martynda Innopolis uniwersiteti bilen hyzmatdaşlyk täze derejä çykdy: Türkmenistana “Türkmenaragatnaşyk” agentliginiň hünärmenlerini çuňňur okatmak üçin halkara bilermenleriň topary geldi. Esasy üns kompýuter torlary we maglumat howpsuzlygy boýunça başarnyklary ösdürmäge berildi. Saparyň dowamynda bilermenler “Sanly çözgüt IT park” merkeziň ýolbaşçylary bilen duşuşdylar. Onda hyzmatdaşlygy mundan beýläk ösdürmek hakynda ylalaşyk gazanyldy. Ýakyn wagtda sanly bilim ulgamynda uzakmöhletli hyzmatdaşlygy berkitjek Ylalaşyga gol çekmek meýilleşdirilýär.

Innopolis uniwersiteti bilen “Türkmenaragatnaşyk” agentliginiň hyzmatdaşlygy bilimleri we tehnologik gazananlar babatyndaky uzakmöhletli alyş-çalyşyň esasy emele getirýär. Bu hyzmatdaşlyk ekoulgamy emele getirmäge gönükdirilip, onda sanlylaşdyrmak innowasiýalaryň katalizatory bolup, ykdysadyýetiň ösüşini höweslendirer we raýatlar hem-de telekeçiler üçin täze mümkinçilikleri döreder.

BMGÖM-iň Türkmenistandaky sanly özgertmeler babatyndaky tagallalary IT okuwly we dolandyryş ulgamy bilen çäklenmeýär. Gümrük işlerinden başlap, *onlaýn* Statistik işewürlük-sanawyny döretmäge we sanly bank çözgütlerini ilerletmäge gönükdirilen bu başlangyçlar has aýdyň, netijeli we jogap beriji dolandyryş ulgamyny döretmäge ýardam berip, şonuň bilen birlikde, döredijilikli we innowasion ykdysadyýeti ösdürmäge täze mümkinçilikleri açýar.

Umuman, sanly özgertmeler diňe bir tehnologiýalar hakynda däl-de, adamlar, olaryň endikleri, mümkinçilikleri we täzeçilliklere ymtylmaklaryny gurşap alýar. Türkmenistanda döwrebap sanly gurşawyň döredilmegi ýurduň durnukly ösüşini, onuň ykdysadyýetiniň bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrylmagyny we kreatiw pudaklaryň ösüşi üçin güýçli badalga berilmegini üpjün eder. BMGÖM hemmeler üçin elýeterli sanly geljegi döretmek ugrunda hyzmatdaşlarynyň tagallalaryny birleşdirmek boýunça işini dowam edýär.

Geljege garaýyş

Kreatiw we innowasiýa ykdysadyýeti hakynda pikirleri jemlemek bilen, onuň ykdysadyýetiň diňe

bir täze pudagy hökmünde däl-de, eýsem, inklýuziw, durnukly we dinamiki geljegi gurmagyň güýçli guraly bolup çykyş edýändigini bellemek zerurdyr. Bu adamlaryň döredijilik mümkinçiliklerini açmaklary, garaýyşlaryny durmuşa geçirmekleri we jemgyýetçilik ösüşine goşandyny goşmaklary üçin mümkinçilikdir. Kreatiw we innowasiýa ykdysadyýeti döp-dessurlary hem-de döwrebap tehnologiýalary birleşdirip, medeni mirasy gorap saklamaga we şol bir wagtda sanly özgertmeleriň mümkinçiliklerinden peýdalanmaga ýardam berýär.

Bu pudagyň, hakykatdan hem ösmegi üçin gyzyklanýan taraplaryň ahlisiniň: döwletiň, işewürligiň, raýat jemgyýetiniň we halkara hyzmatdaşlaryň tagallalaryny birikdirmek zerurdyr. Döredijilik industriýalaryny ösdürmek bilimi, infrastrukturany, innowasion çözgütlere we zehinleri goldamak üçin maýagoýumlary talap edýär. Hyzmatdaşlyk, garaýyşlary we resurslary alyş-çalyş etmek üçin meýdançalary döretmek zerurdyr. Olar kreatiw telekeçilere taslamalaryny täze derejä çykarmaga ýardam bererler.

Öňe tarap hereket etmek bilen, döredijiligiň serhediniň yokdugyny unutmaly däl. Ol adamlary birleşdirmäge, düşünişmezlikleri ýeňip geçmäge we oňyn özgertmelere höweslendirýän uniwersal dildir. Sanly tehnologiýalar we ahlumumy özara baglanyşyk ýagdaýynda Türkmenistanyň sebitde kreatiw başlangyçlaryň bölegi bolmaga özboluşly mümkinçiligi bardyr.

Kreatiw ykdysadyýetiň mümkinçiliklerini doly ýüze çykarmak, onuň durnukly ösüşi hem-de halkara giňişlikdäki täsiri üçin şertleri döretmek babatynda bilelikde işlemek möhümdir, sebäbi geljek täzäni döredýänlere, döp-dessurlary we innowasiýalary birleşdirýänlere hem-de ahlumumy abadançylyk üçin ösüşe ymtylýanlara degişlidir.

TÜRKMENISTANYŇ BITARAPLYK SYÝASATY PARAHATÇYLYGYŇ, HOWPSUZLYGYŇ WE DURNUKLY ÖSÜŞIŇ ÝOLUDYR

Amangeldi RAHMANOW,

*Türkmenistanyň Daşary işler ministrliginiň Halkara gatnaşyklary institutynyň “Halkara gatnaşyklary we diplomatiýa” kafedrasynyň müdiri,
Türkmenistanyň ussat Diplomaty, Türkmenistanyň Adatdan daşary we Doly ygtyýarly Ilçisi,
filosofiýa ylymlarynyň kandidaty, taryh ylymlarynyň doktory, professor*

Gysgaça beýan

Özüniň mukaddes Garaşsyzlygyna eýe bolmak bilen, Türkmenistan bitaraplyk ýörelgesini saýlap aldy hem-de ony özüniň içeri we daşary syýasatynyň esasynda goýdy. Bu ýagdaý, Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasy tarapyndan “Türkmenistanyň hemişelik bitaraplygy” atly ençeme Kararnamanyň kabul edilmegi bilen, ýurdumyzyň daşary syýasaty hökmünde bitaraplygyň dogry saýlanylyp alnandygyny görkezdi, sebäbi bitaraplyk syýasaty syýasy-diplomatik, söwda-ykdysady, ylmy-tehniki, medeni-ynsanperwer ugurlary boýunça döredijilikli netijeleri berdi, umuman, Türkmenistanyň daşary syýasy strategiýasyny durmuşa geçirmekde esasy orny eýeledi. Mundan hem başga şol Kararnamalar soňky 30 ýylyň içinde bitaraplygyň türkmen modeliniň ähmiýetini güýçlendirdi, netijede, Bitaraplyk syýasatymyz diňe bir Türkmenistanyň däl, eýsem tutuş dünýä bileleşiginiň hem gazanan üstünligine öwrüldi.

Esasy sözler: hemişelik Bitaraplyk, kararnama, daşary syýasat, önüni alyş diplomatiýa, ykdysady diplomatiýa, söwda-ykdysady hyzmatdaş, eksport, syýasy-diplomatik iş, medeni-ynsanperwer ugur, söwda diplomatiýasy.

1991-nji ýylyň güýzünde öz mukaddes Garaşsyzlygyna eýe bolmak bilen, Türkmenistan bitaraplyk ýörelgesini özüniň içeri we daşary syýasatynyň esasynda goýdy. Bu ýörelge türkmen halkynyň gadymdan gelýän parahatçylyksöýüjilikli döp-deşsurlaryndan gelip çykdy.

Biziň döwletimiziň Bitaraplyk syýasatyny saýlap almagy iri döwletleriň biziň ýurdumyzyň uglewodorod baýlyklarynyň strategik gorlaryna bolan artýan gyzyklanmalaryndan gelip çykmak bilen, ykdysady häsiýetli ýagdaýlara hem uly üns berdi. Bu ýerde gürrüň Türkmenistanyň bitarap daşary syýasy ugrunyň sagdyn bolmadyk bähbitleri aradan aýyrmak bilen, onuň ýurdumyzyň baýlyklaryny işläp taýýarlamaga gyzyklanýan ähli döwletleriň hyzmatdaşlygy üçin amatly şertleri döretmäge borçly bolup durýandygy barada barýar. Şeýle bolansoň, döwletimiz tarapyndan saýlanyp alnan Bitaraplyk syýasaty halkymyzyň bähbitlerine doly laýyk gelmelidi. Şu maksatdan ugur alyp, Türkmenistanyň ilkinji Prezidenti Saparmyrat Nyýazow 1992-nji ýylyň 10-njy iýulynda Ýewropada howpsuzlyk we hyzmatdaşlyk guramasyna agza ýurtlaryň döwlet we hökümet baştutanlarynyň Helsinkide (Finlýandiýa) bolan maslahatyna gatnaşdy we şonda ilkinji gezek syýasatda oňyn bitaraplygy we ykdysadyýetde açyklygy öz syýasatynyň esasy ýörelgesi hökmünde jar etdi [3].

Özygtyýarly Türkmenistan eýýäm Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasynyň 46-njy sessiýasynda (1992-nji ýylyň 2-nji marty) BMG-niň – dünýäde iň iri we abraýly Guramanyň agzasy boldy [4]. Munuň esasy sebäpleriniň biri bolsa Türkmenistanyň we BMG-niň uzakmöhletli maksatlarynyň özara laýyk gelmegini aňladypdy, şeýle hem Garaşsyz Türkmenistan BMG-niň ýanynda öz Hemişelik wekilhanasyny açyp, ol döwletimiziň daşary ýurtlarda açan ilkinji diplomatik wekilhanasy bolupdy.

Türkmenistan BMG-niň agzasy bolmak bilen, onuň ulgamynyň üsti bilen özüniň bitarap daşary syýasatyny durmuşa geçirmegi maksat edindi. Şonuň üçin hem Türkmenistanyň BMG-niň ýanyndaky Hemişelik wekilhanasy bu iri halkara guramada Türkmenistanyň bähbitlerini doly ýüze çykardy, olary dogry kesgitledi we şolaryň esasynda Türkmenistanyň BMG-niň işine dolubahaly gatnaşmagyny üpjün etdi.

BMG Türkmenistanyň ilkinji halkara hyzmatdaşy bolansoň, türkmen tarapyna ýurdumyzyň bu ugurda hyzmatdaşlygyny ýola goýmak bilen bir hatarda turuwbaşdan Türkmenistanyň bitaraplyk syýasaty barada BMG-däki dünýä diplomatlarynyň habarlylygyny ýokarlandyrmak boýunça işjeň diplomatik işleri alyp barmak hem möhüm bolup durdy.

Türkmenistan BMG-niň ýanyndaky Hemişelik wekilhanasynyň üsti bilen BMG-de dünýä bileleşiginiň ýurtlarynyň diplomatlaryna, syýasy we jemgyýetçilik işgärlerine Türkmenistanyň bitaraplyk syýasatynyň many-mazmunyny düşündirmäge ýardam etdi. Türkmenistanyň bitaraplygy ýurdumyzyň özboluşlylygynyň saklanmagynda we onuň garaşsyz ösüşiniň ýollaryny özüniň özbaşdak çözmeginde möhüm orny eýeledi. Şunlukda, bitaraplyk biziň ýurdumyz üçin öz milli bähbitlerini durmuşa geçirmegiň has peýdaly nusgasy bolup çykyş etdi, taryhy, geosyýasy we başga hakykatlara laýyk geldi. Onda aýyklyk, parahatçylyksöýüjilik, gepleşiklere taýýarlyk ýaly halkymyza mahsus bolan sypatlar öz beýanyny tapdy.

Türkmenistanyň bitaraplygy diňe bir ýurduň öz hususy ösüşini göz önünde tutman, eýsem onuň sebitdäki, dünýädäki ýagdaýlara işjeň täsir etmek, halkara hyzmatdaşlygyny ýola goýmak we ösdürmek maksady bilen alnyp barylýan işleriň aýdyň ýoly bolup durýar. Biziň halkymyz ähli halklar bilen birsydyrgyn we deňhukukly gatnaşyklary saklamaga çalyşýar, biziň milli bähbidimiz bolsa ykdysady açyklygyň we syýasy hakykylygyň üsti bilen durmuşa geçirilýär, şeýle hem biziň ýurdumyzyň bitaraplyk taglymatynyň, hakykatdan-da, köpugurly häsiýeti bar we ony durmuşa geçirmek türkmen diplomatiýasynyň esasy wezipesi bolup durýar.

Soňky ýyllarda Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasy “Türkmenistanyň bitaraplyk syýasaty” atly birnäçe Kararnamany kabul etdi. Şeýle Kararnamalaryň ilkinjisi 1995-nji ýylyň

12-nji dekabrynda kabul edildi we ol Türkmenistan tarapyndan saýlanyp alnan bitaraplyk syýasatynyň diňe bir Merkezi Aziýada däl, eýsem tutuş dünýäde parahatçylygyň hem-de howpsuzlygyň pugtalanmagyna ýardam etjekdigine ynam dörettdi. Bu taryhy resminama Türkmenistany hemişelik bitarap döwlet hökmünde ykrar etdi. Ýene-de bir bellemeli zat – ol hem Kararnamanyň 25 döwletiň awtordaşlygynda kabul edilmegi boldy.

“Türkmenistanyň Bitaraplyk syýasaty” atly ikinji Kararnamany BMG-niň Baş Assambleýasy 2015-nji ýylyň 3-nji iýunynda kabul etdi we bu Kararnama bitaraplyk syýasatymyzyň pugtalanmagyna ýardam etdi. BMG-niň Baş Assambleýasynyň bu Kararnamalary Türkmenistanyň daşary syýasatyny durmuşa geçirmek boýunça işi işjeňleşdirmek üçin ýurdumyzyň diplomatik gullugyna goşmaça itergi berdi, beýleki tarapdan, ýurdumyzyň daşary syýasatynyň täsirliliginiň ýokarlanmagyna ýurdumyzda daşary syýasatyň we diplomatiýanyň täsirli ulgamynyň emele gelmegi hem ýardam etdi. Netijede, häzirki wagtda Türkmenistan dünýäniň 155 döwleti bilen diplomatik gatnaşyklary ýola goýdy we ösdürýär, 50 sany halkara we sebitleýin guramalaryň agzasy bolup durýar, 169 sany halkara konwensiýalara we şertnamalara goşuldy [5].

Türkmenistan we BMG dürli çäklerde özara hereketiň örän uly mümkinçiliklerine eýe bolup durýarlar. Gysga taryhy döwrüň içinde Türkmenistanyň Birleşen Milletler Guramasy bilen hyzmatdaşlygy strategik häsiýete eýe boldy hem-de häzirki wagtda özara hyzmatdaşlyk Türkmenistanyň we BMG-niň durmuşynyň ähli ugurlaryny diýen ýaly öz içine aldy.

Soňky ýyllarda Türkmenistan BMG-niň Baş Assambleýasynyň sessiýalarynda ykdysady, energetika, ekologiýa, suw, ulag howpsuzlygy hem-de Merkezi Aziýada we Hazar deňzi sebitinde umumy howpsuzlygy üpjün etmek barada iri daşary syýasy başlangyçlary yzygiderli öňe sürdi hem-de olar adamzadyň önünde durýan sebitleýin we ählumumy meseleleriň çözgüdine barha saldamly goşant goşdular.

Türkmenistan BMG bilen önüni alyş diplomatiýasynyň meseleleri boýunça hem işjeň hyzmatdaşlygy alyp barýar. Önüni alyş diplomatiýasyna biz taraplaryň arasynda agzalalyklaryň ýüze çykmagynyň, olaryň gapma-

garşylyklara öwrülmeginiň önüni almaga, şeýle hem eýýäm dörän gapma-garşylyklaryň ýaýramagyny çäklendirmäge gönükdirilen diplomatik hereket hökmünde düşünýäris. Diplomatianyň bu görnüşi boýunça Türkmenistan BMG bilen hyzmatdaşlygy onuň bu Guramanyň umumy işine gatnaşmagynyň ilkinji ýyllarynda ýola goýdy. Türkmenistanyň we BMG-niň arasynda önüni alyş diplomatiýasynyň meseleleri boýunça hyzmatdaşlyk 2007-nji ýylyň 10-njy dekabrynda BMG-niň kararynyň esasynda Merkezi Aziýa döwletleri (Gazagystan, Gyrgyzstan, Täjigistan, Türkmenistan, Özbekistan) üçin önüni alyş diplomatiýasy boýunça ştab-jaýy Aşgabatda bolan BMG-niň Sebit merkeziniň açylmagy bilen has-da işjeňleşdi. Türkmenistan bu Sebit merkezi bilen täsirli hyzmatdaşlygy ýola goýdy, biziň ýurdumyz şeýle hem hyzmatdaşlygyň netijesinde özüniň daşary syýasatyny we diplomatiýasyny önüni alyş diplomatiýanyň usullary bilen esli baýlaşdyrdy.

“Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasynda” Türkmenistanda önüni alyş diplomatiýasynyň has-da ösdürilmegine aýratyn üns berildi we onda, hususan-da, “Geljek döwürde Türkmenistan önüni alyş diplomatiýasy we gapma-garşylyklaryň önüni almak ulgamynda ählumumy parahatçylygy üpjün etmekde hem-de ähli halkara işlerinde öňdebaryjy döwletleriň biri bolar” diýlip, kesgitlenildi [6].

BMG bilen özüniň gatnaşyklarynda Türkmenistan howpsuzlygyň ählumumy, sebitleýin meselelerine hem uly üns berýär. 2023-nji ýylda Türkmenistan BMG-niň Baş Asambleýasynyň münberinden ählumumy howpsuzlyk Strategiýasyny işläp taýýarlamak baradaky başlangyjy öňe sürdi. Şol Strategiýanyň çäklerinde döwletimiz şeýle hem sebit howpsuzlygyna aýratyn ünsüň berilmegini tekliptdi: şunda Türkmenistan Merkezi Aziýanyň we oňa ýanaşyk sebitleriň meselelere, ýagny bar bolan syýasy, durmuş, ynsanperwer, daşky gurşaw, energetika, suw serişdelerini ulanmak hem-de beýleki meseleleriň toplumyna örän ünsli garamagyň zerurdygundan ugur aldy. Bu bolsa Merkezi Aziýa BMG ugry boýunça doly formatly, köpderejeli we ulgamlayyn dialogyň ýola goýulmagyna wagtyň gelendigini aňlatdy. Bu ugur “Halkara parahatçylyk we ynanyşmak” ýyly diýlip yglan edilen 2025-nji

ýylda döwletimiziň öňde goýan maksatlarynyň ileri tutulýan ugurlarynyň birine öwrüldi.

Türkmenistan Hazarýaka döwletidir. Şonuň üçin hem onuň Hazar deňzi sebitinde howpsuzlygyň ýagdaýyna biperwaý bolup bilmejekdigi düşnüklidir. Şunlukda, Türkmenistan öz çäginde özüniň parahatçylyk dörediji işiniň iki merkeziniň döredilmegini we bu meselä seredilmegini maksadalaýyk hasaplaýar [7].

Türkmenistanyň bitarap daşary syýasatynyň esasy ugurlarynyň syýasy-diplomatik, söwda-ykdysady, medeni-ynsanperwer ugurlar bolup durýandygy bellidir. Şu jähetden biziň döwletimiziň daşary syýasy strategiýasynyň şu ugurlaryny durmuşa geçirmek ýurdumyzyň diplomatik gullugynyň esasy wezipesi bolup durýar.

Syýasy-diplomatik iş daşary syýasy kadakanunlaryň, taglymat ýörelgeleriniň we çemeleşmeleriň işlenilip taýýarlanylmagyndan başlanýar. Türkmenistanyň Daşary işler ministrliginiň işiniň bu esasy ugry Türkmenistanyň durnukly howpsuzlygyny, onuň özbaşdaklygyny we çäk bitewüligini üpjün etmek üçin amatly daşary şertleri döretmekligi, umuman, halkara giňişlikde şahsyýetiň, jemgyýetiň we döwletiň bähbitlerini goramagy, ýurduň içerki meselelerini çözmegi, onuň ykdysadyýetini yzygiderli ösdürmegi, halkyň hal-ýagdaýyny gyşarnyksyz ýokarlandyrmagy maksat edinýär. Syýasy-diplomatik işi şeýle hem halkara hukuga daýanýan halkara gatnaşyklaryň durnukly ulgamyny döretmäge gönükdirilendir.

Türkmenistanyň bitaraplyga esaslanýan daşary syýasatynyň medeni-ynsanperwer ugry hem örän möhümdir. Biziň döwletimiz beýleki döwletler bilen öz gatnaşyklaryny olaryň halklarynyň medeniýetlerine, döp-dessurlaryna we adatlaryna hormat goýmak esasynda guraýar. Türkmenistan medeni-ynsanperwer aragatnaşyklaryna halklary ýakynlaşdyrmagyň, olaryň arasynda özara düşünişmegi çuňlaşdyrmagyň, dostluk we hyzmatdaşlyk gatnaşyklaryny ösdürmegiň iň möhüm serişdelerinden biri hökmünde seredýär. Türkmenistan halklaryň arasynda ruhy gymmatlyklaryň alşylmagyny, medeniýetleriň biri-birine aralaşmaklaryny we özara baýlaşmaklaryny goldaýar.

Bitarap Türkmenistanyň daşary syýasatynyň ykdysady ugry barada has dolurak durup geçip, ozaly

bilen dünýä diplomatiýasynyň XX asyryň aýagyndan XXI asyryň başlaryna çenli döwürde ykdysady bähbitleri has işjeň arap başlandygyny belläp geçmek gerek. Halkara gatnaşyklaryň ideologiýalaşdyrylyp, dünýäniň bolsa bütewi bazara öwrülýän şertlerinde munuň özi tebigy hadysadyr.

Daşary syýasy oýlanmada ykdysady bölegiň güýçlenmegi, ençeme belli alymlaryň pikiriçe, esasan, ählumumy ykdysadyýetiň, tehnologiýanyň çalt ösmegi we başga ýagdaýlar bilen bagly boldy. Bütün dünýäniň kompýuter torlary bilen gurşalyp alynmagy habary ýaýratmagyň usullaryny düýpli özgertdi. Globallaşmagyň esasy netijesi, megerem, ýurtlaryň abadanlygynyň hiç haçan häzirkisi ýaly, dünýä ykdysadyýetinden şeýle köp derejede garaşly bolan däl bolsa gerek. Başga sözler bilen aýtsak, onda dünýä bileleşiginiň döwletlerinde ol ýa-da başga ýurduň täsiri we orny, geljekde barha köp derejede onuň ykdysady we tehnologiýa taýdan ösüşi, halkara hojalygyna çekilişi bilen kesgitlenilýär. Bu ýagdaý häzirki wagtda kesgitleýji bolup durýar. Şol bir wagtyň özünde halkara ykdysady aragatnaşyklary yzygiderli ösdürmek – hemmeleriň bähbidine bolup durýar. Şonuň üçin hem ähli döwletler, şol sanda Türkmenistan hem ykdysady bähbitleriň hyzmatyna özleriniň ähli, şol sanda diplomatik serişdelerini goýýarlar. Bu “ykdsady diplomatiýa” adalgasynda öz beýany tapýar, sebäbi ykdysady diplomatiýanyň wezipesi ýurduň daşary syýasy, halk hojalyk bähbitlerini üpjün etmek bolup durýar. Söwda diplomatiýasy ykdysady diplomatiýanyň düzüm bölegi bolup durýar we ol ykdysady diplomatiýa onuň beýleki köpsanly düzüm bölekleri ýaly girýär.

Öz hyzmatdaşlary bilen ykdysady bähbitleriň barha köp deňagramlylygyny tapmak maksady bilen, Türkmenistan ykdysady diplomatiýany işjeň ösdürmäge çalyşýar. Netijede, häzirki wagtda biziň ýurdumyz öz önümleriniň 100-den gowrak görnüşlerini daşary ýurtlara çykarýar, ýagny dünýäniň 100-den gowrak ýurdy Türkmenistanyň söwda-ykdysady hyzmatdaşy bolup durýar.

Beýleki ýurtlar bilen ykdysady hyzmatdaşlygy ösdürmekde Türkmenistan üçin energetika ulgamy has möhüm ähmiýete eýe bolup durýar, sebäbi, biziň ýurdumyzda tebigy gazyň gollary 50 trln kub metrdir we onuň gollary boýunça Türkmenistan dünýäde 4-nji orny eýeleýär. 2024-nji ýylda Türkmenistanda 77,6 mlrd kub metr tebigy gaz çykarylady.

Türkmenistan özüniň energiýa baýlyklaryny dünýä bazaryna çykarmagyň ýollaryny giňeldýär. 2009-njy ýylyň 14-nji dekabrynda Türkmenistan–Hytaý gazgeçiriji ulanylmaga berildi we ol “XXI asyryň Taslamasy” diýip atlandyryldy. 2011-nji ýylyň noýabrynda Türkmenistanyň we Hytaýyň arasynda gazanylan ylalaşyga laýyklykda, geljekde Hytaýa eksport ediljek türkmen tebigy gazynyň göwrümi 65 mlrd kub metre ýeter. Häzir Türkmenistan–Hytaý gazgeçirijisi bu dostlukly ýurtda ýüzlerçe million adamy ekologiýa taýdan arassa energiýa bilen üpjün edýär.

Ýurdumyz Türkmenistan-Owganystan-Pakistan-Hindistan strategik gazgeçirijisini hem gurýar. Bu täze energetika köprüsi Günorta Aziýanyň iri ýurtlaryna uzakmöhletli türkmen tebigy gazynyň iberilmegini üpjün etmek bilen, tutuş sebitde durmuş-ykdysady ösüş, işewür gatnaşyklaryň we parahatçylygyň pugtalanmagy üçin kuwwatly itergi bolup hyzmat eder.

Şol bir wagtyň özünde türkmen ykdysady diplomatiýasynyň täsirlilikini hemmetaraplaýyn ýokarlandyrmagyň zerurlygy biziň diplomatiýamyzyň we diplomatik gullugymyzyň önünde barha täze wezipeleri goýýar. Şu jähetden “Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasynda” Türkmenistanyň daşary syýasatynyň söwda-ykdysady ugrunyň mundan buýana ösdürilmegine berlen aýratyn ünsi belläp geçmelidir.

Bu möhüm resminamada “Daşary ykdysady gatnaşyklary okgunly giňeltmek we diwersifikasiýalaşdyrmak” atly ugur Türkmenistanyň daşary syýasatynyň baş sany strategik ugurlarynyň biri hökmünde görkezilýär we bu ugur geljekki üç onýyllygyň içinde Türkmenistanyň dünýäniň ykdysady, senagat, maýagoýum, ylmy-tehniki we tehnologik giňişligine ysnyşykly aralaşmagyny göz önünde tutýandygyndan; gaýtadan işleýän senagatyň eksporta niýetlenilen önümleriniň sanyny düýpli, has takygy, onlarça, hatda ýüzlerçe esse artdyrmagy meýilleşdirýändiginden, maýagoýumlary çekmegiň hasabyna az uglerodly energiýa hem-de wodorod ýangyjyna geçmegi göz önünde tutulýandygyndan, üsti doldurylýan energiýa çeşmelerinden doly peýdalanmak üçin halkara hyzmatdaşlyk gatnaşyklaryny güýçlendirjekdiginden

ýurdumyzyň maliýe we söwda ulgamlarynda halkara hyzmatdaşlyga doly derejede goşulmaga tarap strategik ugur alýandygyndan, munuň üçin onuň dünýäniň ýöriteleşdirilen iri düzümleri bolan Halkara pul gaznasy, Bütindünýä banky, Bütindünýä söwda guramasy, sebit maliýe institutlary bilen hyzmatdaşlygy has-da işjeňleşdirjekdiginden anyk habar berýär.

Ykdysady diplomatiýanyň bu ugurlarynyň iş ýüzünde durmuşa geçirilmegi bize ykdysady diplomatiýanyň Türkmenistanyň daşary syýasatynda tutýan ornunyň gyşarnyksyz ösjekdigi barada berk ynam döretmäge mümkinçilik berýär. Bu bolsa, öz gezeginde, ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ösmegine, Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň belläp geçişi ýaly, ýakyn ýyllarda ýurdumyzyň jemi içerki önüminiň ösüşiniň 6,3-8,3 göterim boljakdygyna şaýatlyk edýär [2].

Mälim bolşy ýaly, üstümizdäki 2025-nji ýylda Türkmenistan özüniň Bitaraplyk hukuk ýagdaýynyň halkara ykrar edilmegi hakynda BMG-niň Baş Asambleýanyň Kararnamasynyň kabul edilmeginiň 30 ýyllygyny halkara derejede giňden belläp geçýär. Geçen ýyllar bitaraplygyň türkmen nusgasy özüniň BMG-niň ýörelgelerine esaslanýan ýokary maksatlara, ýurdumyzyň milli bähbitlerine doly laýyk gelendigini, şeýle hem onuň tutuş dünýä bileleşiginiň gazananlaryna öwürülendigini görkezdi.

2025-nji ýylyň 21-nji martynda Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasy özüniň 79-njy sessiýasynda “Türkmenistanyň bitaraplyk syýasaty” atly Üçünji kararnamany kabul etdi. Soňky ýyllarda Türkmenistanyň bitaraplyk syýasatynyň tejribesini umumylaşdyrmak bilen, bu täze Kararname bitaraplygyň tebigatyny barha çuňňur açyp görkezmek bilen, parahatçylygyň, howpsuzlygyň, Watanymyzyň pajarlap ösmeginiň hatyrasyna diplomatik gullugymyzyň, degişlilikde, ýurdumyzyň bitarap syýasatynyň netijeliliginiň gyşarnyksyz ýokarlanmagyna ýardam eder. “Häzirki wagtda diplomatik gullugyň orny we ähmiýeti ýokarlanýar” diýip Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedow ýurdumyzyň diplomatik işgärleriniň güni mynasybetli iberen gutlagynda belleýär [1]. Diplomatik gullugyň işi halkara gatnaşyklary adamzadyň ösüşiniň möhüm şertine öwürmäge gönükdirilendir. Bu doly derejede türkmen diplomatiýasyna hem degişlidir we ol bizden –

türkmen diplomatlaryndan mukaddes Watanymyza wepalylygy, hünär ussatlygynyň aýratyn derejesini, bilimlilik, başarmaňlygy, Türkmenistanyň bähbitlerini goramakda mynasyp işleri bitirip, döwletimiziň abraýyny mundan-da belende götermekde asylyly zähmetimizi talap edýär.

EDEBIÝAT

1. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedow. Garaşsyz, hemişelik Bitarap Türkmenistanyň diplomatik işgärlerine. Türkmenistan. 2024-nji ýylyň 17-nji fewraly.

2. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň Ýaponiýanyň işewür toparlarynyň wekilleri bilen duşuşygyndaky çykyşy (Tokio şäheri, 2025-nji ýylyň 15-nji apreli). Türkmenistan. 2025-nji ýylyň 16-njy apreli.

3. Об участии Туркменистана в работе Совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе. // Туркменская искра, 11 июля 1992 года.

4. Рахманов А. Представляя нейтральный Туркменистан в Организации Объединенных Наций. – Пекин, –2000, стр. 28.

5. Рахманов А. Превентивная дипломатия: взаимосвязь времен и преемственности. // Нейтральный Туркменистан. 4 декабря – 2017 года.

6. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

7. Türkmenistanyň Halkara parahatçylyk we ynaýslyk ýylynyň dowamyndaky işleriniň we ileri tutýan ugurlarynyň Konsepsiýasy. Türkmenistan. 2025-nji ýylyň 15-nji ýanwary.

“YAŞYL” YKDYSADY ULGAMLARYŇ ÖSÜŞI TEHNOLOGIK ÖZYGTYÝARLYLYGY ÜPJÜN ETMEGIŇ MIZEMEZ UGRUDYR

Aleksey ŞINKEWIÇ,

Kazan Milli barlag tehnologik uniwersitetiniň

Logistika we dolandyryş kafedrasynyň müdiri,

ykdysady ylmlaryň doktory,

tehniki ylmlaryň doktory, professor

Farida GALIMULINA,

Kazan Milli barlag tehnologik uniwersitetiniň

Logistika we dolandyryş kafedrasynyň professory,

ykdysady ylmlaryň doktory, dosent

Gysgaça beýan

Tehnologiýalaryň ykdysadyýetiniň we tehnologik öndebaryjylygyň ileri tutulýan döwründe, daşky gurşawy goramak, milli işläp taýýarlamalaryň önümçilik ulgamlarynyň ekologik görkezijilerine, «ýaşyl» ykdysady ulgamlaryň emele gelmegine ýetirýän täsiri bilen baglanyşykly meseleler ozalkysy ýaly möhüm bolup durýar. Ylmy-barlagyň maksady “ýaşyl” ykdysadyýetiň emele gelmeginiň hem-de Russiýada tehnologik özygtyýarlylygyň berkemeginiň arasyndaky kanunalaýyklyklary ýüze çykarmakdan ybarat. Geçirilen ylmy seljermede ulgamlaryň, faktorlaryň, statistiki we korrelýasion seljerme usullary ulanyldy. Ylmy barlagyň netijesinde şular kesgitlenildi: rus guramalarynyň tehnologik işjeňliginiň we üpjünçiliginiň ösüş meýilleri bilen häsiýetlendirilýänidigi hem-de Russiýanyň tehnologik ösüş strategiýasyna, tehnologik özygtyýarlylyk taslamalaryna we tehnologik öndebaryjylyga ýetmek ugruna gabat gelýändig; tehnologik işjeňligiň ösüşi sanly ykdysadyýetiň we önümçilik tehnologiýalarynyň ösüşi bilen şertlenýändig; rus guramalarynyň tehnologik ösüşiniň ylmy-barlag, tejribe-konstruktorçylyk işleriniň netijeliligi hem-de döwletiň tehnologik we daşky gurşaw syýasatlarynyň maksatlarynyň bitewüligi barada aýtmaga mümkinçilik berýän «ýaşyl» ykdysady ulgamlaryň emele gelmeginiň görkezijileri bilen berk baglanyşygynyň bardygy.

Esasy sözler: “ýaşyl” ykdysady ulgamlar; “ýaşyl” ykdysadyýet, daşky gurşawyň goralmagy,

daşky gurşawyň hapalanmagy, serişde sarp edijilik, tehnologik özygtyýarlylyk, tehnologik üpjünçilik.

Dünýäniň häzirki ýagdaýy barha çuňlaşýan senagat ösüşine itergi bermek bilen, milli bäsdeşlige ukyply tehnologiýalary işläp taýýarlamakda ýurduň ylmy-barlag potensialyny durmuşa geçirmegiň möhümdigini görkezip, senagatyň pudaklarynda tehnologik öndebaryjylygy gazanmaga mümkinçilikleri döredýär. Global ekologik meseleleri nazara alýan ylmy-tehniki çözgütler taýýarlanylýanda, howany hapalaýan maddalaryň zyňyndylary we uglerod yzy, akdyrylýan hapa suwlaryň möçberi, galyndylaryň emele gelmegi we ýaşyl zolaklaryň azalmagy ýaly görkezijilere üns bermek zerurdyr. Netijede, tehnologik ösüşde daşky gurşawy goramagyň möhümdigi hasaba alynmalydyr.

Russiýanyň ykdysadyýetiniň ösüş meýli durnukly ösüşiň, sanlylaşdyrmagyň we tehnologik öndebaryjylygyň binýatlyk düzgünlerine esaslanýar. Salgylanylýan ugurlar Russiýa Federasiýasynyň ylmy-tehnologik ösüşiniň strategiýasynda şöhlelenýär [1]. 2050-nji ýyla çenli Russiýa Federasiýasynyň durmuş-ykdysady ösüşiniň strategiýasynda parnik gazlarynyň zyňyndylarynyň derejesini peseltmegiň we parnik gazlarynyň zyňyndysynyň ösüşiniň alternatiw ugurlaryny – artyşynyň (öz ugruna goýbermek garaýşy) ýa-da azaltmagynyň (maksatlaýyn garaýyş) ekologik meselelerini salgylaýyn düzgünleşdirmek berkdilýär [2]. Ikinjisi “ýaşyl” taslamalaryň durmuşa geçirilmegini, “ýaşyl” tehnologiýalaryň işlenilip taýýarlanylmagyny we önümçilige ornaşdyrylmagyny nazara alýar. Netijede, “ýaşyl” ykdysady ulgamlary ösdürmegiň meselelerini çözmek tehnologik

özygtyýarlylygynyň taslamalarynyň talaplary bilen sazlaşýar we möhüm meseleleriň biri bolup durýar.

Kesgitlenilen meseläniň çözgüdini gözlemeginiň ýollary, dürli ýurtlaryň alymlary tarapyndan geçirilen ylmy-barlaglaryň toplumynyň emele gelmegine ýardam berdi. “Ýaşyl” ugruň durmuşa geçirilmegi inklýuziw innowasiýalar [5], serişde sarp edijilik [3], galyndylary gaýtadan işlemek [8], önümçiligiň degişli tehnologiýalaryna ýokary maýagoýumlary goýmak [10], mezoulgamlaryň ykdysady netijeliliginiň korrelýasy [6] we ş.m. bilen baglanyşyklydyr. Şonuň bilen birlikde, tehnologik garaşsyzlygynyň we ekologik görkezijileriň ykdysadyýetiň “ýaşyl” nusgasy bilen baglanyşygyny bahalandyrmaga mümkinçilik berýän çemeleşmelere az üns berlipdir.

Bu garaýyş şu ylmy-barlagyň binýatlyk esasyň emele getirmek bilen, onuň maksadyny – Russiýanyň tehnologik özygtyýarlylygyny berkitmegi we “ýaşyl” ykdysadyýetiň emele gelmeginiň arasyndaky kanunalaýyklyklary ýüze çykarmagy kesgitleýär. Onuň üçin şu wezipeleri çözmek zerurdyr: guramalaryň tehnologik işjeňligini bahalandyrmagyň usulyýetini hödürlemek, görkezijileriň üýtgeýşiniň meýillerini we onuň ösüşiniň faktorlaryny kesgitlemek, rus guramalarynyň tehnologik işjeňliginiň we tehnologik özygtyýarlylygy berkitmek jähetinden “ýaşyl” ykdysady ulgamlaryň emele gelmeginiň özara baglanyşygyny seljermek.

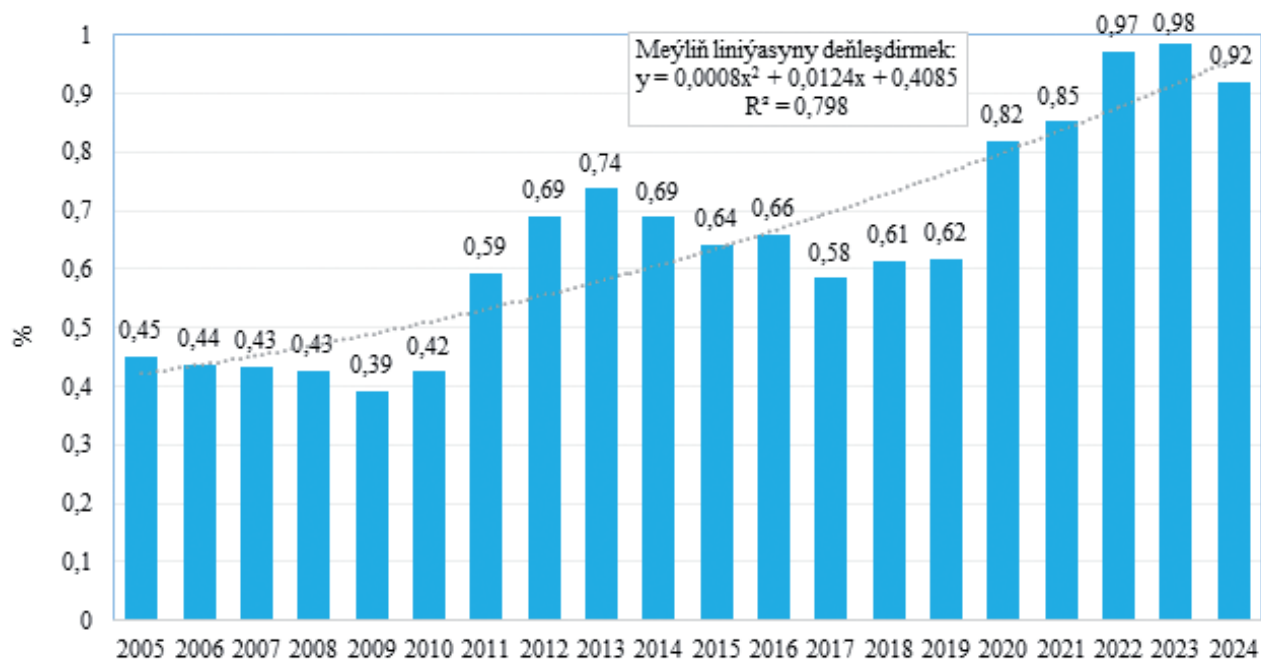
Ulgamlaýyn seljirme, faktor seljermesi, statistik seljirme, korrelýasion seljirme ylmy-barlagda peýdalanylýan usullar boldy.

Ilkinji nobatda, ylmy-barlagda “ýaşyl” ykdysady ulgam hökmünde ilatyň saglygy, durmuş deňligi, daşky gurşawy goramak, galyndysyz we pes uglerodly ykdysadyýet, degişli institusional üpjünçilik ýörelgelerine esaslanyp işini alyp barýan özara baglanyşykly düzüm birlikleriniň (ykdsady kiçi ulgamlaryň we agentleriň) toplumynyň kabul edilýändigini takykklamalydyrys [9]. “Ýaşyl” ykdysadyýetiň, çylşyrymly ulgamlar nazaryýetiniň, adam potensialynyň we tehnologik üýtgeşmeleriň ýörelgeleri “ýaşyl” ykdysady ulgamy emele getirmeginiň ugurlary bolup durýar [7].

Öňki geçiren ylmy-barlagymyзда önümçilik ulgamynyň girişinde we çykyşynda serişdeleri dolandyrmagy bahalandyrmagyň usulyýeti hödürlenipdi [7].

Serişde sarp edijilik indikatorynyň hasaplanylýşyna (Qgirişde) sarp edilýän elektrik energiýanyň möçberi, tebigy ýangyjy, ýylylyk energiýasy we dury suw goşulýan bolsa, daşky gurşawyň hapalanmagynyň indikatory (Qçykyşda) hapalanan galyndy suwlaryň möçberini, stasionar çeşmelerden atmosferany hapalaýan maddalary, önümçiligiň we sarp edişiň howply galyndylarynyň emele gelmegini hasaba alýar. Bu görkezijiler, mundan beýläk “ýaşyl” modeli seljermek jähetinden peýdalanylýar.

Rus ykdysadyýetiniň tehnologik ösüşini bahalandyrmakda, Russiýada öňdebaryjy önümçilik tehnologiýalarynyň işlenilip taýýarlanylýşynyň we peýdalanylýşynyň görkezijileri ulanyldy. Onuň üçin tehnologik işjeňligiň koeffiýentini KTI bahalandyrmak teklip edildi. Ol öňdebaryjy önümçilik tehnologiýalaryny işläp taýýarlamalaryň mukdarynyň (ÖTTIT) peýdalanylýan (ÖTTP) mukdarynyň gatnaşygyna laýyklykda hasaplanylýar. Maglumatlar Rosstatyň saýtyndan alyndy [4]. Görkezijileriň üýtgeýşi 1-nji şekilde şöhlelenýär. Ýokarlanýan meýil oňyn dinamika hökmünde bahalandyrmak bolar, ol bolsa ýurduň tehnologik mümkinçiliginiň güýçlenýändigini we rus önümçiliginiň tehnologik üpjünçiliginiň ýokarlanýadygyny açyk görkezýär.



1-nji şekil. Russiýada tehnologik işjeňligiň koeffisiýentiniň üýtgeýşi
([4] maglumatlary boýunça awtor tarapyndan hasaplanylýdy)

KTI görkezijisiniň statistiki beýany aşakda getirilýär:

- 1) Ortaça arifmetik – 0,59.
- 2) İň pes bahasy – 0,39.
- 3) İň ýokary bahasy – 0,85.
- 4) Adaty gyşarma – 0,14.
- 5) Üýtgame koeffisiýenti – 24 (maglumatlaryň ýokary ýaýramagyna degişli).
- 6) Asimmetriýa – 0,16 (manysy oňyn, ýagny sagtaraplaýyn asimmetriýa bar; maglumatlaryň ýerleşişiniň deňşililikde simmetrik, sebäbi 0,16-y 0,5-den ýokary däl);

7) Ekssess – 0,99 (manysy 0 aşakda, ýagny “platomeňzeş” ýerleşik bolup, maglumatlar, deňşililikde, orta manysyna deňeçer ýerleşýärler).

Paýly gatnaşyk usulynda faktorlaýyn seljermäniň netijesinde (umumy ösüşiň jeminde her bir faktoryň (Δ) ösüşiň paýy kesgitlenilýär). 2020–2024-nji ýyllar aralygynda tehnologiýalaryň haýsy görnüşiniň hasabyna ösüş gazanylandygy ýüze çykarylady (Tablisa).

Tehnologiyalar	2020, birlik	2024, birlik	Δ, birlik	Üýtgeşmä goşandy (%)
Işlenilip taýýarlanylýan öndebaryjy önümçilik tehnologiýalary (ÖÖTIT)	1 989	2 725	736	37,00352
Taslamak we inžiniring	349	414	65	3,26797
Önümçilik, gaýtadan işlemek, daşamak we ýygnamak	638	895	257	12,92107
Awtomatlaşdyrylan identifikasiýa, seretmek ýa-da gözegçilik tehnologiýasy	142	185	43	2,16189
Aragatnaşyk, dolandyryş we geomatika	273	196	-77	-3,87129
Önümçilik maglumat ulgamy we önümçiligi dolandyrmagyň awtomatlaşdyrylmagy	190	334	144	7,23982
Senagat hasaplamalary tehnologiýasy we uly maglumatlar	187	448	261	13,12217
“Ýaşyl” tehnologiýalar	91	119	28	1,40774
Önümçiligi guramagyň we dolandyrmagyň öndebaryjy usullary	119	134	15	0,75415
Peýdalanylýan öndebaryjy önümçilik tehnologiýalary (ÖÖTP)	242 931	296 059	53 128	21,86958
Taslamak we inžiniring	37 556	42 160	4 604	1,89519
Önümçilik, gaýtadan işlemek, daşamak we ýygnamak	79 691	99 218	19 527	8,03808
Awtomatlaşdyrylan identifikasiýa, seretmek we/ýa-da gözegçilik tehnologiýasy	20 857	27 228	6 371	2,62256
Aragatnaşyk, dolandyryş we geomatika	61 364	54 128	-7 236	-2,97862
Önümçilik maglumat ulgamy we önümçiligi dolandyrmagyň awtomatlaşdyrylmagy	20 625	34 428	13 803	5,68186
Senagat hasaplamalary tehnologiýasy we uly maglumatlar	7 269	14 253	6 984	2,87489
“Ýaşyl” tehnologiýalar	3 421	5 014	1 593	0,65574
Önümçiligi guramagyň we dolandyrmagyň öndebaryjy usullary	12 148	19 630	7 482	3,07989

Soňky 5 ýylyň dowamynda senagat hasaplamalar tehnologiýalarynyň we uly maglumatlaryň ösüş depgini barha güýçlenýär. Işläp-taýýarlaýjy guramalaryň tehnologiýalarynyň bu görnüşine bolan gyzyklanmalary ÖÖTIT (13,1%) ösüşine iň ýokary goşandyny üpjün etdi. Goşandynyň ululygyna baglylykda önümçilik tehnologiýalary (+12,9%) we önümçiligi dolandyrmagyň awtomatlaşdyrylmagy (+7,2%) ýerleşýär. Önümçilik ulgamlarynda tehnologiýalaryň peýdalanylyşynyň seljermesi hem önümçilik tehnologiýalarynyň we önümçiligi awtomatlaşdyrmagyň gurallarynyň ýokary goşandyny görkezýär. Olaryň ÖÖTP ösüşine goşandy, degişlilikde, +8%-e we +5,7%-e deňdir. Aragatnaşyk,

dolandyryş we geomatika tehnologiýalarynyň goşandy bolsa oňaýsyz bolup, 2020–2024-nji ýyllar aralygynda işläp taýýarlamalar we peýdalanmak jähetinden degişlilikde -3,9%-e we -3%-e deň boldy.

Russiýada tehnologik işjeňligiň we önümçiligiň üpjünçiliginiň ýokarlanmagyna “ýaşyl” ykdysady ulgamlaryň emele gelmegi hem oňyn täsir edýär. Onuň subutnamasy hökmünde “ýaşyl” tehnologiýalaryň (+1,4% we +0,7 degişlilikde) paýyna salgylanyp bileris. Işlenilip taýýarlanylýan öndebaryjy önümçilik tehnologiýalarynyň gurluşynda, 2024-nji ýylda olaryň paýy 4,4%-e deň bolan bolsa, peýdalanylýanlaryň gurluşynda bolsa 2024-nji ýylda 2%-den ýokary bolmady.

Soňra önümçilik ulgamlarynyň tehnologik işjeňligi bilen “ýaşyl” ulgamlaryň emele gelmeginiň özarabaglanyşygy seljerildi. Korrelýasiýanyň ýyllyk matrisasy alyndy (2-nji şekil), onda tehnologiýalaryň ösüşiniň serişde sarp ediljilige we daşky gurşawy goramaga ýetirýän täsiri (2005–2021-nji ýyllar aralygy seljerildi) aýdyňlygy bilen şöhlelenýär. Güýçli göni baglanyşyklar (oňaýsyz meýil) tehnologik işjeňligiň koeffisiýenti bilen elektrik energiýasynyň çykdajylary ($Q_{(EL)}$) we tebigy ýangyç ($Q_{(TÝ)}$) ýüze çykaryldy; güýçli ikitaraplaýyn baglanyşyk (oňyn meýil) ýylylyk energiýasyny sarp ediljiligiň ($Q_{(ÝE)}$), suw serişdeleriniň ($Q_{(SUW)}$), daşky gurşawyň galyndy suwlar bilen hapalanmagynyň ($Q_{(GSH)}$), atmosfera

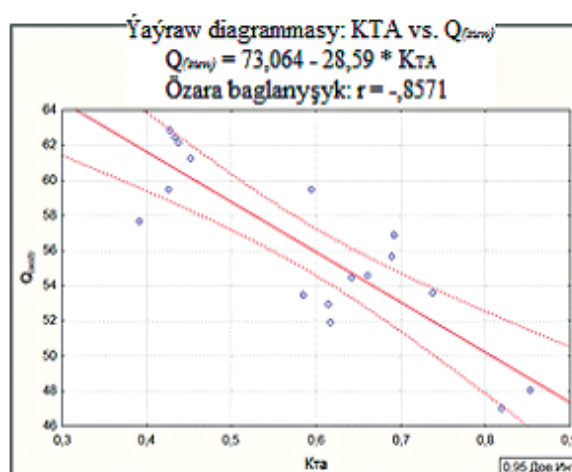
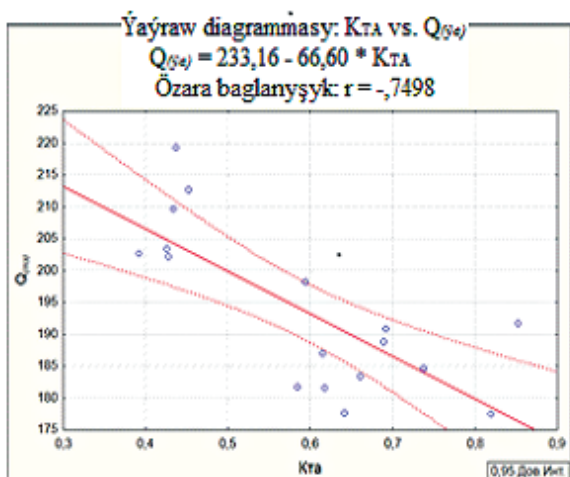
zyňyndylaryň ($Q_{(HH)}$) görkezijileriniň arasynda ýüze çykaryldy. Ikinji garaýyş önümçilige ornaşdyrylýan milli işläp taýýarlamalaryň netijeliligini subut edýär. Has takygy, suw serişdelerini tygşytlamak babatynda ýokary netijelilik gazanylýar, ony -0,86 deň bolan r (KTI ; $Q_{(suw)}$) korrelýasiýa koeffisiýenti hem subut edýär. Umuman, rus guramalarynyň tehnologik işjeňligi önümçiligiň möçberiniň ösüşinde serişde sarp ediljiligiň azalmagyna oňyn täsir edýär. Ony -0,71 deň bolan r (KTI ; $Q_{(girişde)}$) korrelýasiýa koeffisiýenti hem subut edýär.

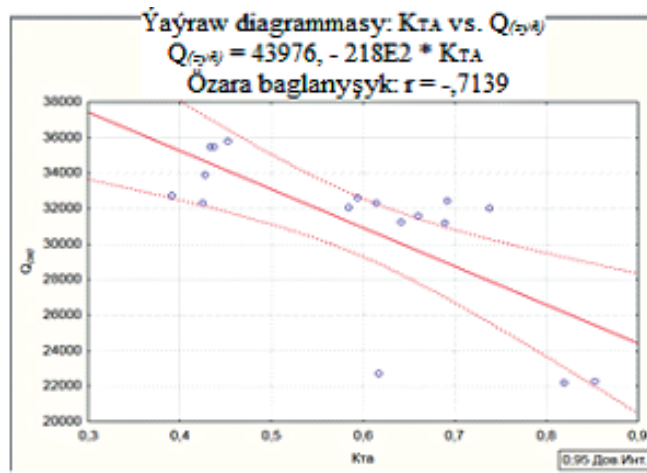
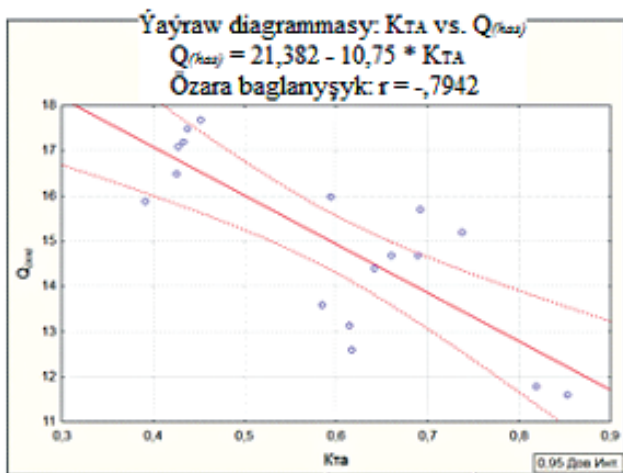
Üýt-geýän ululyk	Korrelýasiýa reňkleriniň kartasy N=17 (setirleýin aýyrmak SA)										
	$r \geq$										
	-1	-0,80	-0,60	-0,40	-0,20	0	0,20	0,40	0,60	0,80	1
	KTI	$Q_{(EL)}$	$Q_{(TÝ)}$	$Q_{(ÝE)}$	$Q_{(SUW)}$	$Q_{(GSH)}$	$Q_{(HH)}$	$Q_{(oo)}$	$Q_{(cykvsda)}$	$Q_{(girişde)}$	
KTI	1,000000	0,792175	0,821604	-0,749776	-0,857129	-0,794213	-0,713900	-0,451978	-0,436093	-0,719927	
$Q_{(EL)}$	0,792175	1,000000	0,970969	-0,812362	-0,822482	-0,892507	-0,729922	-0,438753	-0,188956	-0,751612	
$Q_{(TÝ)}$	0,821604	0,970969	1,000000	-0,758744	-0,818310	-0,876719	0,749434	-0,466082	-0,136259	-0,769359	
$Q_{(ÝE)}$	-0,749776	-0,812362	-0,758744	1,000000	0,821026	0,808880	0,616752	0,550062	0,608086	0,761284	
$Q_{(SUW)}$	-0,857129	-0,822482	-0,818310	0,820126	1,000000	0,966327	0,855120	0,509052	0,642826	0,842653	
$Q_{(GSH)}$	-0,794213	-0,892507	-0,876719	0,808880	0,966327	1,000000	0,876286	0,463687	0,506858	0,832384	
$Q_{(HH)}$	-0,713900	-0,729922	-0,749434	0,616752	0,855120	0,876286	1,000000	0,434642	0,440792	0,816698	
$Q_{(oo)}$	-0,451978	-0,438753	-0,466082	0,550062	0,509052	0,463687	0,434642	1,000000	0,365744	0,858395	
$Q_{(cykvsda)}$	-0,436093	-0,188956	-0,136259	0,608086	0,642826	0,506858	0,440792	0,395744	1,000000	0,497025	
$Q_{(girişde)}$	-0,719927	-0,751612	-0,769359	0,761284	0,842653	0,832384	0,816698	0,858395	0,497025	1,000000	

2-nji şekil. Korrelýasiýanyň ýylylyk kartasy ([4] maglumatlary boýunça awtor tarapyndan düzüldi)

Rus kärhanalarynyň tehnologik işjeňliginden “ýaşyl” ykdysady ulgamyň görkezijileriniň ýerleşdiriş diagrammasy we deňişli baglylyk funksiýalary 3-nji şekilde görkezilýär. Ýerleşdiriş diagrammasy oňyn

kanunalaýyklyklara deňişlilikde guraldy, baglylyk funksiýalary bolsa serişde sarp ediljilik we daşky gurşawy goramak meýillerini görkezýän çaklama modelleri hökmünde ulanylyp bilner.





3-nji şekil. Ýerleşdiriş diagrammasy ([4] maglumatlary boýunça awtor tarapyndan guruldy)

Şeýlelikde, geçirilen seljerme, aşakdaky netijeleri ýüze çykarmaga mümkinçilik berdi:

1. Rus guramalarynyň tehnologik işjeňligi we üpjünçiligi ösüş meýilleri bilen häsiýetlendirilýändigini hem-de Russiýanyň tehnologik ösüş strategiýasy, tehnologik öndebaryjylygy eýelemek ugry we tehnologik özygtyýarlylyk taslamalary bilen sazlaşýar.

2. Tehnologik işjeňligiň ösüşi sanly ykdysadyýetiň we önümçilik tehnologiýalarynyň ösüşi bilen şertlenýändigini; tehnologik üpjünçiligiň ösüşi – önümçilik tehnologiýalary we önümçiligiň awtomatlaşdyrylýar.

3. Rus guramalarynyň tehnologik ösüşiniň oňyn kanunalaýyklyklarynyň ylmy-barlag we tejribe konstruktorçylyk işleriniň netijeliligi we döwletiň tehnologik hem-de ekologik syýasatynyň maksatlarynyň bitewiligi bilen baglydygy anyklanyldy, tehnologik ösüşiň “ýaşyl” ykdysady ulgamlary emele getirmegiň görkezijileri bilen berk baglanyşyklydygyny ýüze çykarmaga mümkinçilik berýär.

EDEBIÝAT

1. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145 // Гарант.ру: информационно-правовой портал. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408518353/> (дата обращения: 29.04.2025).

2. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 октября 2021 года № 3052-р // Гарант.ру: информационно-правовой портал. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/402894476/> (дата обращения: 29.04.2025).

3. Барсегян Н. В., Шинкевич А. И. Анализ информационных технологий поддержки систем управления нефтехимическими предприятиями / Н. В. Барсегян, А. И. Шинкевич // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2020. – № 6(85). – С. 56-65. – DOI 10.21295/2223-5639-2020-6-56-65.

4. Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 29.04.2025).

5. Hardi I., Idroes G. M., Márquez-Ramos L. et al. Inclusive innovation and green growth in advanced economies // Sustainable Futures. – 2025. – Vol. 9. – 100540. – <https://doi.org/10.1016/j.sftr.2025.100540>.

6. Lavrikova Yu. G., Buchinskaia O. N., Wegner-Kozlova E. O. Greening of Regional Economic Systems within the Framework of Sustainable Development Goals // Economy of Regions. – 2021. – Vol. 17. – No. 4. – P. 1110–1122. – DOI 10.17059/ekon.reg.2021-4-5.

7. Shinkevich A. I., Galimulina F. F., Barsegryan N. V. Measuring and forecasting the development concept of the «green» macrosystem using data analysis technologies // Sustainability. – 2024. – No. 16(24). – 11152. – <https://doi.org/10.3390/su162411152>.

8. Smolyagina M. V., Lubnina A. A. Concerning the environmental marketing of waste management in the context of sustainable development // International Journal of Pharmacy and Technology. – 2016. – Vol. 8. – No. 1. – P. 11257–11264.

9. The Five Principles of Green Economy. – URL: <https://gggi.org/wp-content/uploads/2019/06/5-principles-of-GE-One-Pager-250619.pdf> (дата обращения: 29.04.2025).

10. Wang X., Xu, B. Assessing the impact of carbon finance on the green economy: Using a spatial econometric model // Journal of Cleaner Production. – 2025. – Vol. 502. – 145375. – <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2025.145375>.

BITARAPLYK TÜRKMENISTANYŇ DAŞARY YKDYSADY GATNAŞYKLARYNYŇ ESASYDYR

Nurjahan ATALYÝEWA,
*Türkmen döwlet maliýe institutynyň
Okuw bölüminiň esasy hünärmeni*

Gysgaça beýan

Ylmy makalada Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplyk hukuk ýagdaýynyň milli ykdysadyýetimiziň ösüşine ýetirýän oňyn täsiri açylyp görkezilýär. Hemişelik Bitaraplyk hukuk ýagdaýynyň hukuk esaslaryny emele getirýän Birleşen Milletler Guramasynyň degişli kararnamalary we hereket edýän milli kanunçylygymyzyň aýrylmaz düzüm bölegi bolan hukuknamalar açylyp görkezilýär. Ýurdumyzyň daşary ykdysady gatnaşyklarynyň hemişelik Bitaraplyk hukuk ýagdaýymyzdan gelip çykýan ykdysady ýörelgelerine esaslanýandygy delillendirilýär. Daşary ykdysady işiň döwletiň ykdysady kuwwatynyň we durmuş-ykdysady ösüşiniň möhüm görkezijileriniň biri bolup durýandygyny bellemek bilen, onuň daşary söwda dolanyşygyna, esasan hem, eksport görkezijilerine laýyklykda bahalandyrylýandygyna üns berilýär. Ýurduň eksport görkezijisi bolsa, milli önümleriň dünýä bazarynda bäsdeşlige ukyplylygynyň beýany hökmünde kabul edilýär. Bu görkezijiniň ýokary bolmagyny gazanmak üçin, döwletiň dünýä giňişligine işjeň goşulýşmagy möhüm şertleriň biri bolup çykyş edýär. Türkmenistanyň daşary ykdysady syýasatynyň esasy ileri tutulýan ugurlarynyň ýurdumyzyň hemişelik Bitaraplyk hukuk ýagdaýyndan gelip çykýandygy, onuň many-mazmunyny has-da ynsanperwerlige we dördijilige ýugurýandygy beýan edilýär.

Esasy sözler: hemişelik Bitaraplyk, ynsanperwer syýasat, daşary ykdysady syýasat, ykdysady ýörelge, dünýä ykdysady giňişligi, diwersifikasiýa, sanly ykdysadyýet, innowasiýa ykdysadyýeti, eksport, daşary söwda

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwründe Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň dördijilige ýugrulan döwlet

syýasaty ýurdumyzyň hemişelik Bitaraplyk hukuk ýagdaýyndan gözbaşyny alýar. Türkmen halkynyň Milli Lideri, Gahryman Arkadagymyz Gurbanguly Berdimuhamedowyň sebit, yklym we dünýä derejesinde halkara parahatçylygy we ynanyşmagy barha ilerletmäge gönükdirilen başlangyçlaryny has-da ösdürýän hormatly Prezidentimiziň daşary syýasaty dünýä döwletleri we abraýly halkara guramalary tarapyndan doly goldanylýar. Onuň aýdyň ykrarnamasy bolup 2025-nji ýylyň 21-nji martynda Amerikanyň Birleşen Ştatlarynyň Nýu-Ýork şäherinde Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasynyň 79-njy sessiýasynyň 61-nji plenar mejlisinde Türkmen döwletiniň başlangyjy bilen “Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy” atly Kararnamanyň biragyndan kabul edilmegi çykyş edýär. 2025-nji ýylda Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygynyň hukuk ýagdaýynyň 30 ýyllygynyň ýurdumyzda “Halkara parahatçylyk we ynanyşmak ýylynda” bellenilmegi hem özünde çuňňur many-mazmuny jemleýär.

Ýurdumyzyň daşary syýasat ugruny kesgitleýän esasy hukuknamalar hökmünde Türkmenistanyň Konstitusiýasy, “Türkmenistanyň hemişelik bitaraplygy hakynda” Türkmenistanyň Konstitusion kanuny, “Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli Maksatnamasy”, “Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy” we “Bitarap Türkmenistanyň daşary syýasat ugrunyň 2022–2028-nji ýyllar üçin Konsepsiýasy” çykyş edýär. Bu ähmiýetli hukuknamalarda ýurdumyzyň daşary syýasatynyň içeri syýasat bilen mizemezligi ykrar edilip, ýurduň daşary ykdysady syýasatynyň wezipeleri, maksatlary we ileri tutulýan ugurlary kesgitlenilýär.

Ýurdumyzyň hemişelik Bitaraplyk hukuk ýagdaýynda gelip çykýan ýörelgeler döwletimiziň daşary ykdysady syýasatynyň ynsanperwer, döredijilikli we oňyn häsiýete ýugrulandygyny aýdyňlygy bilen görkezýär. Bu ýörelgeler “Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy hakynda” Türkmenistanyň Konstitusion Kanunynyň 7-nji maddasynda beýan edilýär. Olar:

- halkara ykdysady hyzmatdaşlykda deňhukuklylyk;

- özara peýdalylygy we bu işe çekilen taraplaryň bähbitlerini hasaba almak;

- ýurtlaryň we sebitleriň arasynda ynanyşmagy pugtalandyrmagyň, parahatçylygy we durnuklylygy saklamagyň möhüm guraly hökmünde garamak ýörelgeleri [1].

Bu ýörelgeler ýurdumyzyň sebit we dünýä ýurtlary bilen daşary ykdysady gatnaşyklarynyň binýadyna goýlandyr. Ýurdumyzyň dünýä ykdysady giňişligine sazlaşykly goşulmagy bolsa “Açyk gapylar” syýasaty bilen üpjün edilýär. Türkmenistanyň ähli döwletler, halkara ykdysady we maliýe guramalary bilen hyzmatdaşlyk etmegi ileri tutýar, ýüze çykýan ykdysady meseleleri çözmekde dünýä bileleşiginiň tagallalaryna ýardam edýär.

Türkmenistanyň Prezidentiniň daşary syýasatynyň hukuk esaslarynyň maksatnamalaýyn we toplumlaýyn durmuşa geçirilmegini kepillendirýän “Bitarap Türkmenistanyň daşary syýasat ugrunyň 2022–2028-nji ýyllar üçin Konsepsiyasynda” Birleşen Milletler Guramasy strategik hyzmatdaşymyz hökmünde ykrar edilýär. Dünýäde in abraýly, halkara parahatçylygy we abadançylygy üpjün etmekde esasy halkara ygtyýarlylyklara eýe bolan bu Gurama bilen ýurdumyzyň hyzmatdaşlygy ýurt garaşsyzlygynyň ilkinji ýyllaryndan gözbaşyny alyp gaýdýar. Gurama bilen hyzmatdaşlyk ýyllary içinde ýurdumyzyň ýeten sepgitleri uly ähmiýete eýe bolmak bilen, dünýäde parahatçylygy we özara ynanyşmagy berkitmäge hem-de ösdürmäge gönükdirilen asyrlara barabar işleriň amala aşyrylmagyna ýardam berdi.

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwründe beýik özgertmeleriň we ösüşleriň ýoly bilen öňe barýan, dünýäde parahatçylygyň, özara ylalaşygyň has-da pugtalandyrylmagy üçin tagallalary birleşdirýän, ählumumy ösüşiň, abadançylygyň hem-de rowaçlygyň bähbitlerine oňyn bitaraplyk, parahatçylyksöýüjilik, hoşniýetli goňnuçylyk

ýörelgelerini öňe sürýän, ykdysadyýeti ylmy esasa ösdürmegiň kämil nusgasy esasynda dünýäde öz ykdysadyýetini durnukly ösdürýän ýurt hökmünde tanalýan Garaşsyz, hemişelik Bitarap Türkmenistan Watanymyz milli ykdysadyýeti innowasiýalar esasynda diwersifikasiýalaşdyrmak, sanlylaşdyrmak we senagatlaşdyrmak arkaly ösüşiň täze tapgyrlaryna gadam basýar [3].

Türkmenistanda daşary ykdysady gatnaşyklaryň ösdürilmegine aýratyn ähmiýet berlip, onuň syýasy-ykdysady, institusional we hukuk esaslaryny barha kämilleşdirmek ileri tutulýan wezipeleriň biri hökmünde kabul edilýär. Hormatly Prezidentimiziň baştutanlygynda ýurdumyzyň daşary ykdysady gatnaşyklarynyň gerimi barha giňeýär, onuň hukuk esaslary döwrebaplaşdyrylýar, institusional gurluşy kämilleşdirilýär. Türkmenistanda netijeli ykdysady, işewürlük we medeni-ynsanperwer gatnaşyklary ýola goýmak hem-de diwersifikasiýalaşdyrmak boýunça hemişelik iş alyp barýan döwletara toparlaryň 40-a golaýy döredildi. Bu bolsa daşary ykdysady gatnaşyklarymyzy diwersifikasiýalaşdyrmaga uly mümkinçilikleri döredýär. Häzirki wagtda ýurdumyz Bütindünýä söwda guramasyna “goşulýşan döwlet” hukuk ýagdaýyna eýe bolmak bilen, işlere döredijilikli çemeleşýär we ýurdumyzyň milli bähbitleriniň in amatly şertlerde kepillendirilmegi babatyndaky işleri toplumlaýyn alyp barýar.

Türkmenistanyň daşary ykdysady işini ösdürmegiň ileri tutulýan ugurlarynyň käbirlerine salgyylanmagy maksadalaýyk hasaplaýarys. Olar:

1. Ýurdumyzyň eksport-import gatnaşyklarynyň düzüminde ýükleriň üstaşyr daşalmagyndan gelýän serişdeleriň düýpli artmagyna gönükdirilen, sebitde bäsdeşlige ukyply ulag geçelgeleriniň nyrhларыny yzygiderli kämilleşdirmek.

2. Daşary ýurtlarda Türkmenistanyň ministrlikleriniň, pudaklaýyn dolandyryş edaralarynyň, guramalarynyň söwda öýlerini, wekilçiliklerini döretmek, şeýle hem olaryň bar bolanlarynyň hem-de täze dörediljekleriniň işiniň netijeliligini ýokarlandyrmak we şunuň bilen bagly çäreleriň toplumyny kesgitlemek.

3. Türkmenistanyň nebitgaz pudagyndaky taslamalaryň hatarynda Hazar deňziniň Türkmen böleginde ýerleşen Ygtyýarlandyrylan toplumlary maýadarlar bilen ykdysady taýdan özarabähbitli özleşdirmegiň ugurlaryny kesgitlemek.

4. Ýurdumyzyň ykdysady mümkinçiliklerini daşary ýurt maýadarlaryna hem-de daşary söwda hyzmatdaşlaryna giňden tanatmak, özarabähbitli ykdysady geleşikleri ara alyp maslahatlaşmak we durmuşa geçirmek üçin, ýöriteleşdirilen ykdysady çäreleri, şol sanda halkara maslahatlary, forumlary, köptaraplaýyn duşuşyklary guramak.

5. Daşary ýurtlaryň işewür toparlary bilen gatnaşyklary has-da giňeltmek, täze tehnologiýalary ornaşdyrmak, daşary ýurt maýagoýumlaryny çekmek maksady bilen, dünýäniň maliýe merkezleri hasaplanýan şäherlerde (Londonda, Nýu-Ýorkda, Maýn boýundaky Frankfurtda, Parižde, Tokioda, Singapurda we beýl.) maýagoýum forumlaryny, işewürler maslahatlaryny guramak we geçirmek;

6. Ykdysadyýet, söwda, maýagoýumlar, ylym we tehnika, bilim, medeniýet we beýleki ugurlary öz içine alýan daşary ýurt döwletleri bilen Türkmenistanyň arasynda döredilen ikitaraplaýyn hökümetara toparlarynyň işjeňligini ýokarlandyrmak maksady bilen, bu toparlaryň ýolbaşçylary tarapyndan hasabatlylygyň ýola goýulmagy we hökümetara toparlaryň Teswirnamalarynyň möhüm ugurlarynyň durmuşa geçirilmegi boýunça topar agzalary tarapyndan yzygiderli işleri amala aşyrmak [2].

Daşary ykdysady iş döwletiň ykdysady kuwwatynyň we durmuş-ykdysady ösüşiniň möhüm görkezijileriniň biri bolup durýar. Döwletiň daşary ykdysady işi onuň daşary söwda dolanyşygyna, esasan hem, eksport görkezijilerine laýyklykda bahalandyrylýar. Ýurduň eksport görkezijisi bolsa milli önümleriň dünýä bazarynda bäsdeşlige ukyplylygynyň beýany hökmünde kabul edilýär. Bu görkezijiniň ýokary bolmagyny gazanmak üçin döwletiň dünýä giňişligine işjeň goşulýşmagy möhüm şertleriň biri bolup çykyş edýär.

Ýurduň dünýä hojalygyna amatly şertlerde goşulmagynyň gazanylmagy oňa dünýä bazarynda bäsdeşlik artykmaçlyklaryna eýe bolmaga mümkinçilik berýär. Munuň özi ösüp gelýän döwlet üçin durnukly ykdysady ösüşi gazanmakda we saklamakda uly artykmaçlykdyr. Mundan başga-da döwlet milli bazara daýanmak we onda bäsdeşligi ösdürmek ýoly bilen dünýä hojalygynda, şol sanda daşary söwdada hem özüniň mynasyp ornuny eýeläp bilýär. Ol, ilkinji nobatda, milli bazaryň bäsdeşlige ukyplylygyny ösdürmek üçin, milli ykdysadyýetiň institusional gurluşyny özgertmegi talap edýär.

Şunda bazar ýörelgelerine esaslanmak bilen, döwletiň ykdysadyýeti düzgünleşdirmegi zerur şertleriň biridir.

Türkmenistanyň daşary ykdysady syýasatynyň esasy ileri tutulýan ugurlary täze many-mazmuna eýe bolýar, Garaşsyzlyk ýyllarynda Türkmenistanyň daşary söwdasynyň seljerilişiniň möçberlerini çuňlaşdyrmak boýunça geçirilen çäreleriň we gelejekki ösüşiň çygry giňeldilýär.

Häzirki zaman şertlerinde her bir döwlet daşary ykdysady aragatnaşyklary ol ýa-da beýleki görnüşde düzgünleşdirýär, halkara ykdysady gatnaşyklaryň ähli ulgamynda amaly taýdan çäklendirýär we höweslendirýär. Döwlet düzgünleşdirmesi daşarky söwdasyna giňden ýaýraýar, halkara maýasynyň hereket etmegi, pul we karz gatnaşyklary, ylmy-tehniki alyş-çalyş, işçi güýjüniň halkara hereketi, öz eýeçiligini daşary ýurtlarda dolandyrmak ýaly möhüm meseleleri hem gurşap alýar.

Halkara hyzmatdaşlykda ulanylmaga degişli bolan esasy düzgünleşdiriş çäreleri hökmünde hökümetiň täsir edýän usullary hem-de enjamlary, gümrük tarifleri, salgytlar, paçlar we aksizler, çäklendiriji şertler, döwletara şertnamalar hem-de ylalaşyklar, eksporty we importy höweslendirmek çykyş edýär. Şunda gümrük pajynyň alynmaýan we mukdary çäklendirilmeýän harytlaryň sanawy, esasan hem, döwlet tarapyndan import edilýän harytlar göz önünde tutulýar.

“Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasyny”, “Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasyny” hem-de “Türkmenistanyň daşary ykdysady işini ösdürmegiň 2020–2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasyny” amala aşyrmakda dünýäniň beýleki ýurtlary bilen ýurduň hyzmatdaşlygynyň ugurlary döwre laýyklykda takyklandyrylýar we täzelenýär. Strategik maksatnamany amala aşyrmagyň ýolunda çalt ösüşe ýardam edýän şeýle ugurlar daşary ykdysady gatnaşyklaryň ileri tutulýan ugurlary bolup durýar. Türkmenistan beýleki ýurtlar bilen uzakmöhletli gatnaşyklary ýola goýýar.

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwründe ýurdumyzyň döp bolan ulgamlarynda bäsdeşlik artykmaçlyklary giňeýär we berkeýär,

innowasion tehnologiýalary ulanmak bilen durnuklylyk üpjün edilýär hem-de dünýäniň iri sarp edijileriniň energiýa serişdelerine bolan üpjünçiligi kepillendirilýär, energiýa eksportynyň diwersifikasiýasynyň geografiýasyny we netijeliligini artdyrmaga täze mümkinçilikler döreýär; täze innowasion energiýa tygşytlaýjy tehnologiýalary ulanmagyň esasynda Türkmenistanyň çäklerinde häzirki zaman energiýa infrastrukturasynyň ösüşi çaltlaşýar.

Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň daşary ykdysady syýasatynda milli ykdysadyýetiň dünýä ykdysadyýetiniň we ylmyň ösüş meýilleri bilen sazlaşykly ösüşini gazanmak, ýurdumyzyň hemişelik Bitaraplyk syýasatyndan gelip çykýan halkara ykdysady borçlaryna ygrarlylygyny üpjün etmek ileri tutulýar. Bu bolsa ýurduň innowasion ösüşine, ýurdumyzyň ilatynyň ýaşaýyş-durmuş derejesiniň ýokarlanmagyna, milli ykdysadyýetimiziň barha pugtalanmagyna, Türkmenistanyň belent halkara abraýynyň has-da ýokary göterilmegine özüniň oňyn täsirini ýetirer.

1. “Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy hakyn-da” Türkmenistanyň Konstitusion Kanuny // Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary. № 4, 1995, 54-nji madda.

2. “Türkmenistanyň daşary ykdysady işini ösdürmegiň 2020–2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasyny tassyklamak hakyn-da” Türkmenistanyň Prezidentiniň Karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy. № 12, 2019, 1349-njy madda.

3. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

YKDYSADY ULGAMLARDA KLASSTER SELJERMESINI GEÇİRMENİN ÄHMIÝETI

Hesel ÝAZHANOWA,

*Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş instituty,
tehniki ylmlaryň kandidaty*

Gysgaça beýan

Maglumatlary seljermek, ykdysady çaklamalary ýerine ýetirmek, aragatnaşygy guramak, programma üpjünçiligini döretmek, prosesleriň modelini gurmak şu günki günde sanly gurşawyň wajyp meseleleriniň biri bolup durýar. Tehnologiýalaryň güýçli depginde ösýän häzirkä döwründe – ykdysady maglumatlary seljermek mümkinçiliginiň ýokarlanýan döwründe integrirleme we seljerme usullaryna ylmy taýdan baha bermäge uly üns berilýär. Şol nukdaýnazardan ykdysady maglumatlaryň köpdürlüligini we maglumat akymalaryny toparlara bölmek hem-de aýratyn kriteriler boýunça seljermek üçin klaster usulyny ulanmak maksadalaýyk hasaplanýar.

Ykdysady maglumatlary işläp taýýarlamakda uly maglumat akymlary bilen işlenilýär we ol ýerde maglumatlary birnäçe toparlara bölmegini zerurlygy ýüze çykýar. Şeýle ýagdaýda maglumatlary derňemegini, seljermegini klaster usuly ulanylýar we bu usul seljerme geçirmegini sanly tehnologiýasy bolup durýar.

Ylmy makalada k-means (k-ortaça) usul boýunça seljermegini algoritmi arkaly meňzeşlik görkezijisiniň matematiki formulasy görkezilýär, k-ortaça bahalandyrmak usuly boýunça “Ýewklodowo aralygy” kesgitlemek beýan edilýär, şeýle hem kompýuter programma toplumynyň mümkinçilikleri esasynda klaster seljermesini geçirmegini tehnologiýasy beýan edilýär.

Esasy sözler: sanly ykdysadyýet, innowasiýa, klaster seljermesi, uly maglumatlar, kompýuter, programma, elektron hyzmatlar, algoritim, tehnologiýa, öýjükli aragatnaşyk.

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwründe Arkadagly Gahryman Serdarymyzyň

baştutanlygynda ýurdumyz durmuş-ykdysady ösüşiň barha belent derejelerine göterilýär.

“Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasyna» laýyklykda Türkmenistanyň ykdysady ösüşiniň uzakmöhletleýin strategik ugry kesgitlenilip, maglumat-aragatnaşyk tehnologiýalaryny ornaşdyrmagyň netijeli usullaryny peýdalanmak, düýpli özgertmeler we innowasion tehnologiýalaryň esasynda ýurdumyzyň milli ykdysadyýetini ylmy taýdan ýokary derejelere ýetirmek göz önünde tutulýar [1].

Sanly tehnologiýalar ykdysadyýetiň iň bir çalt ösýän bölegi bolup, ol öz ösüşini uzak wagtlaý dowam etdirer diýlip çaklanylýar. Güýçli bäsdeşligiň dowam edýän döwründe diňe bir aýry-aýry adamlaryň we kompaniýalaryň däl, eýsem tutuş ýurtlaryň üstünligi maglumat tehnologiýalarynyň ösüş derejesine, ylmy pikiriniň hem-de inženerçilik çözgütleriniň gazananlaryna baglydyr. Maglumat tehnologiýalaryna Türkmenistanyň hem-de daşary ýurtlaryň ylym-bilim, saglygy goraýyş pudaklarynda, ykdysadyýetde, eýeçiligi boýunça döwlet we hususy kompaniýalarda uly isleg bildirilýär. Maglumatlary seljermek, ykdysady çaklamalary ýerine ýetirmek, aragatnaşygy guramak, programma üpjünçiligini döretmek, prosesleriň modelini gurmak şu günki günde sanly gurşawyň wajyp meseleleriniň biri bolup durýar.

Kompýuter tehnologiýalarynyň durmuş-ykdysady ulgamlarda ulanylmagynyň netijesinde raýatlaryň, döwlet dolandyryş edaralarynyň, jemgyýetçilik birleşikleriniň, ýurduň we dünýäniň maglumat çeşmelerinden maglumatlary almak, ibermek hem-de peýdalanmak talaplary doly kanagatlandyrylýar. Jemgyýetde kompýuter serişdeleriniň, maglumat we kommunikasiýa

tehnologiýalaryň mümkinçiliklerini bir bitewi ulgamda integrirlemek bilen, olaryň toparlarynyň işini has ygtybarly gurap, adamyň ýaşaýyş durmuş derejesini kämilleşdirip, akyl zähmetiniň netijeliligini ýokarlandyrmaga giň ýol açylýar.

Türkmenistanyň çäklerinde dolandyryş, ykdysady ulgamlaryň kompýuterleşdirilmegi bilen bir hatarda tutuş ýurtda kompýuter torunyň emele gelmegi we olary dünýäniň bitewi maglumat ulgamy bolan Internetde birikdirilmegi gün-günden ilerledilýär. Häzirki wagtda öýjükli aragatnaşyk serişdeleri bilen Internetde elýeterliligiň 3G, 4G we 5G tehnologiýalaryndan köpçülikleýin peýdalanmak durmuşa ornaşdyrylýar.

Ykdysady maglumatlar ulgamy, esasan, has çylşyrymly bolup, özara arabaglanyşykly üç sany düşünjeden, ýagny dolandyryş obýektinden, tehniki serişdeleriň toplumyndan (maglumat-aragatnaşyk serişdelerinden) hem-de maglumat ulgamyň taslamasyndan ybaratdyr. Dolandyryş obýekti (kärhana, kompaniýa, gurama we ş.m.) ýönekeý görnüşinde dolandyryş ulgamyndan we dolandyrylýan obýektiden durýandyr. Islendik maglumat ulgamynyň taslamasyny dolandyryş obýektine ornaşdyrmak maglumat-aragatnaşyk we beýleki tehniki serişdeleriň toplumlarynyň üsti bilen ýerine ýetirilýär we onda şol taslama gündelik ulanylýar.

Klaster derňewi uly maglumatlar toplumynyň içinde meňzeş maglumatlary toparlara bölmäge

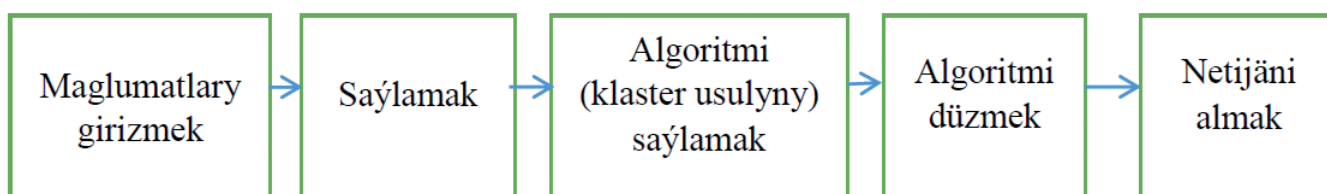
mümkinçilik berýän innowasion usuldyr. Mysal üçin söwda hyzmatlar ulgamynda bu usul müşderileri maksatlaryna, şahsy maglumatlaryna görä bölmek we marketing strategiýalaryny döretmek üçin giňden ulanylýar. Ykdysady meseleleriň köplügi (akymy) emele gelen ýagdaýynda olary işläp taýýarlamagyň päsgelçilikleri, ýalňyşlyklary ýüze çykýar. Bu päsgelçilikleri aradan aýyrmakda birnäçe innowasion usullar ulanylýar.

Häzirki zamanda ykdysady maglumatlaryň massiwlerini işläp taýýarlamakda, olary seljermekde klaster usuly ulanylyp, ol seljerme geçirmegiň sanly tehnologiýasy bolup durýar.

Häzirki zaman tehnologiýalarynyň ösüşinde ykdysady maglumatlary seljermek mümkinçiliginiň ýokarlanýan döwründe, integrirleme usullaryna we seljerme işini dolandyrmagyň köpfunksionallyk ulgamyna uly üns berilýär.

Ykdysady maglumatlary işläp taýýarlamakda uly maglumat akymlyry bilen işlenilýär we ol ýerde maglumatlary birnäçe toparlara bölmegiň zerurlygy ýüze çykýar. Şeýle ýagdaýda maglumatlary derňemegiň, seljermegiň klaster usuly ulanylýar [2].

Ykdysady maglumatlary klaster seljermelerinde klaster toparlaryna bölmegiň esasynda seljermek ähmiýetli bolup durýar. Klaster seljermesi uly maglumatlary toparlara bölmegiň, ýagny ol toparlary obýektlere görä kiçi toparlara bölmegiň esasynda ýerine ýetirilýär. Onuň algoritmini şeýle yzygiderlilikde görkezmek bolýar (1-nji şekil).



1-nji şekil. Klaster seljermesiniň algoritmi

Matematiki-statistiki maglumatlar üçin klaster seljermesi seredilýän obýektlere görä köpgörnüşli, erkin toparlara bölünýärler. Klaster toparlaryna bölmegiň häsiýetleri we olaryň göwrümleri dispersion bolup, meňzeş toparlara bölmek häsiýetine eýedir. Klaster seljermesini geçirmegiň birnäçe usullary bardyr. Kompýuterde klaster seljermesini geçirmekde «STATISTICA» programmalar toplumy ulanylýar.

Onda *Joining (tree clustering)*, *k-ortaca iteratiw*, usuly, *ikisynply (two-way joining)* usullary bolýar [3].

“Klaster seljermesini” geçirmekde “Statistica” kompýuter programmasy saýlanyp alynýar we şu aşakdaky yzygiderlilikde ýerine ýetirilýär.

1. “Statistics/Multivariable Exploratory Techniques/ Cluster Analysis” modulyny saýlamak.

2. Klaster usulyny saýlamak (“tree clustering”, “k-ortaca iteratiw”, ikisynply “two-way joining” usullarynyň haýsy hem bolsa birini saýlamak.

3. Klasteriň sanyny we görnüşini saýlamak (number of clusters, number of iterations);

4. Üýtgeýän ululyklar boýunça klaster seljermesini (k-means clustering) almak.

5. “Ýewklodowo aralygy” (Euclidean distances) hasaplamak.

6. Klasteriň netijesini t (Means clustering results) ablisada almak.

7. Klasteriň grafigini (Graph of means) düzmek.

8. Netijäni seljermek (select variables for the analysis).

9. Iň soňky klaster seljermesini geçirmek (Spreadsheet63(4v by 11 c)).

Klaster toparlaryna bölmek esasynda maglumatlaryň berlen görkezijilere görä meňzeşlik aralygy nola den bolan ýagdaýynda onuň kompýutere girizilen uly maglumatlaryň garyşyk ýagdaýyndan anyk (meňzeşlik derejesi boýunça) deň toparlara bölünmegini görkezýär.

Toparlara bölmekde meňzeşlik alamatlary şu aşakdaky görkezijiler boýunça häsiýetlendirilýär (2-nji şekil).



2-nji şekil. Klasteri seljermekde maglumatlaryň meňzeşlik alamatlarynyň görkezijileri

Diýmek, klaster seljermesini geçirmekde ugurdaş maglumatlary jemlemek, toplamak we bölek toparlara bölmek uly maglumatlar bilen işlemekde amatly bolup durýar.

Klaster seljermesiniň aýratynlygy “n” köplükleriň “k” klasterlere aprior bölünmegi maksat funksiýasynyň optimallaşdyrylmagy üçin zerur bolup durýanlygyndadyr.

Klaster seljermesinde şu aşakdaky usullar ulanylýar [4]:

I. Iýerarhiýa usuly.

1. Golaý aralykdaky (meňzeşlikdäki) maglumaty berýän usul;

2. Ortaça korrelýasiýa usuly.

II. Uorda usuly.

K-ortaça usuly.

III. Algoritm boýunça bölünýän klaster.

1. Terentýewa korrelýasiýasy usuly;

2. Wraslaskaya taksonomiýa usuly.

Ýokarda agzalan usullaryň arasynda k-ortaça bahalandyrmak usuly giňden ulanylýar. Bu usulda

iň golaý meňzeş maglumatlary tapmak üçin olary k-topara bölmek we $x_1, x_2, \dots, x_m$ ululyklarynyň ($k \leq m$) ortaça bahasyny tapmak bilen ýerine ýetirilýär [3].

k-ortaça usul klaster seljermesiniň usuly bolup, m obýektleriň k klasterlere bölünmegi her bir gözegçilik edilýän obýektiň merkezäki obýekte iň golaý topara degişlidigini aňladýar.

Bu ýagdaýda «aralyk» ölçegi “Ýewklodowo aralygy” bilen kesgitlenilýär (1), ýagny:

$$\rho(x, y) = \|x - y\| = \sqrt{\sum_{p=1}^n (x_p - y_p)^2}. \quad (1)$$

Eger: $(x(1), x(2), \dots, x(m), x(j)) \in R_n$

aralykdaky obýektlere gözegçilik edilýän bolsa, onda k-ortaça usul boýunça m obýekti k klaster toparlara, ýagny $k \leq m$ $S = (S_1, S_2, \dots, S_k)$ köplükleri toparlara bölmek ýerlikli bolýar. Ol kwadrat jemiň gyşarmasyny minimumlaşdyrmak usuly arkaly ýerine ýetirilýär we şeýle formula bilen kesgitlenilýär:

$$\min \left[\sum_{p=1}^n \sum_{x(j) \in S_i} \|x^j - \mu_i\|^2 \right] \quad (2)$$

$$x^{(j)} \in R^n, \mu_i \in R^n.$$

Bu ýerde μ_i S_i klaster üçin merkezdäki nokat bolup durýar.

Şeýlelikde, merkeze çenli “aralyk (golaýlyk)” ölçegi kesgitlenildi, ýagny obýektleri klasterlere bölmek bu klasterleriň merkezini kesgitlemekden ybarat bolup durýar.

Birinji tapgyrda klasterleriň merkezi tötänleýin saýlanylýar ýa-da käbir kesgitlenilen düzgünlere laýyklykda goýulýar.

Ikinji tapgyrda merkeze golaý obýekt saýlanylýar. Her bir obýekt üçin bir ýa-da iki klasterde degişli bolan ýagdaýlar saýlanylýar.

Soňra her bir i klasteriň merkezi üçin şu aşakdaky formula ulanylýar:

$$\mu_i = \frac{1}{S_i} \sum_{x(j) \in S_i} x^j. \quad (3)$$

Şeýlelikde, k -ortaça usul boýunça seljermeginiň algoritmi her bir ädimde onuň öň ýanyndaky her bir klaster üçin merkezini tapmaktan ybaratdyr. Algoritm μ_i – niň bahasynyň üýtgemeyän ýagdaýyna çenli dowam edýär.

Bellik: “ k ” klasteriň başlangyç bahasy nädogry bolan ýagdaýynda klaster seljermesi nädogry netije berer.

Diýmek, K - ortaça baha tapmak usulynyň esasy şertlerinde:

1. Ölçeg ululygy hökmünde “Ýewklidowo aralyk” ulanylýar.

2. Klasterleriň sany näbelli bolmaly, ol erkin saýlanylýar.

3. Klaster seljermesiniň hili onuň başlangyç bölünmesine baglydyr.

Diýmek, klaster seljermesini geçirmekde ugurdaş maglumatlary jemlemek, toplamak hem-de olary meňzeşligi we beýleki kriterileri boýunça bölek toparlara bölmek uly maglumatlar bilen işlemekde amatly bolup durýar.

Ykdysadyýetiň sanlylaşdyrylýan tapgyrynda elektron hyzmatlaryň klaster seljermesini geçirmekde şu aşakdaky usullar optimal netijäni berýär diýip bileris [4]:

1. “ k -ortaça” usuly.

2. STATISTICA programma toplumynyň usullary.

3. “Ýewklidowo aralyk” ölçegi.

Klaster seljermesi kompýuter tehnologiýasynda hem uly orna eýedir, ýagny faýllar ulgamynda, web sahypalar bilen işlemekde ol «akyly» kategoriýa bölüji bolup hyzmat edýär. Maglumatlary gözlemek (Google), iň köp ulanylýan faýllary ilki çykarmak, ýa-da seýrek ulanylýan faýllary toparlara bölmek mümkinçiligini döredýär. Maglumatlaryň intellektual seljermesinde (Data Mining) klaster netije almagyň guraly bolup hyzmat edýär [5].

Ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ähli pudaklarynyň, esasan hem elektron hasaplaşyklarynyň amala aşyrylyşynda, resminamalary taýýarlamakda klaster seljermesiniň innowasion usullaryny ulanmak maksadalaýyk hasaplanýar. Klaster seljermesini geçirmekde ugurdaş maglumatlary jemlemek, toplamak we bölek toparlara bölmek uly maglumatlar bilen işlemekde amatly innowasion usul bolup durýar.

EDEBIÝAT

1. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

2. Язханова Х. Д. Инновационные методы анализа данных в экономике. Сборник научных статей международной научно-практической интернет-конференции «Актуальные вопросы бухгалтерского учета, анализа и аудита в инновационной экономике». Гомель, 2023 г., стр. 86-88.

3. Воронцов К.В. Алгоритмы кластеризации и многомерного шкалирования. – М.: ЮНИТИ, 2001. Стр. 198-201.

4. Заде Л.А. Кластеризация и кластер / Л.А. Заде, С. Пао и др. – Москва: Мир, 1980. Bourabai Research: методы и средства анализа данных. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bourabai.ru/troi/analysis6.htm/>.

5. Чубукова И.А. Курс лекций «Data Mining, Методы кластерного анализа // Интернет-университет информационных технологий. [Электронный ресурс]. Режим острупа: <https://www.intuit.ru/studies/courses/6/6/lecture/182/>.

TÜRKMENISTANYŇ BITARAPLYK SYÝASATYNYŇ ÝAŞLAR TELEKEÇILIGINI ÖSDÜRMEKDÄKI ORNY

Nurýagdy AÝNAZAROW,

Türkmen döwlet maliýe institutynyň uly mugallymy

Gysgaça beýan

Türkmenistan Birleşen Milletler Guramasy tarapyndan resmi taýdan ykrar edilen ilkinji we ýeke-täk hemişelik Bitarap döwletdir. Ilkinji gezek Türkmenistan 1995-nji ýylyň 12-nji dekabrynda Nýu-Ýorkda ýerleşýän dünýäniň iň abraýly halkara guramasy bolan BMG-niň Baş Assambleýasyna şol wagt agza bolup durýan 185 döwlet, gelip çykyşy boýunça “ykrar edilen”, görnüşi boýunça “baky”, manysy boýunça “oňyn” häsiýete eýe bolan “Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy” atly 50/80 belgili Kararnamany biragyzdan goldady. Bu taryhy halkara-hukuk resminamasyna 25 sany döwlet awtorlaş boldy. Şunlukda, 2015-nji ýylyň 3-nji iýunynda BMG-niň Baş Assambleýasynyň 69-njy mejlisinde “Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy” atly Rezolýusiýanyň 193 döwletiň goldamagynda ikinji gezek kabul edilmegi Türkmen Bitaraplygynyň, parahatçylyksöýüjilikli diplomatiýanyň dünýä jemgyýetçiligindäki ýokary ykrarynyň nobatdaky güwäsidir [1]. 2025-nji ýylyň 21-nji martynda Birleşen Milletler Guramasynyň Baş Assambleýasynyň 79-njy sessiýasynyň 61-nji plenar mejlisinde «Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy» atly Kararnamanyň üçünji gezek kabul edilmegi ägirt uly halkara ähmiýetli taryhy wakalaryň sanawyna goşular [6].

Ýaşlar telekeçiligi islendik ýurtda durmuş-ykdysady ösüşi üpjün etmekde möhüm orny eýeleýär. Türkmenistanyň döwlet Bitaraplygy ýurduň daşary syýasy doktrinasy hökmünde ýaşlar telekeçiliginiň hereket edýän ykdysady gurşawyna özüniň oňaly täsirini ýetirýär.

Esasy sözler: bitaraplyk, ýaşlar telekeçiligi, döwlet goldawy, ýaşlar syýasaty, ýaşlar telekeçiliginiň ösüşiniň şertleri, döwlet maksatnamalary.

Türkmenistanda kiçi we orta telekeçiligiň ösüşiniň üpjün edilmeginiň strategik ugurlarynyň

biri hökmünde ýaşlar telekeçiligini görkezmek bolar. Ýaşlaryň mümkinçilikleriniň ýurdumyzda alnyp barylýan durmuş-ykdysady syýasatyň çäklerinde kesgitlenilen wezipeleri durmuşa geçirmekde peýdalanylmagy birnäçe ykdysady we durmuş meselelerini çözmäge mümkinçilik berýär, çünki ýaş telekeçiler täzelikleri işläp düzmäge we olary durmuşa geçirmäge, üýtgäp duran ýagdaýlara laýyklykda çäýe hereket etmäge has ukyplydyrlar.

Hormatly Prezidentimiz tarapyndan ýaş nesli telekeçilik işi bilen meşgullanmaga çekmek babatynda bimöçber işler alnyp barylýar. Hususan-da, ýaşlaryň emlägi peýdalanmak, harytlary satmak, işleri ýerine ýetirmek ýa-da şahslara hyzmat etmek arkaly yzygiderli peýda almaga gönükdirilen özbaşdak we öz töwekgelçiligi esasynda amala aşyrylýan işleri kanunçylyk taýdan berkidildi. “Ýaşlar barada döwlet syýasaty hakynda” Türkmenistanyň Kanunynda “telekeçi ýaşlar”, “ýaşlar telekeçiligi” ýaly düşünjeler girizildi. Kanuna laýyklykda ýuridik şahsy döretmezden ýa-da ýuridik şahsy döretmek arkaly telekeçilik işi bilen meşgullanýan we ýaşlar telekeçiligine degişli edilen ýaşlar telekeçi ýaşlar diýlip ykrar edilýär. Mundan başga-da “Ýaşlar barada döwlet syýasaty hakynda” Türkmenistanyň Kanunynda kesgitli bir şertlere laýyk kiçi we orta telekeçilik işini amala aşyrmak ýaşlar telekeçiligi diýlip kesgitlenildi. Bu şertlere:

- işgärleriniň azyndan 75 göteriminiň ýaşynyň 35 ýaşa çenli bolmagy;

- esaslyk maýasynda, eger ol ýuridik şahsyň guramaçylyk-hukuk görnüşi bilen göz önünde tutulsa, 35 ýaşdan uly bolmadyk adamlaryň goýumларыnyň paýynyň 75 göterimden ýokary geçmegi [2] degişlidir.

Mundan başga-da ýurdumyzy durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň döwlet maksatnamalarynda Türkmenistanda ýaşlar telekeçiligini ösdürmek babatynda birnäçe wezipeler kesgitlenildi (*tablisa*).

**Türkmenistanda hereket edýän maksatnamalarda ýaşlar telekeçiligini
ösdürmek babatyndaky göz önünde tutulan çäreler**

Maksatnamalaryň ady	Ýaşlar telekeçiligini ösdürmek babatyndaky göz önünde tutulan çäreler
Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy	– kiçi we orta telekeçiligi işjeň ösdürmek, amatly işewürlük gurşawyny döretmek; – işewürligi, kiçi hem-de orta telekeçiligi ösdürmek; – amatly işewürlük gurşawynyň hasabyna kiçi we orta telekeçiligiň ornuny güýçlendirmek, onuň ykdysadyýetiň önümçilik toplumyna gatnaşýan ulgamlaryny giňeltmek.
Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy	– bazar ykdysadyýetini, kiçi we orta telekeçiligi işjeň ösdürmek, işewürlük gurşawyny kämilleşdirmek; – işewürligiň, kiçi we orta telekeçiligiň ykdysadyýetiň önümçilik we hyzmatlar ulgamyndaky paýyny ýokarlandyrmak.
Türkmenistanda ýaşlar baradaky döwlet syýasatynyň 2021–2025-nji ýyllar üçin döwlet Maksatnamasy	– telekeçilik işine höwesli ýaşlary telekeçilige ugrukdyrmak, ýaş telekeçilere telekeçilik işiniň ýöredilişini öwretmek, bu ugurda maslahat-okuwlaryny guramak we degişli goldawlary bermek; – ýaşlary telekeçilige höweslendirmek, goldamak maksady bilen, ýaşlaryň telekeçilik işine başlamagyny ýönekeýleşdirmek, çaltlaşdyrmak hem-de kiçi we orta telekeçilige degişli ýuridik şahslary döretmekde maýa goýmagy ýeňilleşdirmek hem-de telekeçileriň maliýe we tehnologiýa elýeterliligini giňeltmek boýunça kanunçylyk namalaryna üýtgetmeleri hem-de goşmaçalary girizmek.

Başga bir tarapdan, ýaşlar telekeçiliginiň ösdürilmegi iş üpjünçiligi bilen baglanyşykly meseleleri çözmäge hem oňyn täsir eder. Ýaşlaryň telekeçiligi dünýäniň ösen ýurtlarynyň ykdysadyýetinde-de wajyp orny eýeleýär, çünki ol soňky ýyllarda ýiti duýulýan umumy dünýä işsizlik meselesini çözmegiň guraly hökmünde giňden peýdalanylyp başlandy. Statistiki maglumatlara laýyklykda, häzirki wagtda dünýäde 18 ýaşdan 30 ýaşa çenli aralykda ýaşlaryň, takmynan, 300 million sanysy işsiz hasaplanylýar [8].

Soňky ýyllarda dünýäniň köp ýurtlarynda telekeçilik işi bilen meşgullanýan ýaşlaryň sany barha artýar. Mysal üçin, Ýewrostatyň maglumatlaryna laýyklykda, Ýewropa bileleşiginde 15 ýaşdan 29 ýaşa çenli bolan adamlaryň 2,67 mln sanysy özbaşdak telekeçilik işi bilen meşgullanýan hökmünde bellige alyndy. Munuň özi Ýewropa bileleşigindeki ýaşlaryň 6,5%-ne barabar bolup durýar. Şol bir wagtyň özünde Bileleşige agza ýurtlaryň arasynda ýaşlaryň umumy sanynda telekeçilik bilen meşgullanýan ýaşlaryň tutýan paýy biri-birinden düýpli tapawutlanýar.

Hususan-da, 2017-nji ýylda ýaşlaryň umumy sanynda telekeçilik bilen meşgullanýanlaryň paýy Gresiýada 16%-e, Italiýada 15,3%-e barabar boldy. Çehiýa, Polşa, Rumyniýa we Slowakiýa ýaly ýurtlarda telekeçi ýaşlaryň paýy jemi ýaşlaryň 8,7%-inden 11%-ine çenli aralykda boldy. Şol bir wagtyň özünde Awstriýa, Daniýa, Germaniýa we Lüksemburg ýaly ýurtlarda bu görkeziji 3,5%-den geçmeýär.

Geçirilen barlaglaryň netijesi boýunça Ýewropa bileleşigindeki ýaş telekeçiler, adatça gurluşyk (16,3%), lomaý we bölek söwda (13,7%), oba hojalygy (12,9%), hyzmatlaryň beýleki ugurlary (8,1%), ýaşaýyş jaýlary çygyryndaky hyzmatlar (2,3%), jemgyýetçilik iýmiti (4%), hünärmençilik we ylmy-tehniki iş (5,9%) we beýleki pudaklarda (36,8%) işewürligi alyp barmaga ýygyn edýärler [8].

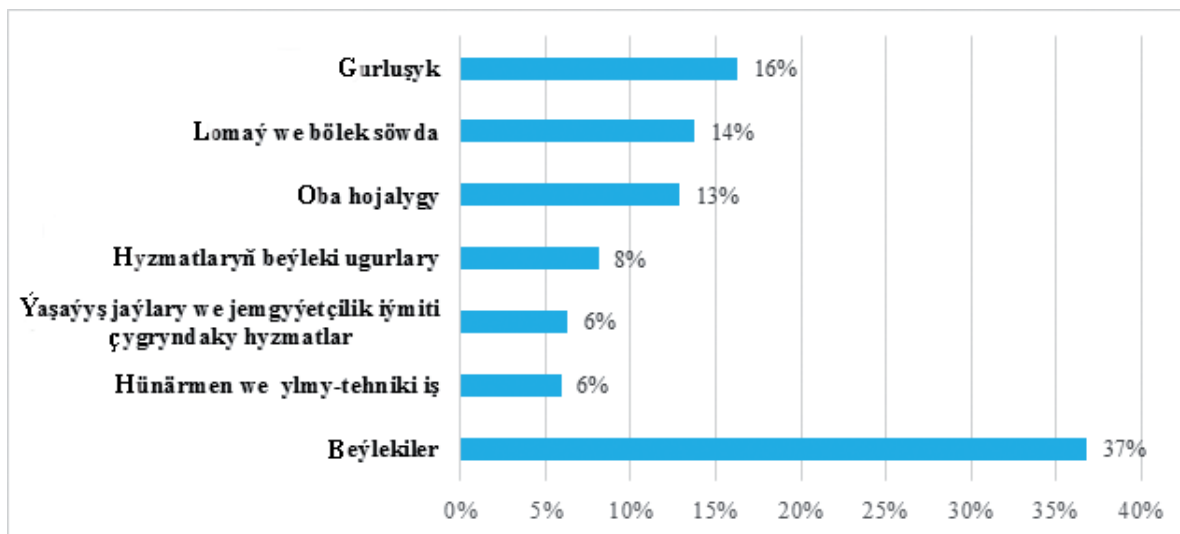


Diagramma. Dünýädäki ýaş telekeçileriň ykdysady işleriniň görnüşleri

Ýaşlaryň özbaşdak telekeçilik işi bilen meşgullanmaga bolan ösýän meýillerini olaryň birnäçe artykmaçlyga eýe bolup durýandyklary bilen düşündirilýär. Şeýle artykmaçlyklara aşadakylyr degişlidir:

1. *Täze pikirler we innowasiýalar.* Adatça ýaş nesliň wekilleri has döredijilikli we töwekgelçilige ukyply bolýarlar. Şeýle häsiýetler olara adaty bolmadyk pikirleri döretmäge hem-de innowasion çözgütleri ornaşdyrmaga mümkinçilik berýär.

2. *Üýtgäp duran ýagdaýlara çalt uýgunlaşmak.* Ýaş telekeçiler üýtgäp duran bazar şertlerine çalt uýgunlaşmaga ukyplydyrlar. Bu artykmaçlyk bolsa, olaryň işewürlükde üstünlik gazanmagynyň şerti bolup durýar.

3. *Öz mümkinçiliklerini durmuşa geçirmäge bolan ymtlyş.* Ýaş telekeçiler öz mümkinçiliklerini durmuşa geçirmäge, özläriniň hususy işlerini açmaklyga hem-de maliýe garaşsyzlygyny gazanmaga ýygyn edýärler.

4. *Başlanan işlere ýokary höwesjeňlik bilen ýapyşmak.* Ýaş adamlaryň telekeçilik işlerinde üstünlik gazanmaklarynyň wajyp şertleriniň biri olaryň başlanan işlere ýokary höwesjeňlik bilen ýapyşýanlygydyr.

Şol bir wagtyň özünde ýaş telekeçileriň birnäçe meseleler bilen ýüzbe-ýüz bolýandyklaryny hem belläp geçmeli, ýagny:

- *Birinjiden,* maliýe serişdeleriniň ýetmezçiligi: ýaşlarda telekeçilik iş babatynda tejribeleriniň azlygy we girewi üpjün etmäge serişdeleriniň ýoklugy sebäpli olar karzlary almakda kynçylyk çekýärler.

- *Ikinjiden,* biliminiň we tejribesiniň ýetmezçiligi: ýaş telekeçileriň işewürligi dolandyrmak,

marketing, maliýe we hukuk çygrylarynda bilimlerini kämilleşdirmek zerur bolup durýar.

- *Üçünjiden,* töwekgelçilik derejesiniň ýokary bolmagy: adatça, ýaş adamlar töwekgelçilik etmekden çekinmeýärler, şoňa laýyklykda hem telekeçilik bilen meşgullanýan ýaşlar töwekgelçilik hadysalary bilen ýygy-ýygýdan ýüzbe-ýüz bolýarlar. Bu olaryň batyp gitmegine, soňlygy bilen telekeçilik işi bilen meşgullanmaga bolan höwesleriniň peselmegine täsir edýär.

Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplyk hukuk ýagdaýy ýurdumyzda ýaşlar telekeçiligini ösdürmäge özüniň oňyn täsirini ýetirýär. Olaryň käbir jähetlerine seredip geçeliň:

1. Syýasy we ykdysady durnuklylyk: Bitaraplyk derejesi durnukly syýasy ýagdaýyň emele gelmegine täsir edýär. Munuň özi ýaş telekeçileriň töwekgelçiliklerini peseltmäge mümkinçilik berýär. Bulardan başga-da syýasy durnuklylyk şertlerinde ýaş telekeçiler uzakmöhletli meýilnamalary işläp düzýärler;

2. Daşary ýurt maýagoýumalaryny çekmek: döwlet Bitaraplygy daşary ýurtly maýadarlar üçin Türkmenistanyň maýagoýum özüne çekijiligini ýokarlandyrmaga täsir edýär. Munuň özi ýaşlaryň telekeçilik işlerini maliýeleşdirmekde goşmaça çeşmeleri tapmaga mümkinçilik berýär;

3. Halkara hyzmatdaşlygy ösdürmek: Türkmenistanyň Bitaraplyk derejesi halkara ykdysady we bilim maksatnamalaryna işjeň gatnaşmaga mümkinçilik berýär. Bu bolsa ýaş telekeçileriň tejribe alyşmaklary we bilimlerini ýokarlandyrmaklary üçin zerur şertdir.

4. Ýurduň içerki ösüşine üns berilmegi: Bitaraplyk daşky syýasy meselelere goşulmazdan, döwletiň esasy ünsüni ýurduň durmuş-ykdysady ösüşinde jemlemäge mümkinçilik berýär. Munuň özi ýaşlar telekeçiliginiň ösmegine oňyn täsir edýän ykdysady gurşawyň döremegine getirýär;

5. Halkara hyzmatdaş ýurtlaryň ynamynyň ýokarlanmagy: Bitaraplyk derejesi halkara hyzmatdaşlar tarapyndan ýurda bolan ynamy ýokarlandyrmaga mümkinçilik berýär. Ol bolsa halkara hyzmatdaşlygy amala aşyran telekeçiler üçin wajypdyr. Türkmenistan hemişelik Bitaraplyk syýasatyny durmuşa geçirmek bilen, özüniň bu derejesini dürli ýurtlar bilen hyzmatdaşlyk gatnaşyklaryny ösdürmek üçin giňden peýdalanýar, şeýle hem ýurdumyz dürli ykdysady guramalar bilen işjeň hyzmatdaşlyk gatnaşyklaryny guraýar. Munuň özi telekeçilik düzümleri üçin täze mümkinçilikleri açýar.

6. Pudaklaýyn ýöriteleşmek: Bitarap ýurtlar halkara ykdysady gatnaşyklarda bäsleşik artykmaçlyklaryna eýe bolup durýan pudaklaryny işjeň ösdürmek mümkinçiligine eýedirler. Mysal üçin Şweýsariýa döwleti özüniň Bitaraplyk derejesine esaslanmak bilen, derman senagaty, maliýe hyzmatlary we ýokary takyk enjamlaryň önümçiligi ýaly pudaklarda üstünlik gazandy.

7. Diplomatiýanyň orny: bitarap ýurtlar halkara ykdysady gatnaşyklarda araçylyk wezipesini ýerine ýetirip bilýärler. Bu türkmen telekeçileriniň dünýä bazaryna girmeklerini ýeňilleşdirýär.

8. Halkara guramalar bilen işjeň hyzmatdaşlyk gatnaşyklaryny guramak: Bütindünýä söwda guramasy ýaly halkara ykdysady guramalaryň işine gatnaşmaga, harytlaryň (hyzmatlaryň) halkara söwdasynyň düzgünleriniň emele gelşine täsir etmäge mümkinçilik berýär. 2022-nji ýylyň 23-nji fewralynda BSG-niň Baş geňeşiniň Ženewa şäherinde geçirilen nobatdaky mejlisinde Türkmenistana bu gurama “goşulýan döwlet” (işjeň synçy) derejesi berildi [7]. Munuň özi ýurdumyzyň telekeçileri üçin halkara bazarlara girmäge uly mümkinçilikleri döredýär.

9. Telekeçilik işini ösdürmäge gönükdirilen forumlara we beýleki çärelere gatnaşmak: bu ýagdaý ýaş telekeçileriň dünýä bazaryna aralaşmaklary üçin oňyn şertleri döredýär. Türkmenistan daşary ýurt döwletleri bilen ikitaraplaýyn we köptaraplaýyn esasyda ykdysady hyzmatdaşlyk gatnaşyklaryny ösdürmäge gönükdirilen halkara forumlaryna işjeň gatnaşýar. Mundan başga-da ýurdumyz tarapyndan şunuň ýaly forumlary, sergileri we beýleki çäreleri guramak babatynda oňyn tejribe gazanyldy. Aşgabat

şäherinde «Hi-Tech Startup Turkmenistan – 2024» halkara forumyň we serginiň geçirilmegi innowasion çygyrda iş alyp barýan ýaş telekeçiler üçin uly mümkinçilikleri döredti, şeýle hem 2024-nji ýylyň sentýabr aýynyň 10–11-ne geçen Türkmenistanyň maýagoýum forumynyň hem ýurdumyzda ýaş telekeçiligi ösdürmekde uly goşandynyň bolandygyny bellemek zerurdyr.

Şeýlelikde, Türkmenistanda ýaşlar telekeçiligine goldaw bermek ulgamynyň başlangyç binýadynyň döredilendigini görmek bolýar. Döwletiň Bitaraplyk hukuk ýagdaýy ýurtda ýaşlar telekeçiligini ösdürmäge täsir edýän strategiki artykmaçlyk bolup durýar, çünki Bitaraplyk ýurtda durnuklylygy üpjün etmäge, maýagoýumlary çekmäge hem-de halkara hyzmatdaşlygy ösdürmäge uly mümkinçilikleri berýär. Şunda şeýle mümkinçilikleri ýokary işjeňlik bilen peýdalanmak hem-de töwekgelçilikleri peseltmäge gönükdirilen döwlet syýasatynyň işlenip düzülmegi we durmuşa geçirilmegi möhüm wezipe bolup durýar.

EDEBIÝAT

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan – Bitaraplygyň mekany. – A.: TDNG, 2020.

2. “Ýaşlar barada döwlet syýasaty hakynda” Türkmenistanyň Kanuny //Türkmenistanyň Milli Geňeşiniň Maglumatlary. – № 3, – 2022, 85-nji madda.

3. “Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy”. – A.: A.: TDNG, 2022.

4. “Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy”. – A.: TDNG, 2022.

5. “Türkmenistanda ýaşlar baradaky döwlet syýasatynyň 2021–2025-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasy-ny tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň Karary //Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözgütleriniň ýygındysy. – № 1, – 2021, 1754-nji madda.

6. BMG-niň Baş Assambleýasynyň 79-njy sessiýasynda kabul edilen Birleşen Milletler Guramasynyň “Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy” atly KARAR-NAMASY// Turkmenistan: 2025-nji ýylyň 24-nji marty.

7. Türkmenistan tarapyndan BSG-e goşulýan ýurt («işjeň synçy») derejesiniň alynmagy barada Ženewadan maglumat// 2022-nji ýylyň 24-nji fewraly. <https://mf.gov.tm/tk/news/3038>.

8. Youth Entrepreneurship in Europe: Values, Attitudes, Policies. Eurofound, 2017.

DURNUKLY ÖSÜŞİ ÜPJÜN ETMEKDE BITARAPLYGYŇ ÄHMIÝETI

Babamyrat TAGANOW,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň uly mugallymy

Gysgaça beýan

Ykdysady özgertmeleriň geçirilmegi, öňi bilen ykdysadyýetiň pudaklarynyň işini täzeçe, döwrüň talabyna laýyklykda guramaga we ony dünýäniň ösen döwletleriniň tejribesine eýerip kämilleşdirmäge, milli ykdysadyýetiň özboluşly nusgasynyň kemala gelmegine mümkinçilik berýär. Ýurduň Bitaraplyk syýasaty ykdysady ösüşi höweslendirýän, täze iş yerlerini döredýän we ösen tehnologiýalaryň we tejribäniň geçirilmegini ýeňilleşdirýän energiýa, ulag we aragatnaşyk ýaly esasy ykdysady pudaklara göni daşary ýurt maýagoýumalarynyň gelmegini aňsatlaşdyrýar. Bitaraplyk durnukly ösüş üçin amatly şertleri döredýär. Durnuklylyk, maýagoýumlar üçin özüne çekijiligini ýokarlandyrmak, söwdany ýeňilleşdirmek, içerki önümçiligiň ösüşine ünsi jemlemek mümkinçiligini artdyrmak we araçy wezipesini ýerine ýetirmek ýaly faktorlar esasynda bitaraplyk ýurduň uzakmöhletli ykdysady gülläp ösmegine möhüm goşant goşar. Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy diňe bir daşarysyýasatysaýlamak däl, eýsem, ýurduň durnukly ösüşini üpjün etmek üçin güýçli guraldyr. Ýurduň Bitaraplygy durnukly we ygtybarly gurşaw döredýär, maýagoýumlary özüne çekýär we halkara hyzmatdaşlygy ösdürýär, içerki ösüşe ünsi jemlemäge we halkara gepleşiklerde işjeň orny eýelemäge mümkinçilik berýär.

Esasy sözler: hemişelik bitaraplyk, “halkara parahatçylyk we ynanyşmak ýyly”, jemi içerki önüm, durnukly ösüş, ykdysady ösüş, diwersifikasiýa, maýagoýum.

Ýurdumyzyň ykdysady ösüş depgini baý tebigy we zähmet resurslarynyň netijeli ulanylmagy, ykdysadyýetiň pudaklarynyň yzygiderli işjeňleşdirilmegi, önümçilik kuwwatlyklarynyň has-da berkidilmegi, sanly-innowasion tehnologiýalaryň ornaşdyrylmagy, döwlet-hususy hyzmatdaşlygyň ösdürilmegi, maýagoýum

mümkinçilikleriniň geriminiň giňeldilmegi bilen bagly bolup durýar.

Hormatly Gahryman Prezidentimiziň parasatly baştutanlygynda Türkmenistan döwletimiziň ähli ulgamlarynda köpugurly özgertmeler üstünlikli amala aşyrylýar. Ykdysady özgertmeleriň geçirilmegi, öňi bilen, ykdysadyýetiň pudaklarynyň işini täzeçe, döwrüň talabyna laýyklykda guramaga we ony dünýäniň ösen döwletleriniň tejribesine eýerip kämilleşdirmäge, milli ykdysadyýetiň özboluşly nusgasynyň kemala gelmegine mümkinçilik berýär.

Garaşsyzlyk ýyllarynyň dowamynda senagat we innowasiýa ösüş nusgasyna gönükdirilen strategik ugruň yzygiderli durmuşa geçirilmegi, sözüň doly manysynda, döwletimiziň ykdysady garaşsyzlygyny üpjün etdi. Garaşsyzlyk ýyllary içinde Türkmenistan ykdysadyýeti ýokary depginler bilen ösýän, dünýäniň ykdysady giňişligine üstünlikli goşulýşan ýurtlaryň hatarynda öze ýeleýän ornuny pugta berkitdi. Garaşsyz Watanymyzy mundan beýläk-de ösdürmek, täzeçil başlangyçlary öňe sürýän telekeçiligi höweslendirmek, öňdebaryjy tehnologiýalary ornaşdyrmak, bilelikdäki kärhanalary we paýdarlar jemgyýetlerini döretmek, ätiýaçlandyryşy, gazna biržasyny hem-de gymmatly kagyzzar bazaryny ösdürmek arkaly ähli pudaklarda düýpli özgertmeleri amala aşyrmak Türkmenistanyň ykdysady strategiýasynyň ileri tutulýan ugurlary hökmünde kesgitlenildi [1].

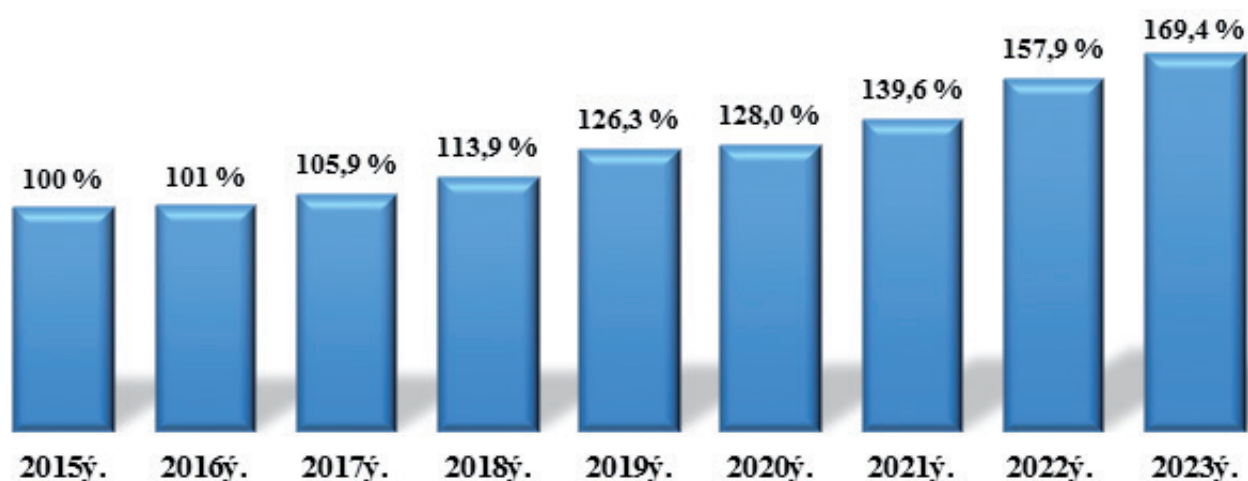
«Halkara parahatçylyk we ynanyşmak ýyly» bolan 2025-nji ýylda «Döwlet adam üçindir!» diýen baş ýörelgä laýyklykda amala aşyrylýan strategiýanyň üstünlikli durmuşa geçirilmegi Türkmenistanyň ykdysady kuwwatyny has-da artdyrmakda, berkarar Watanymyzyň dünýä ýüzünde syýasy we ykdysady taýdan durnukly ösýän ýurt hökmünde ykrar edilmegini gazanmakda aýgytlaýjy orna eýedir. Türkmenistanyň durmuş-ykdysady taýdan ösüş strategiýasy ýurdumyzyň geosyýasy ýerleşşi, Birleşen Milletler Guramasy tarapyndan ykrar edilen hemişelik bitaraplyk derejesi bilen aýrylmaz

baglanyşyklydyr. Özara bähbitli, umumadamzat üçin ähmiýetli gatnaşyklaryň ösdürilmegi ýurdumyzyň durmuş-ykdysady taýdan ösüş maksatnamalarynyň içinden eriş-argaç bolup geçýär.

Milli ykdysadyýeti diwersifikasiýalaşdyrmak, ýurdumyza getirilýän harytlaryň ornuny tutýan önümleri öndürmek we eksport mümkinçiliklerini artdyrmak syýasatyny işjeňleşdirmek, ýurduň senagatlaşmak derejesini ýokarlandyrmak, iň täze tehnologiýalary we innowasiýalary ornaşdyrmak, ähli ugurlarda sanlylaşdyrmak boýunça giňden ýaýbaňlandyrylan çäreler ösüşiň durnukly ýokary depginlerini saklap galmaga mümkinçilik berýär. Soňky ýyllarda ýurdumyzyň ykdysadyýetiniň ähli pudaklarynda iri halkara we milli taslamalaryň

durmuşa geçirilmegi bilen, ýurdumyzyň depginli durmuş-ykdysady ösüşi üpjün edilýär, senagat taýdan düýpli özgerişlikler gazanylýar, täze, bäsdeşlige ukyply, eksporta niýetlenilen we importyň ornuny tutýan önümleriň çykarylýşy yzygiderli artdyrylýar.

Häzirki döwürde Türkmenistan ykdysady taýdan kuwwatly, durnukly ösýän döwlete öwrüldi. Muny ähli pudaklarda gazanylýan ajaýyp üstünlikleriň mysalynda aýdyň görmek bolýar. 2015–2023-nji ýyllar aralygyndaky döwürde ýurduň JIÖ-niň ösüş depgini 1,7 essä golaý ýokarlandy (1-nji diagramma). Munuň özi ýurdumyzyň işjeň ösdürilýän innowasion senagaty, ýeterlik derejede açyk ykdysadyýeti bolan ýurtlara degişlidigini aýtmaga doly esas bolýar.

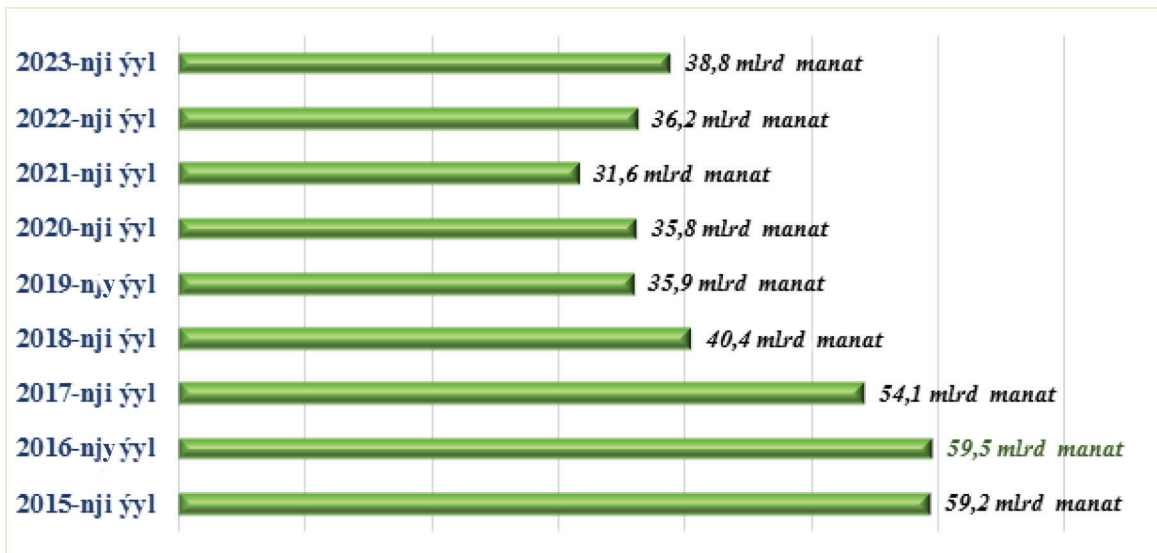


1-nji diagramma. 2015-nji ýyla görä, 2023-nji ýyla çenli aralykdaky döwürde Türkmenistanyň jemi içerki önüminiň hereket edýän nyrlardaky ösüşi (%-de)

Toplumlaýyn çäreleriň üstünlikli durmuşa geçirilmeginiň netijesinde häzirki döwürde Türkmenistanda jemi içerki önümiň ösüş depgini 6,3 göterim derejede durnukly saklanýar. Bu bolsa ýurdumyzda alnyp barylýan özgertmeleriň üstünlikli amala aşyrylýandygyny, milli ykdysadyýetimiziň yzygiderli ösdürilýändigini we ilatymyzyň ýaşaýş-durmuş derejesiniň has-da gowulanýandygyny görkezýär.

«Türkmenistany 2024-nji ýylda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň we maýa goýum Maksatnamasynyň» esasynda ýurdumyzy ösdürmek üçin 2024-nji ýylda 38 milliard 500 million manat möçberinde düýpli maýagoýumlary gönükdirmek göz önünde tutuldy [3]. Munuň özi täze önümçilik hem-de medeni-durmuş maksatly desgalary we binalary

gurmaga hem-de döwrebaplaşdyrmaga şert döredýär. Döwletimiziň ägirt uly tebigy baýlyklary, geografik taýdan amatly ýerleşşi, döwrebap üstaşyr geçiriş mümkinçilikleri, ykdysady taýdan durnuklylygy, kanunçylyk taýdan ygtyýarlyk berýän kepillikleri we döwletiň goldawlary daşary ýurtly maýadarlaryň Türkmenistana bolan gyzyklanmalaryny artdyrýar hem-de ýokary ykdysady ösüşi üpjün etmäge, dünýä jemgyýetçiliginiň bähbidine netijeli sebitleýin we halkara hyzmatdaşlygy ösdürmäge giň mümkinçilikleri açýar. 2015–2023-nji ýyllar aralygyndaky döwürde ýurdumyzyň ykdysadyýetine goýlan maýagoýumlaryň ýyllar boýunça möçberlerini aşakdaky 2-nji diagrammada görmek bolýar.



2-nji diagramma. 2015–2023-nji ýyllar aralygynda ýurdumyzyň ykdysadyýetine goýlan maýagoýumlaryň ýyllar boýunça möçberleri

Diagrammadan ýurdumyzyň ykdysadyýetine goýulýan maýagoýumlaryň 2021-nji ýyldan başlap artma meýline eýe bolandygyny görmek mümkindir. Netijeli maýagoýum syýasaty ykdysadyýeti depginli ösdürmegiň möhüm şerti bolup çykyş edýär.

Importy täzeçilleşdirmek (çig mala gönükdirilmegini ýeňip geçmek), bazar özgertmelerini ösdürmek, tebigy baýlyklardan netijeli peýdalanmak, adamyň durmuşy, saglygy, howpsuzlygy üçin amatly şertleri döretmek babatda alnyp barylýan özgertmeleriň esasy maksady «Döwlet adam üçindir!» diýen baş ýörelgäni iş ýüzünde amal etmek bolup durýar.

Milli ykdysadyýeti diwersifikasiýalaşdyrmaga we onuň bäsdeşlige ukyplylygyny ýokarlandyrmaga, adam maýasyny ösdürmäge we durmuşa gönükdirilen ugry saklap galmaga gönükdirilen maksatnamalaýyn çäreleriň durmuşa geçirilmegi Durnukly ösüş maksatlarynda möhüm öňegidişlikleri gazanmaga we 2030-njy ýyla çenli Gün tertibiniň binýatlyk «hiç kimi çetde goýmaly däl» ýörelgesini üpjün etmäge mümkinçilik berýär [2].

Umuman, Türkmenistanyň Prezidentiniň durmuş ugurly ykdysady strategiýasyna laýyklykda, milli ykdysadyýetimiziň pudaklarynda durmuşa geçirilýän giň gerimli özgertmeleriň ählisi Garaşsyz, hemişelik Bitarap Türkmenistan döwletimiziň geljekki ösüslere we halkymyzyň rowşen geljege tarap ynamly öňe barýandygyna şaýatlyk edýär.

Ýurduň Bitaraplylyk syýasaty ykdysady ösüşi höweslendirýän, täze iş ýerlerini döredýän we ösen tehnologiýalaryň we tejribäniň geçirilmegini

ýeňilleşdirýän energiýa, ulag we aragatnaşyk ýaly esasy ykdysady pudaklara göni daşary ýurt maýagoýumlarynyň gelmegini aňsatlaşdyrýar. Bitaraplyk durnukly ösüş üçin amatly şertleri döredýär. Durnuklylyk, maýagoýumlar üçin özüne çekijiligi ýokarlandyrmak, söwdany ýeňilleşdirmek, içerki önümçiligiň ösüşine ünsi jemlemek mümkinçiligini artdyrmak we araçy wezipesini ýerine ýetirmek ýaly faktorlar esasynda bitaraplyk ýurduň uzakmöhletli ykdysady gülläp ösmegine möhüm goşant goşar.

Bitarap ýurt has durnukly halkara gatnaşyklara eýe bolýar. Çylşyrymly geosyýasy ýagdaýyň çäginde Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy sebit durnuklylygynyň we howpsuzlygynyň kepili hökmünde çykyş edýär. Harby bileleşiklere girmezlik ýa-da gapma-garşylyklara gatnaşmazlyk sebitdäki ýa-da global durnuksyzlygyň täsiriniň howpuny peseldýär. Bitaraplylyk syýasaty uzakmöhletleýin ykdysady meýilnamalaşdyrmaga işewürlük we maýagoýumlary çekmek üçin zerur amatly gurşawy döredýär. İşewürlere ýa-da maýa goýujylara howpsuz we syýasy taýdan durnukly hasaplanýan ýurtda maýa goýmak we telekeçilik işini amala aşyrmak has özüne çekijidir.

Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplyk halkara hukuk derejesi sebit we halkara ulag hem-de logistika infrastrukturasynyň ösmeginde möhüm orny eýeleýär. Türkmenistan Gündogar bilen Günbatary, Demirgazyk bilen Günortany birleşdirýän ulag geçelgeleriniň döredilmegini işjeň goldaýar.

Bitaraplyk syýasatyny alyp barmak bilen, Türkmenistan tebigy baýlyklaryň tapawutly

möçberini içerki durmuş-ykdysady meseleleri çözmäge gönükdirmäge mümkinçilik alýar. Uly harby çykajylaryň zerurlygynyň bolmazlygy döwlete bilime, saglygy goraýşa, ilaty durmuş taýdan goramaga, ylym we tehnologiýany ösdürmäge maýa goýmaga mümkinçilik berýär. Bulary raýatlaryň durmuş derejesini ýokarlandyrmaga, adam kapitalynyň emele gelmegine we uzakmöhletleýin durnukly ösüş üçin esas döretmäge ýardam edýär.

Bitarap Türkmenistan parahatçylyk, howpsuzlyk we durnukly ösüş meseleleri boýunça halkara gepleşiklere işjeň gatnaşýar. Türkmenistan sebitleýin hyzmatdaşlygy pugtalandyrmaga hem-de ýüze çykýan meseleleriň parahatçylykly çözgütlerini tapmaga gönükdirilen dürli halkara forumlary, konferensiýalary we maslahatlary geçirmek üçin başlangyç hem-de platforma hökmünde çykyş edýär. Şeýle işjeňlik Türkmenistanyň halkara giňişliginde abraýyny güýçlendirýär we öz ösüşi üçin amatly daşky gurşawyň döredilmegine goşant goşýar.

Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy Birleşen Milletler Guramasynyň Durnukly Ösüş Maksatlaryna (DÖM-e) laýyk gelýär. Parahatçylyk, hyzmatdaşlyk we ýurduň bitaraplyk syýasatynyň esasyňy düzýän içerki ösüşe gönükdirilen ýörelgeler, ykdysady ösüş, durmuş goşulyşma, daşky gurşawy goramak we halkara hyzmatdaşlyk ýaly ugurlarda DÖM-e ýetmäge goşant goşýar.

Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy diňe bir daşary syýasaty saýlamak däl, eýsem ýurduň durnukly ösüşini üpjün etmek üçin güýçli guraldyr. Ýurduň Bitaraplygy durnukly we ygtybarly gurşaw döredýär, maýagoýumlaryny özüne çekýär hem-de halkara hyzmatdaşlygy ösdürýär, içerki ösüşe ünsi jemlemäge we halkara gepleşiklerde işjeň orny eýelemäge mümkinçilik berýär. Global durnuksyzlyk şertlerinde Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy döwletiň uzak möhletleýin we hemmetaraplaýyn ösüşine türkmen halkynyň bähbidiniň hem-de sebitdäki parahatçylygyň we abadançylygyň üpjün edilmegi üçin netijeli faktor hökmünde çykyş edýär.

Türkmenistanyň çuňňur hormatlanylýan Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň baştutanlygynda biziň ýurdumyz durnukly ykdysady ösüşe gönükdirilen durmuş-ykdysady işleri üstünlikli dowam etdirýär. Durmuş ösüşiniň senagat-innowasiýa modelini emele getirmek, ykdysadyýetiň esasy pudaklarynda giň gerimli özgertmeleri amala aşyrmak we döwlet-hususy hyzmatdaşlygy ösdürmek ugrundaky işler dowam edýär. Bu ugurda görülyän konstruktiv ädimler önümçiligi ýokarlandyrmagyň

we ilatyň abadançylygynyň derejesini ýokarlandyrmagyň durnukly dinamikasyny güýçlendirýär.

Ykdysady ösüş ugurlaryny giňeltmek bilen, Türkmenistan özarabähbitli esasda maýagoýum hyzmatdaşlygy üçin täze mümkinçilikleri açýar, şol sanda daşary ýurtly we milli maýadarlar üçin amatly maýagoýum şertlerini döredýär. Ýurdumyzy durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň maksatnamalarynda we strategiýalarynda bellenen ähli wezipeleriň üstünlikli durmuşa geçirilmegi bolsa ýakyn geljekde ösen bazar şertlerini kemala getirmäge, ählumumy ykdysady ulgama has işjeň we netijeli goşulyşmaga mümkinçilik berýär [3].

Umuman, durmuş ugurly ykdysady syýasata laýyklykda, milli ykdysadyýetimiziň pudaklarynda durmuşa geçirilýän giň gerimli özgertmeleriň ählisi Garaşsyz, hemişelik Bitarap Türkmenistanyň geljekki ösüşlerine we halkymyzyň hal-ýagdaýyny ýokarlandyrmaga tarap ýolda ynamly öňe barýandygyna şaýatlyk edýär. Önümçiligiň ähli ugurlarynda innowasiýalaryň, ösen tehnologiýalaryň we häzirki zaman tejribeleriň ornaşdyrylmagy bilen, ýurdumyzyň haryt öndürijileriniň bäsdeşlige ukyplylygy ýokarlanýar, harytlardyr hyzmatlaryň bazarynyň gerimi giňelýär, netijede, ýurdumyzyň ykdysady garaşsyzlygy has-da pugtalanýar.

Hormatly Prezidentimiziň parasatly baştutanlygynda «Döwlet adam üçindir!» diýen baş ýörelgä laýyklykda amala aşyrylýan strategiýanyň üstünlikli durmuşa geçirilmegi, Türkmenistanyň ykdysady kuwwatyny has-da artdyrmakda, berkarar Watanymyzyň dünýä yüzünde syýasy we ykdysady taýdan durnukly ösýän ýurt hökmünde ykrar edilmegini gazanmakda aýgtylaýjy orna eýedir. Milli ykdysadyýetimizi sazlaşykly ösdürmekde ýetilen sepgitler bolsa, ilkinji nobatda, döwletliligimiziň Bitaraplyk syýasatynyň netijeleridir.

EDEBIÝAT

1. Serdar Berdimuhamedow. Türkmenistanyň ykdysady strategiýasy: durnukly ösüşiň milli nusgasy. Türkmenistan: 2021-nji ýylyň 23 sentýabry. № 243.
2. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2022.
3. Türkmenistany 2024-nji ýylda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2024.

KÄRHANANYŇ NETIJELI DOLANDYRYLYŞYŇDA MALIÝE SERIŞDELERINIŇ ORNY

Selbi PIRLIÝEWA,

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş institutynyň uly mugallymy

Gysgaça beýan

Dünýä tejribesinde bazar ykdysadyýeti köpsanly modeliniň görnüşlerine bagly bolmazdan, döwlet kadalaşdyrmasy bilen üsti ýetirilýän hojalykdyr. Bazar gatnaşyklarynyň gurluşynda hem-de döwlet kadalaşdyrylyşynda kärhananyň maliýe serişdelerini netijeli dolandyrmaga uly orun degişlidir. Şonuň üçin hem takyk ýörelgeler esasynda netijeli dolandyryş bazar gatnaşyklarynyň aýrylmaz düzüm bölegidir we şol bir wagtda döwlet syýasatynyň amala aşyrylmagynyň möhüm guralydyr. Kärhananyň maliýe serişdeleri, kärhanany dolandyrmagyň kämil nusga eýe bolmagyna, olaryň işiniň netijeliligine baha bermäge we jemgyýetde ykdysady prosesleri höweslendirmäge kuwwatly itergi berýär. Diýmek, kärhananyň wajyp strategiki wezipesi, innowasion ykdysadyýetde maliýe serişdelerini netijeli dolandyrmagyň hem-de olaryň ýurduň maliýe ulgamyna oňyn täsir etmeginiň hasabyna milli ykdysadyýetiň howpsuzlygyny üpjün etmäge goşant goşmakdan ybaratdyr.

Esasy sözler: maliýe serişdeleri, maliýe çeşmeleri, maliýe gatnaşyklary, maliýe ulgamy, maliýäni dolandyrmak, döwlet býujeti, netijeli peýdalanmak, üznüksiz önümçilik.

Bazar gatnaşyklarynyň giňden ornaşdyrylmagy kärhanalary dolandyrmakda maliýäniň tutýan ornunyň ýokarlandyrylmagyny şertlendirýär. Kärhanalaryň maliýe serişdeleriniň möçberi olaryň işiniň netijelerini kesgitleýän esasy alamatlaryň biri bolup durýar. Kärhananyň maliýe ýagdaýynyň hil we mukdar ölçegleri bazarda onuň tutýan ornuny we ykdysady giňişlikde hereket etmäge bolan ukyplylygyny takyklaýar. Bazar ykdysadyýeti şertlerinde maliýe gatnaşyklary, hereket edýän çygryna we gerimine bagly bolmazdan, islendik

kärhananyň dolandyryş düzüminiň önünde durýan örän çylşyrymly meseleleriň biridir, sebäbi, bazar gatnaşyklary şertlerinde maliýe gatnaşyklaryna bildirilýän talaplaryň binýadynda we maksatlarynda üýtgeşmeler bolup geçýär. Şol üýtgeşmeler bilen bir hatarda kärhananyň maliýe serişdeleriniň netijeli dolandyrylyşynyň hukuk kadalaşdyrylyşy hem bazar gatnaşyklarynyň talaplaryna laýyklykda öňdebaryjy dünýä tejribesi we milli aýratynlyklarymyz nazara alnyp ylmy esasyda kämilleşdirilýär.

Dünýä tejribesinde bazar ykdysadyýeti köpsanly modeliniň görnüşlerine bagly bolmazdan, döwlet kadalaşdyrmasy bilen üsti ýetirilýän hojalykdyr. Bazar gatnaşyklarynyň gurluşynda hem-de döwlet kadalaşdyrylyşynda kärhananyň maliýe serişdelerini netijeli dolandyrmaga uly orun degişlidir. Şonuň üçin hem takyk ýörelgeler esasynda netijeli dolandyryş bazar gatnaşyklarynyň aýrylmaz düzüm bölegidir we şol bir wagtda döwlet syýasatynyň amala aşyrylmagynyň möhüm guralydyr, çünki hukuk kadalaşdyrylyşyny kepillendirýän Konstitusiýamyzyň 134-nji maddasynda «Türkmenistanyň ykdysadyýeti bazar gatnaşyklary ýörelgelerine esaslanýar» diýlip kesgitlenilmegi munuň aýdyň subutnamasydyr [2].

Bu konstitusion kada kadalaşdyrylyşyň içinden eriş-argaç bolup geçip, ýurtda durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmäge aýgytlaýjy täsirini ýetirýän kärhananyň maliýe serişdelerini netijeli dolandyrmagyň kämil modeline eýe bolmagyna, onuň işiniň netijeliligine baha bermäge we jemgyýetde ykdysady prosesleri höweslendirmäge güýçli itergi berýär. Diýmek, durmuş ulgamyny nazarlaýan bazar ykdysadyýeti çylşyrymly ykdysady ulgam bolup, onda maliýe gatnaşyklaryna uly orun berilýär. Gahryman Arkadagymyzyň «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy» atly düýpli okuw gollanmasynda: «Geljekde döwletiň maliýe syýasatynyň baş ugry milli ykdysadyýetde makroykdysady deňagramlygy üpjün etmek, maliýe ulgamynyň durnuklylygyny saklamak

arkaly hojalyk işine goşulýan ähli taraplar üçin gyradeň iş şertlerini döretmek bilen bagly bolar» diýip belenilýär [1]. Munuň özi daşarky hem-de içerki ýagdaýlary deňeşdirmek, serişde binýadyny nazara alyp, uzakmöhletleýin esasyda tehniki we tehnologik ösüşiň has netijeli ýoluny saýlap almak bilen, tutuş ýurdumyzda bolşy ýaly, ykdysadyýetiň pudaklarynda hem-de kärhanalarda maliýe serişdeleriniň netijeli we bökdençsiz emele getirmekligini talap edýär.

Maliýe gatnaşyklary kärhananyň ýa-da ykdysady hojalyk prosesiniň beýleki gatnaşyklarynyň hojalyk amallarynyň netijesinde ýüze çykýar. Şol sebäpli maliýe gatnaşyklarynyň ýagdaýy ýa-da kärhananyň maliýe ýagdaýy, ilkinji nobatda, önümçilik hojalyk işi we oňa täsir edýän faktorlar bilen kesgitlenilýär. Kärhananyň maliýe gatnaşyklarynyň obýektleriniň esasyalarynyň biri bolup maliýe serişdeleri çykyş edýär. Şonuň üçin hem islendik ölçegli we guramaçylyk-hukuk görnüşli täjirçilik kärhanasynyň maliýesini dolandyrmagyň esasy maksady kärhananyň amal işinde netijeli peýdalanmak hem-de gelejekde kärhananyň ösüşini üpjün etmek maksady bilen maliýe serişdeleriniň zerur möçberini döretmek bolup durýar.

Maliýe serişdeleriniň ýeterlik möçberde bolmagy, oýlanyşykly peýdalanylmagy kärhananyň durnukly maliýe ýagdaýyny, üznüksiz önümçilik prosesini we önüm ýerlemegini, harajatlaryny peseltmegi kesgitleýär. Şol sebäpden kärhananyň maliýe serişdeleriniň mazmunyny, ähmiýetini we köpdürlüliginä öwrenmek örän möhüm bolup durýar. Hakykatdan hem, maliýe serişdelerine kesgitleme bermekde, ozaly bilen, onuň subýektleri bolan döwletiň, ýuridik şahsyň we öý hojalygynyň maliýe serişdelerini anyk tapawutlandyrmak zerurdyr.

Kärhananyň maliýe serişdeleri diýlip, köplenç, önümçiligi giňeltmek bilen bagly bolan harajatlary maliýeleşdirmäge, maliýe borçnamalaryny ýerine ýetirmäge niýetlenilen we kärhana tarapyndan jemlenilýän daşky gelip gowuşmalara hem-de nagt we nagt däl görnüşindäki hususy pul girdejileriniň jemine düşünilýär, şeýle hem maliýe ulgamynyň esasy düzüm birlikleriniň biri bolmak bilen, maliýe serişdeleri maliýe gatnaşyklarynyň maddy göterijisi bolup çykyş edýär. Mazmun nukdaýnazarýndan maliýe serişdeleri «maliýe» derejesine degişli bolup, paýlaşyş, gymmat prosesine degişliligini çaklaýar. Alymlaryň maliýe baradaky ylmy garaýyşlarynda has giňden ýaýran nukdaýnazarlaryň biri: «Täjirçilik kärhanasynyň maliýesi – durmuş häsiýetli meseleleri

çözmegiň köp ýagdaýlarynda we işi üpjün etmek maksady bilen kärhananyň maliýe serişdelerini emele getirmek we peýdalanmak bilen bagly bolan gatnaşyklaryň ulgamydyr» [11].

Uly ykdysady sözlükde: «Maliýe serişdeleri ykdysady subýektiň ygtyýarynda bolan maliýe aktiwleriniň, pul serişdeleriniň ähli görnüşiniň jemidir» diýlip belenilýär [9], şeýle-de ykdysatçy alym A.G.Gawrilowyň ýolbaşçylygynda ýerine ýetirilen ylmy işde maliýe serişdeleriniň mazmuny barada has giňişleýin düşündiriş berilýär: «Maliýe serişdeleri – bu maliýe-karz ulgamynyň önünde borçnamalary ýerine ýetirmek, ýönekeý hem-de giňeldilen üznüksiz önümçiligiň harajatlaryny amala aşyrmak üçin niýetlenilen, döwletiň we kärhanalaryň ygtyýarynda bolan pul girdejileri, girimleri hem-de toplumlarydyr» [10].

XX asyryň ahylarynda – ykdysady özgertmeler we çökgünlik döwründe professor K.K.Ilyasow we W.D.Melikow maliýe serişdelerini milli girdejiniň we jemi içerki önümiň paýlaşyş we gaýtadan paýlaşyş prosesinde döwlet we beýleki ykdysady agentler tarapyndan emele gelýän pul toplumlary we pul gaznalary diýip hasap edýärler [7], emma alymlar hili gazna häsiýete bolmadyk pul serişdelerini bu kesgitlemä goşmadylar. Olar jerimeler, puşmana tölegler, ylalaşygyň, şertnamanyň we hojalygy ýöretmegiň beýleki şertlerini bozandygy üçin alynýan jerimelerdir. Bular ýaly serişdeleriň alynmagyny önünden hasaba alyp bolmaýar.

Häzirki zaman ykdysatçy-maliýeçileriň käbirleri maliýe serişdelerini kesgitlemekde olaryň emele gelmeginiň we peýdalanylmagynyň gazna häsiýetine ünsi çekýärler. G.B. Polýak maliýe serişdelerini öý hojalygynyň, döwletiň, hojalyk subýektleriniň ygtyýarynda bolan pul serişdeleriniň gaznalarynyň jemi hökmünde kesgitledi, ýagny bu maliýe gatnaşyklaryna hyzmat edýän pullardyr [8]. Başga garaýyş hem bar, ýagny bazar ykdysadyýeti şertlerinde merkezleşdirilmedik maliýe serişdeleriniň gazna häsiýeti ýaly tapawutlandyrylan alamaty öz işjeňligini ýitirýär, sebäbi kärhanada hiç hili gazna döredilmeýär [6]. Biziň pikirimizçe, birinji kesgitlemäni dogry hasaplaýarys, sebäbi häzirki wagtda maliýe serişdelerini peýdalanmak, esasan, pul gaznalary arkaly amala aşyrylýar (emma olary peýdalanmagyň gazna däl görnüşi hem bolup biler). Oňa kärhanalarda dürli gaznalaryň emele gelmek tejribesi aýdyň şaýatlyk edýär: esasylyk maýasy, ulanylyş tutumy, ätiýaçlyk gaznalary we beýlekiler.

Ykdysatçy alym, dosent Ý. Çarygeldiýew maliýe serişdelerini «Döwletiň, ýerli öz-özünü dolandyryş edaralarynyň, hojalygy alyp barýan subýektleriň we ilatyň ygtyýarlygynda bar bolan pul serişdeleriň jemi hökmünde kesgitleýär» [5]. Biziň pikirimizçe, emele gelen ykdysady ýagdaýy göz önünde tutup, maliýe serişdeleriniň köp aspektli ykdysady mazmuny bardyr. Bu yzygiderli alnan we wagt hasabynda paýlanylan görkezijileriň, ýagny pul serişdeleriniň, maddy serişdeleriň, hojalyk subýektleriniň ýa-da döwletiň karz serişdeleriniň jeminiň aýlanyşygydyr. Olaryň hemmesi hojalyk ýa-da umumy döwlet işiniň emele gelmegine, giňemegine we amala aşyrylmagyna gönükdirilendir.

Maliýe serişdeleriniň mazmunyny maýa, kärhananyň geljekki girdejileri, pul serişdeleri, pul gaznalary ýaly ykdysady kategoriýalary bilen meňzedilmegi giňden ýaýran pikirdir, emma maliýe serişdeleriniň mazmunynyň bu düşüňjesini takyk we dogry diýip hasaplamagyň nädogrudygyny bellemek zerurdyr, ýagny maýany we maliýe serişdelerini meňzetmek, kärhananyň peýdalanyan maýasynyň hem pul, hem maddy we maddy däl görnüşlerde bolup bilýändigini sebäpli mümkin däldir. Kärhananyň peýdalanyan maýasynyň diňe kesgitli bir bölegini, onuň geljekki ösüşine gönükdirilen maliýe serişdelerine (paýlanylmadyk peýda, ätiýaçlyk maýasy, geljekki döwrüň ulanyş tutumy we beýlekiler) degişli etmek bolýar. Maliýe serişdeleri kärhananyň peýdalanyan pul serişdeleriniň tutuş jemini aňlatmaýar. Pul görnüşindäki maliýe serişdelerinden başga-da karz serişdeleri, deslapky tölegler, ulanyş tutumy, gaýry goýlan salgyt borçnamalary we beýlekiler hereket edýär.

Köplenç, kärhananyň maliýe serişdeleri alnan arassa peýdanyň we ulanyş tutumynyň hasabyna emele gelen serişdelerdir. Bu çemeleşme has dar manydadyr, çünki maliýe serişdeleriniň seredilýän düzümlükleriniň içinde diňe içki çeşmeleriň hasabyna emele gelýän hususy serişdeler tapawutlandyrylýar. Bu garaýyş hususy serişdeleriň daşky çeşmelerden emele gelmegine (mysal üçin, muzdsuz maksatlaýyn maliýeleşdiriş serişdeleri), şeýle hem kärhana bank karzy, lizing, bergi borçnamalary we beýleki görnüşinde karzyna maliýe serişdelerini çekmegine ýol bermeýär.

Harytlary öndürmek we hyzmat etmek arkaly, diňe maliýe gatnaşyklary prosesinde emele gelýän we peýdalanylyan serişdeleri eltmek esasynda kärhananyň pul serişdeleriniň umumy möçberinden

maliýe serişdelerini tapawutlandyrmak möhümdir. “Serişde” düşüňjesiniň özüne kesgitli maksatlar üçin peýdalanylyp bolýan ätiýaçlyklar hökmünde seretmek zerurdyr. Şeýlelikde, maliýe serişdeleriniň esasy alamaty bolup, olaryň giňeldilen üznüksiz önümçilik, durmuş zerurlyklary, işgärleriň maddy höweslendirmesi, kärhananyň beýleki zerurlyklaryny kanagatlandyrmak maksadyna gönükdirilmegi çykyş edýär. Netijede, «Maliýe serişdeleri» kategoriýasynyň ykdysady mazmunyna laýyklykda aşakdaky esasy häsiýetnamalaryny tapawutlandyrmak bolýar:

- Maliýe ulgamynyň esasy düzümlükleriniň biri.
- Paýlaýyş, gymmat proseslerine degişli.
- Maksatlaýyn gönükdirmesi bar.

Ykdysatçylaryň arasynda kärhananyň maliýe serişdeleri babatynda ýeke-täk garaýyşyň ýokdugyny ylmy-barlaglar görkezýär. Şeýlelikde, «Maliýe serişdeleri» kategoriýasynyň ykdysady mazmunyny we düzümini öwrenmegiň esasynda maliýe gatnaşyklarynyň maddy beýany bolup maliýe serişdeler çykyş edýär” diýip netijä gelmek bolýar. Onuň hereketi bolsa pul akymalaryny guramak arkaly amala aşyrylýar. Kärhananyň maliýe gatnaşyklar ulgamy pul akymalarynyň we maliýe serişdeleriniň hereketiniň ýeke-täk bir ugurlylygyny kesgitleýär. Önümçilik we hojalyk prosesine hyzmat edýän maliýe serişdeleriniň ýeterlik möçberi kärhananyň maliýe gatnaşyklaryny guramagyň netijeliliginiň görkezijileriniň biridir.

Kärhananyň maliýe serişdeleriniň netijeliligi bolsa ahyrky netijede döwletiň maliýe serişdesiniň, ýagny Döwlet býujetiniň artmagyna özüniň oňyn täsirini ýetirýär. Hereket edýän kanunçylyga laýyklykda, Merkezleşdirilen býujetiň girdejilerini Türkmenistanyň kanunçylygy tarapyndan bellenen salgytlar we başga hökmany tölegler düzýärler.

Türkmenistanyň Döwlet býujetiniň I derejeli girdejilerine we çykdaýlaryna seljerme geçirilende 2021-nji ýylda Döwlet býujetiniň girdejileri 24351,2 million manada deň bolup, 2022-nji ýylda 8111,3 million manada çenli ýa-da 33,3% ösüş gazanylypdyr, emma muňa garamazdan, ýurtdaky öňegidishlikleri nazarda tutsak, onda döwlet býujetiniň çykdaýlary, 2022-nji ýylda 2021-nji ýyl bilen deňeşdirilende 2390,9 million manat ýa-da 10,2%-e çenli artypdyr [4].

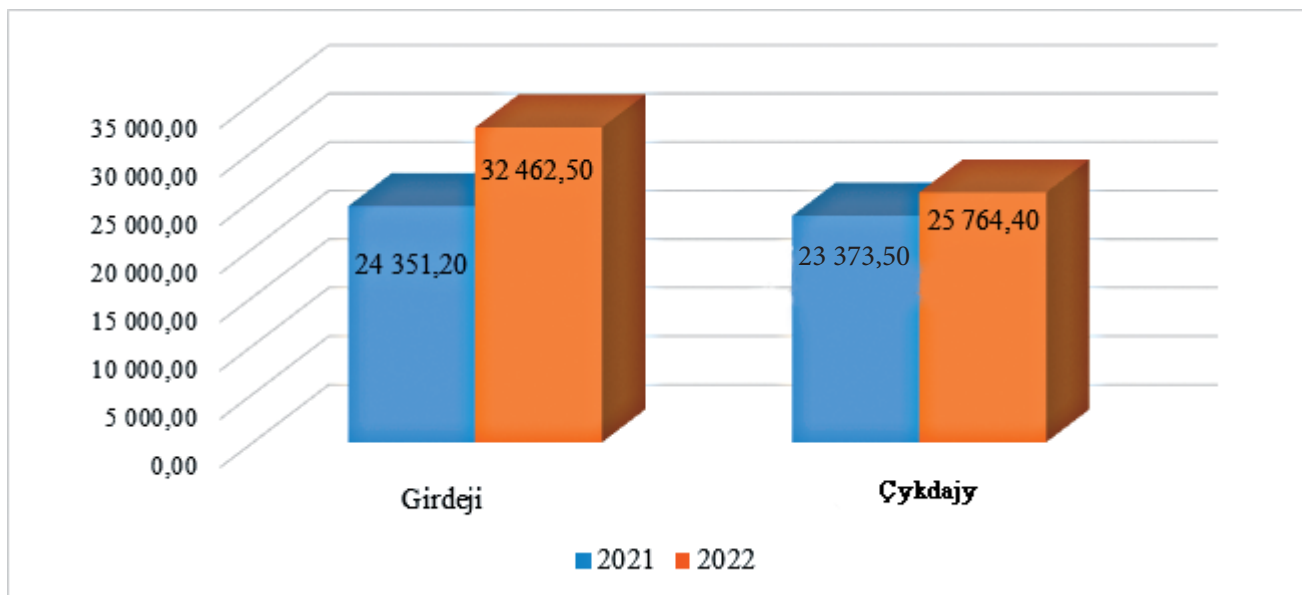


Diagramma. 2021-2022-nji ýyllarda Türkmenistanyň Döwlet býujetiniň girdejileri we çykdaýylary, mln.manat

Islendik täjirçilik kärhanasynyň maliýesini netijeli dolandymagyň esasy maksady onuň amal işinde önümçilik serişdelerini maksadalaýyk peýdalanmak we geljekde kärhananyň ösüşini üpjün etmek maksady bilen maliýe serişdeleriniň zerur möçberini döretmek bolup durýar. Galyberse-de, «Kärhanalar hakynda» Türkmenistanyň Kanunynyň 9-njy maddasynda «Kärhanany dolandymagyň tertibi şu kanuna we Türkmenistanyň beýleki kadalaşdyryjy hukuknamalaryna laýyklykda kesgitlenilýär» diýlip bellenilýär [3].

Bu bolsa öz gezeginde ykdysady subýektleriň maliýe serişdelerini netijeli dolandymagyň hukuk kadalaşdyrylyşyny üpjün edýär. Netijede, kärhananyň maliýe serişdeleriniň has netijeli peýdalanylmagynyň esasynda onuň maliýe durnuklylygynyň üpjün edilmegi möhüm maksatlaýyn gözükdirmе hökmünde ykrar edilýär. Kärhanalaryň maliýe serişdeleri, esasan hem, işiň ähli görnüşlerinden alnan arassa peýdanyň paýlanylmadyk böleginiň hasabyna toplanýlar. Artykmaç aktiwleriň ýerlenilmeginden alynýan girdejiler we esaslyk maýanyň artdyrylmagynyň hasabyna gelip gowuşýan serişdeler maliýe serişdeleriniň toplanlyşynyň goşmaça maliýe serişdeleriniň çeşmesi bolup hyzmat edýärler.

Şeýlelikde, kärhanalaryň maliýe serişdeleri maliýe ulgamynyň aýrylmaz düzüм bölegi bolup, döwletiň öz wezipelerini amal etmek üçin niýetlenilen pul serişdeleriniň merkezleşdirilen gaznasynyň

emele gelmegi, paýlanylmagy we peýdalanylmagy bilen baglanyşykly pul gatnaşyklarynyň özboluşly aýratyn ulgamydyr. Umuman, kärhanalaryň maliýe serişdeleri milli ykdysadyýetiň hil taýdan ýokary ösüş depginini üpjün etmäge, ýurduň maliýe ulgamynyň düzüм bölegi bolan Döwlet býujetiniň I derejeli, ýagny salgytlar arkaly gelýän girdejileriniň yzygiderli ýokary depginler bilen artmagyna, şonuň ýaly-da ýurdumyzyň maliýe ulgamynyň mäkäm binýadyny tutmaklyga ýardam berýän güýçli döwlete öwrülmege hormatly Prezidentimiz tarapyndan durmuşa geçirilýän düýpli oýlanyşykly, ylmy taýdan esaslandyrylan durmuş-ykdysady strategiýasynyň netijesidir. Diýmek, binýady berkdен tutulan bazar gatnaşyklarynda kärhanalaryň wajyp strategiki wezipesi, innowasion ykdysadyýetde maliýe serişdelerini netijeli dolandymagyň hem-de olaryň ýurduň maliýe ulgamyna oňyn täsir etmeginiň hasabyna milli ykdysadyýetiň howpsuzlygyny üpjün etmäge goşant goşmakdan ybaratdyr.

EDEBIÝAT

1. *Gurbanguly Berdimuhamedow* Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.
2. Türkmenistanyň Konstitusiyasy. Aşgabat. 2023.
3. «Kärhanalar hakynda» Türkmenistanyň Kanuny. Aşgabat, 2000.

4. Türkmenistanyň ýyllyk statistik neşiri: 2022 Türkmenistanyň Statistika baradaky döwlet komiteti, 2023.

5. *H. Geldimyradow, Ý. Çarygeldiýew, A. Muhanow. Maliýe. Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby.* – A.: TDNG, 2022.

6. *Гуйда Т.В.* Формирование и использование финансовых ресурсов [Текст] / Т.В.Гуйда. - М.: МФИ, 1986. – стр. 58.

7. *Грязнова А.Г.* Финансово-кредитный энциклопедический словарь. [Текст] / А.Г.Грязнова. - М.: Финансы и статистика, 2002. – стр. 1168.

8. *Поляк Г.Б.* Финансы. Денежное обращение. Кредит [Текст]: учеб. пособие /. Г.Б. Поляка. – М.: Юнити, 2002.

9. *Борисов А.Б.* Большой экономический словарь. Изд. 3-е, перераб. и доп. – М.: Книжный мир, 2010; стр. 860.

10. Финансовый менеджмент: учебное пособие / А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барабанов, Г.Г. Чигарев, Л.И. Григорьева, О.В. Долгова, Л.А. Рыжкова. – М.: КНОРУС, 2010, – стр. 242.

11. Финансы: учебник / А.Г. Грязнова, Е. В. Маркина, М.Л. Седова и др. под ред. А.Г. Грязновой, Е.В. Маркиной. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2012. – стр. 174.

CREATIVE AND INNOVATIVE ECONOMY AS A FACTOR OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Narine SAAKYAN,

UNDP Resident Representative in Turkmenistan

Abstract

The scientific paper thoroughly analyzes the role of innovation and creation in promoting Sustainable development, and identifies three key areas for the Development of the creative and innovative economy such as investing in human capital, using technology and innovation, and developing cooperation. It was found that digitalization opens up prospects for the growth of the creative and innovative economy, shaping new business models, improving access to knowledge and stimulating entrepreneurial activity. In addition, the importance of further developing the creative and innovative economy for building a more inclusive, sustainable and dynamic future was revealed, and the need to unite the efforts of all stakeholders, including the state, business, civil society and international partners, was emphasized for the prosperity of this new economic sector.

Key words: creative and innovative economy, Sustainable Development, digital infrastructure, innovative ecosystem, human capital, investment environment, digital skills, diversification, digital transformation, competitiveness.

In recent decades, the global economy has undergone rapid changes, highlighting the key role of innovation and creation in achieving Sustainable Development. The creative and innovative economy concept is becoming increasingly important as a powerful incentive for economic growth, creating new jobs and social progress. In the context of global challenges such as geopolitical instability, social disparity, climate change, digital transformation and the transition to Sustainable Development models, innovation is becoming the basis of strategies aimed

at creating stable, diverse and highly productive economies.

The creative and innovative economy is a powerful driver of growth capable of generating jobs, developing entrepreneurship and contributing to cultural heritage preservation. According to the UN (UNCTAD, UNESCO), the creative economy generates more than 3% of global GDP (about 2.25 trillion US dollars per year) and provides employment for over 30 million people worldwide. In developing countries, it is growing by 7–10% per year, outpacing many traditional industries. Creative goods and services account for 7% of global exports, and digital creative industries (e.g. streaming, gaming, artificial intelligence) are growing rapidly, with the global gaming market alone totaling 200+ billion US dollars. This sector thrives thanks to human creativity, bringing together art, culture, and technology to create solutions that are both innovative and inclusive. The sector is highly resilient, with creative jobs growing 25% faster than other sectors in countries with advanced economies (World Economic Forum). Technology-driven creative industries (AI, VR, fintech) contribute \$3.7 trillion to the global economy (McKinsey).

The creative economy in Central Asia is still in a formative stage, but it has significant potential, particularly in digital innovation, crafts, and cultural industries. According to expert evaluation, the creative economy in Central Asia accounts for 1-2% of regional GDP, with growth driven by digital technologies and traditional crafts.

In Turkmenistan, we see enormous potential of the creative and innovative economy in facilitating the implementation of national development programmes. The Government's commitment to economic diversification is in line with the development of the creative economy as a new growth

sector. The country's rich cultural heritage, coupled with a growing youth audience and developing digital communication, creates favorable conditions for creative industries to flourish. From traditional crafts to digital art, from music to film production, Turkmenistan has the resources and talents to become a regional hub for creation and innovation.

The United Nations Development Programme (UNDP) stands ready to support the Government of Turkmenistan in its efforts to develop the creative and innovative economy. However, fulfilling the country's full potential requires a joint effort by all stakeholders, including the Government, the private sector, civil society and international partners.

Let me highlight three key areas where we can focus our efforts:

1. Investing in Human Capital

The creative economy is driven by people such as artists, designers, entrepreneurs and innovators. To fulfill their potential, it is necessary to invest in education and skills development. This is not limited to only traditional arts and crafts, but also includes digital literacy, modern technology trends and entrepreneurship training.

UNDP is committed to supporting Turkmenistan in developing the capacity of young people. Through initiatives such as TurkmenYouth4SDGs and FutureSkills4All, we aim to impart modern knowledge and skills to young people through internationally certified training programmes. The Climate Box Programme contributes to raising awareness and educating schoolchildren on climate change. Our goal is to empower a new generation of creative youth to lead Turkmenistan towards a more innovative and sustainable future.

2. Utilizing Technology and Innovation

Technology is a key driver of the creative economy. Digital platforms enable artists and content creators to reach the global market, while innovations such as artificial intelligence and blockchain are changing the way creative content is produced, distributed and monetized.

Let me share some successful examples from the region that demonstrate how creative industries are thriving with UNDP support:

- In Kyrgyzstan, UNDP facilitates collaboration between creators through the Create4 Platform. The Disability Art Project uses digital platforms to promote

cultural heritage and enhance the noticeability of marginalized groups. Additionally, Women Creative Labs creates a supportive and inspiring environment for women, helping them realize their creative and entrepreneurial ambitions.

- In Kazakhstan, the UNDP Accelerator Lab has launched several initiatives aimed at developing creative industries, with a focus on innovation, sustainability, and networking for creative professionals.

- In Uzbekistan, the establishment of IT parks contributes to the country's digital transformation, stimulating the development of technology-focused industries, including the creative sector.

These are just a few examples from the region, there are many more.

Turkmenistan also has great potential for further development of the creative economy, and UNDP is ready to collaborate with local stakeholders to support innovation and creation.

We believe in the power of technology to overcome barriers and open up new vistas. Turkmen creative products are already displayed on global digital platforms, and now it is important to further develop this promising trend. Imagine expanding the presence of Turkmen artisans on international marketplaces, where handicrafts find their connoisseurs throughout the world. Virtual reality opens up even more opportunities to showcase Turkmenistan's rich cultural heritage to a global audience. This creates new market outlets and enhances the recognition of the country's cultural values.

Yet we can go even further. Imagine a special platform in Ashgabat and the regions where creative entrepreneurs could receive mentoring, training, and resources to launch and scale their businesses or a Digital Skills Academy that would provide Turkmen creators with the tools they need to succeed in the digital age. A strategically important step could be the establishment of the Creative Industry Association of Turkmenistan, a specialized platform that would unite creative professionals, entrepreneurs, and innovators to protect their interests, promote cooperation, and develop the sector. In combination with a more developed digital infrastructure and innovation ecosystem, such initiatives can open up new opportunities for Turkmenistan's creative

economy, promoting Sustainable Growth and expanding cooperation.

Developing a creative and innovative economy is key to long-term prosperity for Turkmenistan. Fulfilling the creation and innovation potential not only helps diversify the economy, but it also expands professional opportunities, encourages entrepreneurs and improves the population's quality of life.

UNDP stands ready to support Turkmenistan in laying this foundation, facilitating the development of an environment where creative entrepreneurs can thrive. With the appropriate support, we can contribute to shaping a more dynamic, innovative and globally oriented future for Turkmenistan.

3. Developing cooperation

The creative and innovative economy cannot develop in isolation. It requires strong partnerships between the Government, development partners, the private sector and civil society to thrive. For this ecosystem to operate successfully, it is important that every stakeholder has a key role to play. Policymakers must create favorable conditions through appropriate regulations and incentives. Development partners can deliver proven solutions and best practices, as well as offer financial mechanisms to support the sector. The private sector can provide investment and access to markets, while civil society has an important role in protecting the rights and interests of creative professionals.

UNDP is proud to collaborate with the Government of Turkmenistan and other partners to promote and strengthen the creative economy.

In September 2024, UNDP and the British Embassy in Turkmenistan joined efforts to facilitate Sustainable Economic Growth through support for the development of the creative and innovative economy. The initiative aims to support the diversification of the economy in Turkmenistan, empower women and youth, and increase the country's global competitiveness.

The goal of the project is to stimulate Sustainable Economic Growth by expanding opportunities for the active participation of the local creative sector in the country's economy.

Creative and Innovative Economy Forum: A Platform for Dialogue and Cooperation

On March 13-14, 2025, Ashgabat hosted the International Forum "Creative and Innovative

Economy of Turkmenistan", organized by the United Nations Development Programme (UNDP) in Turkmenistan in partnership with the Government of Turkmenistan and with the support from the British Embassy. The forum was an important event that brought together key stakeholders, policymakers, entrepreneurs and sectoral leaders to discuss the strategy for developing a dynamic and sustainable creative economy in the country.

During the discussions, special attention was paid to the capacity of the creative and innovative economy as a catalyst for Sustainable Economic Growth and diversification. The economy of Turkmenistan, based on creativity, can attract new investments and provide opportunities for youth and women in entrepreneurship.

The forum also became an important platform for sharing international experience and jointly developing solutions to create a more sustainable and inclusive innovation ecosystem. Participants discussed the importance of upgrading creative industries, the role of digital technologies in developing creative capacity, and mechanisms for supporting entrepreneurship. Innovations can become both the basis for Economic Growth and an important tool in supporting the country's cultural heritage.

Particular attention was paid to issues related to inclusiveness in the innovation process. An important aspect of the forum was supporting women and youth, who can play a key role in the development of the creative economy. This helps expand opportunities for all segments of society, and ensure equal access to economic opportunities.

As the forum showed, the successful fulfillment of the creative and innovative economy potential requires coordinated efforts by the state, business, and international partners. Cooperation should be aimed at improving the investment environment, enhancing digital skills, supporting start-ups, and stimulating the growth of industries related to creation and innovation.

In consideration of the country's unique cultural and historical characteristics, it is important to maintain synergy between traditions and modern innovative practices, which allows strengthening the national economy and stimulating its further development. The forum also included an exhibition

showcasing Turkmenistan's diverse creative industries, featuring both traditional and contemporary works, including textiles, ceramics, jewelry, and decorative-applied arts, as well as cutting-edge robotics displays and creative tourism projects. A fashion show featuring handicrafts once again highlighted the links between cultural heritage, creation, and innovation.

The Creative and Innovative Economy Forum showed that Turkmenistan is ready for further development in the field of innovation and creation. With the support from international partners, the country can fulfill its potential, creating a more sustainable, inclusive and diverse economy.

Digitalization as a driver of creative and innovative economy

Today, digitalization is not just a technological trend, but it is also a powerful driver of Sustainable Development, transformation of economies and creation of new opportunities. It opens up prospects for the growth of creative and innovative economy, shaping new business models, improving access to knowledge and encouraging entrepreneurial activity.

In the context of rapid development of digital technologies, Turkmenistan is taking decisive steps to build an intelligent and interconnected future. UNDP, as a strategic partner of the country, actively facilitates this process, contributing to the expansion of digital capacity and strengthening the national innovation ecosystem.

Understanding the importance of human capital in digital transformation, UNDP, jointly with the "Turkmenaragatnashyk" Agency, focused on training highly qualified professionals who will be key drivers of innovation. The first step was a comprehensive assessment of the country's digital landscape, which identified the need for large-scale improvement of IT competencies among public servants and industry employees.

Development of IT competencies and cooperation with the Innopolis University

To address the digital skills deficiency, UNDP engaged Innopolis University, a leading educational center in the field of digital technologies, in cooperation. As part of the partnership, a series of specialized training programs were developed aimed at improving the skills of Turkmen IT specialists in accordance with international standards.

In March 2025, cooperation with the Innopolis University was brought to a new level: a group of international experts arrived in Turkmenistan to conduct in-depth training for employees of the "Turkmenaragatnashyk" Agency. The main focus was on developing competencies in the field of computer networks and information security. During the visit, the experts met with the management of the "Sanly Chozgut IT Park" Center, where agreements were reached on further development of cooperation. There is a plan for the near future to sign an agreement that will consolidate long-term collaboration in the field of digital education.

The cooperation between the Innopolis University and the "Turkmenaragatnashyk" Agency lays the foundation for long-term knowledge sharing and technological progress. This partnership efforts aim to shape an ecosystem in which digitalization will become a catalyst for innovation, stimulating economic growth and creating new opportunities for citizens and entrepreneurs.

UNDP's digital transformation efforts in Turkmenistan go beyond IT training and management systems. These initiatives, from optimization of customs procedures to establishing an online Statistical Business Registry and promoting digital banking solutions, contribute to creating a more transparent, efficient and responsive control system, while opening up new opportunities for the development of a creative and innovative economy.

Ultimately, digital transformation is not only about technology, but also about people, their skills, capabilities and aspiration for innovation. Creating a modern digital environment in Turkmenistan will ensure Sustainable Development of the country, increase the competitiveness of its economy and become a powerful impetus for the development of creative industries. UNDP continues to work in this direction, joining efforts with partners, to create a digital future accessible to all.

Look into the Future

In closing our conversation about the creative and innovative economy, it is important to emphasize that this is not just a new economic sector, but a powerful tool for building a more inclusive, sustainable and dynamic future. This is an opportunity for people to fulfill their creative potential, implement their ideas, and contribute to social development. The

creative and innovative economy combines tradition and modern technology, helping preserve cultural heritage simultaneously using the opportunities of digital transformation.

However, for this sector to truly flourish, it is necessary to join the efforts of all stakeholders, including the state, business, civil society, and international partners. The development of creative industries requires investment in education, infrastructure, innovative solutions, and support for talents. It is important to create platforms for collaboration, exchange of ideas and resources that will help creative entrepreneurs bring their projects to the new level.

Moving forward, let us remember that creation knows no bounds. It is a universal language that can connect people, overcome disagreements, and inspire positive changes. In the age of digital technology and global interconnectedness, Turkmenistan has a unique opportunity to become part of creative initiatives in the region.

Let us work together to reveal the full potential of the creative economy, creating conditions for its Sustainable Growth and influence in the international arena. After all, the future belongs to those who create new things, combine traditions and innovations, and strive for progress for the benefit of society.

NEUTRAL POLICY OF TURKMENISTAN – IS THE PATH OF PEACE, SECURITY AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Amangeldy RAKHMANOV,

*International Relations and Diplomacy Department Head,
Institute of International Relations of the Ministry of Foreign
Affairs of Turkmenistan, The master – diplomat of Turkmenistan,
Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Turkmenistan,
Candidate of Philosophical Sciences, Doctor of History, Professor.*

Abstract

After gaining its sacred Independence, Turkmenistan chose the principle of neutrality and laid it down as the basis of its domestic and foreign policy. This situation, as well as the adoption by the UN General Assembly of a number of Resolutions “On the Permanent Neutrality of Turkmenistan” indicate that Neutrality has become the right foreign policy choice of our country, since the policy of Neutrality has produced constructive results in the political, diplomatic, trade, economic, scientific, technological, cultural and humanitarian areas and, in general, played a key role in the implementation of Turkmenistan’s foreign policy strategy. Moreover, these Resolutions have enhanced the significance of the Turkmen model of neutrality over the past 30 years, and consequently, our policy of Neutrality has become a high achievement not only for Turkmenistan, but also for the entire international community.

Key words: Permanent Neutrality, resolution, foreign policy, preventive diplomacy, economic diplomacy, trade and economic partner, export, political and diplomatic work, cultural and humanitarian areas, trade diplomacy.

Having gained its sacred Independence in the autumn of 1991, Turkmenistan laid the principle of Neutrality at the foundation of its domestic and foreign policy. This principle stemmed from the mentality and centuries-old traditions of the Turkmen people.

When adopting a policy of Neutrality, our state, recognizing the growing interest of major powers in the strategic hydrocarbon reserves of our country, also gave considerable attention to economic

factors. The fact is that Turkmenistan’s neutral foreign policy was intended to create favorable conditions for cooperation with all states interested in the development of the country’s resources, while simultaneously precluding any manifestations of undue or inappropriate interest. Thus, the policy of Neutrality adopted by our state was envisioned as fully aligning with and serving the fundamental interests of our people.

With this goal in mind, the first President of Turkmenistan, Saparmyrat Nyyazov, while participating in the meeting of Heads of State and Government of the member countries of the Organization for Security and Co-operation in Europe, held on July 10, 1992 in Helsinki (Finland), officially proclaimed the principles of Neutrality of Turkmenistan and open door policy [3].

The sovereign Turkmenistan became a member of the United Nations – this the largest intergovernmental Organization – at the 46-th session of the UN General Assembly (March 2, 1992), as the long-term goals of both Turkmenistan and United Nations aligned with each other and the Permanent Mission of Turkmenistan established at the UN was the first diplomatic mission established of our state abroad in 1992 [4].

As a UN member, Turkmenistan set itself the goal of implementing its neutral foreign policy through the UN and its system. As a result, the Permanent Mission of Turkmenistan to the UN fully disclosed the interests of Turkmenistan within the UN, correctly defined them and, on their basis, ensured the full participation of Turkmenistan in the UN activities.

Since the UN is the first international partner of Turkmenistan, along with the establishment of cooperation between our country and the UN, it was important for the Turkmen party to conduct active

diplomatic work in the first years of collaboration to raise awareness of world diplomats within the UN structure about Turkmenistan's policy of Neutrality.

Turkmenistan, through its Permanent Mission to the UN, assisted diplomats, political and public figures of the world community within the UN in explaining the essence of Turkmenistan's Neutrality policy. Neutrality of Turkmenistan played an important role in preserving the country's identity and independently determining its paths of sovereign development. Thus, Neutrality was the most acceptable model for our country to realize its national interests, and it aligned with its historical, geopolitical, and other realities. It reflected the openness, peacefulness, and willingness to engage in dialogue inherent in the Turkmen people.

Turkmenistan's Neutrality is a policy of action that not only takes into consideration the country's own development, but it also aims at its active influence on the regional and global situation, establishing and developing international cooperation. Our people strive to maintain consistent and equal relations with all nations, and our national interests are fulfilled through economic openness and political truthfulness. At the same time, the doctrine of our country's neutrality is truly multi-aspect, and its implementation is the primary goal of Turkmen diplomacy.

It should also be noted that in recent years a number of resolutions of the UN General Assembly entitled "Neutral policy of Turkmenistan" have been adopted. The first such resolution was adopted on December 12, 1995, and it expressed confidence that neutrality chosen by Turkmenistan would contribute to strengthening peace and security not only in Central Asia, but throughout the world. The resolution also recognized Turkmenistan as a permanent neutral State. It is noteworthy that 25 states have become its co-authors.

The second resolution on the policy of Neutrality of Turkmenistan was adopted by the UN General Assembly on June 3, 2015 [4], and it contributed to strengthening our policy of Neutrality. These UN General Assembly resolutions provided the diplomatic service of our country with additional impetus to enhance its efforts in advancing the implementation of the foreign policy of Turkmenistan. On the other hand, the effectiveness of the country's foreign policy was also enhanced by the establishment of an influential system of foreign policy and diplomacy in the country. As a result, today Turkmenistan maintains diplomatic relations

with 155 countries around the world, is a member of 50 international and regional organizations, and has joined 169 international conventions and treaties [5].

Turkmenistan and the United Nations have a huge potential for cooperation in various fields. In recent years, the cooperation between Turkmenistan and the United Nations has acquired a strategic character, and today mutual cooperation between our country and the United Nations covers almost all aspects of their lives.

In recent years, Turkmenistan has consistently put forward major foreign policy initiatives at sessions of the UN General Assembly on issues of economic, energy, environmental, water and transport security, as well as ensuring global security in Central Asia and the Caspian Sea region, and is making an ever-increasing contribution to addressing regional and global problems facing humanity.

Turkmenistan is also developing cooperation with the United Nations on issues of preventive diplomacy. By preventive diplomacy we mean diplomatic actions aimed at preventing disagreements between parties, and escalation thereof into conflicts, as well as limiting the spread of conflicts that have already arisen. Cooperation between Turkmenistan and the UN on Preventive Diplomacy issues was significantly promoted with the opening based on a UN decision of the UN Regional Center for Preventive Diplomacy for Central Asia (Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Turkmenistan, and Uzbekistan) with headquarters in Ashgabat on December 10, 2007. Turkmenistan has an effective partnership with the Regional Center and it has also significantly enriched its foreign policy and diplomacy with preventive diplomacy methods.

In the "Revival of the New Epoch of the Powerful State: The National Program for the Socio-Economic Development of Turkmenistan in 2022-2052" also paid special attention to the further development of preventive diplomacy. This document noted that "In the future, Turkmenistan will be one of the leading countries in the world in the system of preventive diplomacy and the prevention of disagreements, promoting universal peace and in all international relations" [6].

Turkmenistan also pays great attention to global and regional security issues in its relations with the United Nations. In 2023, Turkmenistan launched an initiative to develop a Global Security Strategy, in which it also placed special emphasis on regional security issues. With this proposal, Turkmenistan wanted the most attentive attention to be paid to the problems of Central Asia and neighboring regions,

the entire range of problems that exist here, and above all, political, social, humanitarian, environmental, energy, and water use issues. This meant that the time had come to launch a full-scale, multi-level and systematic dialogue between Central Asia and the United Nations. This has become one of the priority areas of Turkmenistan's activities in 2025, declared the "International Year of Peace and Trust".

Speaking about regional security, one should also take into account the fact that Turkmenistan is also a Caspian littoral state and, accordingly, all this generally makes it possible to consider the possibility of establishing two peacekeeping centers on the territory of Turkmenistan [7].

It is known that the main directions of neutral foreign policy of Turkmenistan are political, diplomatic, trade, economic, cultural and humanitarian aspects. Accordingly, the implementation of these areas of the foreign policy strategy of our state is the main task of the country's diplomatic service.

Political and diplomatic work begins with the development of foreign policy regulations and legal provisions, doctrines, principles and approaches. This primary area of activity of the Ministry of Foreign Affairs of Turkmenistan is aimed at creating favorable external conditions for maintaining sustainable security, sovereignty and territorial integrity of Turkmenistan, in general, protecting the interests of the individual, society and the state in the international arena, dealing with the domestic problems of the country, consistent development of its economy, and a steady increase in the people's wellbeing.

The cultural and humanitarian aspect of Turkmenistan's neutral foreign policy is also very important. Our country builds its relations with other states on the basis of respect for the culture, traditions and customs of their peoples. Turkmenistan considers cultural and humanitarian contacts as one of the most important means of bringing peoples closer together, deepening mutual understanding between them, and developing relations of friendship and cooperation. Our country encourages the exchange of spiritual values between peoples, the processes of mutual penetration and enrichment of cultures.

Speaking in more detail about the economic aspect of neutral foreign policy of Turkmenistan, I would first like to note that diplomacy began to more actively pursue economic interests mainly from the late 20th and early 21st century. And this was quite natural in conditions when international relations

were gradually deideologized, and the world was becoming a single market.

The strengthening of the economic sector in foreign policy considerations, according to many prominent scholars, was mainly due to the rapid development of the global economy, technology, and other factors. The worldwide reach of computer networks is radically changing the way information is disseminated. Perhaps, the most remarkable result of globalization is that the well-being of countries has never before been so dependent on the world economy. In other words, a country's influence and standing among global powers will increasingly be defined by its economic strength, technological progress, and active role in the world economy. These factors are becoming decisive today. At the same time, it is in the interests of everyone to ensure the progressive development of international economic relations. Therefore, today many states, including Turkmenistan, put all their means, including diplomatic tools, at the service of economic interests. The term "economic diplomacy" has also emerged and is being actively used to protect and advance the foreign policy and national economic interests of various countries. Trade diplomacy is a structural part of economic diplomacy and it is included in economic diplomacy as well as other numerous types of economic diplomacy.

In order to find a greater balance of economic interests with its partners, Turkmenistan strives to actively develop economic diplomacy. As a result, Turkmenistan currently exports more than a 100 types of its products, and the number of countries that are trade and economic partners of our country has exceeded more than 100 countries in the world, which indicates the successful development of Turkmenistan's foreign economic cooperation.

For economic cooperation with other countries, the energy sector is of the most important significance for Turkmenistan, because in our country, in particular, natural gas reserves amount to 50 trillion cubic meters and Turkmenistan ranks 4th in the world in terms of its reserves. In 2024, the volume of natural gas production in Turkmenistan amounted to 77.6 billion cubic meters.

Turkmenistan is also expanding the routes for exporting its energy riches to world markets. For example, on December 14, 2009, the Turkmenistan – China gas pipeline was commissioned, known as the Project of the 21st Century. According to the agreement reached between Turkmenistan and China in November 2011, the volume of Turkmen natural

gas exported to China will be increased to 65 billion cubic meters per year. Today, the Turkmenistan–China gas pipeline provides hundreds of millions of people in this friendly country with environmentally friendly energy.

Turkmenistan is also building the Turkmenistan–Afghanistan–Pakistan–India strategic gas pipeline. By ensuring the long-term supply of Turkmen natural gas to the largest countries of South Asia, this new energy bridge will serve as a powerful incentive for Socio-Economic Development, strengthening business ties and peace throughout the region.

At the same time, the need to increase the comprehensive effectiveness of Turkmen economic diplomacy poses new challenges for our diplomacy and diplomatic service. In this context, we would like to note the special attention paid to the further development of the trade and economic direction of the neutral of Turkmenistan by the Revival of the New Epoch of the Powerful State: The National Program for the Socio-Economic Development of Turkmenistan in 2022–2052.

It highlights “the purposeful development and diversification of foreign economic relations” as one of the five strategic directions of the foreign policy of Turkmenistan and this means that over the next three decades Turkmenistan will become increasingly closer to the economic, industrial, scientific, technical and technological space of the world. It intends to increase the number of its ready-made high-quality export products tenfold, even hundreds of times, strengthen its international cooperation in the use of renewable energy sources and, above all, solar energy, and intensify cooperation with such major specialized organizations such as the International Monetary Fund, the World Bank, The World Trade Organization, as well as regional financial institutions.

And the implementation of these areas in practice gives us firm confidence that the place occupied by economic diplomacy in Turkmenistan’s foreign policy will steadily grow and as marked President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov, the nearest year inner gross output will be 6,3 – 8,3 per cent [2].

In 2025, Turkmenistan will widely celebrate the 30th anniversary of the adoption by the UN General Assembly of a resolution on the international recognition of Turkmenistan’s neutral status. Over the past years, the Turkmen model of Neutrality has demonstrated its compliance with the lofty ideals, basic principles, and goals of the United Nations: it not only met the national interests of Turkmenistan, but also became the property of the entire world community.

At its 79th session (March 21, 2025), the UN General Assembly adopted its third resolution “Neutral Policy of Turkmenistan”. Summarizing the experience of Turkmenistan’s neutral policy over the past years, this new resolution, increasingly revealing the nature of revealing the nature of Neutrality, will contribute to the further steady improvement of the effectiveness of the diplomatic service and, accordingly, the neutral policy of our country for the sake of peace, security, and prosperity of our Motherland. “Nowadays, the role and importance of the diplomatic service is increasing,” says the congratulatory message of the President of Turkmenistan, Serdar Berdimuhamedov, on the occasion of the Day of Diplomatic Workers of our country [1]. It is aimed at making international relations an important condition for the development of humanity, providing each country with a worthy equal place in the world system, promoting the prosperity of nations, peace, and trustful relations. This fully applies to Turkmen diplomacy, which requires us – Turkmen diplomats – to have high patriotism, devotion to the sacred Motherland, a special level of professionalism, knowledge, competence, and determination in protecting the interests of Turkmenistan.

BIBLIOGRAPHY

1. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedow. Garaşsyz, hemişelik bitarap Türkmenistanyň diplomatik işgärlerine. “Türkmenistan” gazet. 2024-nji ýylyň 17-nji fewrally.
2. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň Ýaponiýanyň işewür toparlarynyň wekilleri bilen duşuşygyndaky çykyşy (Tokio şäheri, 2025-nji ýylyň 15-nji apreli). “Türkmenistan” gazet. 2025-nji ýylyň 16-njy apreli.
3. Об участии Туркменистана в работе Совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе. // Туркменская искра, 11 июля 1992 года.
4. Рахманов А. Представляя нейтральный Туркменистан в Организации Объединенных Наций. – Пекин: Издат-во «Цихэн». –2000, стр. 28.
5. Рахманов А. Превентивная дипломатия: взаимосвязь времен и преемственности. // Нейтральный Туркменистан. –2017, 4 дек.
6. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň milli Maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.
7. Türkmenistanyň Halkara parahatçylyk we ynaňymak ýylynyň dowamyndaky işleriniň we ileri tutýan ugurlarynyň Konsepsiýasy. “Türkmenistan” gazet. 2025-nji ýylyň 15-nji ýanwary.

THE DEVELOPMENT OF “GREEN” ECONOMIC SYSTEMS IS AN INTEGRAL PART OF ENSURING TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY

Alexey SHINKEVICH,

*Doctor of Economics, Doctor of Technical Sciences, Professor,
Head of the Department of Logistics and Management,
Kazan National Research Technological University*

Farida GALIMULINA,

*Doctor of Economics, Associate Professor,
Professor of the Department of Logistics and Management,
Kazan National Research Technological University*

Abstract

In the era of the technology economy and focus on technological leadership, the issue of environmental conservation, the impact of domestic developments on the environmental performance of production systems, and the formation of “green” economic systems remains relevant. The purpose of the study is to identify patterns between the formation of a “Green” economy and the strengthening of technological sovereignty in Russia. The research methods were systematic, factorial, statistical, and correlation analysis. As a result of the research, it was determined: technological activity and equipment of Russian organizations is characterized by an upward trend and corresponds to the strategy of technological development of Russia, projects of technological sovereignty and the vector of achieving technological leadership; the growth of technological activity is mainly due to the development of the digital economy and production technologies; The close relationship between the technological development of Russian organizations and the indicators of the formation of “Green” economic systems has been revealed, which makes it possible to assess the effectiveness of Research & Development and the unity of goals of technological and environmental policy of the state.

Key words: “Green” economic systems, “Green” economy, environmental conservation, environmental pollution, resource consumption, technological sovereignty, technological activity, technological equipment.

The current situation in the world, having served as a kind of impulse for accelerated industrial

development, demonstrates the importance of realizing the internal research potential for the development of domestic competitive technologies, opens up opportunities for achieving technological leadership in industries. Against the background of a global environmental problem, the development of scientific and technical solutions requires taking into account such parameters as the amount of pollutants and carbon footprint, the volume of wastewater, waste generation, and the reduction of green areas. As a result, a technological breakthrough must take into account the importance of preserving the environment.

The vector of development of the Russian economy is based on the conceptual provisions of Sustainable Development, digitalization, and technological leadership. These aspects are reflected in the Strategy of Scientific and Technological Development of the Russian Federation [1]. Targeted regulation of the environmental issue is fixed by the Strategy for the Socio-Economic Development of the Russian Federation with Low greenhouse Gas Emissions until 2050 year and shall provide for alternative development trajectories – an increase (inertial scenario) or reduction (target scenario) of greenhouse gas emissions [2]. The second involves the implementation of “green” projects, the development and implementation of “green” technologies in production. As a result, solving the problem of developing “Green” economic systems meets the requirements of technological sovereignty projects and is an urgent issue.

The search for solutions to this problem has contributed to the formation of a whole layer of research conducted by scientists from different countries. The implementation of the “Green”

course is associated with inclusive innovations [5], resource conservation [3], waste recycling [8], high investments in appropriate production technologies [10], correlates with the economic efficiency of mesosystems [6], etc. At the same time, approaches that make it possible to assess the relationship between technological independence and environmental indicators, as well as the “Green” model of the economy, are poorly presented.

This thesis forms the basis of this research and defines its purpose – to identify patterns between the formation of a “green” economy and the strengthening of technological sovereignty in Russia. To do this, it is necessary to solve the following tasks: to propose a methodology for assessing the technological activity of organizations, identify trends in the indicator and its growth factors, and explore the relationship between the technological activity of Russian organizations and the formation of “Green” economic systems in the context of strengthening technological sovereignty.

The research methods were system analysis, factor analysis, statistical analysis, and correlation analysis.

First of all, let us clarify that the “Green” economic system in the study is understood as a set of interacting elements (economic subsystems and agents), whose activities are based on the principles of public health, social equality, environmental protection, circular and low-carbon economics, and appropriate institutional support [9]. The directions

of the formation of a “Green” economic system are the principles of a “Green” economy, the theory of complex systems, human potential and technological change [7].

Earlier, the author’s research proposed a methodology for evaluating resource management at the input and output of a production system [7]. The calculation of the resource consumption indicator (Qat the entry) includes the consumption of electricity, natural fuel, heat and fresh water; the environmental pollution indicator (Qat the exit) takes into account the emissions of polluted wastewater, pollutants from stationary sources, the formation of hazardous waste production and consumption. These indicators will be used further in the context of the study of the “Green” model.

To assess the technological development of the Russian economy, the indicators of the use and development of advanced production technologies in Russia are taken into account. To do this, it is proposed to estimate the coefficient of technological activity of the CTA, calculated as the ratio of the number of developed advanced manufacturing technologies (APT) to the number of used (APT), in %. The data was extracted from the Rosstat website [4]. The change in the indicator is shown in Figure 1. The upward trend should be regarded as a positive trend demonstrating the strengthening of the country’s technological potential and the increasing technological equipment of Russian industries.

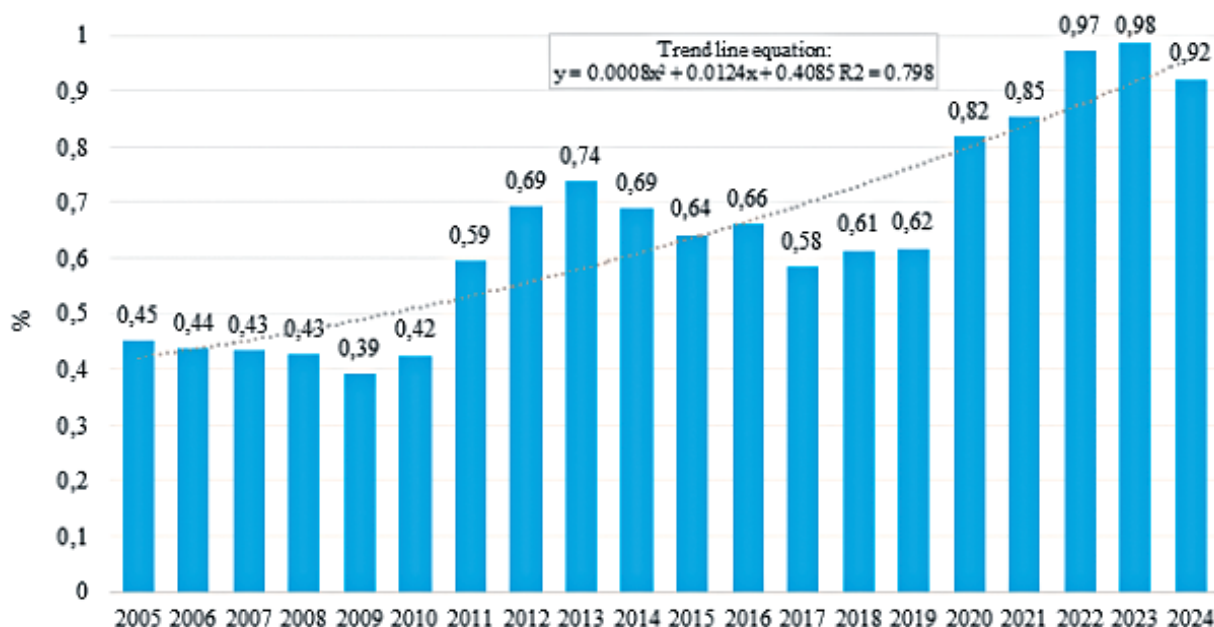


Figure 1 – Change in the coefficient of technological activity in Russia (calculated by the author based on data from [4])

Descriptive statistics on the CTA indicator are presented below:

- 1) the arithmetic mean is 0.59;
- 2) the minimum value is 0.39;
- 3) the maximum value is 0.85;
- 4) the standard deviation is 0.14;
- 5) Coefficient of variation is 24 (relatively high data dispersion);
- 6) skewness is 0.16 (if the value is positive, then there is a right-sided skewness; the data is distributed relatively symmetrically, since 0.16 does not exceed 0.5);

7) kurtosis is -0.99 (the value is below 0, then there is a “Plateau-Like” distribution; the data is evenly distributed relative to the average value).

As a result of the factor analysis using the equity method (the share of the increase (Δ) of each factor in the total amount of increases is determined), it was revealed which types of technologies led to the increase over the period 2020-2024 years (Table).

Table

Factor analysis of technological activity and equipment of production in Russia

Technologies	2020, units	2024, units	Δ , units	Contribution to change, %
Developed advanced manufacturing technologies (APTT)	1 989	2 725	736	37,00352
Design and engineering	349	414	65	3,26797
Production, processing, transportation and assembly	638	895	257	12,92107
Automated identification, surveillance and/or control technologies	142	185	43	2,16189
Communications, management, and geomatics	273	196	-77	-3,87129
Production information system and automation of production management	190	334	144	7,23982
Industrial computing and big data technologies	187	448	261	13,12217
“Green” technologies	91	119	28	1,40774
Advanced methods of production organization and management	119	134	15	0,75415
The advanced production technologies used (PPTI)	242 931	296 059	53 128	21,86958
Design and engineering	37 556	42 160	4 604	1,89519
Production, processing, transportation and assembly	79 691	99 218	19 527	8,03808
Automated identification, surveillance and/or control technologies	20 857	27 228	6 371	2,62256
Communications, management, and geomatics	61 364	54 128	-7 236	-2,97862
Production information system and automation of production management	20 625	34 428	13 803	5,68186
Industrial computing and big data technologies	7 269	14 253	6 984	2,87489
“Green” technologies	3 421	5 014	1 593	0,65574
Advanced methods of production organization and management	12 148	19 630	7 482	3,07989

Industrial computing and big data technologies have been developing rapidly over the past 5 years. The interest of development organizations in this type of technology has determined the largest contribution to the growth of APTT (+13.1%). Next in terms of contribution are production technologies (+12.9%) and automation of production management (+7.2%). The analysis of the use of technologies in production systems also demonstrates the high contribution of production technologies and automation tools, which contributed to the growth of the PPTI by +8% and +5.7%, respectively. Communication, control, and geomatics technologies make a negative contribution, the number of which decreased in 2020-2024 both in the context of development and in the context of use (-3.9% and -3%, respectively).

The formation of “Green” economic systems also has a positive effect on increasing technological activity and equipment of production in Russia, as evidenced by the share of influence of “Green” technologies (+1.4% and +0.7%, respectively). In the structure of advanced production technologies being developed, they account for 4.4% (in 2024), in the structure of used technologies – no more than 2% (1.7% in 2024).

Further, the interrelationships between the technological activity of production systems and the formation of “Green” systems are investigated. A thermal correlation matrix has been obtained (Figure 2), which clearly reflects the impact of technology development on resource consumption and environmental pollution (the period 2005-2021 years is analyzed). Strong direct links (negative trend) were found between the coefficient of technological activity and the consumption of electricity ($Q_{(EL)}$) and natural fuel ($Q_{(NF)}$); strong feedback links (positive trend) were found with the consumption of heat ($Q_{(CH)}$), water resources ($Q_{(WAT)}$), pollution environmental pollution by wastewater ($Q_{(PWW)}$), emissions into the atmosphere ($Q_{(EA)}$). The second thesis testifies to the effectiveness of domestic developments implemented in industry. Moreover, a greater effect is achieved in terms of saving water resources, as evidenced by the correlation coefficient r (C_{TA} ; $Q_{(WAT)}$), equal to -0.86. In general, the technological activity of Russian organizations favors a decrease in resource consumption with an increase in production volumes, which is confirmed by the correlation coefficient r (C_{TA} ; $Q_{(at the entry)}$), equal to -0.71.

Variable	Correlation color map N=17 (Line-by-line deletion of PD)											
	r>=	-1	-0,80	-0,60	-0,40	-0,20	0	0,20	0,40	0,60	0,80	1
	C _{TA}	Q _(EL)	Q _(NF)	Q _(CH)	Q _(WAT)	Q _(PWW)	Q _(EA)	Q _(oo)	Q _(at the exit)	Q _(at the entry)		
C _{TA}	1,000000	0,792175	0,821604	-0,749776	-0,857129	-0,794213	-0,713900	-0,451978	-0,436093	-0,719927		
Q _(EL)	0,792175	1,000000	0,970969	-0,812362	-0,822482	-0,892507	-0,729922	-0,438753	-0,188956	-0,751612		
Q _(NF)	0,821604	0,970969	1,000000	-0,758744	-0,818310	-0,876719	0,749434	-0,466082	-0,136259	-0,769359		
Q _(CH)	-0,749776	-0,812362	-0,758744	1,000000	0,821026	0,808880	0,616752	0,550062	0,608086	0,761284		
Q _(WAT)	-0,857129	-0,822482	-0,818310	0,820126	1,000000	0,966327	0,855120	0,509052	0,642826	0,842653		
Q _(PWW)	-0,794213	-0,892507	-0,876719	0,808880	0,966327	1,000000	0,876286	0,463687	0,506858	0,832384		
Q _(EA)	-0,713900	-0,729922	-0,749434	0,616752	0,855120	0,876286	1,000000	0,434642	0,440792	0,816698		
Q _(oo)	-0,451978	-0,438753	-0,466082	0,550062	0,509052	0,463687	0,434642	1,000000	0,365744	0,858395		
Q _(at the exit)	-0,436093	-0,188956	-0,136259	0,608086	0,642826	0,506858	0,440792	0,395744	1,000000	0,497025		
Q _(at the entry)	-0,719927	-0,751612	-0,769359	0,761284	0,842653	0,832384	0,816698	0,858395	0,497025	1,000000		

Figure 2 – Heat map of correlations (built by the author based on data from [4])

The scattering diagrams and the corresponding functions of the dependence of the indicators of the “Green” economic system on the technological activity of Russian enterprises are shown in Figure

3. The scattering diagrams are based on positive patterns, and the dependence functions can be used as predictive models predicting the trend of resource consumption and environmental conservation.

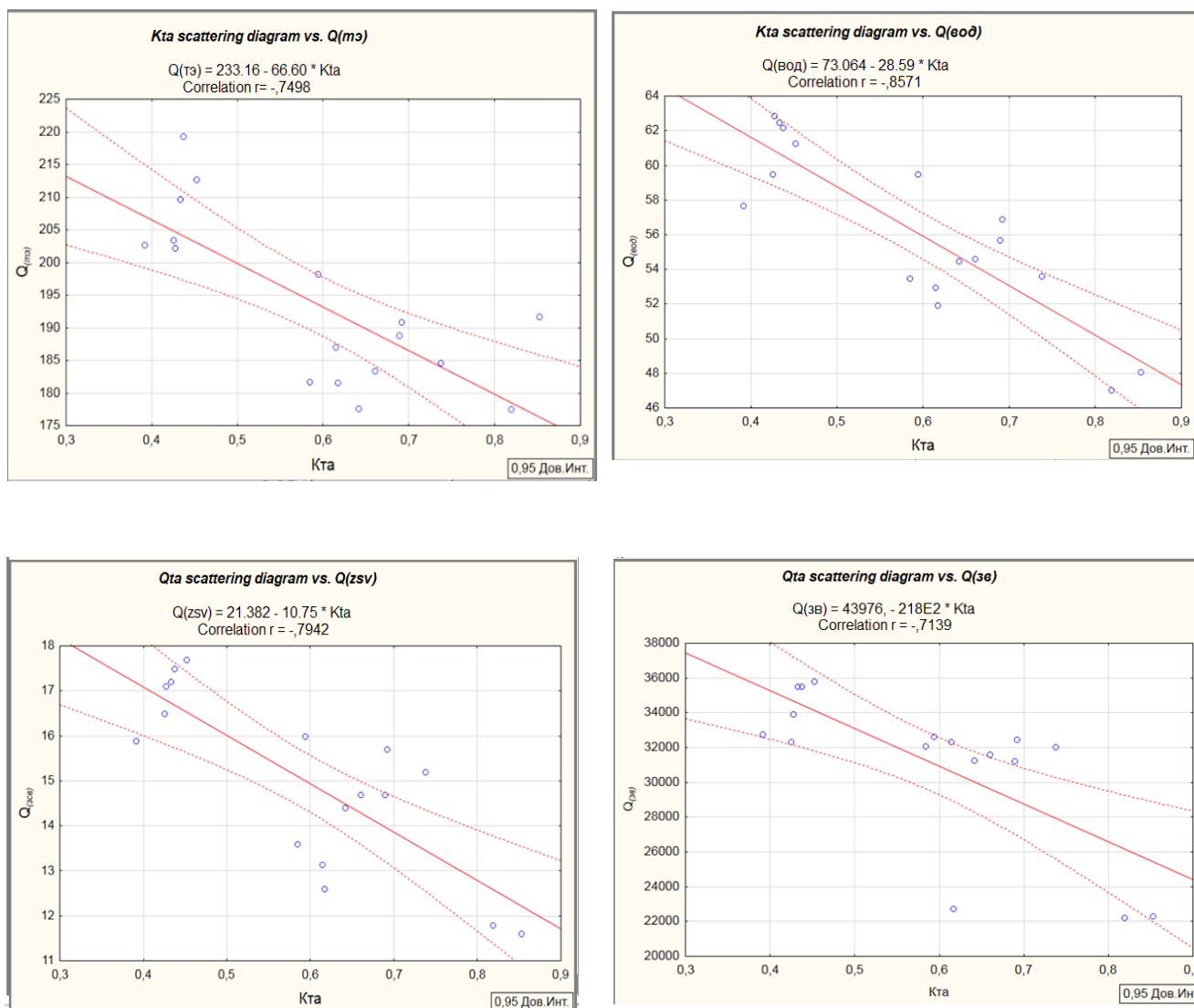


Figure 3 – Scattering diagrams (constructed by the author based on data from [4])

Thus, the conducted research contributed to the formulation of the following conclusions:

1) technological activity and equipment of Russian organizations is characterized by an upward trend and corresponds to the strategy of technological development of Russia, projects of technological sovereignty and the vector of achieving technological leadership;

2) the growth of technological activity is mainly due to the development of the digital economy and production technologies; the growth of technological equipment is due to production technologies and automation of production processes;

3) positive patterns in the technological development of Russian organizations have been identified, which are closely related to the indicators of the formation of “Green” economic systems,

which makes it possible to assess the effectiveness of Research & Development and the unity of goals of technological and environmental policy of the state.

BIBLIOGRAPHY

1. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145 // Гарант.ру: информационно-правовой портал. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408518353/> (дата обращения: 29.04.2025).
2. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 октября 2021 года № 3052-п // Гарант.ру: информационно-правовой портал. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408518353/>

www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/402894476/ (дата обращения: 29.04.2025).

3. Барсегян Н. В., Шинкевич А. И. Анализ информационных технологий поддержки систем управления нефтехимическими предприятиями / Н. В. Барсегян, А. И. Шинкевич // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2020. – № 6(85). – С. 56-65. – DOI 10.21295/2223-5639-2020-6-56-65.

4. Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 29.04.2025).

5. Hardi I., Idroes G. M., Márquez-Ramos L. et al. Inclusive innovation and green growth in advanced economies // Sustainable Futures. – 2025. – Vol. 9. – 100540. – <https://doi.org/10.1016/j.sftr.2025.100540>.

6. Lavrikova Yu. G., Buchinskaia O. N., Wegner-Kozlova E. O. Greening of Regional Economic Systems within the Framework of Sustainable Development Goals // Economy of Regions. – 2021. – Vol. 17. – No. 4. – P. 1110–1122. – DOI 10.17059/ekon.reg.2021-4-5.

7. Shinkevich A. I., Galimulina F. F., Barsegyan N. V. Measuring and forecasting the development concept of the «green» macrosystem using data analysis technologies // Sustainability. – 2024. – No. 16(24). – 11152. – <https://doi.org/10.3390/su162411152>.

8. Smolyagina M. V., Lubnina A. A. Concerning the environmental marketing of waste management in the context of sustainable development // International Journal of Pharmacy and Technology. – 2016. – Vol. 8. – No. 1. – P. 11257–11264.

9. The Five Principles of Green Economy. – URL: <https://gggi.org/wp-content/uploads/2019/06/5-principles-of-GE-One-Page-250619.pdf> (дата обращения: 29.04.2025).

10. Wang X., Xu, B. Assessing the impact of carbon finance on the green economy: Using a spatial econometric model // Journal of Cleaner Production. – 2025. – Vol. 502. – 145375. – <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2025.145375>.

NEUTRALITY IS THE BASIS OF TURKMENISTAN'S FOREIGN ECONOMIC RELATIONS

Nurjahan ATALYYEVA,

*Leading specialist of the Turkmen State Institute of Finance
Institute of Economics and Management*

Abstract

The scientific paper details the positive impact of the legal status of Permanent Neutrality of Turkmenistan on the development of the national economy. The relevant resolutions of the United Nations, which shape the legal framework of the Permanent Neutrality status, as well as legal regulations that are an integral component of the current national legislation are described. Arguments are presented confirming that the country's foreign economic relations are based on economic principles arising from the legal status of Permanent Neutrality. It is highlighted that foreign economic activity, which is one of the most important indicators of the economic power and Socio-Economic Development of the state, is assessed by foreign trade turnover, especially by export figures. In turn, the country's export figures is accepted as a manifestation of the competitiveness of national products in the world market. One of the important conditions for achieving a high level of this indicator is the active integration of the state into the world economic space. The opinion is expressed that the main priorities of Turkmenistan's foreign economic policy come from the legal status of Permanent Neutrality of the country, and its essence is based on stronger principles of humanism and creation.

Key words: Permanent Neutrality, foreign economic relations, foreign economic policy, economic principles, world economic space, diversification, digital economy, innovative economy, export, foreign trade.

During the Revival of the New Epoch of the Powerful State, the constructive state policy of

President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov is based on the Permanent Neutrality status of our country. At the same time, the foreign policy of the Esteemed President, who consistently promotes the initiatives of National Leader of the Turkmen people, Hero Arkadag Gurbanguly Berdimuhamedov to further strengthen international peace and trust at the regional, continental and global levels, is broadly supported by foreign states and reputable international organizations. A clear evidence in this respect is the adoption by consensus of the Resolution "Permanent Neutrality of Turkmenistan", initiated by the Turkmen state, at the 61st plenary meeting of the 79th session of the United Nations General Assembly in New York (United States of America) on March 21, 2025. The celebration of the 30th anniversary of the legal Neutrality status of Turkmenistan in 2025, declared in our country the "International Year of Peace and Trust" is also of particular importance.

The main legal documents that determine the foreign policy of our country include the Constitution of Turkmenistan, the Constitutional Law of Turkmenistan "On the Permanent Neutrality of Turkmenistan", "Revival of the New Epoch of the Powerful State: The National Program for the Socio-Economic Development of Turkmenistan in 2022-2052", the Program for the Socio-Economic Development of the Country in 2022-2028, and the Concept of the Foreign Policy Course of Neutral Turkmenistan for 2022-2028. These fundamental legal documents recognize the inextricable link between the foreign and domestic policies of our country, define the objectives, goals and priority areas of the state foreign economic policy.

The principles arising from the legal permanent Neutrality status of our country clearly demonstrate the creative and positive nature of the foreign economic policy of our state. These principles are

enshrined in Article 7 of the Constitutional Law of Turkmenistan “On the Permanent Neutrality of Turkmenistan”, and include:

- equality in international economic cooperation;
- mutual benefit and consideration of the interests of all parties involved in this process;
- consideration of economic cooperation as the most important tool for strengthening trust between countries and regions, maintaining peace and stability.

These principles form the basis of our country’s foreign economic relations with the states in the region and around the world. The harmonious integration of Turkmenistan into the world economic space is ensured through the “open door” policy. Priority is attached to cooperation with all countries, international economic and financial institutions, providing support to the world community’s efforts in finding solutions to emerging economic problems [1].

In the Concept of the Foreign Policy Course of Neutral Turkmenistan for 2022-2028, which ensures the program-based and comprehensive implementation of the legal framework of the foreign policy of the President of Turkmenistan, the United Nations is recognized as our strategic partner. Our country’s cooperation with this most authoritative Organization that has key international powers in maintaining international peace and wellbeing was established in the first years after gaining Independence by Turkmenistan. The results achieved by our country over the years of fruitful cooperation with the Organization are of great importance and contributed to the implementation of grandiose measures aimed at strengthening and promoting peace and mutual trust on the planet.

Independent Neutral Turkmenistan, which has embarked on the path of large-scale reforms and progress in the period of the Revival of the New Epoch of the Powerful State and which is making efforts to further strengthen peace and mutual understanding on the planet, promotes the principles of positive neutrality, peacefulness and good neighborliness for universal progress, wellbeing and prosperity. Being recognized in the world as a country demonstrating sustainable economic growth based on a scientifically grounded development model, Turkmenistan is currently embarking on new stages of development of the national economy through diversification,

digitalization and industrialization focused on innovations [3].

Turkmenistan attaches particular importance to the expansion of foreign economic relations, and further improvement of political, economic, institutional and legal framework thereof is considered one of the priority objectives. Under the leadership of the Esteemed President, the scale of our country’s foreign economic relations is steadily expanding, which legal framework is modernized and the institutional structure is improved. About 40 intergovernmental commissions have been set up in Turkmenistan, which are carrying out constant work to establish and diversify effective economic, business, cultural and humanitarian cooperation. This, in turn, opens up extensive opportunities for the diversification of foreign economic relations. Currently, having the status of an “acceding country” to the World Trade Organization, our country takes a creative approach to targeted measures and comprehensively performs activities to protect national interests on the most favorable terms.

We consider it appropriate to highlight a number of priority areas for the development of Turkmenistan’s foreign economic activity, namely:

- consistent improvement of the tariff policy of competitive transport corridors in the region in order to significantly increase revenues from transit cargo transportation within our country’s export-import operations;
- establishment of trading houses and representative offices of ministries, institutions and organizations of Turkmenistan abroad, as well as increasing the efficiency of existing structures and developing a set of measures related to the operation of newly created agencies;
- identification of promising areas for the mutually beneficial development by investors of licensed blocks in the Turkmen sector of the Caspian Sea as part of oil and gas industry projects in Turkmenistan;
- actively informing foreign investors and foreign trade partners about the economic capacity of our country, organization of specialized economic events, including international conferences, forums and multilateral meetings, to discuss and implement mutually beneficial economic agreements;

– further expansion of contacts with business communities of foreign countries, organization and holding of investment and business forums in the world's leading financial centers (London, New York, Frankfurt am Main, Paris, Tokyo, Singapore, etc.) with the aim of introducing advanced technologies and attracting foreign investments;

– intensification of the activities of bilateral intergovernmental commissions set up between Turkmenistan and foreign countries and covering such areas as economy, trade, investment, science and technology, education, culture and others, by establishing a reporting system for the heads of these commissions and ensuring regular work of their members to implement key targets specified in the protocols of the intergovernmental commissions [2].

Foreign economic activity is one of the most important indicators of the economic potential and Socio-Economic Development of the state. The effectiveness of the state foreign economic activity is assessed on the basis of its foreign trade turnover, where particular importance is attached to export indicators. The country's export indicator is considered as a reflection of the competitiveness of national products in the world market. The key condition to achieve high values of this indicator is the active integration of the state into the world economic space.

Ensuring the country's integration into the world economy on favorable terms gives it the opportunity to gain competitive advantages in global markets, which in turn is a significant advantage for a developing country in the context of achieving and maintaining Sustainable Economic Growth.

In addition, the state is able to take a deserved high position in the world economy, in particular in foreign trade, relying on a developed national market and stimulating competition. This, first of all, involves transforming the institutional structure of the national economy in order to increase the competitiveness of the national market. At the same time, state regulation of the economy, based on market principles, is one of the necessary conditions.

The priorities of Turkmenistan's foreign economic policy are acquiring new significance, the scope of analysis of the country's foreign trade over the years of independence is expanding, and measures are

taken to increase volumes and determine prospects for further development.

In modern conditions, each state to one degree or another regulates foreign economic relations, applying restrictive and stimulating measures in all areas of international economic relations. State regulation widely apply to foreign trade, and also covers such important aspects as the movement of international capital, monetary and credit relations, scientific and technical exchange, international movement of labor and property management abroad.

The main regulatory measures to be applied in international cooperation are the methods and instruments of government influence such as customs tariffs, taxes, duties and excise duties, restrictive conditions, interstate treaties and agreements, as well as measures to stimulate export and import. At the same time, the list of goods not subject to customs duties and not limited in quantity, as a rule, includes goods imported by the state.

During the implementation of the "Revival of the New Epoch of the Powerful State: The National Program for the Socio-Economic Development of Turkmenistan in 2022-2052" and the Program for the Development of Foreign Economic Activity of Turkmenistan for 2020-2025, the areas of the country's international cooperation are specified and updated in accordance with the requirements of the time. These areas, which contribute to accelerated development in the process of implementing the strategic program, are the priorities in the foreign economic relations of Turkmenistan, which seeks to establish long-term cooperation with other states.

During the Revival of the New Epoch of the Powerful State, the competitive advantages of our country in traditional industries are expanding and strengthening, Sustainable Development is achieved through the introduction of innovative technologies and the supply of energy resources to large consumers. At the same time, new opportunities are created to expand the geography and increase the efficiency of energy exports. In addition, a modern energy infrastructure is developing at an accelerated pace in the territory of Turkmenistan based on the use of the cutting-edge innovative energy-saving technologies.

Priority attention in the foreign economic policy of President of Turkmenistan Serdar

Berdimuhamedov is paid to promoting the development of the national economy in line with global economic trends and scientific advances, as well as compliance with international economic obligations following from the Neutrality Policy of our state. The implementation of these priorities, in turn, will have a positive impact on the innovative development of the country, improving the living standard of the population, further strengthening the national economy and enhancing the international prestige of Turkmenistan.

BIBLIOGRAPHY

1. “Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy hakyn-da” Türkmenistanyň Konstitusion Kanuny // Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary 1995 ý., № 4, 54-nji madda.
2. “Türkmenistanyň daşary ykdysady işini ösdürmegiň 2020–2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasyny tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy, 2019 ý., № 12, 1349-njy madda.
3. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

THE IMPORTANCE OF CLUSTER ANALYSIS IN ECONOMIC SYSTEMS

Hesel YAZHANOVA,

*Turkmen State Institute of Economics and Management,
PhD in Technical Sciences*

Abstract

Data analysis, economic forecasting, communication organization, software development and process modeling are key goals in the modern digital environment. In the context of rapid technological development and expansion of economic data analysis capabilities, scientific assessment of integration and analysis methods is of particular importance. In this regard, it is advisable to use the cluster method for grouping and analyzing large volumes of economic data and information flows according to specified criteria.

Processing economic data is often associated with the need to work with extensive information flows, which makes it necessary to divide the data into groups. In such cases, the cluster method of data research and analysis, which is a digital technology, is an effective tool.

The paper presents a mathematical formula for the similarity indicator based on the k-means algorithm, as well as a description of the definition “Euclidean distance” within the k-means method. In addition, the technology for conducting cluster analysis using the capabilities of a set of computer software is considered.

Key words: digital economy, innovation, cluster analysis, big data, computer software, electronic services, algorithm, technology, cellular communications.

During the Revival of the New Epoch of the Powerful State, under the leadership of Arkadagly Hero Serdar, our country achieves great successes in socio-economic development.

Under the “National Program for the Socio-Economic Development of Turkmenistan in 2022-2052: Revival of the New Epoch of the Powerful State”, a long-term strategic course for the Economic

Development of Turkmenistan has been defined. This course provides for the effective use of information and communication technologies, radical reforms and bringing the national economy to a high level based on science and innovative technologies [1].

Digital technologies are the fastest growing segment of the economy, and further dynamic development thereof is forecasted. In the context of increasing competition, the success of both individuals and companies, as well as countries as a whole, is determined by the development level of information technology, scientific advances and engineering solutions. Information technology is in demand in the fields of science and education, healthcare, economy, as well as among public and private companies in Turkmenistan and foreign countries. Data analysis, economic forecasting, communication organization, software development and process modeling are some of the primary goals in the modern digital environment.

The application of computer technologies in socio-economic systems has resulted in fully meeting the needs of citizens, government agencies and public associations in obtaining, transmitting and using information from national and global information resources. The integration of the capabilities of computer, information and communication technologies into a single system allows for more reliable organization of the work of teams, an increase in the living standard of the population and the creation of broad prospects for enhancing the efficiency of intellectual work.

Along with the computerization of management and economic systems work is consistently underway in Turkmenistan to create a nationwide computer network and connect it to the global information network - the Internet. Currently, access to the Internet is expanding using 3G, 4G and 5G mobile technologies, and this process is active and growing in scale.

An economic data system, as a rule, is a complex structure that includes three interrelated elements: a management object, a set of technical facilities (information and communication) and an information system project. A management target (enterprise, company, organization, etc.) in its simplest form consists of a management system and a managed facility. The introduction of any information system project into a management target is carried out through a set of information, communication and other technical facilities that provide conditions for its daily use.

Cluster analysis is an innovative method that allows combining similar data within a large data set. For example, in the field of trade services this method is widely used to segment customers based on their goals and personal information, and to develop marketing strategies. When working with large volumes (flows) of economic assignments, difficulties and the possibility of errors in processing thereof arise. Various innovative methods are applied to overcome these difficulties.

Currently, when processing and analyzing large arrays of economic data, the cluster method is actively used, which is a digital analysis technology.

In the age of developing modern technologies and the expansion of the possibilities for economic data analysis, special attention is paid to integration methods and multifunctional analytical work managing systems.

When processing economic data, the necessity often arises to work with large flows of information, which determines the need to divide the data into several groups.

In such situations, the cluster method of data research and analysis is used [2].

It is important to conduct cluster analysis of economic data based on their division into cluster groups. Cluster analysis is carried out by dividing large arrays of data into groups, which, in turn, can be split into smaller subgroups by targets. Its algorithm can be presented in the following sequence (Figure 1):

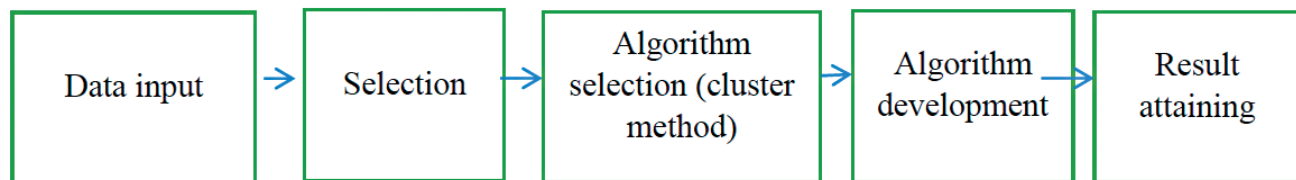


Figure 1. Cluster analysis algorithm

Cluster analysis of mathematical and statistical data involves dividing into different, arbitrary groups in accordance with the analyzed targets. The characteristics and sizes of cluster groups may be different, while maintaining the property of splitting into homogeneous subgroups. There are several methods for conducting cluster analysis. For a computer-aided cluster analysis, the STATISTICA software package is used, which includes the Joining method (Tree Clustering), the iterative k-means method, and the Two-Way Joining method [3].

To conduct cluster analysis, the Statistica computer software is selected and the following steps are performed:

1. Selecting the “Statistics/Multivariable Exploratory Techniques/Cluster Analysis” module.
2. Selecting the cluster analysis method (“Tree Clustering”, the iterative “k-means” method, Two-Way Joining).

3. Determining the number and type of clusters (number of clusters, number of iterations).

4. Carrying out cluster analysis by variable quantities (k-means clustering).

5. Calculating Euclidean distances.

6. Obtaining clustering results in tabular form (Means clustering results).

7. Visualizing clusters using a graph (Graph of means).

8. Analyzing the results obtained (select variables for the analysis).

9. Carrying out the final cluster analysis (Spreadsheet63(4v by 11 c)).

Cluster division demonstrates that with a zero interval of data similarity according to the specified parameters, large volumes of information entered into the computer are distributed into precise (by similarity degree) equivalent groups. In this case, the signs of similarity when dividing into groups are characterized by the following indicators (Figure 2).

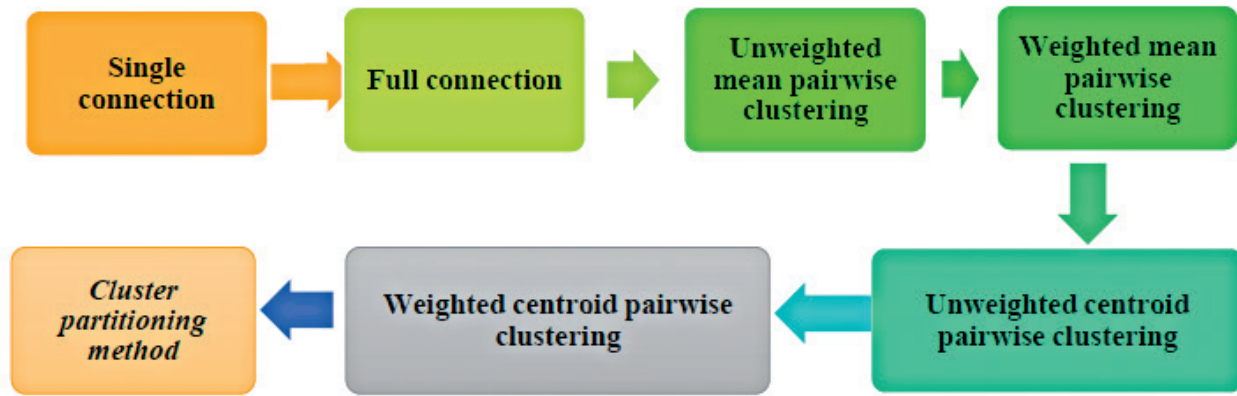


Figure 2. Indicators of data similarity in cluster analysis

Thus, collecting, accumulating and dividing comparable data into subgroups during cluster analysis facilitates the work with large volumes of information. A distinctive feature of cluster analysis is the need to pre-divide a set of “n” elements into “k” clusters to optimize the objective function.

The following methods are used in cluster analysis [4]:

I. Hierarchical method:

- a method that provides information on close distance (similarity);

- a mean link (mean correlation) method.

II. Ward’s method.

- a k-means method.

III. Cluster divided by algorithm:

- Terentyev’s correlation method;

- Wrocław taxonomy method.

The k-means method is mostly used among the above-mentioned methods. In this method, to determine the data that are closest in similarity, they are divided into k-groups and the mean values $x_1, x_2, \dots, x_m$ ($k \leq m$) are calculated [3].

The k-means method is a cluster analysis algorithm, where m targets are distributed among k clusters in such a way that each target applies to the group whose centroid is closest to this target.

In this case, the distance measure is determined by the “Euclidean distance” according to formula (1):

$$\rho(x, y) = \|x - y\| = \sqrt{\sum_{p=1}^n (x_p - y_p)^2}. \quad (1)$$

If targets in the space $(x(1), x(2), \dots, x(m), x(j) \in R^n)$ are subject to observation, then it is advisable to divide m targets into k cluster groups, where $k \leq m$, $S = (S_1, S_2, \dots, S_k)$. In this case, the division is carried

out by minimizing the sum of deviation squares, which is determined by the following formula:

$$\min \left[\sum_{p=1}^n \sum_{x(j) \in S_i} \|x^j - \mu_i\|^2 \right] \quad (2)$$

$$x^{(j)} \in R^n, \mu_i \in R^n.$$

where μ_i is the central point for cluster S_i .

Thus, the measure of “distance (closeness)” to the center is determined, that is, the division of targets into clusters consists of determining the centroids of these clusters.

At the first stage, the centroids of the clusters are selected randomly or determined in accordance with specified rules.

At the second stage, the closest centroid is determined for each target. The target is attributed to the cluster whose centroid is closer. There may be cases when a target may relate to one or two clusters at intermediate stages.

Then, to determine the new centroid μ_i of each i-th cluster, the following formula is used:

$$\mu_i = \frac{1}{S_i} \sum_{x(j) \in S_i} x^j. \quad (3)$$

Thus, at each step of the analysis algorithm by the k-means method, the centroids are recalculated based on the current distribution of targets across clusters. The algorithm continues iteratively until the μ_i values cease to change significantly, i.e. until convergence is achieved.

Note: Incorrect determination of the initial number of “k” clusters will result in incorrect cluster analysis data.

Thus, the main conditions for applying the k-means method include:

1. Using the “Euclidean distance” as a measure of proximity.

2. Preliminary unknown number of clusters, which is determined arbitrarily.

3. Dependence of the quality of cluster analysis on the initial partitioning of data.

Consequently, the collection, accumulation and division of comparable data into subgroups based on similarity and other criteria is a convenient approach when working with large volumes of information in the process of cluster analysis.

In the context of digitalization of the economy, it can be argued that the following approaches produce optimal results when conducting cluster analysis of electronic services [4]:

- k-means method-based;
- using the STATISTICA software package;
- using cluster analysis based on the “Euclidean distance” measurement.

Cluster analysis also has a significant role to play in computer technologies, in particular, in file systems, where it performs as an “intelligent” classifier when working with web pages. It makes it possible to search for information (for example, in Google), highlight the most frequently used files or combine rarely used files into groups. In Data Mining, cluster analysis is a tool for obtaining valuable results [5].

It is considered advisable to implement innovative methods of cluster analysis in all sectors of the economy in our country, especially when carrying out electronic settlements and preparing documents. Cluster analysis is a convenient innovative method for working with large volumes of data, ensuring the collection, accumulation and division of comparable information into subgroups.

BIBLIOGRAPHY

1. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

2. Язханова Х. Д. «Инновационные методы анализа данных в экономике». Сборник научных статей международной научно-практической интернет-конференции «Актуальные вопросы бухгалтерского учета, анализа и аудита в инновационной экономике». – Гомель, 2023 г., стр.86-88.

3. Воронцов К.В. Алгоритмы кластеризации и многомерного шкалирования. – М.: ЮНИТИ, 2001. Стр. 198-201.

4. Заде Л. А. Кластеризация и кластер / Л.А. Заде, С. Рао и др. – Москва: Мир, 1980. Bourabai Research: методы и средства анализа данных. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bourabai.ru/tpoi/analysis6.htm/>.

5. Чубукова И.А. Курс лекций «Data Mining, Методы кластерного анализа // Интернет-университет информационных технологий. [Электронный ресурс]. Режим оступа: <https://www.intuit.ru/studies/courses/6/6/lecture/182/>.

THE ROLE OF TURKMENISTAN'S POSITIVE NEUTRALITY IN THE DEVELOPMENT OF YOUTH ENTREPRENEURSHIP

Nuryagdy AYNAZAROV,

Senior Lecturer at the Turkmen State Institute of Finance

Abstract

Turkmenistan is the first and only country to hold the status of Permanent Neutrality, officially recognized by the United Nations (UN). On December 12, 1995, by unanimous decision of 185 member states of this global and authoritative international body headquartered in New York City, the UN General Assembly Resolution 50/80 "On the Permanent Neutrality of Turkmenistan" was adopted, in which Turkmenistan was proclaimed "recognized" in origin, "Permanent" in form, and "Positive" in essence. The co-authors of this historic legal document were 25 countries. Thus, the fact of the repeated adoption of the Resolution "On the Permanent Neutrality of Turkmenistan" with the support of 193 countries during the 69th session of the UN General Assembly on June 3, 2015, served as another testimony to the high and unquestionable recognition by the international community of the positive nature of Turkmenistan's Neutrality and its peace-loving diplomacy in general [1]. The three-time adoption of the UN General Assembly Resolution "On the Permanent Neutrality of Turkmenistan," which took place at the plenary session of the 79th UN General Assembly on March 21, 2025, undoubtedly aims to become one of the most historically significant events in international life [6].

Youth entrepreneurship rightly occupies an important place in ensuring confident socio-economic progress in almost any state. The state's Neutrality of Turkmenistan, as the foreign policy doctrine of our country, provides a tangible positive effect on the current economic dynamics of youth entrepreneurship development.

Key words: Neutrality, youth entrepreneurship, state support, youth policy, growth factors of youth entrepreneurship, government programs.

The development of youth entrepreneurship should be included as one of the strategic vectors for ensuring the growth of small and medium-sized businesses in Turkmenistan. Effective use of the considerable potential of youth to successfully achieve the goals of the state's socio-economic policy contributes to the constructive resolution of a wide range of crucial economic and social tasks. It is important to highlight the consistent positive mindset and creative approach of young entrepreneurs, their receptivity to innovation, and their high adaptability to the rapid dynamics of development.

Under the leadership of the Esteemed President, significant work is being carried out in the country to stimulate private entrepreneurial initiative among the youth. In particular, legislation has been adopted to ensure the independent and self-risked activities of youth aimed at generating profit through the exploitation of property, sale of goods, performance of works, or provision of services to third parties. The Law of Turkmenistan "On the State Youth Policy of Turkmenistan" clearly defines the terms "young entrepreneur" and "youth entrepreneurship."

According to the Law, young entrepreneurs are defined as young citizens engaged in entrepreneurial activities either without the establishment of a legal entity or with the creation of a legal entity, whose activities are classified as youth entrepreneurship. Furthermore, the Law of Turkmenistan "On the State Youth Policy of Turkmenistan" recognizes youth entrepreneurship as entrepreneurial activities conducted by entities of small and medium-sized businesses, provided they meet the following conditions:

- at least 75 percent of the employees must be under the age of 35;
- in the authorized capital, if it is stipulated by the organizational and legal form of the legal entity,

the share of contributions from individuals under the age of 35 must exceed 75 percent [2].

In addition, a large set of goals and objectives for the targeted development of youth entrepreneurship

in Turkmenistan is embedded in the foundational framework of the state programs for Socio-Economic Development implemented in our country (table)

Table

**Measures for the Further Development of Youth Entrepreneurship in Turkmenistan,
Outlined in the Current National Development Programs**

Program Name	Planned Measures for the Further Development of Youth Entrepreneurship
“Revival of the New Epoch of the Powerful State: The National Program for the Socio-Economic Development of Turkmenistan in 2022-2052”	– active stimulation of small and medium-sized businesses, creation of an optimal business environment; – development of small and medium-sized businesses; – strengthening the role of small and medium-sized businesses through a favorable business environment, expanding its participation in the production segment of the economy [3].
“Program of the President of Turkmenistan for the Socio-Economic Development of the country for 2022–2028”	– active development of the market economy, small and medium-sized businesses, and improvement of the business environment; – increase the share of small and medium-sized businesses in the production and services sectors of the domestic economy [4].
“State Program for the State Youth Policy of Turkmenistan for 2021–2025”	– targeted involvement of economically active youth in entrepreneurial activities, training of beginner entrepreneurs in business basics through special seminars and corresponding support measures; – in order to stimulate entrepreneurial initiative and support youth, amendments and additions will be made to the existing legislation to simplify and expedite the process of establishing youth entrepreneurship, facilitate the procedure for investing by small and medium-sized enterprises in the creation of relevant legal entities, and improve financial and technological access for businesses [5].

The development of youth entrepreneurship provides an additional impetus for resolving employment issues. Youth business remains an important segment of economic growth, including in developed world countries. In recent years, it has been increasingly used as an effective mechanism for addressing the global issue of unemployment. According to statistical data, there are currently around 300 million unemployed people worldwide in the age range of 18-30 years [8].

Recently, the number of young entrepreneurs has been rapidly increasing in most countries. According to Eurostat data, for example, in the European Union, there are 2.67 million young people aged 15-29 who are engaged in private business. This constitutes approximately 6.5% of the total youth population of the European Union. At the same time, this indicator

varies significantly across different member states of the European Union. Specifically, in 2017, the share of young entrepreneurs in the total youth population was 16% in Greece, and 15.3% in Italy. In countries such as the Czech Republic, Poland, Romania, and Slovakia, this indicator ranges between 8.7% and 11%. Meanwhile, in Austria, Denmark, Germany, and Luxembourg, the share of young entrepreneurs in the total youth population does not exceed 3.5%.

Research findings show a trend indicating that the priority sectors for youth business in the European Union remain construction (16.3%), wholesale and retail trade (13.7%), agriculture (12.9%), other service segments (8.1%), housing services (2.3%), the catering sector (4%), engineering and scientific-technical activities (5.9%), and other industries (36.8%) [8].

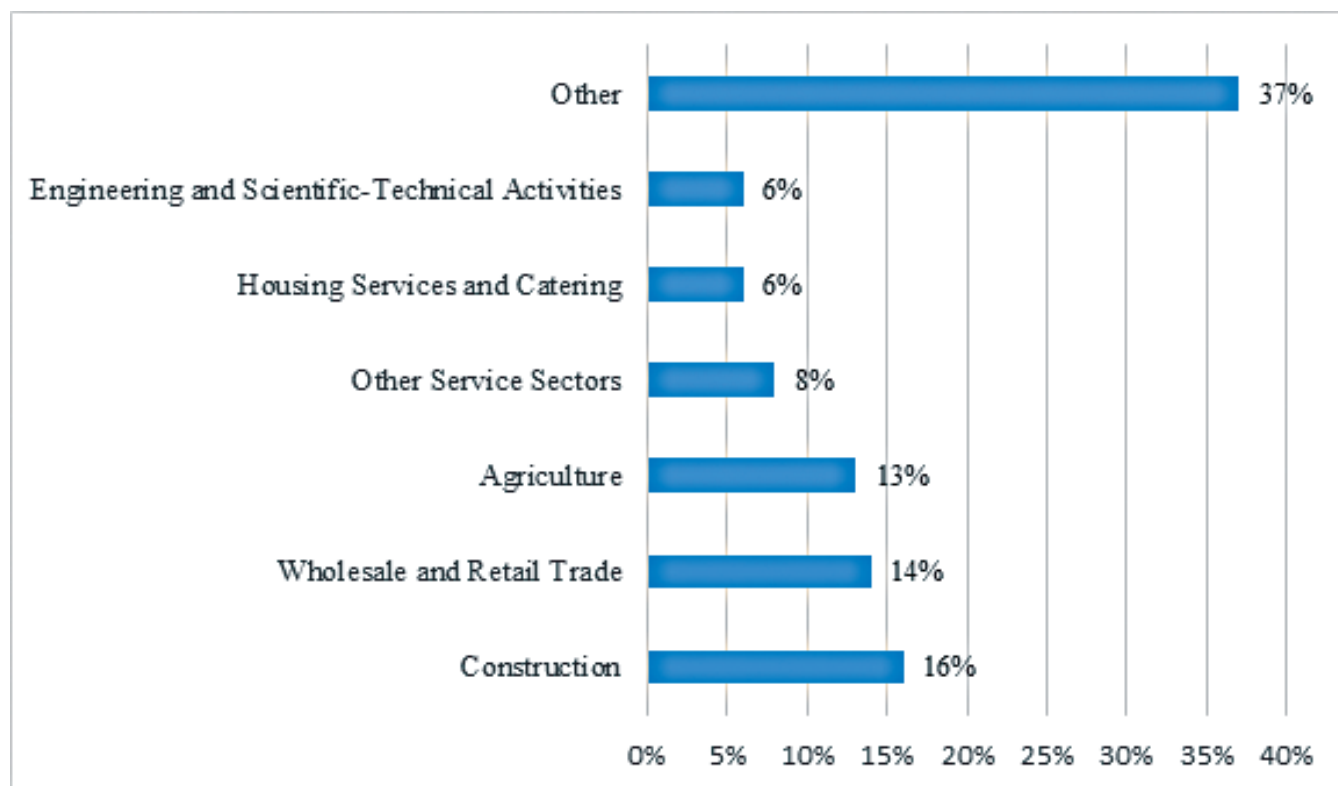


Diagram. Types of economic activities of young entrepreneurs around the world

The growing trend of entrepreneurial activity among youth can be explained by a number of advantageous benefits that young people possess. These include:

- Progressive Ideas and Innovations: Members of the younger generation generally have a pronounced creative mindset and a propensity for risk-taking. These qualities stimulate creative perception and help in developing and effectively applying innovative solutions;

- High Adaptability to Rapid External Dynamics: Young entrepreneurs are more flexible and receptive to objective market transformations, which itself is a key indicator of the success of youth entrepreneurship;

- Strong Desire for Self-Realization: Youth have an inherent desire to realize their positive potential and ambitions, to establish their own businesses for personal economic independence;

- High Enthusiasm in Realizing Initiatives and Startups: Enthusiasm and optimism, belief in success, and the willingness to work hard, which are characteristic of youth, often become the main ingredients of success in youth entrepreneurship.

At the same time, it is important to note a number of challenges that young entrepreneurs often face, including:

- 1) Significant Lack of Financial Resources: The relatively small practical experience in business and often the lack of collateral complicate the process of financing for young entrepreneurs;

- 2) Insufficient Knowledge and Experience: It is necessary to continually supplement and improve the knowledge and skills of young people in business management, marketing, and enhance their financial and legal literacy;

- 3) High Level of Risks: Youth are generally more willing to take conscious risks, which can often lead to complete bankruptcy and financial collapse of youth businesses, thus reducing the appeal of entrepreneurship for young people.

The status of Permanent Neutrality of Turkmenistan creates favorable preconditions for the development of youth entrepreneurship in our country. Let us consider some of these aspects:

- Political and Economic Stability: Neutral status fosters an atmosphere of political stability. This, in turn, visibly reduces the level of risks in youth business. Moreover, political stability allows for long-term planning;

- Attracting Foreign Capital: The state's Neutrality significantly increases Turkmenistan's investment attractiveness for potential foreign investors, providing additional sources of funding for youth startups;

- Development of International Cooperation: The Neutrality status facilitates Turkmenistan's more productive participation in international economic and educational programs, which itself is a factor in exchanging positive experiences and advanced knowledge in international entrepreneurship;

- Focus on Domestic Development Issues: Neutrality shields the country from interference in external political problems, allowing full attention and positive potential to be focused on resolving internal socio-economic issues. This creates an optimal economic environment for the development of youth business;

- Strengthening Trust from International Partners: The Neutrality status strengthens mutual trust with foreign partners, which is especially important for the success of businesses, especially youth businesses. By adhering to the chosen course of Permanent Neutrality, Turkmenistan effectively utilizes all the positive potential it is provided with to foster continuous and mutually beneficial dialogue with various foreign states. Our country is also expanding productive cooperation with key economic structures and institutions, opening up new opportunities for the development of business segments and subdivisions;

- Sectoral Specialization: Neutral countries have great potential for developing industries with advantageous competitive advantages in international economic relations. For example, Switzerland, relying on its neutral status, has achieved significant success in developing industries such as pharmaceuticals, financial services, and the production of precision equipment;

- Diplomatic Function: Neutral countries can perform the function of arbitration in international economic cooperation. This also significantly simplifies the entry of Turkmen businesses into global markets;

- Further Intensification of Positive Interaction with International Organizations: This contributes to full involvement in the activities of key international economic organizations, such as the World Trade

Organization (WTO), allowing Turkmenistan to influence the process of forming international trade rules for goods (services). During the latest meeting of the WTO General Council, held on February 23, 2022, in Geneva, Turkmenistan was granted the status of an "acceding country" to this authoritative organization (an "active observer") [7]. This circumstance significantly expands the opportunities for domestic entrepreneurs to promote their products in international markets;

- Participation in Forums and Other Events in the Field of Private Business Development: Work in this direction creates favorable preconditions for young entrepreneurs to enter the global market space. Turkmenistan actively participates in prominent international forums aimed at further expanding and deepening bilateral and multilateral economic cooperation with foreign countries. Moreover, our country has accumulated significant positive experience in organizing and holding such forums, large-scale exhibitions, and other significant events. The "Hi-Tech Startup Turkmenistan – 2024" international forum and exhibition held in Ashgabat created vast opportunities for young entrepreneurs working in the field of innovation. It is also important to emphasize the significant role of the investment forum, held in Turkmenistan on September 10-11, 2024, in the further development of youth business in our country.

Thus, it can be concluded that Turkmenistan has laid the fundamental basis for effective support of youth entrepreneurship. The status of neutrality of our state serves as a strategic advantage, providing a positive multiplicative effect on the development of youth business in the country. Neutrality visibly expands the potential for ensuring internal stability and harmony, attracting significant investments, and developing positive international cooperation. An important direction in this context is the further improvement and successful implementation of the state strategy for the competent and effective use of these positive opportunities and advantages, while simultaneously reducing and completely overcoming all potential risks.

BIBLIOGRAPHY

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan – Bitaraplygyň mekany. – A.:TDNG, 2020.

2. “Ýaşlar barada döwlet syýasaty hakynda” Türkmenistanyň Kanuny //Türkmenistanyň Milli Geňeşiniň Maglumatlary. - 2022 ý. - № 3, 85-nji madda.

3. “Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy”. – A.: A.:TDNG, 2022.

4. “Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy”. – A.:TDNG, 2022.

5. “Türkmenistanda ýaşlar baradaky döwlet syýasatynyň 2021-2025-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasyny tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary //Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we

Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy. - 2021. - № 1, 1754-nji madda.

6. BMG-niň Baş Assambleýasynyň 79-njy sessiýasynda kabul edilen Birleşen Milletler Guramasynyň “Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy” atly KARARNAMASY// “Turkmenistan” gazeti. 2025-nji ýylyň 24-nji marty. №72.

7. Türkmenistan tarapyndan BSG-na goşulýan ýurt («işjeň synçy») derejesiniň alynmagy barada Ženewadan maglumat// 2022-nji ýylyň 24-nji fewraly. <https://mfa.gov.tm/tk/news/3038>.

8. Youth Entrepreneurship in Europe: Values, Attitudes, Policies. Eurofound, 2017.

ROLE OF NEUTRALITY IN ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Babamyrat TAGANOV,

Senior Lecturer, Turkmen State Institute of Economics and Management

Abstract

Carrying out economic reforms creates the basis for reorganizing the operation of economic sectors in accordance with modern requirements and improving them by studying the experience of developed countries, as well as for shaping a unique model of the national economy. The country's Neutrality policy facilitates the flow of foreign direct investment in key economic sectors such as energy, transport and communications, which promotes economic development, creates new jobs and simplifies the introduction of advanced technologies and experience. Neutrality creates favorable conditions for Sustainable Development. By increasing investment attractiveness, promoting trade, expanding opportunities to focus on the development of domestic production and performing an intermediary role, neutrality significantly contributes to the long-term economic prosperity of the country. Turkmenistan's Permanent Neutrality is not just a choice of foreign policy, but it is also an effective tool for ensuring the Sustainable Development of the state. The country's Neutrality creates a stable and reliable environment, attracts investment and develops international cooperation, making it possible to focus on domestic development and play an active role in international negotiations.

Key words: Permanent Neutrality, International Year of Peace and Trust, gross domestic product, Sustainable Development, economic growth, diversification, investment.

The economic growth pace of our country is determined by the efficient use of rich natural and labor resources, consistent improvement of economic sectors' performance, further strengthening production capacities, introduction of digital and innovative technologies, development of public-

private partnerships and expansion of investment opportunities.

Under the leadership of the Esteemed President Arkadagly Hero Serdar, wide-ranging reforms are successfully carried out in all areas in Turkmenistan. The implementation of economic reforms creates the basis for reorganizing the performance of economic sectors in accordance with modern requirements and their improvement by studying the experience of developed countries, as well as for shaping a unique model of the national economy.

The consistent implementation of the strategic course over the years of independence, focused on the industrial-innovative development model, has fully provided the economic Independence of our state: Turkmenistan has strengthened its position among countries with high economic growth rates, successfully integrating into the global economic space. Various areas were identified as priorities of the economic strategy of Turkmenistan, including further development of our Independent Homeland, encouraging entrepreneurship that puts forward innovative initiatives, introduction of advanced technologies, carrying out fundamental reforms in all sectors through the establishment of joint ventures and joint-stock companies, as well as development of insurance, stock exchange and securities market [1].

Successful implementation of the strategy, carried out in accordance with the principle "State for people!" in 2025, declared the "International Year of Peace and Trust", plays a decisive role in further increasing the economic capacity of Turkmenistan and greater recognition of the sovereign Homeland as a politically and economically sustainable developing country on the world stage. The Socio-Economic Development strategy of Turkmenistan is inextricably linked with the geopolitical position of our country and its permanent neutrality status recognized by the United Nations. Development of mutually beneficial relations that are significant for all humankind is the

basis of all Socio-Economic Development Programs of our country.

Large-scale steps to diversify the national economy, increase the production of import-substituting goods and build its export capacity, increase the level of the country's industrialization, introduce the latest technologies and innovations, as well as digitalization of all areas make it possible to maintain sustainably high growth rates. In recent years, thanks to the completion of large-scale international and national projects in all sectors of the economy, dynamic Socio-Economic Development

has been achieved, radical reforms in industry have been carried out, and the output of new, competitive, export-oriented and import-substituting products has been consistently increasing.

Currently, Turkmenistan is an economically stable and steadily developing state, which is clearly confirmed by impressive achievements in all sectors. In the period from 2015 to 2023, the country's GDP growth rate increased by almost 1.7 times (Diagram 1), which gives full grounds to classify our country as one of the states with an actively developing innovative industry and a fairly open economy.



Diagram 1. Gross domestic product growth dynamics in Turkmenistan in current prices in the period from 2015 to 2023, %

Thanks to the successful implementation of comprehensive measures, today the gross domestic product growth rate in Turkmenistan is stably maintained at 6.3 percent, which indicates the successful implementation of the reforms ongoing in our country, the progressive development of the national economy and the improvement of the population's living standard.

In accordance with the "Program for the Socio-Economic Development of Turkmenistan and Investments for 2024", it is planned to allocate capital investments in the amount of 38 billion 500 million manats for the development of our country in 2024, which creates conditions for the construction and modernization of new facilities and buildings of industrial and social infrastructure [3]. The significant natural resources, favorable geographical location, transit potential and economic stability of our state, as well as legislative guarantees and state support provokes the interest of foreign investors

in Turkmenistan. This, in turn, opens up broad prospects for promoting high economic growth and developing effective regional and international cooperation for the world community's benefit. Data on the amount of investments made in the economy of our country in the period from 2015 to 2023 are presented in Diagram 2.

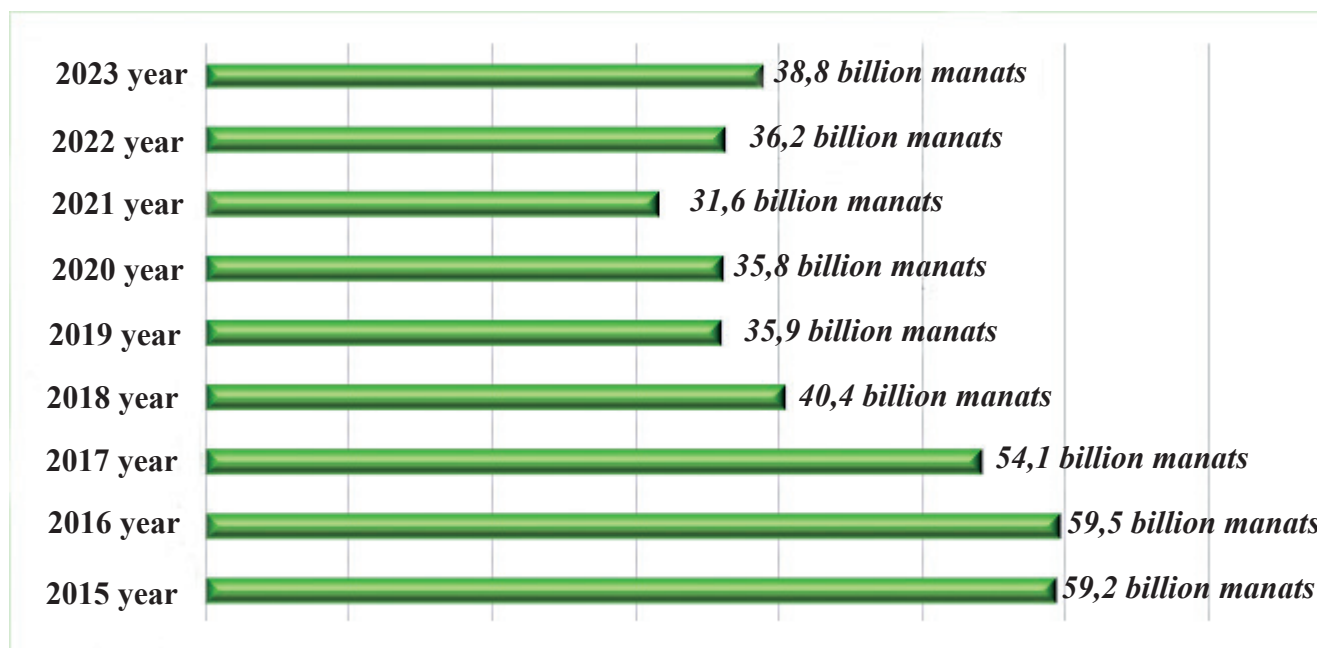


Diagram 2. Amount of investment in the economy of our country by years in the period from 2015 to 2023

The diagram shows that since 2021 there has been a tendency to increase investments in the economy of our country. The effective investment policy is an important factor in the dynamic development of the economy.

The main goal of the ongoing reforms in the field of import rationalization (overcoming its raw material focus), development of market reforms, efficient use of natural resources and creation of favorable conditions for life, health and safety of people is based on the practical implementation of the principle “State for people!”

The implementation of program measures aimed at diversifying the national economy and increasing its competitiveness, developing human capital and maintaining a focus on the social sector allows making significant progress in achieving the Sustainable Development Goals and meeting the principle of the 2030 Agenda – “Leaving No One Behind” [2].

In general, the socially oriented economic strategy of the President of Turkmenistan and all large-scale reforms ongoing in the sectors of the national economy indicate the confident advancement of Independent Neutral Turkmenistan towards new heights and a bright future for our people.

The country’s neutrality policy facilitates the inflow of foreign direct investment in key economic sectors such as energy, transport and communications, which stimulates economic development, creates

new jobs and simplifies the introduction of advanced technologies and expertise. Neutrality creates favorable conditions for Sustainable Development. By increasing investment attractiveness, promoting trade, expanding opportunities to focus on the development of domestic production and acting as a mediator, Neutrality significantly contributes to the long-term economic prosperity of the country.

A neutral country maintains more stable international relations. In a complex geopolitical environment, Turkmenistan’s Permanent Neutrality is a guarantee of regional stability and security, since non-alignment with military blocs and non-participation in conflicts reduces the risk of exposure to regional or global instability. The Neutrality policy creates the necessary favorable environment for long-term economic planning and attracting business and investment. Investing and doing business in a country considered to be safe and politically stable is more attractive to entrepreneurs and investors. Turkmenistan’s Permanent Neutrality, as an international legal status, has an important role to play in the development of regional and international transport and logistics infrastructure. Our country actively supports the creation of transport corridors connecting East with West, and North with South.

Thanks to the policy of Neutrality, Turkmenistan has the opportunity to direct significant amounts of resources to addressing domestic Socio-Economic Problems. The absence of the need for large military

expenditures allows the state to invest in education, healthcare, social protection of the population, as well as in the development of science and technology. This, in turn, contributes to raising the living standard of citizens, forming human capital and creating a basis for Sustainable Development on a long-term basis.

Neutral Turkmenistan actively participates in international negotiations on peace, security and Sustainable Development, acts as an initiator and platform for holding various international forums, conferences and meetings aimed at strengthening regional cooperation and finding peaceful solutions to emerging problems. Such activity enhances the reputation of our state in the international arena and contributes to the creation of a favorable external environment for its development.

Turkmenistan's Permanent Neutrality is in line with the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs). The principles of peace, cooperation and focus on domestic development, which lay the foundation of the country's Neutrality policy, contribute to the achievement of SDGs in a number of areas such as economic growth, social integration, environment preservation and international cooperation.

Turkmenistan's Permanent Neutrality is not just a choice of foreign policy, but it is also an effective tool for promoting the Sustainable Development of the state. The country's Neutrality creates a stable and reliable environment, attracts investment and develops international cooperation, making it possible to focus on domestic development and take more active participation in international negotiations. In the context of global instability, Turkmenistan's Permanent Neutrality is an effective factor in the long-term and comprehensive development of the state, assurance of the Turkmen people interests, as well as maintaining peace and prosperity in the region.

Under the leadership of highly Respected President of Turkmenistan Serdar Berdimuhamedov, our country successfully carries out socio-economic activities aimed at Sustainable Economic Growth. Work is underway to shape an industrial and innovative model of social development, implement large-scale reforms in key segments of the economy and develop public-private partnerships. The targeted measures under way, which are constructive in nature, contribute to sustainable dynamics of

production growth and increase in the population's wellbeing.

By expanding the scope of economic development, Turkmenistan opens up new opportunities for mutually beneficial investment cooperation, including through the creation of favorable conditions for both foreign and national investors. Successful implementation of all the provisions outlined in the programs and strategies for the Socio-Economic Development of our country will make it possible to form developed market conditions in the near future, and more actively and effectively integrate into the global economic system [3].

In general, large-scale reforms ongoing in the sectors of our national economy in accordance with the socially oriented economic policy testify to the confident advancement of Independent Neutral Turkmenistan along the path of further development and improvement of our people's wellbeing. The introduction of innovations, advanced technologies and modern practices in all areas of production increases the competitiveness of domestic manufacturers, expands the coverage of the market for goods and services and, ultimately, further strengthens the economic Independence of our country.

The successful implementation of the strategy being carried out under the far-sighted leadership of the Esteemed President in accordance with the principle "State for people!" is a decisive factor in the further development of the economic capacity of independent Turkmenistan and its recognition in the world as a politically and economically stable developing country. The successes achieved in the harmonious development of the national economy are, primarily, the result of the Neutrality policy of our state.

BIBLIOGRAPHY

1. *Serdar Berdimuhamedov*. "Türkmenistanyň ykdysady strategiýasy: durnukly ösüşiň milli nusgasy". "Türkmenistan" gazeti. 23.09.2021ý № 243.
2. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2022.
3. Türkmenistany 2024-nji ýylda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň we maýa goýum Maksatnamasy. A.: TDNG, 2024.

ROLE OF FINANCIAL RESOURCES IN EFFECTIVE MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE

Selbi PIRLIEVA,

Senior Lecturer, Turkmen State Institute of Economics and Management

Abstract

In world practice, a market economy, regardless of its numerous models, is a structure supplemented by state regulation. Effective management of an enterprise's financial resources a significant role to play in the area of market relations and state regulation. Therefore, effective management based on accurate principles is an integral component of market relations and, at the same time, an important instrument for implementing the state policy. The financial resources of an enterprise give a powerful incentive for developing an excellent model of enterprise management, assessing the effectiveness of its performance, and stimulating economic processes in society. Thus, the current strategic target of an enterprise is to promote the security of the national economy through effective management of financial resources in the context of an innovative economy and positive impact thereof on the country's financial system.

Key words: financial resources, financial sources, financial relations, financial system, finances management, state budget, effective use, continuous production.

The widespread introduction of market relations determines the increasing role of finance in enterprise management. The amount of financial resources of enterprises is one of the main features that determine their performance. Qualitative and quantitative criteria of the financial condition of an enterprise define its position in the market, and its ability to operate in the economic space. In a market economy, financial relations are one of the most complex issues facing the management structure of any enterprise, regardless of the scope and scale of its activities. This is due to the fact that in a market economy, the framework and objectives of the requirements for

financial relations undergo changes. Along with these changes, legal regulation of the enterprise's financial resources effective management is improved on a scientific basis, in accordance with the requirements of market relations, and taking into account advanced world experience and national peculiarities.

In world practice, a market economy, regardless of its numerous models, is a structure supplemented by state regulation. Effective management of the financial resources of an enterprise has a significant role to play in the area of market relations and state regulation. Therefore, effective management based on accurate principles is an integral component of market relations and, at the same time, an important tool for implementing the state policy. A clear illustration in this regard is the Article 134 of our Constitution, guaranteeing legal regulation, which specifies that "The economy of Turkmenistan is based on the principles of market relations" [2].

This constitutional provision, which runs like a red thread through the regulation, being a perfect model of effective management of financial resources, which has a decisive effect on promoting Sustainable Economic Growth of the country, gives a powerful impetus to the enterprise in assessing the effectiveness of its performance and stimulating economic processes in society. In a word, a market economy focused on the social sector is a complex economic system in which a significant role is assigned to financial relations. In his fundamental scientific work "State Regulation of Socio-Economic Development of Turkmenistan" our Hero – Arkadag notes that "In the future, the main direction of the state's financial policy will be associated with ensuring macroeconomic balance in the national economy and creating equal working conditions for all parties involved in economic activity by maintaining the stability of the financial system" [1]. In turn, this requires effective and uninterrupted generation of financial resources

in economic sectors and at enterprises, as well as throughout the country, by comparing external and internal conditions, choosing the most effective path of engineering-technological development on a long-term basis, taking into account the resource base.

Financial relations arise as a result of the economic activity of an enterprise or other participants in the economic process. Therefore, the state of financial relations or the financial position of an enterprise is determined primarily by production and economic activity and the factors influencing it. One of the main targets of financial relations of an enterprise are financial resources. In view of this, the main goal of financial management of a commercial enterprise of any size and organizational-legal form is to create the necessary amount of financial resources for effective use thereof in the operational activities of the enterprise and ensuring the development of the enterprise in the future.

A sufficient amount and rational use of financial resources define the stable financial position of the enterprise, the continuity of the production process and sales of products, and cost reduction. For this reason, it is very important to study the content, significance and diversity of the financial resources of an enterprise. Indeed, when determining the formulation of financial resources, it is necessary, first of all, to clearly distinguish between the financial resources of the state, legal entities and households that are its subjects.

The financial resources of an enterprise are often understood as a set of external receipts and acquisitions, as well as its own cash and non-cash monetary income accumulated by the enterprise, intended to finance expenses related to the expansion of production and the fulfillment of financial obligations. Moreover, being one of the main structural components of the financial system, financial resources are a material base of financial relations. From a substantive point of view, financial resources apply to the category “Finances”, which implies their relation to the process of distribution and cost. One of the most common standpoints in the scientific views of scientists on finance is expressed as follows: “Finances of a commercial enterprise are a system of relations associated with the generation and use of financial resources of an enterprise in

order to ensure activities in many cases of addressing social problems” [11].

The Big Economic Dictionary specifies: “Financial resources are a set of all types of financial assets and cash at the disposal of an economic entity” [9]. A more detailed explanation of the content of financial resources is also presented in a scientific work carried out under the supervision of economist A.G.Gavrilov: “Financial resources are monetary income, receipts and masses at the disposal of the state and enterprises, intended to fulfill obligations to the financial and credit system, cover the costs of simple and expanded continuous production” [10].

At the end of the 20th century, during the period of economic reforms and crisis, Professors K.K. Ylyasov and V.D.Melikov believed that financial resources are money masses and funds generated by the state and other economic agents in the process of distribution and redistribution of national income and gross domestic product [7]. However, scientists did not include in this definition monetary resources that are not a stock in nature, such as fines, punitive sanctions and penalties levied for violation of agreements, contracts and other conditions of economic activity. The receipt of such funds cannot be foreseen in advance.

Some modern economists and financiers, when defining financial resources, emphasize the stock nature of their generation and use. G.B.Polyak defined financial resources as a set of monetary funds at the disposal of households, the state and economic entities, that is, money servicing financial relations [8]. However, there is another point of view, namely, that in a market economy, a distinctive feature of decentralized financial resources such as a stock nature loses its activity, since no fund is created at the enterprise [6]. In our opinion, the first definition is correct, since today the operation of financial resources is carried out mainly through monetary funds (although there may be non-fund forms of their use), as clearly demonstrated by the experience of creating various funds at enterprises, including authorized capital, depreciation, reserve, etc.

Economist, Associate Professor Y.Charygeldiyev defines financial resources as “a set of funds at the disposal of the state, local governments, business entities and the population” [5]. In our opinion, taking into account the current economic situation,

financial resources have a multi-faceted economic significance. This is the turnover of indicators systematically received and distributed in time, for example, a total of money, assets, economic entities or public debt. All these are aimed at the formation, expansion and implementation of economic or national activities.

Identifying the content of financial resources with such economic categories as capital, future income of the enterprise, cash and cash equivalents is a common idea. However, it should be noted that it is wrong to consider this concept of the financial resources content as accurate and correct. That is, it is impossible to identify capital and financial assets, since the capital used by the enterprise can be expressed as in monetary, so in tangible or intangible form. Only a certain part of the capital used by the enterprise, aimed at its future development (retained earnings, reserve capital, depreciation charges for future periods, etc.), can be attributed to financial resources. Financial resources do not reflect the total amount of money used by the enterprise. In addition to financial resources in the form of cash, there are also credit, advance payments, depreciation charges, deferred tax liabilities and other funds.

In most cases, the financial resources of an enterprise relate to funds generated from net profit and depreciation charges. This approach is narrower in nature, since as part of the considered structural units of financial resources, only own funds generated from internal sources are distinguished. This approach does not allow generating own funds from external sources (for example, gratuitous targeted financing), or attracting financial resources in the form of bank loans, leasing, debt obligations and other forms of borrowing.

It is important to distinguish financial resources from the total amount of cash of the enterprise by attributing to them funds generated and used only in the process of financial relations, through the production of goods and the provision of services. The concept of resources should be considered as reserves that can be used for specific purposes. Thus, the main feature of financial resources is their focus on satisfying expanded continuous production, social needs, material incentives for employees, and other demands of the enterprise. Consequently, the following main characteristics can be distinguished

according to the economic content of the category “Financial resources”:

- one of the main structural components of the financial system;
- relation to distribution, cost processes;
- goal orientation.

Research shows that there is no consensus among economists regarding the financial resources of an enterprise. Thus, based on the study of the economic content and structure of the category “Financial resources”, it can be concluded that financial resources act as a material expression of financial relations, the movement of which is carried out through the organization of cash flows. The financial relations system of an enterprise determines the unidirectionality of cash flows and the movement of financial resources. One of the effectiveness indicators in the organization of financial relations of an enterprise is a sufficient amount of financial resources used in the production and business process.

In turn, the efficiency of using the financial resources of an enterprise ultimately has a positive impact on the increase in public financial resources, namely the State Budget. According to the current legislation, the revenues of the Centralized Budget are generated through taxes and other mandatory payments established by the legislation of Turkmenistan.

Analysis of revenues and expenditures of the first-level State Budget of Turkmenistan showed that in 2021 such revenues of the State Budget amounted to 24,351.2 million manats, and in 2022 this figure was brought to 8,111.3 million manats, achieving an increase of 33.3%. However, despite this, considering the progress made in the country, State Budget expenditures in 2022 increased by 2,390.9 million manats or 10.2% compared to 2021 [4].

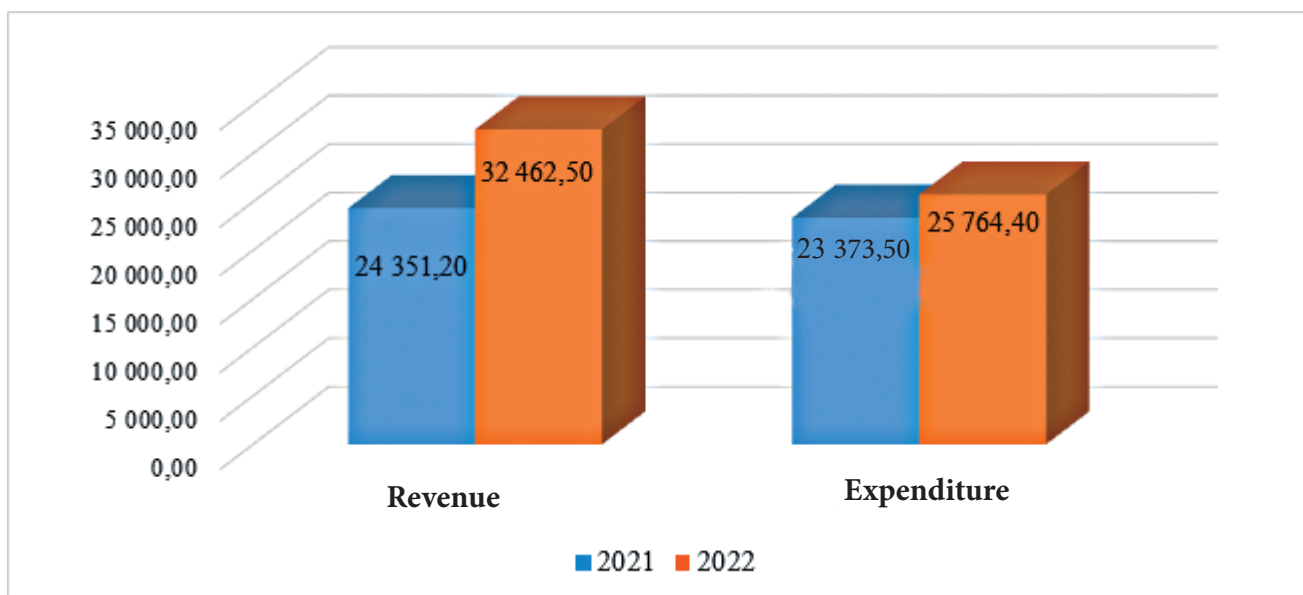


Diagram. Revenues and expenditures of the State Budget of Turkmenistan in 2021-2022. mln.manats

The main objective of effective financial management of any commercial enterprise is to generate the necessary amount of financial resources to ensure the targeted use of production assets in its operational activities and the development of the enterprise in the future. This issue is also reflected in the Law of Turkmenistan “On Enterprises”, where Article 9 states that “The procedure for managing an enterprise is determined in accordance with this Law and other legal regulations of Turkmenistan” [3].

This, in turn, provides legal regulation of the effective management of financial resources of business entities. Consequently, maintaining the financial stability of an enterprise based on the most efficient use of its financial resources is recognized as an important goal. The financial resources of enterprises are generated mainly from the undistributed portion of the net profit received from all types of activities. Additional sources of collecting financial resources are income received from the sale of surplus assets, as well as through an increase in the authorized capital.

Thus, the financial resources of enterprises, which are an integral component of the financial system, are a system of monetary relations associated with the generation, distribution and use of centralized monetary funds intended for the state to perform its functions. In general, the financial resources of enterprises contribute to the implementation of a well-considered, science-based socio-economic strategy

being implemented by our Esteemed President, aimed at ensuring qualitatively high growth rates of the national economy, a consistent increase in the revenues of the first-level State Budget, which is an integral component of the country’s financial system, i.e. tax revenues, as well as the transformation of our country into an economically Powerful State by creating a solid foundation for the financial system. Thus, an important strategic objective of enterprises in the context of developed market relations is to ensure the security of the national economy through effective management of financial resources in an innovative economy and their positive impact on the country’s financial system.

BIBLIOGRAPHY

1. *Gurbanguly Berdimuhamedow* Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy. I tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. – Aşgabat: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.
2. Türkmenistanyň Konstitusiyasy. Aşgabat. 2023.
3. «Kärhanalar hakynda» Türkmenistanyň Kanuny. Aşgabat, 2000.
4. Türkmenistanyň ýyllyk statistik neşiri: 2022 Türkmenistanyň Statistika baradaky döwlet komiteti, 2023.
5. *H. Geldimyradow, Ý. Çarygeldiyew, A. Muhanow.* Maliýe. Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby. – A.: TDNG, 2022.

6. *Гуйда Т.В.* Формирование и использование финансовых ресурсов [Текст] / Т.В.Гуйда. - М.: МФИ, 1986. – стр. 58.
7. *Грязнова А.Г.* Финансово-кредитный энциклопедический словарь. [Текст] / А.Г.Грязнова. - М.: Финансы и статистика, 2002. – стр. 1168.
8. *Поляк Г.Б.* Финансы. Денежное обращение. Кредит [Текст]: учеб. пособие /. Г.Б. Поляка. – М.: Юнити, 2002.
9. *Борисов А.Б.* Большой экономический словарь. Изд. 3-е, перераб. и доп. – М.: Книжный мир, 2010; стр. 860.
10. Финансовый менеджмент: учебное пособие / А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барабанов, Г.Г. Чигарев, Л.И. Григорьева, О.В. Долгова, Л.А. Рыжкова. – М.: КНОРУС, 2010, – стр. 242.
11. Финансы: учебник / А.Г. Грязнова, Е.В. Маркина, М.Л. Седова и др. под ред. А.Г. Грязновой, Е.В. Маркиной. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2012. – стр. 174.

КРЕАТИВНАЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Нарине СААКЯН,
*Постоянный Представитель
ПРООН в Туркменистане*

Аннотация

В научной статье тщательно проанализирована роль инноваций и творчества в достижении устойчивого развития, а также выделены три ключевые области развития креативной и инновационной экономики: инвестирование в человеческий капитал, использование технологий и инноваций, развитие сотрудничества. Было выявлено, что цифровизация открывает перспективы для роста креативной и инновационной экономики, формируя новые модели ведения бизнеса, улучшая доступ к знаниям и стимулируя предпринимательскую активность. Кроме того, была раскрыта важность дальнейшего развития креативной и инновационной экономики для построения более инклюзивного, устойчивого и динамичного будущего, а также подчеркнута необходимость объединения усилий всех заинтересованных сторон: государства, бизнеса, гражданского общества и международных партнёров для процветания этого нового сектора экономики.

Ключевые слова: креативная и инновационная экономика, устойчивое развитие, цифровая инфраструктура, инновационная экосистема, человеческий капитал, инвестиционная среда, цифровые навыки, диверсификация, цифровая трансформация, конкурентоспособность.

В последние десятилетия мировая экономика претерпевает стремительные изменения, выдвигая на первый план ключевую роль инноваций и творчества в достижении устойчивого развития. Концепция креативной и инновационной экономики приобретает все большую значимость как мощный стимул

экономического роста, создания новых рабочих мест и достижения социального прогресса. В условиях глобальных вызовов, таких как геополитическая нестабильность, социальное неравенство, изменение климата, цифровая трансформация и переход к устойчивым моделям развития, именно инновации становятся основой стратегий, направленных на формирование стабильных, разнообразных и высокопродуктивных экономик.

Креативная и инновационная экономика выступает мощным двигателем роста, способным генерировать рабочие места, развивать предпринимательство и способствовать сохранению культурного наследия. По данным ООН (UNCTAD, UNESCO), креативная экономика создает более 3% мирового ВВП (около 2,25 триллиона долларов США в год) и обеспечивает занятость свыше 30 миллионов человек по всему миру. В развивающихся странах она растет на 7-10% в год, опережая многие традиционные отрасли. На творческие товары и услуги приходится 7% мирового экспорта, а цифровые творческие индустрии (например, стриминг, игры, искусственный интеллект) быстро развиваются, при этом один только мировой игровой рынок оценивается в 200+ миллиардов долларов. Этот сектор процветает благодаря человеческому творчеству, объединяя искусство, культуру и технологии для создания решений, которые одновременно являются инновационными и инклюзивными. Сектор отличается высокой устойчивостью: количество творческих рабочих мест растет на 25% быстрее, чем в других секторах стран с развитой экономикой (Всемирный экономический форум). Креативные отрасли, ориентированные на технологии (AI, VR, fintech), вносят вклад в

мировую экономику в размере 3,7 триллиона долларов (McKinsey).

Креативная экономика Центральной Азии все еще находится в стадии становления, но обладает значительным потенциалом, особенно в области цифровых инноваций, ремесел и культурных индустрий. По экспертным оценкам, креативная экономика в Центральной Азии составляет 1-2% регионального ВВП, при этом рост обусловлен цифровыми технологиями и традиционными ремеслами.

В Туркменистане мы видим огромный потенциал креативной и инновационной экономики для содействия реализации национальной программы развития. Стремление Правительства к экономической диверсификации гармонирует с развитием креативной экономики как нового сектора роста. Богатое культурное наследие страны в сочетании с растущей молодежной аудиторией и растущей цифровой коммуникацией создает благоприятные условия для процветания креативных индустрий. От традиционных ремесел до цифрового искусства, от музыки до кинопроизводства — Туркменистан обладает ресурсами и талантами, чтобы стать региональным центром творчества и инноваций.

Программа развития ООН (ПРООН) готова поддержать Правительство Туркменистана в реализации усилий по развитию креативной и инновационной экономики. Однако для реализации всего потенциала страны необходимы совместные усилия всех заинтересованных сторон — Правительства, частного сектора, гражданского общества и международных партнеров.

Позвольте мне выделить три ключевые области, на которых мы можем сосредоточить наши усилия:

1. Инвестирование в человеческий капитал

Креативная экономика движима людьми — художниками, дизайнерами, предпринимателями и новаторами. Чтобы раскрыть их потенциал, необходимо инвестировать в образование и развитие навыков. Это включает не только традиционные искусства и ремесла, но и цифровую грамотность, современные технологические тренды и предпринимательскую подготовку.

ПРООН привержена поддержке Туркменистана в развитии потенциала молодежи. Через такие инициативы как TurkmenYouth4SDGs и FutureSkills4All мы стремимся передавать современные знания и навыки молодым людям посредством международно-сертифицированных учебных программ. Программа Climate Vox способствует повышению осведомленности и обучению школьников вопросам изменения климата. Наша цель — дать возможность новому поколению творчески мыслящей молодежи вести Туркменистан к более инновационному и устойчивому будущему.

2. Использование технологий и инноваций

Технологии являются ключевым фактором развития креативной экономики. Цифровые платформы позволяют художникам и создателям контента выходить на глобальный рынок, а такие инновации как искусственный интеллект и блокчейн меняют способы производства, распространения и монетизации креативного контента.

Позвольте мне привести несколько успешных примеров из региона, демонстрирующих, как креативные индустрии процветают при поддержке ПРООН:

- В Кыргызстане ПРООН способствует сотрудничеству творцов через платформу Create4. Проект Disability Art использует цифровые платформы для популяризации культурного наследия и повышения видимости маргинализированных групп. Дополнительно Women Creative Labs создаёт поддерживающую и вдохновляющую среду для женщин, помогая им реализовывать свои креативные и предпринимательские амбиции.

- В Казахстане лаборатория ускоренного развития ПРООН (Accelerator Lab) запустила несколько инициатив, направленных на развитие креативных индустрий, с акцентом на инновации, устойчивость и создание сетей для творческих профессионалов.

- В Узбекистане создание IT-парков способствует цифровой трансформации страны, стимулируя развитие технологически ориентированных отраслей, включая креативный сектор.

Это лишь небольшая часть примеров из региона — их гораздо больше.

Туркменистан также обладает огромным потенциалом для дальнейшего развития креативной экономики, и ПРООН готова сотрудничать с местными заинтересованными сторонами для поддержки инноваций и творчества.

Мы верим в силу технологий, которые помогают преодолевать барьеры и открывать новые горизонты. Туркменские креативные изделия уже представлены на глобальных цифровых платформах и теперь важно продолжать развивать это перспективное направление. Представьте расширение присутствия туркменских ремесленников на международных маркетплейсах, где изделия ручной работы находят своих ценителей по всему миру. Виртуальная реальность открывает ещё больше возможностей для демонстрации богатого культурного наследия Туркменистана глобальной аудитории. Это создаёт новые рынки сбыта и повышает узнаваемость культурных ценностей страны.

Но мы можем пойти еще дальше. Представьте специальную платформу в Ашхабаде и велаятах, где креативные предприниматели могли бы получать наставничество, обучение и ресурсы для запуска и масштабирования своего бизнеса. Или Академию цифровых навыков, которая обеспечит туркменских творцов инструментами, необходимыми для успеха в цифровую эпоху. Одним из стратегически важных шагов может стать создание Ассоциации креативной индустрии Туркменистана — специализированной платформы, которая объединит творческих специалистов, предпринимателей и новаторов для защиты их интересов, продвижения сотрудничества и развития сектора.

В сочетании с более развитой цифровой инфраструктурой и инновационной экосистемой такие инициативы могут открыть новые возможности для креативной экономики Туркменистана, способствовать устойчивому росту и расширению сотрудничества.

Для Туркменистана развитие креативной и инновационной экономики является ключом к долгосрочному процветанию. Раскрытие

потенциала творчества и инноваций не только способствует диверсификации экономики, но и расширяет профессиональные возможности, стимулирует предпринимательство и повышает качество жизни населения.

ПРООН готова поддержать Туркменистан в создании этой основы, способствуя развитию среды, в которой креативные предприниматели смогут процветать. При надлежащей поддержке мы можем внести вклад в формирование более динамичного, инновационного и глобально ориентированного будущего для Туркменистана.

3. Развитие сотрудничества

Креативная и инновационная экономика не может развиваться в изоляции. Для её процветания необходимы прочные партнерские отношения между Правительством, партнерами по развитию, частным сектором и гражданским обществом. Для успешного функционирования этой экосистемы важно, чтобы каждый заинтересованный участник играл ключевую роль. Политики должны создавать благоприятные условия через соответствующие нормативные акты и стимулы. Партнеры по развитию могут привнести проверенные решения и лучшие практики, а также предложить финансовые механизмы поддержки сектора. Частный сектор может обеспечить инвестиции и доступ к рынкам, в то время как гражданское общество играет важную роль в защите прав и интересов креативных профессионалов.

ПРООН гордится сотрудничеством с Правительством Туркменистана и другими партнерами в продвижении и укреплении креативной экономики.

В сентябре 2024 года ПРООН и Посольство Великобритании в Туркменистане объединили усилия для содействия устойчивому экономическому росту через поддержку развития креативной и инновационной экономики. Инициатива направлена на поддержку диверсификации экономики Туркменистана, расширение прав и возможностей женщин и молодежи, а также на повышение глобальной конкурентоспособности страны.

Цель проекта – стимулировать устойчивый экономический рост через расширение

возможностей для активного участия местного креативного сектора в экономике страны.

Форум креативной и инновационной экономики: Платформа для диалога и сотрудничества

13-14 марта 2025 года в Ашхабаде прошел Международный форум «Креативная и инновационная экономика Туркменистана», организованный Программой развития ООН (ПРООН) в Туркменистане в партнерстве с Правительством Туркменистана и поддержке Посольства Великобритании. Форум стал важным событием, собравшим ключевые заинтересованные стороны, политиков, предпринимателей и лидеров отраслей для обсуждения стратегии развития динамичной и устойчивой креативной экономики в стране.

В ходе дискуссий особое внимание было уделено возможности креативной и инновационной экономики служить катализатором устойчивого экономического роста и диверсификации. Экономика Туркменистана, опираясь на креативность, может привлечь новые инвестиции и предоставить возможности для молодежи и женщин в предпринимательстве.

Форум также стал важной платформой для обмена международным опытом и совместной выработки решений для создания более устойчивой и инклюзивной инновационной экосистемы. Участники обсуждали важность модернизации творческих отраслей, роли цифровых технологий в развитии творческого потенциала и механизмы поддержки предпринимательства. Инновации могут стать не только основой для роста экономики, но и важным инструментом в поддержке культурного наследия страны.

Особое внимание было уделено вопросам инклюзивности в инновационном процессе. Важным аспектом форума стала поддержка женщин и молодежи, которые могут сыграть ключевую роль в развитии креативной экономики. Это способствует расширению возможностей для всех слоев общества и обеспечению равенства в доступе к экономическим шансам.

Как показал форум, для успешной реализации потенциала креативной и инновационной

экономики необходимы скоординированные усилия государства, бизнеса и международных партнеров. Сотрудничество должно направляться на улучшение инвестиционной среды, повышение цифровых навыков, поддержку стартапов и стимулирование роста отраслей, связанных с творчеством и инновациями.

Учитывая уникальные культурные и исторические особенности страны, важно поддерживать синергию между традициями и современными инновационными практиками, что позволяет укрепить национальную экономику и стимулировать ее дальнейшее развитие. На форуме также была представлена выставка, демонстрирующая разнообразные творческие отрасли Туркменистана, где были представлены как традиционные, так и современные работы, включая текстиль, керамику, ювелирные изделия и декоративно-прикладное искусство, а также передовые экспозиции робототехники и проекты креативного туризма. Показ мод с участием изделий ручной работы еще раз подчеркнул связь между культурным наследием, творчеством и инновациями.

Форум креативной и инновационной экономики показал, что Туркменистан готов к дальнейшему развитию в области инноваций и творчества. С поддержкой международных партнеров страна может реализовать свой потенциал, создавая более устойчивую, инклюзивную и разнообразную экономику.

Цифровизация как двигатель креативной и инновационной экономики

Цифровизация сегодня — это не просто технологический тренд, а мощный драйвер устойчивого развития, трансформации экономик и создания новых возможностей. Она открывает перспективы для роста креативной и инновационной экономики, формируя новые модели ведения бизнеса, улучшая доступ к знаниям и стимулируя предпринимательскую активность.

В условиях стремительного развития цифровых технологий Туркменистан предпринимает решительные шаги к построению интеллектуального и взаимосвязанного будущего. ПРООН, как стратегический партнер страны, активно содействует этому процессу,

способствуя расширению цифрового потенциала и укреплению национальной инновационной экосистемы.

Понимая важность человеческого капитала в цифровой трансформации, ПРООН совместно с агентством «Туркменарагатнашк» сосредоточила усилия на подготовке высококвалифицированных специалистов, которые станут ключевыми драйверами инноваций. Первым шагом стала комплексная оценка цифрового ландшафта страны, выявившая необходимость масштабного повышения ИТ-компетенций среди государственных служащих и специалистов отрасли.

Развитие ИТ-компетенций и сотрудничество с Университетом Иннополис

Для устранения дефицита цифровых навыков ПРООН привлекла к сотрудничеству Университет Иннополис — ведущий образовательный центр в сфере цифровых технологий. В рамках партнерства была разработана серия специализированных обучающих программ, ориентированных на повышение квалификации туркменских ИТ-специалистов в соответствии с международными стандартами.

В марте 2025 года сотрудничество с Университетом Иннополис вышло на новый уровень: в Туркменистан прибыла группа международных экспертов для проведения углубленного обучения специалистов агентства «Туркменарагатнашк». Основное внимание было уделено развитию компетенций в области компьютерных сетей и информационной безопасности. В ходе визита эксперты встретились с руководством Центра «Санлы Чозгут ИТ Парк», где были достигнуты договоренности о дальнейшем развитии сотрудничества. В ближайшее время планируется подписание соглашения, которое закрепит долгосрочное взаимодействие в сфере цифрового образования.

Сотрудничество между Университетом Иннополис и Агентством «Туркменарагатнашк» закладывает основу для долгосрочного обмена знаниями и технологического прогресса. Эти партнерские усилия направлены на формирование экосистемы, в которой цифровизация станет катализатором инноваций, стимулируя рост

экономики и создавая новые возможности для граждан и предпринимателей.

Усилия ПРООН по цифровой трансформации в Туркменистане выходят за рамки ИТ-обучения и систем управления. От оптимизации таможенных процедур до создания онлайн-Статистического бизнес-реестра и продвижения решений цифрового банкинга, эти инициативы способствуют созданию более прозрачной, эффективной и отзывчивой системы управления, одновременно открывая новые возможности для развития креативной и инновационной экономики.

В конечном счете цифровая трансформация — это не только о технологиях, но и о людях, их навыках, возможностях и стремлении к новаторству. Создание современной цифровой среды в Туркменистане обеспечит устойчивое развитие страны, повысит конкурентоспособность ее экономики и станет мощным импульсом для развития креативных индустрий. ПРООН продолжает работать в этом направлении, объединяя усилия с партнерами, чтобы создать цифровое будущее, доступное для всех.

Взгляд в будущее

Завершая наш разговор о креативной и инновационной экономике, важно подчеркнуть, что это не просто новый сектор экономики, а мощный инструмент для построения более инклюзивного, устойчивого и динамичного будущего. Это возможность для людей раскрыть свой творческий потенциал, реализовать идеи и внести вклад в общественное развитие. Креативная и инновационная экономика объединяет традиции и современные технологии, помогая сохранить культурное наследие и одновременно использовать возможности цифровой трансформации.

Однако для того, чтобы этот сектор действительно процветал, необходимо объединить усилия всех заинтересованных сторон: государства, бизнеса, гражданского общества и международных партнеров. Развитие творческих индустрий требует инвестиций в образование, инфраструктуру, инновационные решения и поддержку талантов. Важно создавать платформы для сотрудничества, обмена идеями

и ресурсами, которые помогут креативным предпринимателям вывести свои проекты на новый уровень.

Двигаясь вперед, будем помнить, что творчество не знает границ. Это универсальный язык, способный соединять людей, преодолевать разногласия и вдохновлять на позитивные изменения. В эпоху цифровых технологий и глобальной взаимосвязанности у Туркменистана есть уникальная возможность стать частью креативных инициатив в регионе.

Давайте вместе работать над раскрытием полного потенциала креативной экономики, создавая условия для ее устойчивого роста и влияния на международной арене. Ведь будущее принадлежит тем, кто создает новое, объединяет традиции и инновации и стремится к прогрессу во благо общества.

НЕЙТРАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ТУРКМЕНИСТАНА – ЭТО ПУТЬ МИРА, БЕЗОПАСНОСТИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Амангельды РАХМАНОВ,

*Заведующий кафедрой «Международные отношения и дипломатия» Института международных отношений
Министерства иностранных дел Туркменистана,
Уссат-дипломат Туркменистана, Чрезвычайный и Полномочный
Посол Туркменистана, кандидат философских наук,
доктор исторических наук, профессор.*

Аннотация

После обретения своей священной Независимости, Туркменистан избрал принцип нейтралитета и заложил его в основу своей внутренней и внешней политики. Данная ситуация, а также принятие Генеральной Ассамблеей ООН ряда Резолюций «О постоянном нейтралитете Туркменистана» свидетельствуют о том, что нейтралитет стал правильным выбором нашей страны во внешней политике, поскольку политика нейтралитета принесла конструктивные результаты в политико-дипломатической, торгово-экономической, научно-технической, культурно-гуманитарной сферах и в целом сыграла ключевую роль в реализации внешнеполитической стратегии Туркменистана. Более того, эти Резолюции усилили значимость туркменской модели нейтралитета за последние 30 лет, и как следствие наша политика нейтралитета стала достижением не только Туркменистана, но и всего международного сообщества.

Ключевые слова: Постоянный нейтралитет, резолюция, внешняя политика, превентивная дипломатия, экономическая дипломатия, торгово-экономический партнер, экспорт, политико-дипломатическая работа, культурно-гуманитарное направление, торговая дипломатия.

Обретением осенью 1991 года своей священной независимости, Туркменистан положил принцип нейтралитета в основу своей внутренней и внешней политики. Этот принцип вытекал из менталитета и вековых традиций туркменского народа.

При выборе нейтральной политики наша государство, исходя из возрастания интереса крупных держав к стратегическим запасам углеводородных ресурсов нашей страны, уделяло также большое внимание факторам экономического характера. Дело в том, что нейтральный внешнеполитический курс Туркменистана был призван создавать благоприятные условия для сотрудничества всех государств, заинтересованных в разработке ресурсов страны, исключив при этом проявления нездорового интереса. Таким образом, избранная нашим государством нейтральная политика должна была полностью отвечать национальным интересам нашего народа. И первый Президент Туркменистана Сапармурат Ниязов, участвуя на встрече руководителей государств и правительств стран, участников Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе, которая состоялась 10 июля 1992 года в г. Хельсинки, впервые официально провозгласил принципы нейтралитета и открытых дверей Туркменистана [3].

Суверенный Туркменистан уже на 46-ой сессии Генеральной Ассамблеи ООН (2 марта 1992 года) стал членом Организации Объединенных Наций – этой крупнейшей и авторитетной межправительственной Организации в мире, ибо долгосрочные цели как Туркменистана, так и ООН соответствовали друг другу [4]. И созданное при ООН Постоянное представительство Туркменистана явилось первым дипломатическим представительством, учрежденным нашим государством в 1992 году за рубежом.

Будучи членом ООН, Туркменистан задался целью осуществлять свою нейтральную внешнюю политику через ООН и ее систему.

Вследствие этого Постоянное представительство Туркменистана при ООН полностью раскрыло интересы Туркменистана в рамках ООН, правильно определило их и на их основе обеспечило полноценное участие Туркменистана в деятельности ООН.

Поскольку ООН является первым международным партнером Туркменистана, наряду с налаживанием сотрудничества нашей страны с ООН, для туркменской стороны было важно уже в первые годы взаимодействия проводить активную дипломатическую работу по повышению осведомленности мировых дипломатов в структуре ООН о политике нейтралитета Туркменистана.

Туркменистан через свое Постоянное представительство при ООН оказывал содействие дипломатам, политическим и общественным деятелям стран мирового сообщества в разъяснении в рамках ООН сути политики нейтралитета Туркменистана. Нейтралитет Туркменистана сыграл важную роль в сохранении самобытности страны и самостоятельном определении ею путей своего независимого развития. Таким образом, нейтралитет выступал наиболее приемлемой для нашей страны моделью реализации своих национальных интересов, отвечал историческим, геополитическим и другим ее реалиям. В ней отразились присущие туркменам открытость, миролюбие, готовность к диалогу.

Нейтралитет Туркменистана - это политика действий, не только учитывающая собственное развитие страны, но и нацеленная на достижение ее активного влияния на региональную и глобальную ситуацию, налаживание и развитие международного сотрудничества. Наш народ стремится поддерживать последовательные и равноправные отношения со всеми народами, а наши национальные интересы реализуются посредством экономической открытости и политической правдивости. При этом доктрина нейтралитета нашей страны носит поистине многогранный характер, и ее реализация является первостепенной задачей туркменской дипломатии.

Следует также отметить о принятии за последние годы ряда резолюций Генеральной

Ассамблеи ООН под названием “Нейтральная политика Туркменистана”. Первая такая резолюция была принята 12 декабря 1995 года и она выразила уверенность, что избранная Туркменистаном нейтральная политики будет способствовать укреплению мира и безопасности не только в Центральной Азии, но и во всем мире. Резолюция также признала Туркменистан как постоянное нейтральное государство. Примечательно, что ее соавторами стали 25 государств.

Вторую резолюцию о нейтральной политике Туркменистана ГА ООН приняла 3 июня 2015 года и она способствовала укреплению нашей политики нейтралитета. Эти резолюции ГА ООН придали дипломатической службе нашей страны дополнительный импульс для активизации работы по реализации внешней политики Туркменистана. С другой стороны, повышению эффективности внешней политики страны способствовало и формирование в стране влиятельной системы внешней политики и дипломатии. В результате, сегодня Туркменистан развивает дипломатические отношения с 155 государствами мира, является членом 50-ти международных и региональных организаций, присоединился к 169-ти международным конвенциям и договорам [5].

Туркменистан и ООН располагают огромным потенциалом взаимодействия в различных сферах. За последние годы сотрудничество между Туркменистаном и ООН приобретало стратегический характер и сегодня взаимное сотрудничество нашей страны с ООН охватывает почти все стороны их жизни.

В последние годы Туркменистан последовательно выдвигает на сессиях Генеральной Ассамблеи ООН крупные внешнеполитические инициативы по вопросам экономической, энергетической, экологической, водной и транспортной безопасности, а также обеспечения всеобщей безопасности в Центральной Азии и регионе Каспийского моря, и вносит все возрастающий вклад в решение региональных и глобальных проблем, стоящих перед человечеством.

Туркменистан развивает сотрудничество с ООН также по вопросам превентивной

дипломатии. По этой форме дипломатии Туркменистан стал налаживать сотрудничество с ООН в первые годы своего участия в ее деятельности. Под превентивной дипломатией мы понимаем дипломатические действия, направленные на предотвращение возникновения разногласий между сторонами, их перерастания в конфликты, а также на ограничение распространения уже возникших конфликтов. Сотрудничество между Туркменистаном и ООН по вопросам ПД существенно активизировалось с открытием 10 декабря 2007 года на основании решения ООН Регионального центра ООН по превентивной дипломатии для Центральной Азии (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан) со штаб-квартирой в Ашхабаде.

Туркменистан осуществляет с Региональным Центром эффективное партнерство, он также серьезно обогатил свою внешнюю политику и дипломатию методами превентивной дипломатии. Особое внимание дальнейшему развитию превентивной дипломатии уделяла и Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана в 2022-2052 годах: Возрождение новой эпохи могущественного государства. В этом документе отмечалось, что «В будущем Туркменистан в системе превентивной дипломатии и предотвращения разногласий, обеспечении всеобщего мира и во всех международных делах будет одним из передовых государств мира» [6].

В своих отношениях с ООН Туркменистан уделяет большое внимание также вопросам глобальной, региональной безопасности. В 2023 г. Туркменистан выступил с инициативой о разработке Стратегии глобальной безопасности, в котором также сделал особый акцент на вопросах Региональной безопасности. С этим предложением Туркменистан хотел, чтобы к проблемам Центральной Азии и сопредельных регионов, всему существующему здесь комплексу проблем – и прежде всего политических, социальных, гуманитарных, экологических, энергетических, вопросов водопользования придавалось самое внимательное отношение. А это означало, что наступило время для запуска полноформатного, многоуровневого

и системного диалога по линии Центральная Азия–ООН. Это стало одним из приоритетных направлений деятельности Туркменистана в 2025 году, объявленном «Международным годом мира и доверия».

Говоря о региональной безопасности следует учитывать и тот факт, что Туркменистан также является прикаспийским государством и соответственно, все это в целом позволяет рассмотреть возможность создания на территории Туркменистана двух центров миротворческой деятельности [7].

Известно, что главными направлениями нейтральной внешней политики Туркменистана являются политико-дипломатический, торгово-экономический и культурно-гуманитарный аспекты. Соответственно, реализация этих направлений внешнеполитической стратегии нашего государства является основной задачей дипломатической службы страны.

Политико-дипломатическая работа начинается с разработки внешнеполитических норм и правовых положений, доктрин, принципов и подходов. Это основное направление деятельности Министерства иностранных дел Туркменистана, которое нацелено на создание благоприятных внешних условий для обеспечения устойчивой безопасности, суверенитета и территориальной целостности Туркменистана, в целом на защиту интересов личности, общества и государства на международной арене, решение внутренних проблем страны, последовательное развитие ее экономики, неуклонное повышение благосостояния народа.

Политико-дипломатическая работа также направлена на создание устойчивой, стабильной системы международных отношений, опирающейся на международное право.

Очень важным является и культурно-гуманитарный аспект нейтральной внешней политики Туркменистана. Наша страна строит свои отношения с другими государствами на основе уважения к культуре, традициям и обычаям их народов. Туркменистан рассматривает культурно-гуманитарные контакты как одно из важнейших средств сближения народов, углубления взаимопонимания между ними, развития отношений дружбы и сотрудничества.

Наша страна поощряет обмен духовными ценностями между народами, процессы взаимопроникновения и взаимообогащения культур.

Говоря более подробно об экономическом аспекте нейтральной внешней политики Туркменистана, прежде всего хотелось бы отметить, что дипломатия начала более активно отстаивать экономические интересы в основном с конца XX и начала XXI века. И это было вполне естественно в условиях, когда международные отношения постепенно деидеологизировались, а мир становился единым рынком.

По мнению ряда видных ученых, усиление экономического компонента во внешнеполитическом мышлении были вызваны главным образом формированием глобальной экономики, стремительным развитием технологии и т.д. Охват всего мира компьютерными сетями радикальным образом меняет способы распространения информации. Пожалуй, самый примечательный результат глобализации состоит в том, что благополучие стран никогда прежде не находилось в столь большой зависимости от мировой экономики. Другими словами, влияние и место, которое будет принадлежать той или иной стране в сообществе держав, чем дальше, тем больше будет определяться ее экономической и технологической развитостью, вовлеченностью в мировое хозяйство. Эти факторы сегодня становятся решающими. При этом в интересах всех – обеспечить поступательное развитие международных экономических связей.

Поэтому сегодня многие государства, в том числе Туркменистан, ставят на службу экономическим интересам все свои средства, включая и дипломатические. Появился и стал активно использоваться также термин “экономическая дипломатия” для защиты, обеспечения внешнеполитических, народнохозяйственных интересов той или другой страны. Торговая дипломатия – это структурная часть экономической дипломатии и она входит в экономическую дипломатию как и другие многочисленные виды экономической дипломатии.

С целью нахождения все больше равновесия экономических интересов со своими партнерами, Туркменистан стремится активно развивать экономическую дипломатию. В результате, в настоящее время Туркменистан экспортирует более чем 100 видов своей продукции и количество стран, являющихся торгово-экономическими партнерами нашей страны превысило более чем 100 государств мира, что говорит об успешном развитии внешнеэкономического сотрудничества Туркменистана.

Для экономического сотрудничества с другими странами энергетический сектор для Туркменистана имеет наиболее важное значение, ибо в нашей стране, в частности, запасы природного газа составляют 50 триллион кубических метров, и по его запасам Туркменистан занимает 4-е место в мире. В 2024 году объем добычи природного газа в Туркменистане составил 77,6 млрд кубических метров.

Туркменистан также расширяет пути вывоза своих энергетических богатств на мировые рынки. Например, 14 декабря 2009 года был сдан в эксплуатацию газопровод Туркменистан – Китай, получивший название Проект XXI века. Согласно достигнутой в ноябре 2011 года между Туркменистаном и Китаем договоренности, объем экспортируемого туркменского природного газа в Китай будет доведен до 65 миллиардов кубометров в год. Сегодня газопровод Туркменистан – Китай обеспечивает в этой дружественной стране сотни миллионов человек экологически чистой энергией.

Туркменистан также строит стратегический газопровод Туркменистан-Афганистан-Пакистан-Индия. Этот новый энергетический мост, обеспечив долгосрочную поставку туркменского природного газа в крупнейшие страны Южной Азии, послужит мощным стимулом для социально-экономического развития, укрепления деловых связей и мира во всем регионе.

В то же время необходимость повышения всесторонней эффективности туркменской экономической дипломатии ставит перед нашей дипломатией и дипломатической службой все новые задачи. В этом контексте

отметим особое внимание, которое придавала дальнейшему развитию торгово-экономического направления нейтральной политики Туркменистана «Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана в 2022-2052 годах: Возрождение новой эпохи могущественного государства». В ней как один из пяти стратегических направлений внешней политики Туркменистана отмечается «Целенаправленное развитие внешнеэкономических отношений и их диверсификация». И это означает, что Туркменистан в течении будущих трех десятилетий все более сблизится с экономическим, промышленным, научно-техническим и технологическим пространством мира, намерен увеличить количество своих готовых качественных экспортных продуктов в десятки, даже в сотни раз, усилит свое международное сотрудничество по использованию возобновляемых источников энергии и прежде всего солнечной, активизировать сотрудничество с такими крупными специализированными структурами, как Международный валютный фонд, Всемирный банк, Всемирная торговая организация, а также региональными финансовыми институтами.

И реализация указанных направлений на практике дает нам твердую уверенность в том, что место, которое занимает экономическая дипломатия во внешней политике Туркменистана, будет неуклонно расти. А это, в свою очередь, окажет содействие развитию экономики страны, и как отметил Президент Туркменистана Сердар Бердымухамедов, росту в ближайшие годы внутренней валовой продукции страны до 6,3 – 8,3 процентов [2].

В 2025 году Туркменистан на международном уровне широко отмечает 30-летие принятия Генеральной Ассамблеей ООН резолюции о международном признании нейтрального статуса Туркменистана. За прошедшие годы туркменская модель нейтралитета продемонстрировала свое соответствие высоким идеалам, основным принципам и целям ООН: она не только отвечала национальным интересам Туркменистана, но и стала достоянием всего мирового сообщества.

На своей 79-й сессии (21 марта 2025 года) Генеральная Ассамблея ООН приняла по счету свою третью резолюцию «Нейтральная политика Туркменистана». Вобравшая опыт

нейтральной политики Туркменистана за прошедшие годы, эта новая резолюция все более глубже раскрывая природу нейтралитета, будет способствовать дальнейшему неуклонному повышению результативности дипломатической службы и соответственно, нейтральной политики нашей страны во имя мира, безопасности и процветания нашей Отчизны. «В настоящее время возрастает роль и значение дипломатической службы», – говорится в поздравительном послании Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова по случаю Дня дипломатических работников нашей страны [1]. Она направлена на то, чтобы сделать международные отношения важным условием развития человечества. Это в полной мере относится и к туркменской дипломатии, что требует от нас – туркменских дипломатов – высокого патриотизма, преданности священной Отчизне, особого уровня профессионализма, знаний, компетентности, решительности в защите интересов Туркменистана.

ЛИТЕРАТУРА

1. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedow. Garaşsyz, hemişelik Bitarap Türkmenistanyň diplomatik işgärlerine. “Türkmenistan” gazet. 2024-nji ýylyň 17-nji fewraly.
2. Türkmenistanyň Prezidenti Serdar Berdimuhamedowyň Ýaponiýanyň işewür toparlarynyň wekilleri bilen duşuşygyndaky çykyşy (Tokio şäheri, 2025-nji ýylyň 15-nji apreli). “Türkmenistan” gazet. 2025-nji ýylyň 16-njy apreli.
3. Об участии Туркменистана в работе Совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе. // Туркменская искра, 11 июля 1992 года.
4. Рахманов А. Представляя нейтральный Туркменистан в Организации Объединенных Наций. – Пекин: Издат-во «Цихэн». – 2000, стр. 28.
5. Рахманов А. Превентивная дипломатия: взаимосвязь времен и преемственности. // Нейтральный Туркменистан. – 2017, 4 дек.
6. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň milli Maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.
7. Türkmenistanyň Halkara parahatçylyk we ynanyşmak ýylynyň dowamyndaky işleriniň we ileri tutýan ugurlarynyň Konsepsiýasy. “Türkmenistan” gazet. 2025-nji ýylyň 15-nji ýanwary.

РАЗВИТИЕ «ЗЕЛЕННЫХ» ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ – НЕОТЪЕМЛЕМОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА

Алексей ШИНКЕВИЧ,

*доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор,
заведующий кафедрой логистики и управления,*

Казанский национальный исследовательский технологический университет

Фарида ГАЛИМУЛИНА,

*доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры логистики и управления,*

Казанский национальный исследовательский технологический университет

Аннотация

В эпоху экономики технологий и ориентации на технологическое лидерство по-прежнему актуальным остается вопрос сохранения окружающей среды, влияния отечественных разработок на экологические показатели производственных систем, на формирование «зеленых» экономических систем. Цель исследования – выявление закономерностей между формированием «зеленой» экономики и укреплением технологического суверенитета в России. Методами исследования послужили системный, факторный, статистический, корреляционный анализ. В результате исследования определено: технологическая активность и оснащенность российских организаций характеризуется повышательным трендом и соответствует стратегии технологического развития России, проектам технологического суверенитета и вектору достижения технологического лидерства; рост технологической активности обусловлен преимущественно развитием цифровой экономики и производственных технологий; выявлена тесная связь технологического развития российских организаций с показателями формирования «зеленых» экономических систем, что позволяет судить о результативности НИОКР и единстве целей технологической и экологической политике государства.

Ключевые слова: «зеленые» экономические системы, «зеленая» экономика, сохранение окружающей среды, загрязнение окружающей

среды, ресурсопотребление, технологический суверенитет, технологическая активность, технологическая оснащенность.

Современная ситуация в мире, послужив своего рода импульсом для форсированного индустриального развития, демонстрирует важность реализации внутреннего научно-исследовательского потенциала для разработки отечественных конкурентоспособных технологий, открывает возможности для достижения технологического лидерства в отраслях промышленности. На фоне глобальной экологической проблемы разработка научно-технических решений требует учета таких параметров, как объем выброса загрязняющих веществ и углеродный след, объем сточных вод, образование отходов, сокращение зеленых зон. Как следствие, технологический прорыв должен учитывать важность сохранения окружающей среды.

Вектор развития российской экономики опирается на концептуальные положения устойчивого развития, цифровизации, технологического лидерства. Перечисленные аспекты отражены в Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации [0]. Адресное регулирование экологического вопроса закреплено Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года и предусматривает альтернативные траектории развития – увеличение (инерционный сценарий) или сокращение (целевой сценарий) выбросов

парниковых газов [0]. Второй предполагает реализацию «зеленых» проектов, разработку и внедрение «зеленых» технологий в производство. Как следствие, решение проблемы развития «зеленых» экономических систем отвечает требованиям проектов технологического суверенитета и является актуальным вопросом.

Поиск решений обозначенной проблемы способствовал образованию целого пласта исследований, проведенных учеными из разных стран. Реализация «зеленого» курса сопряжена с инклюзивными инновациями [0], ресурсосбережением [0], переработкой отходов [0], высокими капиталовложениями в соответствующие технологии производства [0], коррелирует с экономической эффективностью мезосистем [0] и т.д. Вместе с тем слабо представлены подходы, позволяющие оценить связь между технологической независимостью и экологическими показателями, «зеленой» моделью экономики.

Данный тезис заложен в основу настоящего исследования и определяет его цель – выявление закономерностей между формированием «зеленой» экономики и укреплением технологического суверенитета в России. Для этого требуется решить следующие задачи: предложить методику оценки технологической активности организаций, определить тенденции в изменении показателя и факторы его роста, исследовать взаимосвязи между технологической активностью российских организаций и формированием «зеленых» экономических систем в контексте укрепления технологического суверенитета.

Методами исследования послужили системный анализ, факторный анализ, статистический анализ, корреляционный анализ.

Прежде всего уточним, что под «зеленой» экономической системой в исследовании понимается совокупность взаимодействующих элементов (экономических подсистем и агентов), деятельность которых строится на принципах здоровья населения, социального равенства, защиты окружающей среды, циркулярной и низкоуглеродной экономики, соответствующего институционального обеспечения [0]. Направлениями формирования «зеленой»

экономической системы являются собственно принципы «зеленой» экономики, теория сложных систем, человеческий потенциал и технологические изменения [0].

Ранее в авторском исследовании была предложена методика оценки управления ресурсами на входе и на выходе производственной системы [0]. Расчет индикатора ресурсопотребления ($Q_{\text{на входе}}$) включает объемы потребления электроэнергии, природного топлива, теплоэнергии и свежей воды; индикатор загрязнения окружающей среды ($Q_{\text{на выходе}}$) учитывает объемы выбросов загрязненных сточных вод, загрязняющих атмосферу веществ стационарными источниками, образования опасных отходов производства и потребления. Данные показатели далее будут использованы в контексте исследования «зеленой» модели.

Для оценки технологического развития российской экономики учтены показатели использования и разработки в России передовых производственных технологий. Для этого предложено оценивать коэффициент технологической активности КТА, рассчитываемый как отношение количества разработанных передовых производственных технологий (ППТР) к количеству используемых (ППТИ), в %. Данные извлечены с сайта Росстата [0]. Изменение показателя представлено на рисунке 1. Повышательный тренд следует расценивать как позитивную динамику, демонстрирующую усиление технологического потенциала страны и повышение технологической оснащённости российских производств.

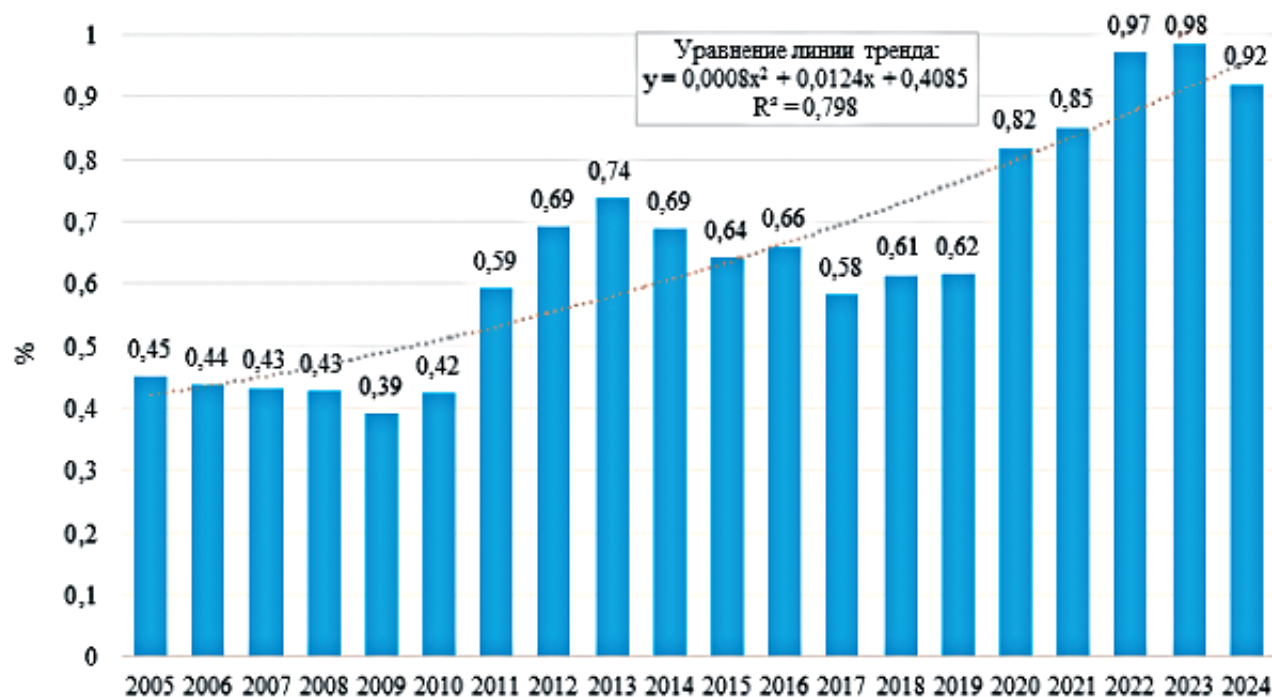


Рисунок 1 – Изменение коэффициента технологической активности в России (рассчитано автором по данным [0])

Описательные статистики по показателю КТА представлены ниже:

- 1) среднее арифметическое – 0,59;
- 2) минимальное значение – 0,39;
- 3) максимальное значение – 0,85;
- 4) стандартное отклонение – 0,14;
- 5) коэффициент вариации – 24 (относительно высокое рассеивание данных);
- 6) асимметрия – 0,16 (значение положительное, то имеет место правосторонняя асимметрия; данные распределены относительно симметрично, поскольку 0,16 не превышает 0,5);

7) эксцесс – -0,99 (значение ниже 0, то имеет место «платообразное» распределение; данные равномерно распределены относительно среднего значения).

В результате факторного анализа методом долевого участия (определяется доля прироста (Δ) каждого фактора в общей сумме приростов) выявлено, за счет каких видов технологий произошёл прирост за период 2020-2024 годы (таблица).

Факторный анализ технологической активности и оснащенности производства в России

Технологии	2020, ед.	2024, ед.	Δ, ед.	Вклад в изменение, %
Разработанные передовые производственные технологии (ППТ _р)	1 989	2 725	736	37,00352
Проектирование и инжиниринг	349	414	65	3,26797
Производство, обработка, транспортировка и сборка	638	895	257	12,92107
Технологии автоматизированной идентификации, наблюдения и/или контроля	142	185	43	2,16189
Связь, управление и геоматика	273	196	-77	-3,87129
Производственная информационная система и автоматизация управления производством	190	334	144	7,23982
Технологии промышленных вычислений и больших данных	187	448	261	13,12217
«Зеленые» технологии	91	119	28	1,40774
Передовые методы организации и управления производством	119	134	15	0,75415
Использованные передовые производственные технологии (ППТ _и)	242 931	296 059	53 128	21,86958
Проектирование и инжиниринг	37 556	42 160	4 604	1,89519
Производство, обработка, транспортировка и сборка	79 691	99 218	19 527	8,03808
Технологии автоматизированной идентификации, наблюдения и/или контроля	20 857	27 228	6 371	2,62256
Связь, управление и геоматика	61 364	54 128	-7 236	-2,97862
Производственная информационная система и автоматизация управления производством	20 625	34 428	13 803	5,68186
Технологии промышленных вычислений и больших данных	7 269	14 253	6 984	2,87489
«Зеленые» технологии	3 421	5 014	1 593	0,65574
Передовые методы организации и управления производством	12 148	19 630	7 482	3,07989

За последние 5 лет интенсивными темпами развиваются технологии промышленных вычислений и больших данных. Интерес организаций-разработчиков к данному типу технологий определил наибольший вклад в прирост ППТР (+13,1%). Далее по величине вклада следуют производственные технологии (+12,9%) и автоматизация управления производством (+7,2%). Анализ использования технологий в производственных системах также демонстрирует высокий вклад производственных технологий и инструментов автоматизации производства, вклад которых в прирост ППТИ составил +8% и +5,7% соответственно. Отрицательный вклад вносят технологии связи,

управления, геоматики, количество которых сократилось за 2020-2024 годы и в контексте разработки, и в контексте использования (-3,9% и -3% соответственно).

Формирование «зеленых» экономических систем также положительно сказывается на повышении технологической активности и оснащенности производства в России, о чем свидетельствуют доли влияния «зеленых» технологий (+1,4% и +0,7% соответственно). В структуре разрабатываемых передовых производственных технологий на их долю приходится 4,4% (в 2024 году), в структуре используемых – не выше 2% (1,7% в 2024 году).

Далее исследованы взаимосвязи между технологической активностью производственных систем и формированием «зеленых» систем. Получена тепловая матрица корреляций (рисунок 2), наглядно отражающая влияние развития технологий на ресурсопотребление и загрязнение окружающей среды (проанализирован период 2005-2021 годы). Сильные прямые связи (негативная тенденция) обнаружены между коэффициентом технологической активности и расходами электроэнергии ($Q_{эл}$) и природного топлива ($Q_{пт}$); сильные обратные связи (позитивная тенденция) выявлены показателями расходования теплоэнергии ($Q_{тэ}$), водных

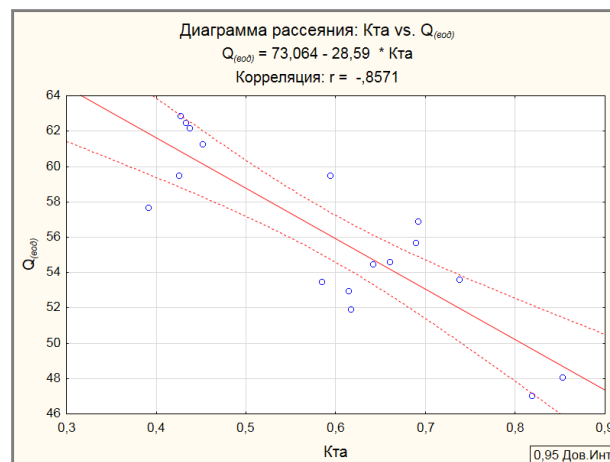
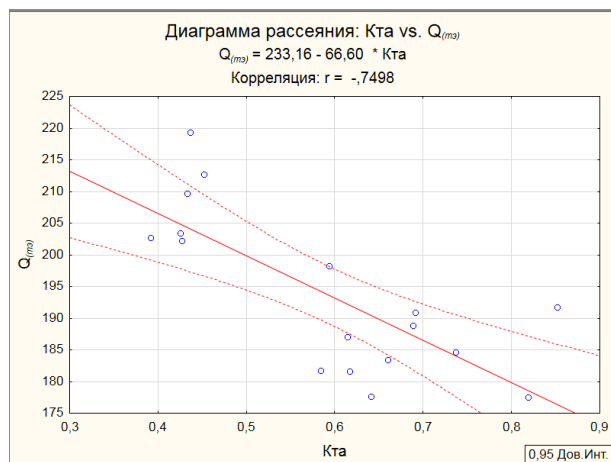
ресурсов ($Q_{вод}$), загрязнения окружающей среды сточными водами ($Q_{зсв}$), выбросами в атмосферу ($Q_{зв}$). Второй тезис свидетельствует о результативности отечественных разработок, внедряемых в промышленности. Причем больший эффект достигается в части экономии водных ресурсов, о чем свидетельствует коэффициент корреляции r (KTA ; $Q_{вод}$), равный -0,86. В целом технологическая активность российских организаций благоприятствует снижению ресурсопотребления при росте объемов производства, что подтверждает коэффициент корреляции r (KTA ; $Q_{на входе}$), равный -0,71.

Пере- менная	Карта цветов корреляций N=17 (Построчное удаление ПД)											
	r>=	-1	-0,80	-0,60	-0,40	-0,20	0	0,20	0,40	0,60	0,80	1
	Кта	Q _(эл)	Q _(пт)	Q _(тэ)	Q _(вод)	Q _(зсв)	Q _(зв)	Q _(оо)	Q _(на выходе)	Q _(на входе)		
Кта	1,000000	0,792175	0,821604	-0,749776	-0,857129	-0,794213	-0,713900	-0,451978	-0,436093	-0,719927		
Q _(эл)	0,792175	1,000000	0,970969	-0,812362	-0,822482	-0,892507	-0,729922	-0,438753	-0,188956	-0,751612		
Q _(пт)	0,821604	0,970969	1,000000	-0,758744	-0,818310	-0,876719	0,749434	-0,466082	-0,136259	-0,769359		
Q _(тэ)	-0,749776	-0,812362	-0,758744	1,000000	0,821026	0,808880	0,616752	0,550062	0,608086	0,761284		
Q _(вод)	-0,857129	-0,822482	-0,818310	0,820126	1,000000	0,966327	0,855120	0,509052	0,642826	0,842653		
Q _(зсв)	-0,794213	-0,892507	-0,876719	0,808880	0,966327	1,000000	0,876286	0,463687	0,506858	0,832384		
Q _(зв)	-0,713900	-0,729922	-0,749434	0,616752	0,855120	0,876286	1,000000	0,434642	0,440792	0,816698		
Q _(оо)	-0,451978	-0,438753	-0,466082	0,550062	0,509052	0,463687	0,434642	1,000000	0,365744	0,858395		
Q _(на выходе)	-0,436093	-0,188956	-0,136259	0,608086	0,642826	0,506858	0,440792	0,395744	1,000000	0,497025		
Q _(на входе)	-0,719927	-0,751612	-0,769359	0,761284	0,842653	0,832384	0,816698	0,858395	0,497025	1,000000		

Рисунок 2 – Тепловая карта корреляций (построена автором по данным [0])

Диаграммы рассеяния и соответствующие функции зависимости показателей «зеленой» экономической системы от технологической активности российских предприятий представлены на рисунке 3. Диаграммы рассеяния построены по позитивным закономерностям,

а функции зависимости могут быть применены в качестве прогностических моделей, предсказывающих тренд ресурсопотребления и сохранения окружающей среды.



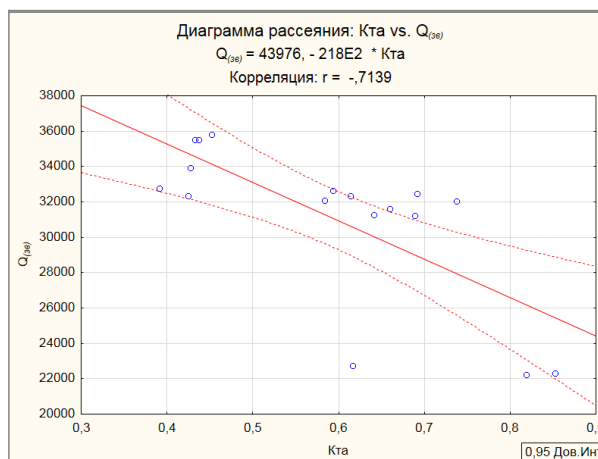
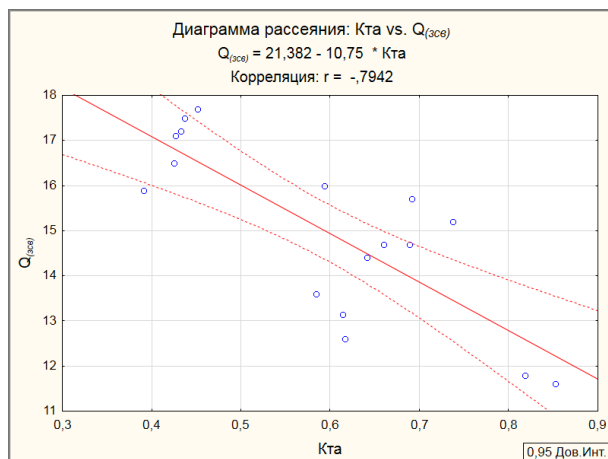


Рисунок 3 – Диаграммы рассеяния (построена автором по данным [0])

Таким образом, проведенное исследование способствовало формулированию следующих выводов:

1) технологическая активность и оснащенность российских организаций характеризуется повышательным трендом и соответствует стратегии технологического развития России, проектам технологического суверенитета и вектору достижения технологического лидерства;

2) рост технологической активности обусловлен преимущественно развитием цифровой экономики и производственных технологий; рост технологической оснащенности – производственными технологиями и автоматизации производственных процессов;

3) выявлены позитивные закономерности в технологическом развитии российских организаций, проявляющиеся в тесной связи с показателями формирования «зеленых» экономических систем, что позволяет судить о результативности НИОКР и единстве целей технологической и экологической политики государства.

ЛИТЕРАТУРА

1. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145 // Гарант.ру: информационно-правовой портал. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408518353/> (дата обращения: 29.04.2025).

2. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 октября 2021 года № 3052-п // Гарант.

ру: информационно-правовой портал. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/402894476/> (дата обращения: 29.04.2025).

3. Барсегян Н. В., Шинкевич А. И. Анализ информационных технологий поддержки систем управления нефтехимическими предприятиями / Н. В. Барсегян, А. И. Шинкевич // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2020. – № 6(85). – С. 56-65. – DOI 10.21295/2223-5639-2020-6-56-65.

4. Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 29.04.2025).

5. Hardi I., Idroes G. M., Márquez-Ramos L. et al. Inclusive innovation and green growth in advanced economies // Sustainable Futures. – 2025. – Vol. 9. – 100540. – <https://doi.org/10.1016/j.sfr.2025.100540>.

6. Lavrikova Yu. G., Buchinskaia O. N., Wegner-Kozlova E. O. Greening of Regional Economic Systems within the Framework of Sustainable Development Goals // Economy of Regions. – 2021. – Vol. 17. – No. 4. – P. 1110–1122. – DOI 10.17059/ekon.reg.2021-4-5.

7. Shinkevich A. I., Galimulina F. F., Barsegyan N. V. Measuring and forecasting the development concept of the «green» macrosystem using data analysis technologies // Sustainability. – 2024. – No. 16(24). – 11152. – <https://doi.org/10.3390/su162411152>.

8. Smolyagina M. V., Lubnina A. A. Concerning the environmental marketing of waste management in the context of sustainable development // International Journal of Pharmacy and Technology. – 2016. – Vol. 8. – No. 1. – P. 11257–11264.

9. The Five Principles of Green Economy. – URL: <https://gggi.org/wp-content/uploads/2019/06/5-principles-of-GE-One-Pager-250619.pdf> (дата обращения: 29.04.2025).

10. Wang X., Xu, B. Assessing the impact of carbon finance on the green economy: Using a spatial econometric model // Journal of Cleaner Production. – 2025. – Vol. 502. – 145375. – <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2025.145375>.

НЕЙТРАЛИТЕТ ОСНОВА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ ТУРКМЕНИСТАНА

Нурджахан АТАЛЫЕВА,

Ведущий специалист Туркменского государственного института финансов

Аннотация

В научной статье раскрывается положительное влияние правового статуса постоянного Нейтралитета Туркменистана на развитие национальной экономики. Упоминаются соответствующие резолюции Организации Объединенных Наций, составляющие правовую основу статуса постоянного Нейтралитета, а также правовые акты, составляющие неотъемлемый компонент действующего национального законодательства. Приводятся аргументы, подтверждающие, что внешнеэкономические связи страны основываются на экономических принципах, вытекающих из правового статуса постоянного Нейтралитета. Отмечается, что внешнеэкономическая деятельность, являющаяся одним из важнейших показателей экономической мощи и социально-экономического развития государства, оценивается по внешнеторговому обороту, в особенности по показателям экспорта. В свою очередь, индекс экспорта страны принимается как выражение конкурентоспособности национальной продукции на мировом рынке. Одним из важных условий для достижения высокого уровня данного показателя выступает активная интеграция государства в мировое экономическое пространство. Высказывается мнение, что основные приоритеты внешнеэкономической политики Туркменистана исходят из правового статуса постоянного Нейтралитета страны, а ее суть основывается на более прочных принципах гуманизма и созидания.

Ключевые слова: постоянный Нейтралитет, внешнеэкономические связи, внешнеэкономическая политика, экономические принципы, мировое экономическое пространство, диверсификация, цифровая

экономика, инновационная экономика, экспорт, внешняя торговля.

В эру Возрождения новой эпохи могущественного государства созидательная государственная политика Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова опирается на статус постоянного нейтралитета нашей страны. В то же время внешняя политика уважаемого Президента, последовательно продвигающего инициативы Национального Лидера туркменского народа Героя-Аркадага Гурбангулы Бердымухамедова по дальнейшему укреплению международного мира и доверия на региональном, континентальном и глобальном уровнях, пользуется широкой поддержкой со стороны зарубежных государств и авторитетных международных организаций. Наглядное тому свидетельство – принятие на 61-м пленарном заседании 79-й сессии Генеральной Ассамблеи Организации Объединённых Наций в Нью-Йорке (Соединённые Штаты Америки) 21 марта 2025 года консенсусом Резолюции «Постоянный нейтралитет Туркменистана», инициированной Туркменским государством. Особое значение также имеет празднование 30-летия правового статуса нейтралитета Туркменистана в 2025 году, объявленном в нашей стране «Международный год мира и доверия».

Основными правовыми документами, определяющими внешнеполитический курс нашей страны, являются Конституция Туркменистана, Конституционный Закон Туркменистана «О постоянном нейтралитете Туркменистана», «Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана в 2022-2052 годах: Возрождение новой эпохи могущественного государства», Программа социально-экономического развития страны в 2022-2028 годах и Концепция внешнеполитического курса нейтрального Туркменистана на 2022-2028 годы. В этих

основополагающих правовых документах признаётся неразрывная связь внешней и внутренней политики нашей страны, определяются задачи, цели и приоритетные направления внешнеэкономической политики государства.

Принципы, вытекающие из правового статуса постоянного нейтралитета нашей страны, отчётливо демонстрируют созидательный и позитивный характер внешнеэкономической политики нашего государства. Данные принципы закреплены в статье 7-й Конституционного Закона Туркменистана «О постоянном нейтралитете Туркменистана» и включают в себя:

- равноправие в международном экономическом сотрудничестве;
- взаимную выгоду и учёт интересов всех сторон, вовлечённых в данный процесс;
- рассмотрение экономического сотрудничества как важнейшего инструмента укрепления доверия между странами и регионами, поддержания мира и стабильности.

Эти принципы составляют основу внешнеэкономических связей нашей страны с государствами региона и мира. Гармоничная интеграция Туркменистана в мировое экономическое пространство обеспечивается благодаря политике «открытых дверей». Приоритетное значение придаётся сотрудничеству со всеми странами, международными экономическими и финансовыми институтами; оказанию поддержки усилиям мирового сообщества в поиске решений возникающих экономических проблем [1].

В Концепции внешнеполитического курса нейтрального Туркменистана на 2022-2028 годы, которая обеспечивает программную и комплексную реализацию правовых основ внешней политики Президента Туркменистана, Организация Объединённых Наций признаётся в качестве нашего стратегического партнёра. Сотрудничество нашей страны с этой наиболее авторитетной Организацией, обладающей ключевыми международными полномочиями в сфере обеспечения международного мира и благополучия, началось с первых лет независимости Туркменистана. Достигнутые нашей страной результаты за годы плодотворного

взаимодействия с Организацией имеют огромное значение и способствовали реализации грандиозных мер, направленных на укрепление и продвижение мира и взаимодоверия на планете.

Независимый нейтральный Туркменистан, вступивший на путь масштабных реформ и прогресса в эру Возрождения новой эпохи могущественного государства и прилагающий усилия для дальнейшего укрепления мира и взаимопонимания на планете, продвигает принципы позитивного нейтралитета, миролюбия и добрососедства в интересах всеобщего прогресса, благополучия и процветания. Будучи признанным в мире как страна, демонстрирующая устойчивый экономический рост на основе научно обоснованной модели развития, Туркменистан в настоящее время приступает к новым этапам развития национальной экономики посредством диверсификации, цифровизации и индустриализации на базе инноваций [3].

В Туркменистане придаётся особое значение наращиванию внешнеэкономических связей, и дальнейшее совершенствование их политико-экономических, институциональных и правовых основ рассматривается в качестве одной из приоритетных задач. Под руководством уважаемого Президента неуклонно расширяются масштабы внешнеэкономических отношений нашей страны, модернизируются их правовые основы и совершенствуется институциональная структура. В Туркменистане создано около 40 межправительственных комиссий, которые на постоянной основе работают над налаживанием и диверсификацией эффективных экономических, деловых и культурно-гуманитарных связей. Это, в свою очередь, открывает обширные возможности для диверсификации внешнеэкономических связей. В настоящее время, обладая статусом «присоединяющейся страны» к Всемирной торговой организации, наша страна применяет созидательный подход к целевым мерам и комплексно осуществляет деятельность по обеспечению защиты национальных интересов на наиболее выгодных условиях.

Считаем целесообразным выделить ряд приоритетных направлений развития

внешнеэкономической деятельности Туркменистана, а именно:

- последовательное совершенствование тарифной политики конкурентоспособных в регионе транспортных коридоров с целью существенного увеличения доходов от транзитных перевозок грузов в структуре экспортно-импортных операций нашей страны;

- учреждение торговых домов и представительств министерств, ведомств и организаций Туркменистана за рубежом, а также повышение эффективности деятельности уже существующих и разработка комплекса мер, связанных с функционированием вновь создаваемых структур;

- определение перспективных направлений экономически взаимовыгодного освоения инвесторами лицензированных блоков в туркменском секторе Каспийского моря в рамках проектов нефтегазовой отрасли Туркменистана;

- активное информирование иностранных инвесторов и внешнеторговых партнёров об экономическом потенциале нашей страны, организация специализированных экономических мероприятий, включая международные конференции, форумы и многосторонние встречи, для обсуждения и реализации взаимовыгодных экономических соглашений;

- дальнейшее расширение контактов с деловыми кругами зарубежных стран, организация и проведение инвестиционных и деловых форумов в ведущих мировых финансовых центрах (Лондон, Нью-Йорк, Франкфурт-на-Майне, Париж, Токио, Сингапур и др.) с целью внедрения передовых технологий и привлечения иностранных инвестиций;

- активизация деятельности двусторонних межправительственных комиссий, созданных между Туркменистаном и зарубежными государствами и охватывающих такие сферы, как экономика, торговля, инвестиции, наука и техника, образование, культура и другие, посредством налаживания системы отчётности руководителей данных комиссий и обеспечения регулярной работы их членов по реализации ключевых направлений, отражённых в протоколах межправительственных комиссий [2].

Внешнеэкономическая деятельность выступает одним из важнейших индикаторов экономического потенциала и социально-экономического развития государства. Эффективность внешнеэкономической деятельности государства оценивается на основе его внешнеторгового оборота, и особое значение при этом имеют показатели экспорта. Показатель экспорта страны рассматривается как отражение конкурентоспособности национальной продукции на мировом рынке. Для достижения высоких значений данного показателя ключевым условием является активная интеграция государства в мировое экономическое пространство.

Обеспечение интеграции страны в мировую экономику на выгодных условиях предоставляет ей возможность приобретать конкурентные преимущества на глобальных рынках, что в свою очередь является значительным преимуществом для развивающегося государства в контексте достижения и поддержания устойчивого экономического роста.

Кроме того, государство способно занять достойное место в мировой экономике, в частности во внешней торговле, опираясь на развитый национальный рынок и стимулируя на нём конкуренцию. Это, в первую очередь, предполагает преобразование институциональной структуры национальной экономики с целью повышения конкурентоспособности национального рынка. При этом государственное регулирование экономики, основанное на рыночных принципах, является одним из необходимых условий.

Приоритетные направления внешнеэкономической политики Туркменистана приобретают новое значение, расширяется анализ внешней торговли страны за годы независимости, а также предпринимаются меры по увеличению объёмов и определяются перспективы дальнейшего развития.

В современных условиях каждое государство в той или иной степени осуществляет регулирование внешнеэкономических связей, применяя меры ограничения и стимулирования во всех сферах международных экономических отношений. Государственное регулирование широко распространяется на внешнюю торговлю,

а также охватывает такие важные аспекты, как движение международного капитала, денежно-кредитные отношения, научно-технический обмен, международное перемещение рабочей силы и управление собственностью за рубежом.

Основными мерами регулирования, подлежащими к применению в международном сотрудничестве, являются методы и инструменты воздействия правительства; таможенные тарифы, налоги, пошлины и акцизы, ограничительные условия, межгосударственные договоры и соглашения, а также меры стимулирования экспорта и импорта. При этом перечень товаров, не облагаемых таможенной пошлиной и не ограниченных в количестве, как правило, включает товары, импортируемые государством.

В ходе реализации «Национальной программы социально-экономического развития Туркменистана в 2022-2052 годах: Возрождение новой эпохи могущественного государства», Программы социально-экономического развития страны в 2022-2028 годах и Программы развития внешнеэкономической деятельности Туркменистана на 2020–2025 годы направления международного сотрудничества страны конкретизируются и актуализируются согласно требованиям времени. Данные направления, способствующие ускоренному развитию в рамках реализации стратегической программы, являются приоритетными во внешнеэкономических отношениях Туркменистана, который стремится к налаживанию долгосрочного сотрудничества с другими государствами.

В эру Возрождения новой эпохи могущественного государства расширяются и укрепляются конкурентные преимущества нашей страны в традиционных отраслях, обеспечивается устойчивое развитие за счёт внедрения инновационных технологий и гарантируются поставки энергоресурсов крупным потребителям. Одновременно создаются новые возможности для расширения географии и повышения эффективности экспорта энергоносителей. Кроме того, на территории Туркменистана на основе применения новейших инновационных энергосберегающих технологий ускоренными темпами развивается современная энергетическая инфраструктура.

Во внешнеэкономической политике Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова приоритетное внимание уделяется обеспечению развития национальной экономики в соответствии с мировыми экономическими тенденциями и достижениями науки, а также соблюдению международных экономических обязательств, обусловленных политикой нейтралитета нашего государства. Реализация этих приоритетов, в свою очередь, окажет положительное влияние на инновационное развитие страны, повышение уровня жизни населения, дальнейшее укрепление национальной экономики и повышение международного авторитета Туркменистана.

ЛИТЕРАТУРА:

1. “Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy hakyn-da” Türkmenistanyň Konstitusion Kanuny // Türkmenistanyň Mejlisiniň Maglumatlary 1995 ý., № 4, 54-nji madda.
2. “Türkmenistanyň daşary ykdysady işini ösdürmegiň 2020–2025-nji ýyllar üçin Maksatnamasyny tassyklamak hakyn-da” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary // Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy, 2019 ý., № 12, 1349-njy madda.
3. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

ЗНАЧЕНИЕ КЛАСТЕРНОГО АНАЛИЗА В ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

Хесель ЯЗХАНОВА,

*Туркменский государственный институт экономики и управления,
кандидат технических наук*

Аннотация

Анализ данных, экономическое прогнозирование, организация коммуникации, разработка программного обеспечения и моделирование процессов являются ключевыми задачами современной цифровой среды. В условиях стремительного технологического развития и расширения возможностей анализа экономических данных особое значение приобретает научная оценка методов интеграции и анализа. В этой связи целесообразно применять кластерный метод для группировки и анализа больших объёмов экономических данных и информационных потоков по заданным критериям.

Обработка экономических данных часто сопряжена с необходимостью работы с обширными потоками информации, что обуславливает потребность в разделении данных на группы. В таких случаях эффективным инструментом выступает кластерный метод исследования и анализа данных, представляющий собой цифровую технологию.

В статье представлена математическая формула показателя сходства, основанная на алгоритме k-means (k-средних), а также описание определения «Евклидова расстояния» в рамках метода k-средних. Помимо этого рассмотрена технология проведения кластерного анализа с использованием возможностей комплекса компьютерных программ.

Ключевые слова: цифровая экономика, инновация, кластерный анализ, большие данные, компьютерные программы, электронные услуги, алгоритм, технология, сотовая связь.

В эру Возрождения новой эпохи могущественного государства под руководством

Аркадаглы Героя Сердара наша страна достигает больших результатов в социально-экономическом развитии.

В соответствии с «Национальной программой социально-экономического развития Туркменистана в 2022–2052 годах: Возрождение новой эпохи могущественного государства» определен долгосрочный стратегический курс экономического развития Туркменистана. Данный курс предусматривает эффективное использование информационно-коммуникационных технологий, кардинальные реформы и выведение национальной экономики на высокий уровень на базе науки и инновационных технологий [1].

Цифровые технологии являются наиболее быстрорастущим сегментом экономики и прогнозируется их дальнейшее динамичное развитие. В условиях нарастающей конкуренции успех как отдельных лиц и компаний, так и целых стран определяется уровнем развития информационных технологий, достижениями научной мысли и инженерных решений. Информационные технологии востребованы в сферах науки и образования, здравоохранения, экономики, а также в государственных и частных компаниях Туркменистана и зарубежных стран. Анализ данных, выполнение экономических прогнозов, организация коммуникации, разработка программного обеспечения и моделирование процессов – одна из ключевых задач современной цифровой среды.

В результате применения компьютерных технологий в социально-экономических системах в полной мере удовлетворяются потребности граждан, органов государственного управления и общественных объединений в получении, передаче и использовании информации из национальных и мировых информационных ресурсов. Интеграция возможностей

компьютерной техники, информационных и коммуникационных технологий в единую систему позволяет более надёжно организовать работу коллективов, повысить уровень жизни населения и создать широкие перспективы для роста эффективности интеллектуального труда.

Наряду с компьютеризацией управленческих и экономических систем в Туркменистане последовательно ведётся работа по созданию общенациональной компьютерной сети и подключению её к глобальной информационной сети – Интернету. В настоящее время расширяется доступ к Интернету посредством мобильных технологий 3G, 4G и 5G, и этот процесс носит активный характер и нарастающий масштаб.

Система экономических данных, как правило, представляет собой сложную структуру, включающую три взаимосвязанных элемента: объект управления, комплекс технических средств (информационно-коммуникационных средств) и проект информационной системы. Объект управления (предприятие, компания, организация и т.п.) в своей простейшей форме состоит из системы управления и управляемого объекта. Внедрение любого проекта информационной системы в объект управления осуществляется посредством комплекса информационно-коммуникационных и других технических средств, обеспечивающих его повседневное использование.

Кластерный анализ представляет собой инновационный метод, позволяющий объединять схожие данные в пределах обширного набора данных. Например, в сфере торговых услуг данный метод широко применяется для сегментации клиентов на основе их целей, личной

информации и для разработки маркетинговых стратегий. При работе с большими объёмами (потоками) экономических задач возникают сложности и вероятность ошибок при их обработке. Для преодоления этих трудностей применяются различные инновационные методы.

В настоящее время при обработке и анализе больших массивов экономических данных активно используется кластерный метод, представляющий собой цифровую технологию анализа.

В эпоху развития современных технологий и расширения возможностей анализа экономических данных особое внимание уделяется методам интеграции и многофункциональным системам управления аналитической работой.

При обработке экономических данных часто возникает необходимость работы с большими потоками информации, что обуславливает потребность в разделении данных на несколько групп.

В подобных ситуациях применяется кластерный метод исследования и анализа данных [2].

Важно проводить кластерный анализ экономических данных на основе их разделения на кластерные группы. Кластерный анализ осуществляется путём разбивки больших массивов данных на группы, которые, в свою очередь, могут быть разделены на более мелкие подгруппы по объектам. Его алгоритм можно представить в следующей последовательности (рисунок 1):

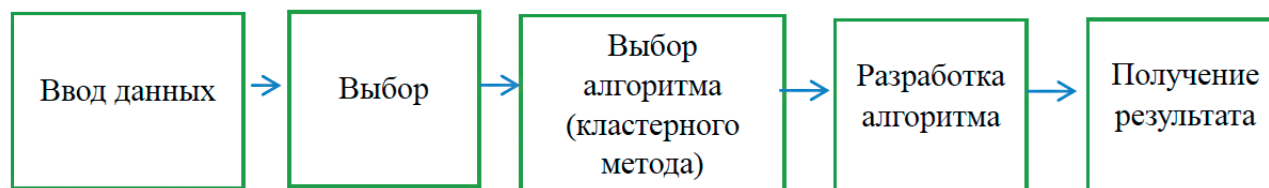


Рисунок 1. Алгоритм кластерного анализа

Кластерный анализ математико-статистических данных предполагает разделение на различные, произвольные группы в соответствии с анализируемыми объектами. Характеристики и размеры кластерных групп могут быть различными, при этом сохраняется свойство разделения на однородные подгруппы. Существует несколько методов проведения кластерного анализа. Для кластерного анализа на компьютере используется пакет программ STATISTICA, который включает в себя метод Joining (tree clustering), итеративный метод k-средних и метод двухстороннего объединения (two-way joining) [3].

Для проведения кластерного анализа выбирается компьютерная программа Statistica и выполняются следующие шаги:

1. Выбор модуля «Statistics/Multivariable Exploratory Techniques/Cluster Analysis».
2. Выбор метода кластерного анализа («tree clustering», итеративный метод «k-средних», двухстороннее объединение «two-way joining»).

3. Определение количества и вида кластеров (number of clusters, number of iterations).

4. Выполнение кластерного анализа по переменным величинам (k-means clustering).

5. Расчёт Евклидова расстояния (Euclidean distances).

6. Получение результатов кластеризации в табличной форме (Means clustering results).

7. Визуализация кластеров с помощью графика (Graph of means).

8. Анализ полученных результатов (select variables for the analysis).

9. Проведение итогового кластерного анализа (Spreadsheet63(4v by 11 c)).

Кластерное разделение демонстрирует, что при нулевом интервале сходства данных по заданным параметрам, большие объёмы информации, введённые в компьютер, распределяются на чёткие (по степени сходства) равнозначные группы. При этом признаки сходства при разделении на группы характеризуются следующими показателями (рисунок 2).



Рисунок 2. Показатели признаков сходства данных в кластерном анализе

Таким образом, сбор, накопление и разделение сопоставимых данных на подгруппы при проведении кластерного анализа облегчает работу с большими объёмами информации. Особенность кластерного анализа заключается в необходимости предварительного разделения множества из «n» элементов на «k» кластеров для оптимизации целевой функции.

В кластерном анализе используются следующие методы [4]:

- I. Иерархический метод:
 - метод, предоставляющий информацию о близком расстоянии (сходстве);
 - метод средней связи (средней корреляции).
- II. Метод Уорда.
 - метод k-средних.
- III. Кластер, разделяемый по алгоритму:

- метод корреляции Терентьева;
- метод таксономии Вроцлавского.

Среди упомянутых методов широкое применение находит метод k-средних. В данном методе для определения наиболее близких по сходству данных выполняется их разделение на k-групп и вычисляются средние значения величин $x_1, x_2, \dots, x_m$ ($k \leq m$) [3].

Метод k-средних представляет собой алгоритм кластерного анализа, при котором распределение m объектов по k кластерам осуществляется таким образом, что каждый объект относится к той группе, чей центроид является ближайшим к данному объекту.

В этом случае мера расстояния определяется «Евклидовым расстоянием» по формуле (1):

$$\rho(x, y) = \|x - y\| = \sqrt{\sum_{p=1}^n (x_p - y_p)^2}. \quad (1)$$

Если объекты в пространстве ($x(1)$, $x(2)$, ..., $x(m)$, $x(j) \in R^n$) подлежат наблюдению, то целесообразно разделить m объектов на k кластерных групп, где $k \leq m$, $S = (S_1, S_2, \dots, S_k)$. В этом случае разделение осуществляется путём минимизации суммы квадратов отклонений, что определяется следующей формулой:

$$\min \left[\sum_{p=1}^n \sum_{x(j) \in S_i} \|x^j - \mu_i\|^2 \right] \quad (2)$$

$$x^{(j)} \in R^n, \mu_i \in R^n.$$

где μ_i – центральная точка для кластера S_i .

Таким образом, определена мера «расстояния (близости)» до центра, то есть разделение объектов на кластеры заключается в определении центроидов этих кластеров.

На первом этапе центроиды кластеров выбираются случайным образом или определяются в соответствии с заданными правилами.

На втором этапе для каждого объекта определяется ближайший центроид. Объект присваивается тому кластеру, чей центроид оказался ближе. Возможны случаи, когда объект может принадлежать одному или двум кластерам на промежуточных этапах.

Затем для определения нового центроида μ_i каждого i -го кластера используется следующая формула:

$$\mu_i = \frac{1}{S_i} \sum_{x(j) \in S_i} x^j. \quad (3)$$

Таким образом, на каждом шаге алгоритма анализа методом k-средних происходит пересчёт центроидов на основе текущего распределения объектов по кластерам. Алгоритм продолжается итеративно до тех пор, пока значения μ_i не перестанут существенно изменяться, то есть до достижения сходимости.

Примечание: Некорректное определение начального количества кластеров « k » приведёт к неверным результатам кластерного анализа.

Таким образом, к основным условиям применения метода k-средних относятся:

1. Использование «Евклидова расстояния» в качестве меры близости.
2. Предварительная неизвестность количества кластеров, которое определяется произвольно.
3. Зависимость качества кластерного анализа от начальной разбивки данных.

Следовательно, сбор, накопление и разделение сопоставимых данных на подгруппы по признакам сходства и другим критериям являются удобным подходом при работе с большими объёмами информации в процессе кластерного анализа.

В условиях цифровизации экономики можно утверждать, что следующие подходы обеспечивают оптимальные результаты при проведении кластерного анализа электронных услуг [4]:

- на основе метода k-средних;
- с использованием программного комплекса STATISTICA;
- с применением кластерного анализа на основе измерения «Евклидова расстояния».

Кластерный анализ также играет значительную роль в компьютерных технологиях, в частности, в файловых системах, где при работе с веб-страницами он выступает в качестве «интеллектуального» классификатора. Он позволяет осуществлять поиск информации

(например, в Google), выделять наиболее часто используемые файлы или объединять редко используемые файлы в группы. В интеллектуальном анализе данных (Data Mining) кластерный анализ является инструментом для получения ценных результатов [5].

Считается целесообразным внедрение инновационных методов кластерного анализа во всех отраслях экономики нашей страны, особенно при осуществлении электронных расчётов и подготовке документов. Кластерный анализ представляет собой удобный инновационный метод для работы с большими объёмами данных, обеспечивая сбор, накопление и разделение сопоставимой информации на подгруппы.

ЛИТЕРАТУРА

1. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy. – A.: Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2022.

2. Язханова Х. Д. «Инновационные методы анализа данных в экономике». Сборник научных статей международной научно-практической интернет-конференции «Актуальные вопросы бухгалтерского учета, анализа и аудита в инновационной экономике». – Гомель, 2023 г., стр.86-88.

3. Воронцов К.В. Алгоритмы кластеризации и многомерного шкалирования. – М.: ЮНИТИ, 2001. Стр. 198-201.

4. Заде Л. А. Кластеризация и кластер / Л.А. Заде, С. Рао и др. Москва: Мир, 1980. Bourabai Research: методы и средства анализа данных. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bourabai.ru/troi/analysis6.htm/>.

5. Чубукова И.А. Курс лекций «Data Mining, Методы кластерного анализа // Интернет-университет информационных технологий. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.intuit.ru/studies/courses/6/6/lecture/182/>.

РОЛЬ ПОЗИТИВНОГО НЕЙТРАЛИТЕТА ТУРКМЕНИСТАНА В РАЗВИТИИ МОЛОДЁЖНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Нурияды АЙНАЗАРОВ,

старший преподаватель Туркменского государственного финансового института

Аннотация

Туркменистан – первое и единственное государство, обладающее статусом постоянного Нейтралитета, официально признанное Организацией Объединённых Наций (ООН). Впервые 12 декабря 1995 года единогласным решением 185 фактических на тот период стран-членов этой глобальной авторитетной международной структуры со штаб-квартирой в городе Нью-Йорке, была принята Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН 50/80 «О постоянном Нейтралитете Туркменистана», который был провозглашён «признанным» по происхождению, «постоянным» по форме и «позитивным» по своей сути. Соавторами данного историко-правового документа выступили 25 государств. Таким образом, факт повторного, при поддержке 193 стран, принятия Резолюции «О постоянном Нейтралитете Туркменистана» в ходе 69 заседания Генеральной Ассамблеи ООН 3 июня 2015 года явилось очередным свидетельством высокого, безусловного признания со стороны мирового сообщества позитивной сути туркменского Нейтралитета, миролюбивой дипломатии в целом [1]. Трёхкратное принятие Резолюции Генеральной Ассамблеи ООН «О постоянном Нейтралитете Туркменистана», состоявшееся на пленарной сессии 79 заседания Генеральной Ассамблеи ООН от 21 марта 2025 года, без сомнения, призвано войти в число исторических по своей значимости событий международной жизни [6].

Молодёжному предпринимательству по праву отводится важное место в обеспечении уверенного социально-экономического прогресса практически любого государства. Государственный Нейтралитет Туркменистана в качестве внешнеполитической доктрины нашей страны обеспечивает ощутимый позитивный

эффект на текущую экономическую динамику развития молодёжного предпринимательства.

Ключевые слова: нейтралитет, молодёжное предпринимательство, государственная поддержка, молодёжная политика, факторы роста молодёжного предпринимательства, государственные Программы.

Развитие молодёжного предпринимательства следует указать в числе стратегических векторов обеспечения роста малого и среднего предпринимательства в Туркменистане. Эффективное использование внушительного потенциала молодёжи для успешного достижения целей государственной социально-экономической политики способствует конструктивному разрешению целого спектра важнейших экономических и социальных задач. Важно подчеркнуть неизменный позитивный настрой и креативный подход молодых предпринимателей, их восприимчивость к инновациям и высокую адаптивность к стремительной динамике развития.

Под руководством уважаемого Президента в стране ведётся масштабная работа по стимулированию частно предпринимательской инициативы среди молодёжи. В частности, законодательно закреплена самостоятельная и под собственный риск деятельность молодёжи, направленная на получение прибыли через эксплуатацию имущества, реализацию товаров, выполнение работ либо оказание услуг третьим лицам. Законом Туркменистана «О государственной молодёжной политике Туркменистана» (в новой редакции) сформулирована чёткая кодификация понятий «молодой предприниматель», «молодёжное предпринимательство». Согласно тексту Закона, молодыми предпринимателями

признаются молодые граждане, занимающиеся предпринимательской деятельностью без образования юридического лица либо с образованием юридического лица, деятельность которых отнесена к молодёжному предпринимательству. Кроме того, Законом Туркменистана «О государственной молодёжной политике Туркменистана» (в новой редакции) молодёжным предпринимательством признаётся осуществление предпринимательской деятельности субъектами малого и среднего предпринимательства, отвечающего следующим условиям:

1) возраст не менее 75 процентов штатных работников - до 35 лет;

2) в уставном капитале, если он предусмотрен организационно-правовой формой юридического лица, доля вкладов лиц не старше 35 лет превышает 75 процентов [2].

Также, большой комплекс целей и задач по целенаправленному развитию молодёжного предпринимательства в Туркменистане заложен в базовую основу реализуемых в нашей стране государственных программ социально-экономического развития.

Таблица.

Меры по дальнейшему развитию молодёжного предпринимательства в Туркменистане, намеченные действующими программами развития страны

Наименование программы	Запланированные меры по дальнейшему развитию молодёжного предпринимательства
«Возрождение новой эпохи могущественного государства: Национальная программа социально-экономического развития Туркменистана на 2022-2052 г.»	- активное стимулирование малого и среднего предпринимательства, формирование оптимальной бизнес-среды; - развитие малого и среднего бизнеса; - усиление роли малого и среднего бизнеса за счёт комфортной бизнес-среды, расширение диапазона его участия в производственном сегменте экономики [3].
«Программа Президента Туркменистана по социально-экономическому развитию страны на 2022-2028 г.»	- активное развитие рыночной экономики, малого и среднего предпринимательства, совершенствование бизнес-среды; - повышение доли бизнеса, малого и среднего предпринимательства в сферах производства и услуг отечественной экономики [4].
«Государственная программа государственной молодёжной политики Туркменистана на 2021-2025 г.»	- целенаправленное привлечение экономически активной молодёжи к предпринимательской деятельности, обучение начинающих предпринимателей основам бизнеса через организацию специальных семинаров и соответствующие меры поддержки; - в целях стимулирования предпринимательской инициативы и поддержки молодёжи внесение изменений и дополнений в действующее законодательство по ещё более упрощённой и ускоренной процедуре налаживания молодёжного предпринимательства, облегчению порядка инвестирования субъектами малого и среднего предпринимательства в создании соответствующих юридических лиц, а также повышению уровня финансового и технологического доступа для бизнеса [5].

Развитие молодёжного предпринимательства сообщает дополнительный импульс в разрешении вопросов трудовой занятости. Молодёжный бизнес остаётся значимым сегментом экономического роста, в том числе развитых мировых государств. В последние годы оно всё более активно используется в качестве действенного механизма разрешения проблемы

безработицы, обретающей глобальный характер. Согласно статистическим данным, в настоящее время в целом в мире насчитывается около 300 миллионов безработных в возрастном промежутке 18-30 лет [8].

В последнее время число молодых предпринимателей в большинстве стран мира стремительно возрастает. В соответствии с

данными Евростата, например, на территории Европейского союза зарегистрировано 2,67 миллионов молодых людей в возрасте 15-29 лет, занимающихся частным бизнесом. Это приблизительно 6,5% всей молодёжи Евросоюза. Одновременно, данный показатель существенно разнится в разрезе отдельных стран-членов Европейского союза. В частности, в 2017 году доля молодых бизнесменов в общей массе молодёжи в Греции составляло 16%, в Италии – соответственно, 15,3%. В таких странах как Чехия, Польша, Румыния и Словакия данный показатель варьируется в пределах 8,7%-11%. В то же самое время, в Австрии, Дании, Германии и Люксембурге доля молодых предпринимателей

в общей массе молодёжного населения не превышает 3,5%.

По итогам проведённых исследований установлена тенденция, согласно которой приоритетными направлениями молодёжного бизнеса на территории Европейского союза остаются строительство (16,3%), оптовая и розничная торговля (13,7%), сельское хозяйство (12,9%), другие сегменты услуг (8,1%), жилищное обслуживание (2,3%), сфера общественного питания (4%), инженерная и научно-техническая деятельность (5,9%), а также другие отрасли (36,8%) [8].



Диаграмма. Виды экономической деятельности молодёжного предпринимательства в мире

Растущий в молодёжной среде тренд на предпринимательскую деятельность объясняется целым рядом выгодных преимуществ, которыми обладает молодёжь. В их числе:

- прогрессивные идеи и инновации: представители молодого поколения, как правило, обладают, как правило, выраженным креативным мышлением и склонностью к рискам. Такие качества стимулируют творческое восприятие, помогают разрабатывать и умело применять инновационные решения;

- высокая адаптивность к стремительной внешней динамике: молодые бизнесмены более гибки и восприимчивы к объективным рыночным трансформациям, что само по себе является знаковым критерием успешности молодёжного предпринимательства;

- выраженное стремление к самореализации: молодёжи свойственно стремление к реализации собственного позитивного потенциала и амбиций, налаживанию собственного бизнеса для обеспечения личной экономической независимости;

- большой энтузиазм в реализации инициатив и начинаний: именно энтузиазм и настрой, вера в успех, подкреплённая готовностью трудиться, присущие молодёжи, нередко становятся главными слагаемыми успеха молодёжного предпринимательства.

Одновременно, важно отметить наличие целого ряда вопросов, с которыми приходится сталкивать начинающим предпринимателям, в том числе:

- во-первых, ощутимый дефицит финансовых средств: сравнительно небольшой практический опыт в бизнесе и нередко отсутствие залогового имущества объективно усложняет процессы кредитования молодых предпринимателей;

- во-вторых, недостаточность знаний и опыта: необходимо постоянно дополнять и совершенствовать знания и навыки молодёжи в вопросах бизне-менеджмента, маркетинга, повышать их финансовую и правовую грамотность;

- в-третьих, высокий уровень рисков: молодёжь, как правило, более смело идёт на осознанный риск, по этой причине молодые бизнесмены. Это нередко ведёт к полному банкротству и финансовому краху молодёжного предприятия, зримо снижая привлекательность бизнеса для молодых.

Статус постоянного Нейтралитета Туркменистана создаёт благоприятные предпосылки для развития молодёжного предпринимательства в нашей стране. Рассмотрим некоторые из этих аспектов:

- Политическая и экономическая стабильность: нейтральный статус способствует атмосфере политической стабильности. Это в свою очередь зримо снижает уровень рисков в молодёжном бизнесе. Кроме того, политическая стабильность позволяет выстраивать долгосрочные планы;

- Привлечение иностранного капитала: государственный Нейтралитет ощутимо повышает инвестиционную привлекательность Туркменистана для потенциальных зарубежных инвесторов, позволяя выискивать дополнительные источники финансирования молодёжных стартапов;

- Развитие международного сотрудничества: статус Нейтралитета способствует более

продуктивному участию Туркменистана в международных экономических и образовательных программах, что само по себе выступает фактором обмена позитивным опытом и передовыми знаниями в сфере международного предпринимательства;

- Фокусирование на вопросах внутреннего развития страны: Нейтралитет ограждает от вмешательства во внешние политические проблемы, аккумулирует всё внимание и позитивный потенциал на разрешение внутренних социально-экономических вопросов. Данное обстоятельство формирует оптимальную экономическую среду для развития молодёжного бизнеса;

- Укрепление доверия со стороны международных партнёров: статус Нейтралитета укрепляет атмосферу взаимного доверия со стороны зарубежных партнёров, что особенно важно для успеха бизнеса, особенно молодёжного. Оставаясь приверженным избранному курсу постоянного Нейтралитета, Туркменистан эффективно использует весь предоставляемый им позитивный потенциал для неуклонного развития взаимопольного диалога с различными зарубежными государствами. Наша страна также расширяет плодотворное взаимодействие с ключевыми экономическими структурами и институтами, открывая новые возможности для развития структурных подразделений и сегментов бизнеса;

- Отраслевая специализация: нейтральные страны пользуются большим потенциалом в развитии отраслей, обладающих выгодными конкурентными преимуществами в плоскости международного экономического взаимодействия. К примеру, Швейцария, опираясь на собственный нейтральный статус, добилась внушительных успехов в развитии таких конъюнктурных отраслей как фармацевтическая индустрия, финансовые услуги и производство высокоточного оборудования;

- Дипломатическая функция: нейтральные страны могут выполнять функцию арбитража в плоскости международного экономического взаимодействия. Данное обстоятельство также существенно упрощает выход туркменского бизнеса на глобальные рынки.

- Дальнейшая интенсификация позитивного взаимодействия с международными организациями: способствует наиболее полному вовлечению в деятельность таких ключевых международных экономических структур, как Всемирная торговая организация, позволяет оказывать влияние на процессы формирования правил международной торговли товарами (услугами). В ходе очередного заседания Генерального совета ВТО, состоявшегося 23 февраля 2022 года в городе Женеве, Туркменистану был присвоен статус «присоединяющейся страны» к этой авторитетной организации («активного наблюдателя») [7]. Данное обстоятельство существенно расширяет возможности отечественных предпринимателей в продвижении на международные рынки;

- Участие в работе форумов и других акциях в сфере развития частного бизнеса: работа в данном направлении создаёт благоприятные предпосылки для выхода молодых предпринимателей на глобальное рыночное пространство. Туркменистан принимает самое активное участие в представительных международных форумах, нацеленных на дальнейшее расширение и углубление двустороннего и многостороннего экономического сотрудничества с зарубежными странами. Кроме того, наша страна накопила внушительный позитивный опыт в организации и проведении таких форумов, масштабных экспозиций и других значимых мероприятий. Поведение в городе Ашхабаде международного форума и выставки «Hi-Tech Startup Turkmenistan – 2024» создало большие возможности для молодых предпринимателей, плодотворно работающих в сфере инноваций. Также, важно подчеркнуть значимую роль инвестиционного форума, состоявшегося в Туркменистане 10-11 сентября 2024 года, в деле дальнейшего развития молодёжного бизнеса в нашей стране.

Таким образом, можно заключить, что в Туркменистане заложена базисная основа действенной поддержки молодёжного предпринимательства. Статус Нейтралитета нашего государства выступает стратегическим преимуществом, оказывающим позитивный мультипликативный эффект развитию

молодёжного бизнеса в стране. Нейтралитет зримо расширяет потенциал в обеспечении внутренней стабильности и согласия, привлечении крупных инвестиций и развитии позитивного международного сотрудничества.

Важным направлением в данном контексте становится дальнейшее совершенствование и успешная реализация государственной стратегии по умелому и эффективному использованию указанных позитивных возможностей и преимуществ, при одновременном снижении и полном преодолении всех потенциальных рисков.

ЛИТЕРАТУРА

1. Gurbanguly Berdimuhamedow. Türkmenistan – Bitaraplygyň mekany. – A.:TDNG, 2020.
2. “Ýaşlar barada döwlet syýasaty hakynda” Türkmenistanyň Kanuny //Türkmenistanyň Milli Geňeşiniň Maglumatlary. - 2022 ý. - № 3, 85-nji madda.
3. “Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022–2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy”. – A.: A.:TDNG, 2022.
4. “Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy”. – A.:TDNG, 2022.
5. “Türkmenistanda ýaşlar baradaky döwlet syýasatynyň 2021-2025-nji ýyllar üçin Döwlet maksatnamasyny tassyklamak hakynda” Türkmenistanyň Prezidentiniň karary //Türkmenistanyň Prezidentiniň namalarynyň we Türkmenistanyň Hökümetiniň çözümleriniň ýygındysy. - 2021. - № 1, 1754-nji madda.
6. BMG-niň Baş Assambleýasynyň 79-njy sessiýasynda kabul edilen Birleşen Milletler Guramasynyň “Türkmenistanyň hemişelik Bitaraplygy” atly KARARNAMASY// “Turkmenistan” gazet. 2025-nji ýylyň 24-nji marty. №72.
7. Türkmenistan tarapyndan BSG-na goşulýan ýurt («işjeň synçy») derejesiniň alynmagy barada Ženewadan maglumat// 2022-nji ýylyň 24-nji fewraly. <https://mfa.gov.tm/tk/news/3038>.
8. Youth Entrepreneurship in Europe: Values, Attitudes, Policies. Eurofound, 2017.

РОЛЬ НЕЙТРАЛИТЕТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Бабамырат ТАГАНОВ,

Старший преподаватель Туркменского государственного института экономики и управления

Аннотация

Проведение экономических преобразований создаёт основу для реорганизации деятельности отраслей экономики в соответствии с современными требованиями и их совершенствования посредством изучения опыта развитых стран, а также для формирования уникальной модели национальной экономики. Политика нейтралитета страны облегчает поступление прямых иностранных инвестиций в ключевые экономические сектора, такие как энергетика, транспорт и связь, что стимулирует экономическое развитие, создаёт новые рабочие места и упрощает внедрение передовых технологий и опыта. Нейтралитет создаёт благоприятные условия для устойчивого развития. Благодаря повышению инвестиционной привлекательности, содействию развитию торговли, расширению возможностей для концентрации внимания на развитии внутреннего производства и выполнению посреднической роли, нейтралитет вносит значительный вклад в долгосрочное экономическое процветание страны. Постоянный нейтралитет Туркменистана – это не просто выбор внешней политики, но и действенный инструмент обеспечения устойчивого развития государства. Нейтралитет страны формирует стабильную и надёжную среду, привлекает инвестиции и развивает международное сотрудничество, позволяя сосредоточиться на внутреннем развитии и играть активную роль в международных переговорах.

Ключевые слова: постоянный нейтралитет, «Международный год мира и доверия», валовой

внутренний продукт, устойчивое развитие, экономический рост, диверсификация, инвестиции.

Темпы экономического роста нашей страны обусловлены эффективным использованием богатых природных и трудовых ресурсов, последовательной активизацией отраслей экономики, дальнейшим укреплением производственных мощностей, внедрением цифровых и инновационных технологий, развитием государственно-частного партнёрства и расширением инвестиционных возможностей.

Под руководством уважаемого Президента Аркадаглы Героя Сердара в Туркменистане успешно осуществляются многоплановые реформы во всех сферах. Проведение экономических преобразований создаёт основу для реорганизации деятельности отраслей экономики в соответствии с современными требованиями и их совершенствования посредством изучения опыта развитых стран, а также для формирования уникальной модели национальной экономики.

Последовательная реализация за годы независимости стратегического курса, ориентированного на промышленно-инновационную модель развития, в полной мере обеспечила экономическую независимость нашего государства: Туркменистан укрепил свои позиции среди стран с высокими темпами роста экономики, успешно интегрируясь в мировое экономическое пространство. В качестве приоритетных направлений экономической стратегии Туркменистана были определены дальнейшее развитие нашей независимой

Родины, стимулирование предпринимательства, выдвигающего новаторские инициативы, внедрение передовых технологий, осуществление кардинальных реформ во всех отраслях посредством создания совместных предприятий и акционерных обществ, а также развитие страхования, фондовой биржи и рынка ценных бумаг [1].

В 2025 году, объявленном «Международным годом мира и доверия», успешная реализация стратегии, осуществляемой в соответствии с принципом «Государство – для человека!», играет решающую роль в дальнейшем наращивании экономического потенциала Туркменистана и в обеспечении признания суверенной Родины как политически и экономически устойчиво развивающейся страны на мировой арене. Стратегия социально-экономического развития Туркменистана неразрывно связана с геополитическим положением нашей страны и статусом постоянного нейтралитета, признанным Организацией Объединённых Наций. Развитие взаимовыгодных, значимых для всего человечества отношений является основой всех программ социально-экономического развития нашей страны.

Масштабные меры по диверсификации национальной экономики, активизации производства импортозамещающей продукции и наращиванию экспортного потенциала, повышению уровня индустриализации страны, внедрению новейших технологий и инноваций, а также по цифровизации всех сфер позволяют поддерживать устойчиво высокие темпы роста. В последние годы благодаря реализации во всех отраслях экономики крупных международных и национальных проектов обеспечивается динамичное социально-экономическое развитие, проводятся кардинальные реформы в промышленности и последовательно увеличивается выпуск новой, конкурентоспособной, ориентированной на экспорт и замещающей импорт продукции.

В настоящее время Туркменистан является экономически сильным, устойчиво развивающимся государством, что наглядно подтверждается впечатляющими достижениями во всех отраслях. В период с 2015 по 2023 год темп роста ВВП страны увеличился почти в 1,7 раза (диаграмма 1), что даёт полное основание отнести нашу страну к числу государств с активно развивающейся инновационной промышленностью и достаточно открытой экономикой.

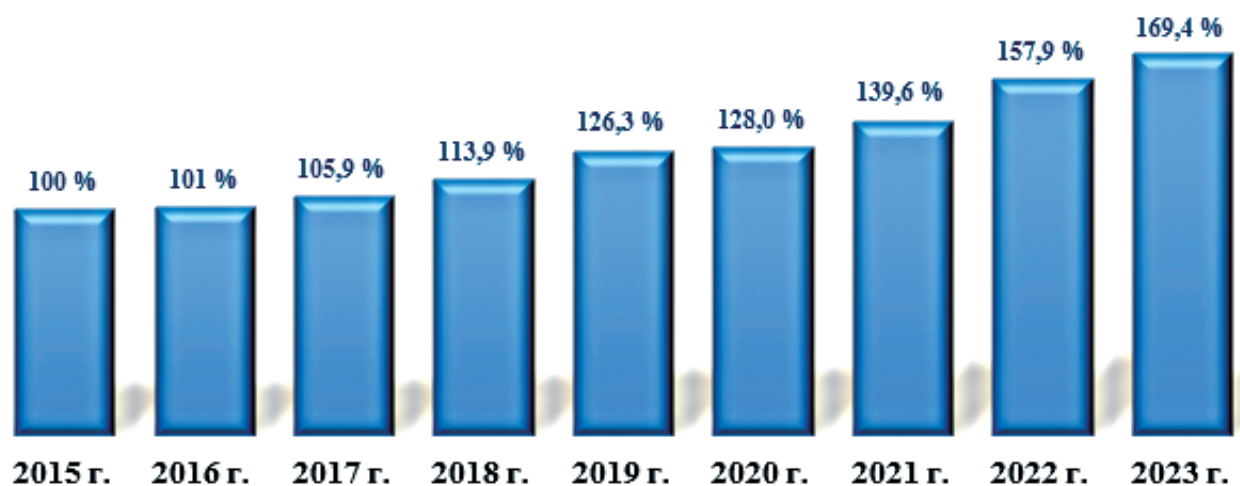


Диаграмма 1. Динамика роста валового внутреннего продукта Туркменистана в текущих ценах в период с 2015 по 2023 год, в %

Благодаря успешной реализации комплексных мер сегодня в Туркменистане темп роста валового внутреннего продукта стабильно удерживается на уровне 6,3 процента, и это свидетельствует об успешной реализации проводимых в нашей стране реформ, о последовательном развитии национальной экономики и повышении уровня жизни населения.

В соответствии с «Программой социально-экономического развития Туркменистана и инвестиций на 2024 год», на развитие нашей страны в 2024 году предусмотрено направить капитальные инвестиции в объёме 38 миллиардов 500 миллионов манатов, что создаёт условия для строительства и модернизации новых объектов

и зданий производственной и социальной инфраструктуры [3]. Значительные природные ресурсы нашего государства, его выгодное географическое положение, транзитный потенциал, экономическая устойчивость, а также законодательные гарантии и государственная поддержка повышают интерес иностранных инвесторов к Туркменистану. Это, в свою очередь, открывают широкие перспективы для обеспечения высокого экономического роста и развития эффективного регионального и международного сотрудничества в интересах мирового сообщества. Данные об объёмах инвестиций, направленных в экономику нашей страны в период с 2015 по 2023 год, представлены на диаграмме 2.



Диаграмма 2. Объёмы инвестиций в экономику нашей страны по годам в период с 2015 по 2023 год

Из диаграммы видно, что с 2021 года наблюдается тенденция к увеличению инвестиций в экономику нашей страны. Эффективная инвестиционная политика является важным фактором динамичного развития экономики.

Основная цель проводимых преобразований в области рационализации импорта (преодоление его сырьевой направленности), развития рыночных реформ, эффективного использования природных богатств и создания благоприятных условий для жизни, здоровья и безопасности

человека заключается в практической реализации принципа «Государство – для человека!»

Реализация программных мер, направленных на диверсификацию национальной экономики и повышение её конкурентоспособности, развитие человеческого капитала и сохранение ориентированности на социальную сферу, позволяет добиться значительного прогресса в достижении Целей устойчивого развития и обеспечить принцип Повестки дня до 2030 года – «не оставить никого позади» [2].

В целом социально ориентированная экономическая стратегия Президента Туркменистана и все масштабные преобразования, осуществляемые в отраслях национальной экономики свидетельствуют об уверенном продвижении независимого нейтрального Туркменистана по пути к новым высотам и светлому будущему нашего народа.

Политика нейтралитета страны облегчает поступление прямых иностранных инвестиций в ключевые экономические сектора, такие как энергетика, транспорт и связь, что стимулирует экономическое развитие, создаёт новые рабочие места и упрощает внедрение передовых технологий и опыта. Нейтралитет создаёт благоприятные условия для устойчивого развития. Благодаря повышению инвестиционной привлекательности, содействию развитию торговли, расширению возможностей для концентрации внимания на развитии внутреннего производства и выполнению посреднической роли, нейтралитет вносит значительный вклад в долгосрочное экономическое процветание страны.

Нейтральная страна обладает более стабильными международными отношениями. В сложных геополитических условиях постоянный нейтралитет Туркменистана выступает гарантом региональной стабильности и безопасности: неприсоединение к военным блокам и неучастие в конфликтах снижает риск воздействия региональной или глобальной нестабильности. Политика нейтралитета создаёт необходимую благоприятную среду для долгосрочного экономического планирования и привлечения бизнеса и инвестиций. Инвестирование и ведение бизнеса в стране, которая считается безопасной и политически стабильной, более привлекательно для предпринимателей и инвесторов.

Постоянный нейтралитет Туркменистана как международно-правовой статус играет важную роль в развитии региональной и международной транспортной и логистической инфраструктуры. Наша страна активно поддерживает создание транспортных коридоров, соединяющих Восток с Западом, Север и Юг.

Благодаря политике нейтралитета Туркменистан имеет возможность направлять значительные объёмы ресурсов на решение

внутренних социально-экономических задач. Отсутствие необходимости в крупных военных расходах позволяет государству инвестировать в образование, здравоохранение, социальную защиту населения, а также в развитие науки и технологий. Это, в свою очередь, способствует повышению уровня жизни граждан, формированию человеческого капитала и созданию основы для устойчивого развития с долгосрочной перспективой.

Нейтральный Туркменистан активно участвует в международных переговорах по вопросам мира, безопасности и устойчивого развития, выступает инициатором и платформой для проведения различных международных форумов, конференций и совещаний, направленных на укрепление регионального сотрудничества и поиск мирных решений возникающих проблем. Подобная активность укрепляет авторитет нашего государства на международной арене и способствует созданию благоприятной внешней среды для его развития.

Постоянный нейтралитет Туркменистана созвучен Целям устойчивого развития (ЦУР) Организации Объединённых Наций. Принципы мира, сотрудничества и ориентации на внутреннее развитие, составляющие основу политики нейтралитета страны, способствуют достижению ЦУР в таких сферах, как экономический рост, социальная интеграция, защита окружающей среды и международное сотрудничество.

Постоянный нейтралитет Туркменистана – это не просто выбор внешней политики, но и действенный инструмент обеспечения устойчивого развития государства. Нейтралитет страны формирует стабильную и надёжную среду, привлекает инвестиции и развивает международное сотрудничество, позволяя сосредоточиться на внутреннем развитии и играть активную роль в международных переговорах. В условиях глобальной нестабильности постоянный нейтралитет Туркменистана выступает эффективным фактором долгосрочного и всестороннего развития государства, обеспечения интересов туркменского народа, а также мира и благополучия в регионе.

Под руководством глубокоуважаемого Президента Туркменистана Сердара Бердымухамедова наша страна успешно продолжает социально-экономическую деятельность, направленную на устойчивый экономический рост. Ведётся работа по формированию промышленно-инновационной модели социального развития, реализации масштабных преобразований в ключевых сегментах экономики и развитию государственно-частного партнёрства. Осуществляемые целевые меры, которые носят конструктивный характер, способствуют устойчивой динамике роста производства и повышению благосостояния населения.

Расширяя горизонты экономического развития, Туркменистан открывает новые возможности для взаимовыгодного инвестиционного сотрудничества, в том числе посредством создания благоприятных условий как для иностранных, так и для национальных инвесторов. Успешная реализация всех задач, намеченных в программах и стратегиях социально-экономического развития нашей страны, позволит в ближайшем будущем сформировать развитые рыночные условия и более активно и эффективно интегрироваться в глобальную экономическую систему [3].

В целом масштабные преобразования, реализуемые в отраслях национальной экономики в соответствии с социально ориентированной экономической политикой, свидетельствуют об уверенном продвижении независимого нейтрального Туркменистана по пути дальнейшего развития и повышения

благосостояния нашего народа. Внедрение инноваций, передовых технологий и современных практик во всех сферах производства повышает конкурентоспособность отечественных товаропроизводителей, расширяет охват рынка товаров и услуг и, как следствие, ещё больше укрепляет экономическую независимость нашей страны.

Успешная реализация стратегии, осуществляемая под дальновидным руководством уважаемого Президента в соответствии с принципом «Государство – для человека!», выступает решающим фактором дальнейшего наращивания экономического потенциала независимого Туркменистана и его признания в мире как политически и экономически стабильно развивающейся страны. Достигнутые успехи в гармоничном развитии национальной экономики являются, в первую очередь, результатом политики нейтралитета нашего государства.

ЛИТЕРАТУРА

1. Serdar Berdimuhamedow. “Türkmenistanyň ykdysady strategiýasy: durnukly ösüşiň milli nusgasy”. “Türkmenistan” gazet. 23.09.2021ý № 243.
2. Türkmenistanyň Prezidentiniň ýurdumyzy 2022–2028-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Maksatnamasy. – A.: TDNG, 2022.
3. Türkmenistany 2024-nji ýylda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň we maýa goýum Maksatnamasy. A.: TDNG, 2024.

РОЛЬ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В ЭФФЕКТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Сельби ПИРЛИЕВА,

Старший преподаватель Туркменского государственного института экономики и управления экономики и управления

Аннотация

В мировой практике рыночная экономика, независимо от ее многочисленных моделей, представляет собой хозяйство, дополняемое государственным регулированием. Эффективному управлению финансовыми ресурсами предприятия принадлежит значительная роль в структуре рыночных отношений и государственном регулировании. Поэтому эффективное управление, основанное на четких принципах, является составной частью рыночных отношений и одновременно важным инструментом реализации государственной политики. Финансовые ресурсы предприятия придают мощный стимул выработке превосходной модели управления предприятием, оценке эффективности его деятельности, стимулированию экономических процессов в обществе. Таким образом, актуальная стратегическая задача предприятия заключается в содействии обеспечению безопасности национальной экономики за счет эффективного управления финансовыми ресурсами в условиях инновационной экономики и их позитивного влияния на финансовую систему страны.

Ключевые слова: финансовые ресурсы, финансовые источники, финансовые отношения, финансовая система, управление финансами, государственный бюджет, эффективное использование, непрерывное производство.

Широкое внедрение рыночных отношений обуславливает повышение роли финансов в управлении предприятием. Объем финансовых ресурсов предприятий является одним из основных признаков, определяющих результаты их деятельности. Качественные и количественные

критерии финансового состояния предприятия определяют его положение на рынке и его способность функционировать в экономическом пространстве. В условиях рыночной экономики финансовые отношения представляют собой один из наиболее сложных вопросов, стоящих перед управленческой структурой любого предприятия, независимо от сферы и масштабов его деятельности. Это связано с тем, что в условиях рыночных отношений база и цели требований, предъявляемых к финансовым отношениям, претерпевают изменения. Наряду с этими изменениями правовое регулирование эффективного управления финансовыми ресурсами предприятия совершенствуется на научной основе, в соответствии с требованиями рыночных отношений и с учетом передового мирового опыта и национальных особенностей.

В мировой практике рыночная экономика, независимо от ее многочисленных моделей, представляет собой хозяйство, дополняемое государственным регулированием. Эффективному управлению финансовыми ресурсами предприятия принадлежит значительная роль в структуре рыночных отношений и государственном регулировании. Поэтому эффективное управление, основанное на четких принципах, является составной частью рыночных отношений и одновременно важным инструментом реализации государственной политики. Ярким тому подтверждением является тот факт, что в статье 134 нашей Конституции, гарантирующей правовое регулирование, указано, что «Экономика Туркменистана основывается на принципах рыночных отношений» [2].

Данная конституционная норма, проходящая красной нитью через регулирование, являясь совершенной моделью эффективного управления

финансовыми ресурсами, оказывающей решающее влияние на обеспечение устойчивого экономического роста страны, придает мощный импульс предприятию в оценке эффективности своей деятельности и стимулированию экономических процессов в обществе. Словом, рыночная экономика, ориентированная на социальную сферу, представляет собой сложную экономическую систему, в которой значительная роль придается финансовым отношениям. В своем фундаментальном научном труде «Государственное регулирование социально-экономического развития Туркменистана» наш Герой-Аркадаг утверждает, что «В будущем основное направление финансовой политики государства будет связана с обеспечением макроэкономического баланса в национальной экономике и созданием одинаковых условий труда для всех сторон, вовлеченных в хозяйственную деятельность посредством поддержания устойчивости финансовой системы» [1]. В свою очередь это требует эффективного и бесперебойного генерирования финансовых ресурсов в отраслях экономики и на предприятиях, как и в целом по стране, путем сопоставления внешних и внутренних условий, выбора наиболее эффективного пути инженерно-технологического развития на долгосрочной основе с учетом ресурсной базы.

Финансовые отношения возникают в результате хозяйственной деятельности предприятия или других участников экономического процесса. Поэтому состояние финансовых отношений или финансовое положение предприятия определяется прежде всего производственно-хозяйственной деятельностью и влияющими на нее факторами. Одним из основных объектов финансовых отношений предприятия выступают финансовые ресурсы. Ввиду этого, основная цель управления финансами коммерческого предприятия любого размера и организационно-правовой формы заключается в создании необходимого объема финансовых ресурсов для их эффективного использования в оперативной деятельности предприятия и обеспечения развития предприятия в перспективе.

Достаточный объем финансовых ресурсов и их рациональное использование определяют устойчивое финансовое положение предприятия, непрерывность процесса производства и реализации продукции, снижение издержек. По этой причине очень важно изучать содержание, значимость и разнообразие финансовых ресурсов предприятия. Действительно, при определении формулировки финансовых ресурсов необходимо в первую очередь четко разграничивать финансовые ресурсы государства, юридических лиц и домохозяйств, являющихся ее субъектами.

Под финансовыми ресурсами предприятия зачастую понимается совокупность внешних поступлений, а также накапливаемых предприятием собственных наличных и безналичных денежных доходов, предназначенных для финансирования расходов, связанных с расширением производства и выполнением финансовых обязательств. Также, являясь одной из основных структурных единиц финансовой системы, финансовые ресурсы выступают материальным носителем финансовых отношений. С содержательной точки зрения финансовые ресурсы относятся к категории «Финансы», что предполагает их принадлежность к процессу распределения и стоимости. Одна из наиболее распространенных точек зрения в научных воззрениях ученых на финансы выражается так: «Финансы коммерческого предприятия - это система отношений, связанных с формированием и использованием финансовых ресурсов предприятия в целях обеспечения деятельности во многих случаях решения социальных задач» [11].

В Большом экономическом словаре отмечается: «Финансовые ресурсы - это совокупность всех видов финансовых активов и денежных средств, находящихся в распоряжении хозяйствующего субъекта» [9]. Также, более развернутое разъяснение содержания финансовых ресурсов дается в научной работе, выполненной под руководством экономиста А.Г. Гаврилова: «Финансовые ресурсы - это денежные доходы, поступления и массы, находящиеся в распоряжении государства и предприятий, предназначенные для выполнения обязательств перед финансово-кредитной системой, для

покрытия издержек простого и расширенного непрерывного производства» [10].

В конце XX века, в период экономических реформ и кризиса, профессора К.К. Ильясов и В.Д. Меликов считали, что финансовые ресурсы - это денежные массы и денежные фонды, образуемые государством и другими экономическими агентами в процессе распределения и перераспределения национального дохода и валового внутреннего продукта [7]. Однако ученые не включили в это определение денежные ресурсы, не носящие фондовый характер, такие как штрафы, пени, а также штрафные санкции, взимаемые за нарушение соглашений, контрактов и других условий хозяйственной деятельности. Поступление таких средств не может быть учтено заранее.

Некоторые современные экономисты и финансисты при определении финансовых ресурсов подчеркивают фондовую природу их образования и использования. Г.Б. Поляк определил финансовые ресурсы как совокупность денежных фондов, находящихся в распоряжении домохозяйств, государства и хозяйствующих субъектов, то есть денег, обслуживающих финансовые отношения [8]. Однако существует и другая точка зрения, а именно, что в условиях рыночной экономики такая отличительная черта децентрализованных финансовых ресурсов, как фондовый характер, теряет свою активность, поскольку на предприятии не создается никакой фонд [6]. По нашему мнению, верным является первое определение, поскольку сегодня использование финансовых ресурсов осуществляется в основном посредством денежных фондов (хотя могут быть и нефондовые формы их использования), о чем наглядно свидетельствует опыт формирования на предприятиях различных фондов: уставного капитала, амортизационных, резервных и т.п.

Экономист, доцент Я. Чарыгельдыев определяет финансовые ресурсы как «совокупность денежных средств, находящихся в распоряжении государства, органов местного самоуправления, хозяйствующих субъектов и населения» [5]. По нашему мнению, принимая во внимание создавшуюся экономическую ситуацию, финансовые ресурсы имеют

многоаспектное экономическое значение. Это оборот показателей, систематически получаемых и распределяемых во временном исчислении, например, совокупности денег, активов, экономических субъектов или государственного долга. Все они направлены на формирование, расширение и реализацию хозяйственной или общегосударственной деятельности.

Отождествление содержания финансовых ресурсов с такими экономическими категориями, как капитал, будущие доходы предприятия, денежные средства и их эквиваленты является распространенной мыслью. Однако следует отметить, что считать данную концепцию содержания финансовых ресурсов точной и правильной неверно. То есть невозможно отождествлять капитал и финансовые активы, поскольку капитал, используемый предприятием, может выражаться как в денежной, так и в материальной или нематериальной форме. Только определенная часть капитала, используемого предприятием, направленная на его будущее развитие (нераспределенная прибыль, резервный капитал, амортизационные отчисления будущих периодов и т.д.), может быть отнесена к финансовым ресурсам. Финансовые ресурсы не отражают совокупную сумму денежных средств, используемых предприятием. Помимо финансовых ресурсов в виде денежных средств существуют также кредитные, авансовые платежи, амортизационные отчисления, отложенные налоговые обязательства и прочие средства.

В большинстве случаев финансовые ресурсы компании представляют собой средства, сформированные за счет чистой прибыли и амортизационных отчислений. Данный подход носит более узкий характер, поскольку в рамках рассматриваемых структурных единиц финансовых ресурсов выделяются только собственные средства, сформированные за счет внутренних источников. Такой подход не позволяет формировать собственные средства за счет внешних источников (например, средств безвозмездного целевого финансирования), а также привлекать финансовые ресурсы в форме банковских кредитов, лизинга, долговых обязательств и других форм заимствования.

Важно различать финансовые ресурсы от общей суммы денежных средств предприятия на основе отнесения к ним средств, формирующихся и используемых только в процессе финансовых отношений, посредством производства товаров и предоставления услуг. Понятие ресурсов следует рассматривать как резервы, которые могут быть использованы для определенных целей. Таким образом, основным признаком финансовых ресурсов выступает их направленность на удовлетворение расширенного непрерывного производства, социальных нужд, материального стимулирования работников и других потребностей предприятия. Следовательно, можно выделить следующие основные характеристики по экономическому содержанию категории «Финансовые ресурсы»:

- одна из основных структурных единиц финансовой системы;
- связанность с распределением, стоимостными процессами;
- целевая направленность.

Исследования показывают, что среди экономистов нет единого мнения относительно финансовых ресурсов предприятия. Таким образом, на основе исследования экономического содержания и структуры категории «Финансовые ресурсы» можно сделать вывод, что финансовые ресурсы выступают в качестве материального выражения финансовых отношений, движение

которых осуществляется посредством организации денежных потоков. Система финансовых отношений предприятия определяет однонаправленность денежных потоков и движения финансовых ресурсов. Одним из показателей эффективности организации финансовых отношений предприятия является достаточный объем финансовых ресурсов, используемых в производственно-хозяйственном процессе.

В свою очередь, эффективность использования финансовых ресурсов предприятия в конечном итоге оказывает положительное влияние на рост государственных финансовых ресурсов, а именно Государственного бюджета. Согласно действующему законодательству доходы Централизованного бюджета формируются за счет налогов и других обязательных платежей, установленных законодательством Туркменистана.

Анализ доходов и расходов Государственного бюджета Туркменистана первого уровня показал, что в 2021 году такие доходы Государственного бюджета составили 24 351,2 млн. манатов, а в 2022 году этот показатель был доведен до 32 462,50 млн. манатов, достигнув роста в 33,3%. Однако, несмотря на это, учитывая достигнутый в стране прогресс, расходы Государственного бюджета в 2022 году увеличились на 2 390,9 млн. манатов или на 10,2% по сравнению с 2021 годом [4].

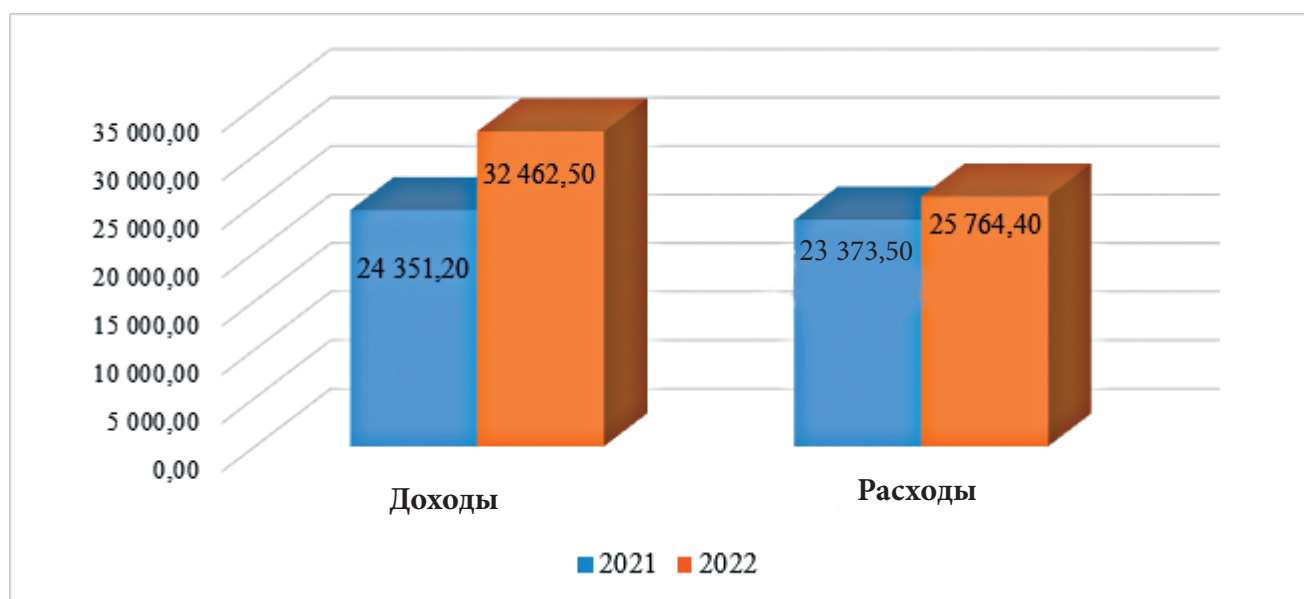


Диаграмма. Доходы и расходы Государственного бюджета Туркменистана в 2021-2022 годах. млн.манатов

Основная цель эффективного управления финансами любого коммерческого предприятия заключается в создании необходимого объема финансовых ресурсов для обеспечения целевого использования производственных средств в его оперативной деятельности и развития предприятия в перспективе. Данный вопрос отражен также в Законе Туркменистана «О предприятиях», где в статье 9 указано, что «Порядок управления предприятием определяется в соответствии с настоящим Законом и иными нормативно-правовыми актами Туркменистана» [3].

Это, в свою очередь, обеспечивает правовое регулирование эффективного управления финансовыми ресурсами хозяйствующих субъектов. Следовательно, обеспечение финансовой устойчивости предприятия на основе максимально эффективного использования его финансовых ресурсов признается важной целевой установкой. Финансовые ресурсы предприятий формируются в основном за счет нераспределенной части чистой прибыли, полученной от всех видов деятельности. Дополнительными источниками сбора финансовых ресурсов служат доходы, получаемые от реализации избыточных активов, а также от увеличения уставного капитала.

Таким образом, финансовые ресурсы предприятий, составляющие составную часть финансовой системы, являются своеобразной системой денежных отношений, связанных с формированием, распределением и использованием централизованного фонда денежных средств, предназначенных для осуществления государством своих функций. В целом, финансовые ресурсы предприятий способствуют претворению в жизнь глубоко продуманной, научно обоснованной социально-экономической стратегии, реализуемой нашим уважаемым Президентом, направленной на обеспечение качественно высоких темпов роста национальной экономики, последовательное повышение доходов Государственного бюджета первого уровня, являющегося составной частью финансовой системы страны, т.е. доходов от налогов, а также преобразование нашей страны в экономически мощное государство за счет

создания прочного фундамента финансовой системы. Таким образом, важная стратегическая задача предприятий в условиях развитых рыночных отношений заключается в обеспечении безопасности национальной экономики за счет эффективного управления финансовыми ресурсами в инновационной экономике и их позитивного влияния на финансовую систему страны.

ЛИТЕРАТУРА

1. Gurbanguly Berdimuhamedow «Türkmenistanyň durmuş-ykdysady ösüşiniň döwlet kadalaşdyrylyşy». I tom. Ýokary okuw mekdepleriniň talyplary üçin okuw gollanma-sy. – Aşgabat. Türkmen döwlet neşirýat gullugy, 2010.
2. Türkmenistanyň Konstitusíasy (rejelenen gör-nüşi). Aşgabat. 2023.
3. «Kärhanalar hakynda» Türkmenistanyň Kanuny. Aşgabat, 2000.
4. Türkmenistanyň ýyllyk statistiki neşiri, Türkme-nistanyň Statistika baradaky döwlet komiteti, 2024.
5. H. Geldimyradow, Ý. Çarygeldiýew, A. Muha-now. Maliýe. Ýokary okuw mekdepleri üçin okuw kitaby. – A.: TDNG, 2022.
6. Гуйда Т.В. Формирование и использование финансовых ресурсов [Текст] / Т.В.Гуйда. - М.: МФИ, 1986. – 58 с.
7. Грязнова А.Г. Финансово-кредитный энциклопедический словарь. [Текст] / А.Г.Грязнова. - М.: Финансы и статистика, 2002. – 1168 с.
8. Поляк, Г.Б. Финансы. Денежное обращение. Кредит [Текст]: учеб. Пособие / Г.Б. Поляка. – М.: Издательство: «Юнити», 2002. – с.
9. Борисов А.Б. Большой экономический словарь. Изд. 3-е, перераб. и доп. – М.: Книжный мир, 2010. 860 с.
10. Финансовый менеджмент: учебное пособие / А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барабанов, Г.Г. Чигарев, Л.И. Григорьева, О.В. Долгова, Л.А. Рыжкова. – М.: КНОРУС, 2010, - С. 242.
11. Финансы: учебник / А.Г. Грязнова, Е.В. Маркина, М.Л. Седова и др., под ред. А.Г. Грязновой, Е.В. Маркиной. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2012. – С.174.

MAZMUNY

Narine SAAKÝAN KREATIW WE INNOWASION YKDYSADYÝET DURNUKLY ÖSÜŞIŇ FAKTORY HÖKMÜNDE.....	7
Amangeldi RAHMANOW TÜRKMENISTANYŇ BITARAPLYK SYÝASATY PARAHATÇYLYGYŇ, HOWPSUZLYGYŇ WE DURNUKLY ÖSÜŞIŇ ÝOLUDYR	12
Aleksey ŞINKEWIÇ, Farida GALIMULINA “ÝAŞYL” YKDYSADY ULGAMLARYŇ ÖSÜŞI TEHNOLOGIK ÖZYGTYÝARLYLYGY ÜPJÜN ETMEGIŇ MIZEMEZ UGRUDYR.....	17
Nurjahan ATALYÝEWA BITARAPLYK TÜRKMENISTANYŇ DAŞARY YKDYSADY GATNAŞYKLARYNYŇ ESASYDYR.....	23
Hesel ÝAZHANOWA YKDYSADY ULGAMLARDA KLASTER SELJERMESINI GEÇIRMEGIŇ ÄHMIÝETI.....	27
Nurýagdy AÝNAZAROW ÝAŞLAR TELEKEÇILIGINI ÖSDÜRMEKDÄKI ORNY	31
Babamyrat TAGANOW DURNUKLY ÖSÜŞI ÜPJÜN ETMEKDE BITARAPLYGYŇ ÄHMIÝETI.....	35
Selbi PIRLIÝEWA KÄRHANANYŇ NETIJELI DOLANDYRYLYŞYŇDA MALIÝE SERIŞDELERINIŇ ORNY	39

CONTENTS

Narine SAAKYAN	
CREATIVE AND INNOVATIVE ECONOMY AS A FACTOR OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....	44
Amangeldy RAKHMANOV	
NEUTRAL POLICY OF TURKMENISTAN – IS THE PATH OF PEACE, SECURITY AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....	49
Alexey SHINKEVICH, Farida GALIMULINA	
THE DEVELOPMENT OF “GREEN” ECONOMIC SYSTEMS IS AN INTEGRAL PART OF ENSURING TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY.....	53
Nurjahan ATALYYEVA	
NEUTRALITY IS THE BASIS OF TURKMENISTAN’S FOREIGN ECONOMIC RELATIONS	59
Hesel YAZHANOVA	
THE IMPORTANCE OF CLUSTER ANALYSIS IN ECONOMIC SYSTEMS.....	63
Nuryagdy AYNAZAROV	
THE ROLE OF TURKMENISTAN’S POSITIVE NEUTRALITY IN THE DEVELOPMENT OF YOUTH ENTREPRENEURSHIP.....	67
Babamyrat TAGANOV	
ROLE OF NEUTRALITY IN ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....	72
Selbi PIRLYEVA	
ROLE OF FINANCIAL RESOURCES IN EFFECTIVE MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE.....	76

СОДЕРЖАНИЕ

Нарине СААКЯН

КРЕАТИВНАЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА
КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 81

Амангельды РАХМАНОВ

НЕЙТРАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ТУРКМЕНИСТАНА – ЭТО ПУТЬ МИРА, БЕЗОПАСНОСТИ И
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ..... 87

Алексей ШИНКЕВИЧ, Фарида ГАЛИМУЛИНА

РАЗВИТИЕ «ЗЕЛЕННЫХ» ЭКОНОМИЧЕСКИХ
СИСТЕМ – НЕОТЪЕМЛЕМОЕ НАПРАВЛЕНИЕ
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА 92

Нурджахан АТАЛЫЕВА

НЕЙТРАЛИТЕТ ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВОЙ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ ТУРКМЕНИСТАНА... 98

Хесель ЯЗХАНОВА

ЗНАЧЕНИЕ КЛАСТЕРНОГО АНАЛИЗА В ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ 102

Нурияды АЙНАЗАРОВ

РОЛЬ ПОЗИТИВНОГО НЕЙТРАЛИТЕТА ТУРКМЕНИСТАНА
В РАЗВИТИИ МОЛОДЁЖНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА 107

Бабамырат ТАГАНОВ

РОЛЬ НЕЙТРАЛИТЕТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ..... 112

Сельби ПИРЛИЕВА

РОЛЬ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В ЭФФЕКТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ..... 117

Türkmen döwlet ykdysadyýet we dolandyryş
institutynyň ylmy-amaly elektron žurnaly

№1 (2) 2025

Žurnal üç aýda bir gezek türkmen,
iňlis we rus dillerinde neşir edilýär

Žurnalyň Redaksion geňeşiniň düzümi:

Redaksion geňeşiniň başlygy: **Aknabat Atabaýewa**, ykdysady ylmlaryň kandidaty
Redaksion geňeşiniň agzalary:

Oguljamal Geldimammedowa – ykdysady ylmlaryň doktory, professor.

Lenar Safiullin – ykdysady ylmlaryň doktory, professor.

Nina Agabekowa – ykdysady ylmlaryň doktory, professor.

Orazberdi Ataýew – ykdysady ylmlaryň kandidaty.

Gülbeşer Babaýew – ykdysady ylmlaryň kandidaty.

Baýramdurdy Taýharow – ykdysady ylmlaryň kandidaty, professor.

Çerkez Ataýew – tehniki ylmlaryň kandidaty, professor.

Şemşat Kerimberdiýewa – ykdysady ylmlaryň kandidaty.

Galina Romanowa – ykdysady ylmlaryň kandidaty.

Atamyrat Garaýew – filologiya ylmlarynyň kandidaty.

Žurnalyň baş redaktory **Aknabat Atabaýewa**
Jogapkär kätip **Ýazmyrat Ballaýew**

Redaktorlar
Teh. redaktor
Kompýuter bezegi

*B. Hojadurdyýewa, M. Gurbanow, Ç. Çaryýew
Ý. Peskowa
G. Ataýewa*

Scientific and Practical Electronic Journal of the
Turkmen State Institute of Economics and Management

№1 (2) 2025

The journal is published once every three months in Turkmen,
English and Russian languages

Editorial Board Structure of Journal:

Head of Editorial Board: **Aknabat Atabayeva, Candidate of Economic Sciences**
Editorial Board members:

Oguljamal Geldimuhamedova – Doctor of Economic Sciences, Professor
Lenar Safiullin – Doctor of Economic Sciences, Professor
Nina Agabekova – Doctor of Economic Sciences, Professor
Orazberdy Atayev – Candidate of Economic Sciences
Gulbesher Babayev – Candidate of Economic Sciences
Bayramdurdy Tayharov – Candidate of Economic Sciences, Professor
Cherkez Atayev – Candidate of Technical Sciences, Professor
Shemshat Kerimberdiyeva – Candidate of Economic Sciences
Galina Romanova – Candidate of Economic Sciences
Atamyrat Garayev – Candidate of Philology Sciences

Editor in chief **Aknabat Atabaýeva**
Senior secretary **Ýazmyrat Ballaýev**

Editors
Tech. editor
Computer layout

*B. Hojadurdyeva, M. Gurbanov, Ch. Charyyev
Y. Peskova
G. Atayeva*

Научно-практический электронный журнал
Туркменского государственного института экономики и управления

№1 (2) 2025

Журнал издается один раз в три месяца на туркменском,
английском и русском языках

Состав Редакционного совета журнала:

Председатель Редакционного совета: **Акнабат Атабаева**, кандидат экономических наук.

Члены Редакционного совета:

Огулджамал Гельдымухамедова – доктор экономических наук, профессор.

Ленар Сафиуллин – доктор экономических наук, профессор.

Нина Агабекова – доктор экономических наук, профессор.

Оразберды Атаев – кандидат экономических наук.

Гульбешер Бабаев – кандидат экономических наук.

Байрамдурды Тайхаров – кандидат экономических наук, профессор.

Черкез Атаев – кандидат технических наук, профессор.

Шемшат Керимбердыева – кандидат экономических наук.

Галина Романова – кандидат экономических наук.

Атамырат Гараев – кандидат филологических наук.

Главный редактор журнала **Акнабат Атабаева**

Ответственный секретарь **Язымырат Баллаев**

Редакторы
Тех. редактор
Компьютерная вёрстка

*Б. Ходжадурдыева, М. Курбанов, Ч. Чарыев
Ю. Пескова
Г. Атаева*

A – 116650.
Elektron goýberilişe rugsat edildi 27.06.2025.
Ölçeği 60×84 ¹/₈. Edebi garnitura. Çap listi 8,25.
Şertli-çap listi 15,34. Hasap-neşir listi 13,55.
Neşir № 76.

ISSN 3080-3780 (Onlaýn)

